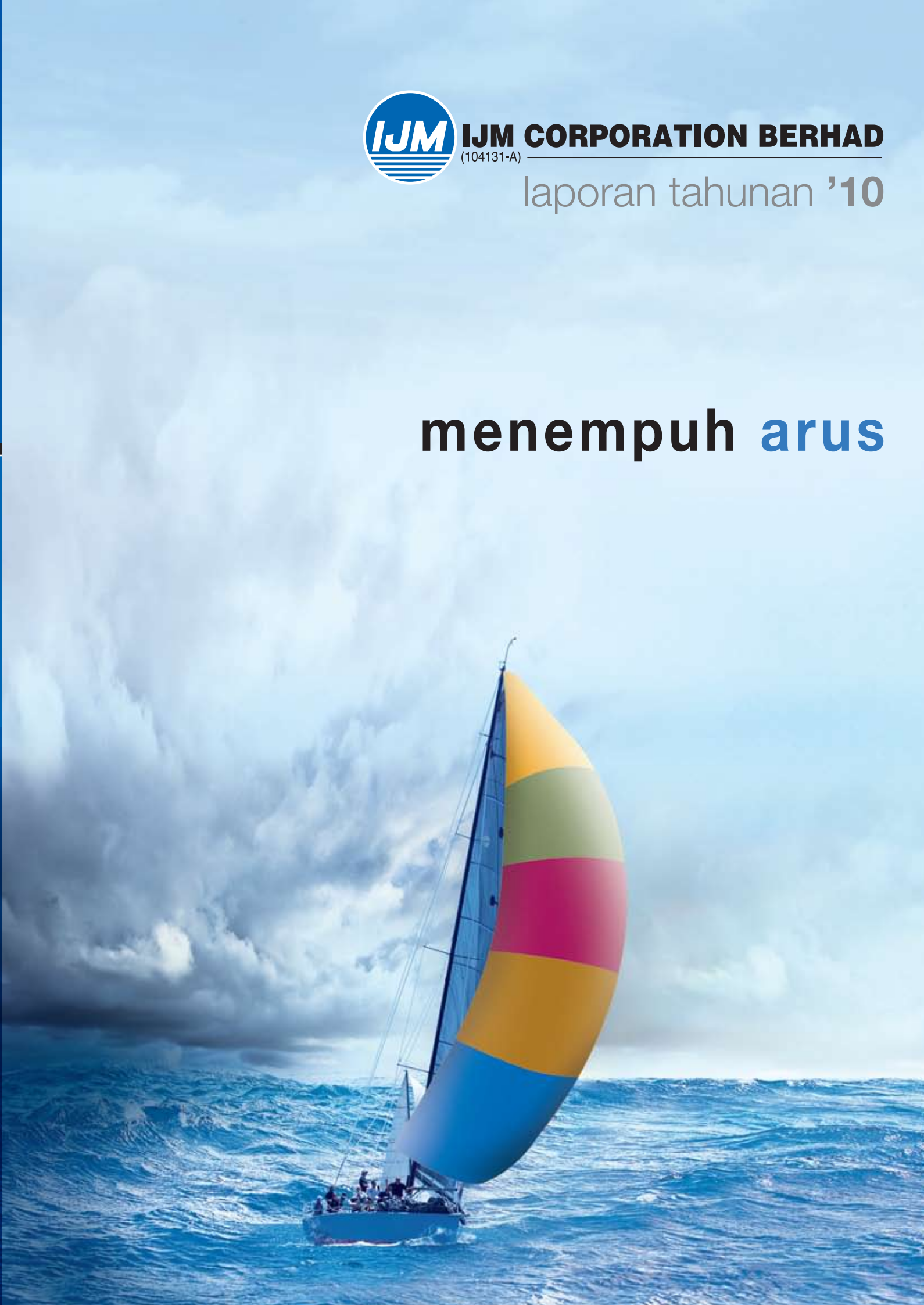




IJM CORPORATION BERHAD
(104131-A)

laporan tahunan '10

menempuh arus



KANDUNGAN

RANGKA KERJA & KOMITMEN

- 04 Piagam IJM
- 04 Penyata Wawasan, Misi dan Budaya Kami
- 06 Profil Korporat
- 08 Struktur Kumpulan
- 10 IJM dalam Tajuk Berita
- 11 Diari Korporat

ORGANISASI & PENGEMUDIAN

- 20 Carta Organisasi Kumpulan
- 22 Lembaga Pengarah & Setiausaha
- 24 Profil Para Pengarah
- 30 Profil Pengurusan Kanan

RINGKASAN MAKLUMAT PEMEGANG SAHAM

- 36 Sorotan Kewangan Kumpulan
- 37 Prestasi Suku Tahun 2009/10 Kumpulan
- 38 Penyata Nilai Ditambah & Pengagihan
- 39 Maklumat untuk Pelabur-Pelabur
- 41 Analisis Pemegangan Saham & Pemegangan Waran
- 49 Pekerja & Produktiviti

KAJIAN & LAPORAN PERNIAGAAN

- 52 Penyata Pengerusi
- 58 Ulasan Operasi Ketua Pegawai Eksekutif
- 84 Penyata Urus Tadbir Korporat
- 94 Laporan Jawatankuasa Audit
- 98 Penyata Kawalan Dalaman
- 102 Laporan Kualiti
- 104 Laporan Kesihatan, Keselamatan dan Alam Sekitar

TANGGUNGJAWAB KORPORAT

- 117 Pasaran
- 120 Alam Sekitar
- 122 Masyarakat
- 126 Tempat Kerja


PENYATA KEWANGAN & LAIN-LAIN

- 132 Penyata Kewangan
- 264 Senarai 10 Harta Teratas
- 266 Bayaran Dividen Elektronik
- 267 Notis Mesyuarat Agung Tahunan
- 269 Borang Proksi
- 271 Informasi Korporat

Di pertengahan lautan cabaran ekonomi global, Kumpulan IJM kekal kukuh dan tertumpu untuk menghasilkan pertumbuhan yang berterusan dan keberuntungan mapan kepada pemegang-pemegang pelbagai kepentingan kami. Melalui daya tahan, kekompetenan teras dan wawasan strategik kami, Kumpulan dapat mengatasi ombak kemaruapan dan ketidakpastian untuk mempamerkan prestasi agak baik bagi tahun kewangan.



Didorong oleh komitmen, kami terus maju ke hadapan ke arah matlamat jangka panjang, kemapanan dan meningkatkan nilai pemegang saham, serta memecut momentum kami untuk memanfaatkan peluang-peluang baru yang muncul. Ini menandakan penempuhan arus bagi Kumpulan ke arah masa hadapan yang lebih baik.



Ke arah peluang-peluang
yang muncul...



Pemulihan adalah jelas namun tidak seimbang dalam semua pasaran. Apabilaimbangan dan kestabilan mula kembali untuk memulihkan kemelesetan global, peluang terbuka luas akan jelas kelihatan kepada perniagaan yang kekal mempunyai kedudukan teguh.

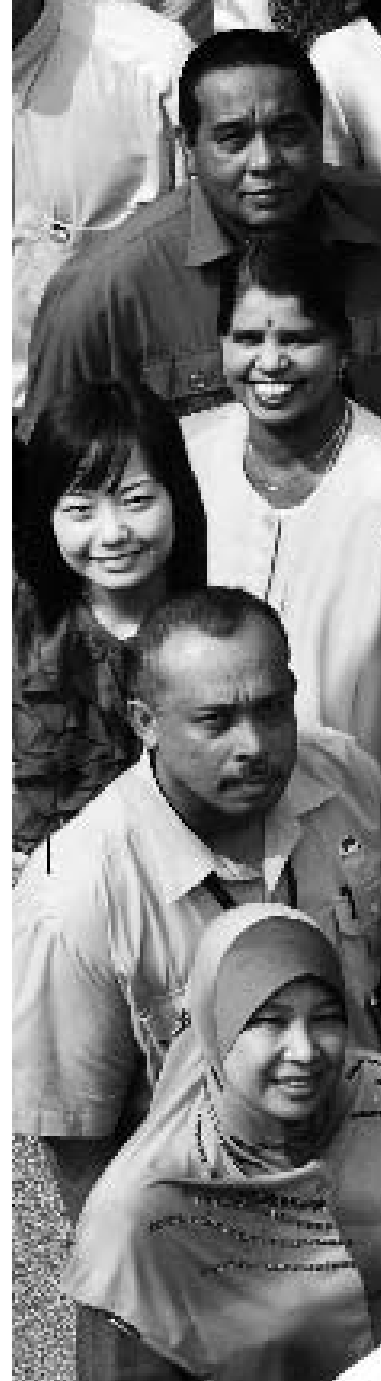
Rangka Kerja & Komitmen

- 04 Piagam IJM
- 04 Penyata Wawasan, Misi dan Budaya Kami
- 06 Profil Korporat
- 08 Struktur Kumpulan
- 10 IJM dalam Tajuk Berita
- 11 Diari Korporat

Piagam IJM

Polisi dan tatacara
perniagaan kami terus dipandu
oleh komitmen yang kukuh
ke arah...

- Produk & Perkhidmatan Berkualiti
- Hubungan Klien Amanah
- Keselamatan, Kesihatan & Alam Sekitar
- Kebajikan Kakitangan
- Tanggungjawab Sosial
- Pentadbiran Korporat yang Baik
- Memaksimumkan Pulangan Pemegang Pelbagai Kepentingan
- Pengurusan Beretika



Penyata Wawasan Kami

Untuk menjadi jurubina Malaysia bagi projek-projek infrastruktur dan bangunan bertaraf dunia yang berdaya saing di peringkat antarabangsa.

Penyata Misi Kami

Untuk terus memberikan standard prestasi tertinggi dalam semua usaha niaga kami dengan Mercu Kecemerlangan IJM.



Penyata Budaya Kami

Kami berusaha untuk:

- mendukung standard keprofesionalan tertinggi dan pentadbiran korporat contoh untuk memaksimumkan manfaat bagi semua pemegang kepentingan;
- menghormati pelbagai budaya, jantina, agama, hak asasi manusia dan maruah semua pemegang pelbagai kepentingan kami;
- memastikan kualiti produk dan perkhidmatan kami melangkaui jangkaan pelanggan-pelanggan kami;
- mewujudkan suasana yang kondusif bagi semangat berpasukan di kalangan kakitangan kami untuk berusaha ke arah tenaga kerja yang bersatu padu; dan
- menjadi warga korporat yang bertanggungjawab dan dihormati dengan keprihatian terhadap isu-isu sosial, keselamatan, kesihatan dan alam sekitar.

PROFIL KORPORAT

IJM ADALAH SALAH SATU DARIPADA KUMPULAN PEMBINAAN TERKEMUKA DI MALAYSIA DAN TERSENARAI PADA PASARAN UTAMA BURSA MALAYSIA SECURITIES BERHAD. KEGIATAN PERNIAGAAN TERASNYA MERANGKUMI PEMBINAAN, PEMBANGUNAN HARTANAH, PENGILANGAN DAN PENGKUARIAN, KONSESI INFRASTRUKTUR DAN PERLADANGAN.

BERIBU PEJABAT DI SELANGOR, MALAYSIA, ASPIRASI SERANTAU IJM TELAH MENYAKSIKAN KEHADIRANNYA YANG SEMAKIN MANTAP DALAM PASARAN-PASARAN MEMBANGUN BERHAMPIRAN DENGAN OPERASI YANG PADA MASA INI MELIPUTI 11 BUAH NEGARA, DENGAN TUMPUAN UTAMA DI MALAYSIA, INDIA, EMIRIAH ARAB BERSATU, CHINA DAN INDONESIA.

PERTUMBUHAN LUAR BIASA IJM SEPANJANG LEBIH DUA SETENGAH DEKAD YANG LEPAS ADALAH HASIL DARIPADA TUMPUAN TEGUHNYA KE ATAS KEKOMPETENAN TERASNYA, PEMPELBAGAIAN KE DALAM PERNIAGAAN BERKAITAN SECARA STRATEGIK DAN PENGEMBANGAN TERPILIH KE DALAM PASARAN-PASARAN BARU.



*Indeks Urus Tadbir Korporat Malaysia
(Anugerah Merit) tahun 2009*



*Anugerah Kecemerlangan Industri Pembinaan
Malaysia - Kontraktor Terbaik 2009*



*Anugerah Kecemerlangan Industri NACRA
(Pembinaan dan Infrastruktur) 2009*

Rekod prestasi IJM yang cemerlang telah diperakui dan telah diberi pengiktirafan dengan beberapa anugerah. Anugerah-anugerah yang diterima baru-baru ini termasuk:

- Anugerah Kontraktor Antarabangsa Malaysia Tahun 2000 dan 2005
- Anugerah Jurubina Malaysia Tahun 2001 dan 2002
- Anugerah Projek dalam Kategori Bangunan Utama tahun 2003 dan Projek Mahir Utama tahun 2004
- Anugerah Kecemerlangan MITI bagi Eksport Perkhidmatan tahun 2003 dan 2007
- Anugerah Kecemerlangan Kejuruteraan Jalan Raya tahun 2004
- Anugerah Kecemerlangan Industri Pembinaan Malaysia (Pencapaian Antarabangsa) tahun 2001, 2006, 2007 dan 2009
- Anugerah Kecemerlangan Industri Pembinaan Malaysia - Kontraktor Terbaik 2009

Budaya profesionalisme, prestasi dan urus tadbir Syarikat yang baik serta mengambil berat ke atas masyarakat dan alam sekitar juga menyaksikannya dianugerahkan dengan:

- Anugerah Sulung Urus Tadbir Korporat Perniagaan Malaysia tahun 2002
- Anugerah Merit Korporat BSKL (Sektor Pembinaan) tahun 2001, 2002 dan 2003
- Anugerah Asia Money Best Managed Company (Modal Sederhana) di Malaysia tahun 2006
- Anugerah Kecemerlangan Industri NACRA (Pembinaan dan Infrastruktur) tahun 2003, 2004, 2006, 2007, 2008 dan 2009
- Laporan Kajian Urus Tadbir Korporat 200 PLC Teratas tahun 2006 (Tempat Kesembilan)
- Anugerah Pelaporan Alam Sekitar dan Sosial Malaysia ACCA tahun 2006 (Pemenang Tempat Kedua dalam Pelaporan Sosial Terbaik)
- Anugerah CSR Perdana Menteri (Kategori Alam Sekitar) tahun 2007
- Anugerah Pingat Emas bagi Kecemerlangan Keselamatan & Kesihatan Pekerjaan Negara tahun 2007
- Anugerah Kecemerlangan Industri Pembinaan Malaysia (Anugerah Pengumuman Khas Amalan Terbaik Alam Sekitar) tahun 2008
- Indeks Urus Tadbir Korporat Malaysia (Anugerah Merit) tahun 2009

Hasil penggabungan antara tiga buah syarikat pembinaan tempatan bersaiz sederhana - IGB Construction Sdn Bhd, Jurutama Sdn Bhd dan Mudajaya Sdn Bhd, IJM telah ditubuhkan pada tahun 1983 untuk bersaing dengan lebih berkesan terhadap pesaing-pesaing asing yang lebih besar. Syarikat dengan pantas telah mula memantapkan dirinya sebagai kumpulan pembinaan yang diurus secara profesional dan telah berjaya mendapat penerimaan pasaran dengan cepat. Sepanjang beberapa tahun, Syarikat secara progresif telah membina keupayaan penyerahan, kehandalan daya saing dan keupayaan kewangannya untuk mengukuhkan asasnyanya sebagai kontraktor tempatan yang bereputasi baik.

Pada April 2007, IJM telah bergabung dengan Kumpulan Road Builder ("RBH"), pesaing terdekatnya, untuk mengukuhkan kedudukannya sebagai salah satu daripada jurubina terbesar di negara ini. Selain daripada mengukuhkan buku tempahan pembinaan, simpanan tanah hartanah dan portfolio infrastrukturnya, Kumpulan yang diperbesarkan ini membolehkan IJM meraih manfaat sinergistik yang besar daripada penggabungan ini, kemunculan tempatan yang lebih masyhur serta memperoleh kunci kira-kira yang lebih besar untuk membida tugas-tugas yang lebih besar dan memudahkan pengembangannya ke dalam pasaran luar negeri.

Usaha niaga IJM sebagai pemaju hartanah bermula sebagai kemajuan semula jadi berdasarkan pengalamannya dalam perniagaan pembinaan. Cabang hartanah Kumpulan sejak itu telah berkembang dengan agak pesat. Disenaraikan pada Pasaran Utama Bursa Securities, IJM Land Berhad pada masa ini merupakan salah satu daripada pemaju hartanah terbesar di Malaysia dengan perbandaran yang tersebar luas, bangunan komersial dan kondominium bertingkat tinggi di bawah pembangunan dalam bidang-bidang pertumbuhan utama di seluruh negara. Kumpulan juga telah membuat penembusan yang cukup bermakna sebagai pemaju bereputasi dalam pasaran India dalam tahun-tahun kebelakangan ini. Selain daripada itu, ia juga telah menjalankan usaha niaga luar negara pada masa lepas seperti di Orlando USA, Singapura dan Australia.

Pada awalnya menyokong operasi pengilangan dan pengkuariannya dengan tempahan dalam Kumpulan, Bahagian Industri Kumpulan pantas mengembangkan operasinya ke dalam kegiatan teras berskala besar yang tertumpu pada permintaan dari luar Kumpulan. IJM terus mengembangkan operasinya dalam bahagian ini dengan pengambilalihan strategik seperti pengambilalihan Industrial Concrete Products Berhad pada tahun 2004 dan pemelbagaian pasaran yang berjaya ke China, India dan Pakistan.

Mengambil peluang ke atas kepakaran pembinaannya, Kumpulan juga menyasarkan pelaburan infrastruktur untuk membina aliran pendapatan berulang jangka panjang. Kemajuan awal dalam aset-aset konsesi di Malaysia, walau bagaimanapun, ternyata sukar dan, oleh yang demikian tumpuan antarabangsa telah diterima pakai. Penglibatan IJM dalam skim penswastan infrastruktur luar negeri (Bina-Kendali-Pindah) terbukti amat berjaya. Antara pelaburan-pelaburan semasa Kumpulan dalam projek-projek infrastruktur luar negeri utama adalah Western Access Tollway di Argentina, lima lebuh raya bertol dan loji kuasa Gautami di India, dan konsesi rawatan air Binh An di Vietnam. Di Malaysia, Kumpulan mengendalikan dua konsesi lebuh raya bandar dan dua konsesi pelabuhan daripada penggabungan RBH dan pada masa ini sedang membina satu jalan bertol. Kumpulan sebelum ini telah melabur dan memperoleh keuntungan daripada penjualan beberapa aset infrastruktur di China.

Kumpulan juga mempamerkan wawasan yang cukup bijak dengan menceburi sektor perladangan pada tahun 1985 sebagai sumber pendapatan teguh untuk menyerap kesan sifat kitaran perniagaan pembinaan terasnya. Sejak dari itu pelaburan ini telah mendatangkan hasil yang baik. Kini telah disenaraikan pada Pasaran Utama Bursa Securities, IJM Plantations Berhad telah menyumbang dengan ketara kepada perolehan Kumpulan sepanjang beberapa tahun dan juga telah memberikan Kumpulan daya tahan yang lebih baik dalam menempuh makro-ekonomi dan kos input yang tidak menentu. Ia pada masa ini meluaskan simpanan tanah perladangannya ke Indonesia.

Apabila IJM disenarai awam pada tahun 1986, ia mempunyai permodalan pasaran sebanyak RM66 juta dan jumlah aset sebanyak RM172 juta. Pada 31 Mac 2010, permodalan pasaran Kumpulan dan jumlah aset masing-masing berjumlah lebih kurang RM6.5 bilion dan RM12.6 bilion.



STRUKTUR KUMPULAN



IJM CORPORATION BERHAD
(104131-A)

Nota: Syarikat-syarikat tidak beroperasi atau lengai tidak dimasukkan

Anak syarikat langsung/syarikat bersekutu/ entiti kawalan bersama IJM Corporation Berhad

Anak-anak Syarikat

Syarikat Bersekutu

Entiti Kawalan Bersama

Anak syarikat langsung/syarikat bersekutu Road Builder (M) Holdings Bhd

39% anak syarikat Styrobilt Sdn Bhd, anak syarikat milik penuh IJM Corporation Berhad

Anak syarikat langsung / entiti kawalan bersama IJM (India) Infrastructure Limited, anak syarikat IJMII (Mauritius) Limited

Entiti kawalan bersama langsung IJM Vijayawada (Mauritius) Limited

Anak syarikat langsung IJMII (Mauritius) Limited, anak syarikat IJM Investments (M) Limited

Syarikat bersekutu IJM International Limited

Anak syarikat milik penuh RB Port Sdn Bhd, anak syarikat milik penuh Road Builder (M) Holdings Bhd

Syarikat bersekutu IEMCEE Infra (Mauritius) Limited

Syarikat bersekutu IJMII (Mauritius) Limited

Syarikat bersekutu KP Port Services Sdn Bhd

Entiti kawalan bersama langsung IJM Plantations (Mauritius) Limited, anak syarikat milik penuh IJM Investments (M) Limited, yang dimiliki sepenuhnya oleh IJM Plantations Berhad

Entiti kawalan bersama langsung IJM Trichy (Mauritius) Limited

Anak syarikat langsung RB Manufacturing Sdn Bhd, anak syarikat milik penuh IJM Corporation Berhad



PEMBINAAN

➤ IJM Construction Sdn Bhd

- Road Builder (M) Sdn Bhd
 - Commerce House Sdn Bhd
- IJM Building Systems Sdn Bhd
- IJM Construction International Limited Liability Company
- IJM Investments J. A. Limited
 - IJM Gulf Limited
 - IJM Gulf Pakistan (Pvt) Limited
 - IM Technologies Pakistan (Private) Limited
 - Karachi Expressway J. A. Limited
- Insitu Envirotech Pte Ltd
- Ground Envirotech (M) Sdn Bhd (dahulunya dikenali sebagai Insitu Envirotech (M) Sdn Bhd)
- Jurutama Sdn Bhd
- Prebore Piling & Engineering Sdn Bhd

- CSC Ground Engineering Sdn Bhd
- Hexacon Construction Pte Limited
- Integrated Water Services (M) Sdn Bhd
- Highway Master Sdn Bhd

- Ambang Usaha Sdn Bhd
- ECC-IJM Joint Venture
- Hafeera-IJM Joint Venture
- IJMC-Liberty Properties Joint Venture
- IJMC-Norwest Joint Venture
- IJMC-Peremba Joint Venture
- IJMC-Perkasa Sutera Joint Venture
- IJMC-Puncabahan Joint Venture
- IJMC-Teratai Joint Venture
- ISZL Consortium

➤ IJM Construction (Middle East) Limited Liability Company

➤ Nilai Cipta Sdn Bhd

- IJM (India) Infrastructure Limited
- IJM (India) Geotechniques Private Limited



HARTANAH

➤ IJM Land Berhad

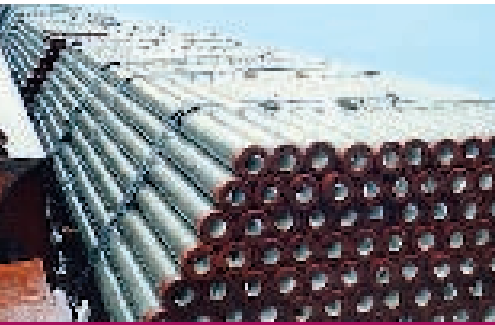
- IJM Properties Sdn Bhd
 - Aqua Aspect Sdn Bhd
 - Chen Yu Land Sdn Bhd
 - Cypress Potential Sdn Bhd
 - IJM Management Services Sdn Bhd
 - Jelutong Development Sdn Bhd
 - Liberty Heritage (M) Sdn Bhd
 - Manda'rina (M) Sdn Bhd
 - NS Central Market Sdn Bhd
 - Sinaran Intisari (M) Sdn Bhd
 - Suria Bistari Development Sdn Bhd
 - Worldwide Ventures Sdn Bhd
- RB Land Sdn Bhd
 - Aras Varia Sdn Bhd
 - Casa Warna Sdn Bhd
 - Dian Warna Sdn Bhd
 - RB Property Management Sdn Bhd
 - Seremban Two Holdings Sdn Bhd
 - Seremban Two Properties Sdn Bhd
 - Seremban Two Property Management Sdn Bhd
 - Shah Alam 2 Sdn Bhd
 - Titian Tegas Sdn Bhd
 - Tarikan Abadi Sdn Bhd
 - Unggul Senja Sdn Bhd
- Delta Awana Sdn Bhd
- Emko Properties Sdn Bhd
- Emko Management Services Sdn Bhd
- ERMS Berhad
 - Holiday Villa Management Sdn Bhd
- RB Development Sdn Bhd

- Astaka Tegas Sdn Bhd
- Cekap Tropikal Sdn Bhd
- Elegan Pesona Sdn Bhd
- Good Debut Sdn Bhd
- IJM Management Services-Giat Bernas Joint Venture
- IJM Properties-JA Manan Development Joint Venture
- LCL-IJMII International Interiors Private Limited
- Radiant Pillar Sdn Bhd
- Sierra Selayang Sdn Bhd
- Sierra Ukay Sdn Bhd
- Valencia Terrace Sdn Bhd
- Larut Leisure Enterprise (Hong Kong) Limited

➤ IJM Australia Pty Limited

- IJM Lingamaneni Township Private Limited
- Swarnandhra-IJMII Integrated Township Development Company Private Limited

- OSW Properties Pty Limited
- NPE Property Development Sdn Bhd



INDUSTRI



PERLADANGAN



INFRASTRUKTUR & LAIN-LAIN

Industrial Concrete Products Sdn Bhd (dahulunya dikenali sebagai Industrial Concrete Products Berhad)

- Durabon Sdn Bhd
- Expedient Resources Sdn Bhd
 - Tadmansori Rubber Industries Sdn Bhd
- ICP Investments (L) Limited
 - ICPB (Mauritius) Limited
 - IJM Concrete Products Private Limited
 - IJM Steel Products Private Limited
- ICP Jiangmen Co. Ltd
- ICP Marketing Sdn Bhd
- Malaysian Rock Products Sdn Bhd
 - Aggregate Marketing Sdn Bhd
 - Azam Ekuiti Sdn Bhd
 - IJM Concrete Private Limited
 - IJM Concrete Pakistan
 - IJM Concrete Products Pakistan Private Limited
 - Kuang Rock Products Sdn Bhd
 - Oriental Empire Sdn Bhd
 - Scaffold Master Sdn Bhd
 - Strong Mixed Concrete Sdn Bhd

Kamad Quarry Sdn Bhd

Kemena Industries Sdn Bhd

- Cofreth (M) Sdn Bhd
- Metech Group Berhad
- Spirolite (M) Sdn Bhd

IJM Plantations Berhad

- Akrab Perkasa Sdn Bhd
- Ampas Maju Sdn Bhd
- Berakan Maju Sdn Bhd
- Desa Talisai Palm Oil Mill Sdn Bhd
- Desa Talisai Sdn Bhd
- Excellent Challenger (M) Sdn Bhd
- Gapas Mewah Sdn Bhd
- Golden Grip Sdn Bhd
- Gunaria Sdn Bhd
 - PT Sinergi Agro Industri
- IJM Agri Services Sdn Bhd
- IJM Edible Oils Sdn Bhd
- IJMP Investments (M) Limited
 - IJM Plantations (Mauritius) Limited
- Kulim Mewah Sdn Bhd
- Laserline Sdn Bhd
- Minat Teguh Sdn Bhd
 - PT Primabahagia Permai
- Rakanan Jaya Sdn Bhd
- Rantajasa Sdn Bhd
- Ratus Sempurna Sdn Bhd
- Sabang Mills Sdn Bhd
- Sijas Plantations Sdn Bhd
- Sri Kilau Sdn Bhd
- Loongsyn Sdn Bhd
- Godrej IJM Palm Oil Limited

Road Builder (M) Holdings Bhd

- Besraya (M) Sdn Bhd
- New Pantai Expressway Sdn Bhd
- Kuantan Port Consortium Sdn Bhd
 - KP Port Services Sdn Bhd
 - KPN Services Sdn Bhd
 - Sukma Samudra Sdn Bhd

- Konsortium Pelabuhan Kemaman Sdn Bhd
 - KP Depot Services Sdn Bhd

IJM Investments (M) Limited

- IEMCEE Infra (Mauritius) Limited
- IJMII (Mauritius) Limited
 - Roadstar (India) Infrastructure Private Limited
 - Swarnandhra Road Care Private Limited
- IJM Rajasthan (Mauritius) Limited
 - Jaipur-Mahua Tollway Private Limited
- IJM Rewa (Mauritius) Limited
 - Rewa Tollway Private Limited
- IJM Trichy (Mauritius) Limited
- IJM Vijayawada (Mauritius) Limited
 - Gautami Power Private Limited
 - Swarna Tollway Pte Ltd

IJM International Limited

IJM Investments (L) Ltd


- IJM Highway Services Sdn Bhd (dahulunya dikenali sebagai RB Highway Services Sdn Bhd)

Kuching Riverine Resort Management Sdn Bhd

- CIDB Inventures Sdn Bhd
- Emas Utilities Corporation Sdn Bhd
- Grupo Concesionario del Oeste S. A.
- Kumpulan Europlus Berhad

- Lebuhraya Kajang-Seremban Sdn Bhd
- Trichy Tollway Private Limited
- Vijayawada Tollway Private Limited


Green plans for IJM's The Light



IJM unit bags 2 jobs

IJM Corp Bhd's unit IJM Construction has bagged two week-long contracts worth RM200 million for the

IJM expects to keep order book above RM4b



IJM, partners win water transfer job

IJM Corp Bhd, together with its partners, has won a contract to transfer water from the Klang River to the Seremban area.

IJMP to raise RM336m via cash call


IJM Plantations Bhd (IJPB) is to raise RM336 million via a cash call to fund its expansion plans.



Brisk sales for IJM's condo

IJM Corp Bhd's new condominium project has seen brisk sales since its launch.

IJM Land eyes RM250mil sales from new home ownership plan



IJM's Tan ready to pass the baton

IJM Corp Bhd's managing director is ready to pass the baton to the next generation.

IJM JV gets RM303m job in Abu Dhabi

A joint venture between IJM and a local partner has secured a large contract in Abu Dhabi.



BOARDROOM

IJM CORP. GOVERNANCE



IJM proposes RM700m CP/MIN, plus warrants issue

IJM Corp Bhd has proposed a RM700 million convertible preference shares (CP) and a warrants issue.

IJM hopes to secure more Indian highway contracts

IJM Corp Bhd is targeting to secure more highway contracts in India.




IJM Land to launch some 20 projects worth RM1b

IJM Land Bhd is planning to launch approximately 20 new projects worth a total of RM1 billion.



LEARNING CURVE AWARDS

Recognising effort, not just excellence



IJM Plantations to end buying spree, focus on planting

IJM Plantations Bhd is ending its acquisition spree and focusing on its core planting business.



IJM's share price, problems well up as IJM

IJM Corp Bhd's share price has risen significantly, reflecting investor confidence.

IJM

DALAM TAJUK BERITA

Apa pun persekitaran perniagaan, IJM tekad mengejar peluang-peluang baru. Pada 2009 Kumpulan terus menjadi tajuk-tajuk berita yang dinamik yang menunjukkan komitmen yang tidak goyah kepada pertumbuhan.

DIARI KORPORAT 09-10

APRIL '09

1

Pelancaran 'My Space Plan'

IJM Land Berhad ("IJM Land") telah melancarkan satu pelan pemilikan rumah yang inovatif untuk membantu pembeli membeli hartanah IJM yang melengkapi bajet mereka sambil menikmati bayaran muka yang lebih rendah, rebat tunai, kadar faedah yang rendah, 0% faedah semasa pembinaan dan insentif-insentif lain.

MEI '09

7

Tawaran Waran IJM Land kepada Kakitangan yang Layak

Sejumlah 60 juta waran IJM Land telah ditawarkan kepada kakitangan IJM dan anak-anak syarikatnya yang layak pada harga RM0.302 setiap waran.



17

Program Penyelia Bangunan

Program kerjasama dengan Holmesglen Institute of TAFE, Australia selama 15 bulan berakhir pada hari ini. Objektif utama program ini adalah untuk melengkapi para peserta dengan kemahiran dan pengetahuan berkaitan dengan industri pembinaan.

JUN '09

1

Deutsche Bank Non-deal Roadshow @ London

IJM bertemu dengan pemegang-pemegang saham sedia ada serta pelabur-pelabur institusi dalam mesyuarat satu dengan satu.

20 & 21

Acara Bersama LEKAS dan IJM Land @ Seremban 2

Sejajar dengan pelancaran rumah contoh IJM Land di Seremban 2, LEKAS mengedarkan risalah mengenai lebu rayanya dan memperkenalkan kad Touch 'n Go edisi khas oleh Bahagian Tol IJM. Lebih kurang 500 orang telah menghadiri acara yang dipenuhi dengan aktiviti permainan *Kiddie-Lympic* dan sesi 'Makan Cendol'.

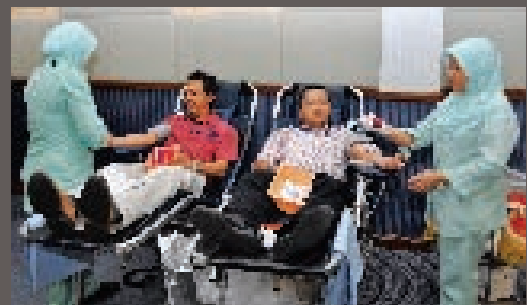


JULAI '09

1

Invest Malaysia @ Kuala Lumpur

IJM mengambil bahagian dalam persidangan tahunan *Invest Malaysia*, dengan KPE & PU, Dato' Krishnan Tan menyampaikan pembentangan mengenai tinjauan perniagaan dan strategi operasi Kumpulan IJM.



16

Kempen Derma Darah @ Wisma IJM

Kempen derma darah diadakan dengan kerjasama Pusat Perubatan Universiti Malaya. 55 orang kakitangan menghadiri kempen tersebut.

OGOS '09



2

Pameran Makanan & Pesta Ria NASAM @ Petaling Jaya

IJM menyokong majlis kutipan tabung Persatuan Strok Kebangsaan Malaysia ("NASAM") buat tahun kedua yang dilaksanakan dengan membuka gerai ais-kacang dan BBQ.



3

Dialog Pengurusan Kanan @ Holiday Villa Hotel & Suites Subang

Lembaga Pengarah, pengurusan kanan dan pengurus projek telah menghadiri dialog tahunan bertemakan '*Keluar daripada Kemelesetan*' di mana prestasi syarikat dan bahagian, strategi operasi dan isu-isu lain dibentangkan dan dibincangkan secara menyeluruh.



7

Taklimat mengenai Indeks Urus Tadbir Korporat Malaysia @ Wisma IJM

KPE Kumpulan Pemerhati Pemegang Saham Minoriti, Cik Rita Benoy Bushon memberikan taklimat kepada semua Pengarah dan pengurusan IJM mengenai '*Indeks Urus Tadbir Korporat Malaysia*' dan '*Dasar Tindak Cergas Pemegang Saham dalam Waktu yang Mencabar*'.



11

Perlumbaan Edge-Bursa Malaysia Kuala Lumpur Rat Race 2009

IJM mengambil bahagian dalam perlumbaan yang meraih sejumlah RM1.75 juta bagi 20 pertubuhan amal dan mengekalkan kejuaraan kumpulan sorak buat dua tahun berturut-turut.



11

Anugerah Biasiswa IJM 2009 @ Holiday Villa Hotel & Suites Subang

IJM menyampaikan Anugerah Biasiswa kepada 20 orang penerima yang berhak pada tahun ini. Majlis ini juga menandakan pengijazahan 20 kakitangan untuk Sijil IV dalam Bangunan & Pembinaan daripada Holmesglen Institute of TAFE, Australia. 41 anak kakitangan juga menerima Anugerah Kecemerlangan Akademik.

25

AGM @ Holiday Villa Hotel & Suites Subang

IJM mengadakan Mesyuarat Agung Tahunannya yang ke-25 dan pemegang-pemegang saham telah meluluskan resolusi untuk menerima penyata kewangan teraudit FY 2009 dan pelantikan semula para pengarah dan juruaudit, antara lainnya.

**SEPTEMBER '09**

23 & 24

Forum Pelabur CLSA Ke-16 @ Hong Kong

IJM telah membuat pembentangan kepada beberapa pelabur institusi selama 2 hari di Grand Hyatt Hotel.



25

Rig Minyak Pertama Berlabuh di Pelabuhan Kuantan @ Pahang

Pelabuhan Kuantan berjaya melabuhkan rig minyak pertamanya yang dirancang secara strategik dan dikemudikan secara selamat oleh juru pandu berpengalamannya. Sejumlah 4 rig minyak telah berlabuh di pelabuhan tahun ini sementara menunggu kontrak luar pesisir baru dan ia akan menjalani kerja-kerja penyelenggaraan dan pembersihan hias.

OKTOBER '09

2

Perayaan Aidilfitri & Deepavali @ Wisma IJM

Kakitangan IJM telah diundang ke jamuan hidangan masakan Melayu dan India yang mewah, juadah dan manisan tradisional, dan persembahan tarian '1 Malaysia' untuk menyambut musim perayaan. Seramai 40 orang anak yatim dari San Pedro Orphanage dan Rumah Nur Hikmah juga telah dijemput ke majlis tersebut dan mereka telah menerima beg-beg cenderahati dan duit raya.



7

IJM Plantations Mendermakan RM50,000 kepada Tabung Bantuan Padang

Dalam usaha membantu mangsa-mangsa gempa bumi Padang di Indonesia, IJM Plantations Berhad telah menyumbang RM50,000 kepada Tabung Bantuan Padang CIMB-The Star untuk membeli bekalan kecemasan serta-merta dan membiayai kerja-kerja pembinaan semula.



7

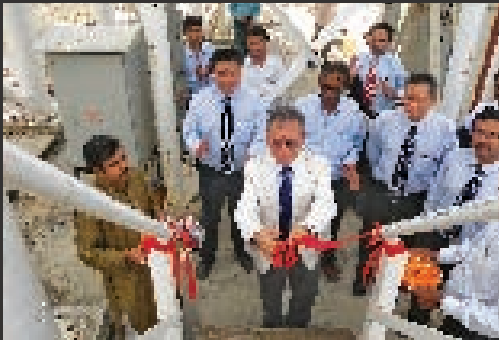
Perlawanan Sukan Mini 2009 @ Wisma IJM

Satu siri sukan seperti dart, karom dan ping pong telah dianjurkan bagi kakitangan IJM di Lembah Klang, sebagai sebahagian daripada kegiatan sukan KSIJM untuk menggalakkan setia kawan, semangat kesukanan dan gaya hidup sihat.

8

Pembukaan Rasmi Loji Siap Campur Ke-6 di India @ Mumbai, India

Loji Navi Mumbai, loji Siap Campur Ke-6 Kumpulan di India telah dibuka secara rasmi oleh En. Harry Khor, KPE & PU Industrial Concrete Products Sdn Bhd. Satu majlis Pooja telah diadakan sehubungan dengan majlis tersebut dan disertai oleh vendor, pelanggan dan juga pesaing-pesaing.



8

Acara Jalan Kaki Diabetes SSL 2009 @ Puchong, Selangor

Selaras dengan Hari Diabetes Sedunia, IJM bekerjasama dengan pertubuhan tidak mementingkan keuntungan iaitu Pusat Penjagaan Diabetes Sau Seng Lam ("SSL") di Puchong, Selangor sebagai Penaja Emas dan penganjur bersama bagi acara jalan kaki suka ria sejauh 5km untuk mewujudkan kesedaran mengenai diabetes dan menggalakkan pencegahan awal. Lebih kurang 1,500 warga Malaysia yang prihatin terlibat dalam acara ini.

NOVEMBER '09



3

Seminar Bajet 2010 @ Wisma IJM

Satu seminar telah dibentangkan oleh PricewaterhouseCoopers untuk memastikan agar semua Pengarah dan kakitangan pengurusan dikemas kini mengenai Bajet dan Cukai Malaysia Terkini.

5 - 10

Invest Malaysia @ New York & London

IJM, berserta dengan tujuh syarikat saham mewah Malaysia lain, telah mengambil bahagian dalam persembahan kunjungan mini *Invest Malaysia 'reversed'* yang melibatkan pertemuan dengan pelabur-pelabur di New York dan London masing-masing selama 2 hari. Persembahan kunjungan yang tidak berurusan dianjurkan secara bersama oleh Bursa Malaysia, JP Morgan dan UBS.



14 & 15

Ragbi 10s HSBC-COBRA Ke-40 @ Petaling Jaya

Dianjurkan oleh Persatuan Ragbi Gabungan Bekas-bekas Pelajar ("COBRA") Malaysia, IJM adalah penaja utama bagi perlawanan utama untuk menggalakkan sukan ragbi di Malaysia. 16 pasukan telah mengambil bahagian dalam acara ini termasuk enam pasukan asing (UK, Afrika Selatan, India, Iran, Australia dan Thailand) bersaing untuk merebut Piala Hui Weng Choon.

15 - 17**Lawatan Rasmi Pegawai Pelabuhan Maldives ke Pelabuhan Kuantan @ Pahang**

Lembaga Pengarah dan pengurusan kanan Pelabuhan Maldives melawat Pelabuhan Kuantan untuk mengukuhkan perhubungan dan pertukaran pengetahuan mengenai operasi pelabuhan, perancangan strategik dan pembangunan pelabuhan. Satu Memorandum Persefahaman telah ditandatangani antara kedua-dua pelabuhan untuk mencapai objektif-objektif ini.

**DISEMBER '09****1****Anugerah Laporan Korporat Tahunan Negara ("NACRA") 2009 @ Kuala Lumpur**

Buat enam tahun berturut-turut, IJM telah memenangi Anugerah Kecemerlangan Industri NACRA (kategori Syarikat Projek Pembinaan dan Infrastruktur) di Majlis Makan Malam & Anugerah NACRA 2009 yang diadakan di Pusat Konvensyen Sime Darby.

10**Anugerah Merit Indeks Urus Tadbir Korporat Malaysia 2009 @ Kuala Lumpur**

IJM telah menerima Anugerah Merit Indeks Urus Tadbir Korporat Malaysia 2009, yang dianjurkan oleh Kumpulan Pemerhati Pemegang Saham Minoriti di Hotel Nikko.

**16****Anugerah Kecemerlangan Industri Pembinaan Malaysia 2009 - Kontraktor Terbaik @ Kuala Lumpur**

IJM Construction Sdn Bhd telah dianugerahkan 'Kontraktor Terbaik' di majlis Anugerah Kecemerlangan Industri Pembinaan Malaysia ("MCIEA") 2009 di Pusat Konvensyen CIDB bagi kerja-kerjanya di Menara Bumiputra-Commerce, Jalan Raja Laut, Kuala Lumpur.



JANUARI '10



4 Menteri Pengangkutan India Melawat Malaysia

KPE & PU kami, Dato' Krishnan Tan mengalu-alukan kedatangan Tuan Yang Terutama, En. Kamal Nath, Menteri bagi Pengangkutan Jalan dan Lebuhraya India dan delegasi perniagaan beliau dalam lawatan rasmi 2 hari ke Malaysia atas jemputan Y.B. Dato' Shaziman Bin Hj. Abu Mansor, Menteri Kerja Raya, untuk mempererat lagi urusan ekonomi dan perdagangan termasuk sektor lebuhraya dan lebuhraya ekspres.



22 - 24 Pameran Hartanah Malaysia @ Chennai, India

IJM Land telah mengambil bahagian dalam Pameran Hartanah Malaysia 2010 di Chennai, India dengan mempamerkan projek-projek terkininya seperti pembangunan terapung 'The Light' di Pulau Pinang dan kondominium mewah Ampersand @ Kia Peng di KLCC.



26 Seminar mengenai Peningkatan Perlindungan @ Wisma IJM

Satu seminar mengenai 'Peningkatan Perlindungan dalam Persekitaran yang Semakin Berisiko' telah dikendalikan untuk para Pengarah dan pegawai Kumpulan IJM.

FEBRUARI '10



3 Program Pengesanan & Pencegahan Awal Menyelamatkan Nyawa NKF @ Wisma IJM

Pemeriksaan kesihatan meliputi tekanan darah, indeks jisim badan / ukur lilit pinggang, analisis air kencing, glukosa darah, kolesterol dan kaunseling telah dijalankan oleh Yayasan Buah Pinggang Negara Malaysia untuk menggalakkan kehidupan yang sihat di kalangan kakitangan.



25 Sambutan Tahun Baru Cina @ Wisma IJM

Kakitangan berkumpul untuk menyambut Tahun Baru Lunar dan telah dijamu dengan masakan oriental dan persembahan tarian singa. Selain daripada itu, 22 kanak-kanak dari Rumah Charis telah mengambil bahagian dalam acara yang sangat mengembirakan dan telah diberi ang-pow.



25

Majlis Perjumpaan Pemegang Biasiswa-Mentor @ Wisma IJM

Satu majlis perjumpaan pemegang biasiswa-mentor telah diadakan selaras dengan sambutan Tahun Baru Cina ("CNY"). Tujuan program mentor ini adalah untuk memberikan pemegang biasiswa IJM kaunseling dan bimbingan dalam pengajian mereka dan untuk memudahkan pembangunan kerjaya mereka. Selepas pertemuan empat mata, pemegang biasiswa diundang untuk menyertai majlis makan malam CNY.



13 & 14

Melihat Burung Pemangsa @ Tanjung Tuan, Melaka

IJM telah menaja larian daya tahan Raptor Watch Fun Challenge dalam hutan semula jadi, dianjurkan selaras dengan acara Melihat Burung Pemangsa Persatuan Pencinta Alam Malaysia Tahunan Ke-11 untuk menyambut kepulangan burung hijrah/pemangsa pada perjalanan pulang mereka ke habitat asal mereka di hemisfera utara.

MAC '10



1

Pembukaan Rasmi Persimpangan Setul dan Ampangan @ Plaza Tol Setul, LEKAS

Persimpangan Setul dan Ampangan telah dibuka secara rasmi oleh Menteri Kerja Raya, Y.B. Dato' Shaziman Bin Hj. Abu Mansor. Sebagai sebahagian daripada program CSRnya, LEKAS telah menawarkan pengguna-penggunanya diskaun sebanyak 20% ke atas caj tol setiap hujung minggu mulai 1 Mac 2010 hingga 30 Mei 2010.



4

Penghasilan Cerucuk Tuang Berdiameter 1.4 Meter Pertama @ China

Ini telah direalisasikan oleh ICP Jiangmen. Cerucuk-cerucuk tersebut akan memenuhi keupayaan momen beban dan pelenturan yang lebih tinggi dengan ciri-ciri ketahanan konkrit yang baik sebagai struktur asas bagi projek-projek pelabuhan laut dalam/ perairan di China.

24 - 26

Persidangan Pelabur Asia Credit Suisse @ Hong Kong

IJM bertemu dengan ramai pengurus dana melalui mesyuarat satu sama satu dan mesyuarat kumpulan kecil yang diadakan selama 2 hari di Hotel Conrad.

30 - 31

Invest Malaysia 2010 @ Kuala Lumpur

IJM mengambil bahagian dalam persidangan tahunan *Invest Malaysia* ke-6 yang telah dianjurkan secara bersama oleh Bursa Malaysia dengan Nomura Holdings dan Maybank Investment Bank di Hotel Shangri-La. Selain menjalankan mesyuarat satu-sama-satu dan mesyuarat kumpulan kecil, KPE & PU, Dato' Krishnan Tan juga telah membentangkan mengenai prospek terkini dan prestasi kewangan IJM kepada sekumpulan besar pelabur-pelabur.




31

Pengembangan di Indonesia

Penyelesaian lebih daripada 5,000 hektar penanaman dan pecah tanah bagi kilang minyak sawit pertama IJMP di Kalimantan.

Mengambil kesempatan
ke atas kekuatan...





Portfolio perniagaan yang pelbagai telah menyediakan kestabilan semasa keadaan bergelora dan membolehkan bahagian-bahagian dalam IJM memanfaatkan sinergi sumber dan kepakaran dikongsi.

Organisasi & Pengemudian

- 20 Carta Organisasi Kumpulan
- 22 Lembaga Pengarah & Setiausaha
- 24 Profil Para Pengarah
- 30 Profil Pengurusan Kanan

CARTA ORGANISASI KUMPULAN



**Ketua Pegawai
Eksekutif &
Pengarah Urusan**
Dato' Krishnan Tan

Jawatankuasa Eksekutif

Jawatankuasa Audit

**Jawatankuasa Pengurusan
Risiko**

Cyrus Eruch Daruwalla

Audit Dalaman

Lyndon Alfred Felix

Jawatankuasa Pencalonan &
Imbuhan

Jawatankuasa Sekuriti &
Opsyen

Setiausaha Syarikat
Jeremie Ting Keng Fui

BAHAGIAN



Dato' Goh Chye Koon



Tan Gim Foo



Dato' Soam Heng Choon



Khor Kiem Teoh



Joseph Tek Choon Yee



Velayuthan Tan



Neoh Soon Hiong



Ho Phea Keat

Pembinaan

Dato' Goh Chye Koon
Tan Gim Foo

Hartanah

Dato' Soam Heng Choon

Industri

Khor Kiem Teoh

Perladangan

Joseph Tek Choon Yee
Velayuthan Tan

Infrastruktur

Tol Neoh Soon Hiong
Pelabuhan Ho Phea Keat



**Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif
& Timbalan Pengarah Urusan**

Dato' Teh Kean Ming

PERKHIDMATAN SOKONGAN KUMPULAN



Cyrus Eruch Daruwalla



James Ponniah Joseph



Jeremie Ting Keng Fui



Lee Chun Fai



James Wong



Ahmad Nazmi bin
Mohamed Ali



Lyndon Alfred Felix



Ng Yoke Kian



Pang Mok Shyan



S. Ramesh a/l
V. Subramaniam



Wong Hong Fay



Shane Guha Thakurta



Sheela
Kasivisvanathan

Akaun & Kewangan

Cyrus Eruch Daruwalla (KPK)
Lee Chun Fai (Timbalan KPK)

Perundangan

James Ponniah Joseph

Perkhidmatan Korporat & Pentadbiran

Jeremie Ting Keng Fui

Pembangunan Perniagaan & Usaha Niaga Baru

James Wong

Perkhidmatan Korporat Ng Yoke Kian
Pentadbiran
Sistem Maklumat Wong Hong Fay

Kualiti, Kesihatan, Keselamatan & Alam Sekitar

Sistem Kualiti S. Ramesh a/l V. Subramaniam
Kesihatan, Keselamatan & Alam Sekitar Ahmad Nazmi bin Mohamed Ali

Sumber Manusia

Pang Mok Shyan

Perhubungan Pelabur

Shane Guha Thakurta

Komunikasi Korporat

Sheela Kasivisvanathan

Usaha Niaga Antarabangsa



Pook Fong Fee

**India &
Pakistan**



Tan Kiam Choon

Timur Tengah



Tan Peng Kok

Vietnam



Adam Eleod

Argentina



LEMBAGA PEN

kiri ke kanan:

Y. Bhg. Datuk Oh Chong Peng, Y. Bhg. Datuk Lee Teck Yuen, Y. Bhg. Datuk Hj Hasni Bin Harun, Tan Gim Foo,
Y. Bhg. Tan Sri Abdul Halim Bin Ali, Y. Bhg. Dato' Teh Kean Ming, Y. Bhg. Dato' Goh Chye Koon, Y. Bhg. Datuk Yahya Bin Ya'acob
Y. Bhg. Dato' David Frederick Wilson and Jeremie Ting Keng Fui, *Setiausaha*



GARAH & SETIAUSAHA

kiri ke kanan:

**Y. Bhg. Tan Sri Dato' Ir. (Dr)
Wan Abdul Rahman Bin Wan Yaacob**

Y. Bhg. Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan

PROFIL PARA PENGARAH

Y. BHG. TAN SRI DATO' IR. (DR) WAN ABDUL RAHMAN BIN WAN YAACOB

PSM, SPMT, DPMT, JSM, AMN

D.Eng. (h.c.) B'ham, FASc, FIEM, FICE, FIHT, FCIQB, P.Eng., C.Eng.

PENGERUSI BEBAS BUKAN EKSEKUTIF

- Jawatankuasa Pencalonan & Imbuhan
- Jawatankuasa Audit

Y. Bhg. Tan Sri Dato' Wan Abdul Rahman, dilahirkan pada Jun 1941, menyertai Lembaga pada 1 Julai 1996. Beliau telah dilantik sebagai Pengerusi IJM pada 28 Februari 2003.

Beliau memperolehi Diploma dalam Kejuruteraan Awam dari Maktab Teknik, Kuala Lumpur pada 1963, Diploma dalam Kejuruteraan Awam & Struktur dari Brighton College of Technology, United Kingdom pada tahun 1965, dan menghadiri Advanced Management Programme di Harvard Business School, Boston, Massachusetts, USA pada 1993. Beliau telah dianugerahkan ijazah Doktor Kehormat Kejuruteraan oleh University of Birmingham, United Kingdom pada 1993. Beliau telah berkhidmat dengan Kementerian Kerja Raya selama 32 tahun, dengan enam (6) tahun terakhir perkhidmatannya sebagai Ketua Pengarah Jabatan Kerja Raya sebelum persaraan beliau pada tahun 1996.

Beliau pada masa ini adalah ahli Majlis The Road Engineering Association of Asia & Australia (REAAA), Bekas Presiden Institusi Lebuhraya dan Pengangkutan (Cawangan Malaysia) dan Persatuan Kejuruteraan Jalan Raya Malaysia (REAM). Pada masa ini beliau merupakan Naib Presiden Persatuan Tennis Kuala Lumpur dan Persatuan Kriket Melayu.

Jawatan pengarah beliau dalam syarikat-syarikat awam lain termasuk Lingkaran Trans Kota Holdings Berhad (Pengerusi), Lysaght Galvanized Steel Berhad (Pengerusi), Bank of America Malaysia Berhad, Malaysian Industrial Development Finance Berhad, NCB Holdings Berhad, MMC Corporation Berhad, Northport (Malaysia) Berhad (Pengerusi), Yayasan Proton dan Yayasan Telekom.



Y. BHG. DATO' TAN BOON SENG @ KRISHNAN

DSPN, SMS

B.Econs(Hons), CPA(M), MBA

KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF & PENGARAH URUSAN

- Jawatankuasa Eksekutif

Y. Bhg. Dato' Tan, dilahirkan pada Disember 1952, menyertai IJM sebagai Pengawal Kewangan pada 1983 dan menyertai Lembaga sebagai Pengarah Silih Ganti pada 12 Jun 1984, Pengarah pada 10 April 1990 dan Timbalan Pengarah Urusan pada 1 November 1993. Beliau telah dilantik sebagai Pengarah Urusan Kumpulan pada 1 Januari 1997. Beliau telah ditukarkan jawatannya kepada Ketua Pegawai Eksekutif & Pengarah Urusan pada 26 Februari 2004.

Beliau layak sebagai Akauntan Awam Diperakui pada 1978 selepas tamat pengajian dengan Ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Kepujian) dari Universiti Malaya pada 1975, dan memegang ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan daripada Golden Gate University, San Francisco, USA. Sebelum menyertai IJM, beliau bersama dengan Kumpulan Perangsang Selangor Berhad selama tujuh (7) tahun, jawatan akhir beliau adalah Pengawal Kewangan Kumpulan.

Jawatan pengarah beliau dalam syarikat-syarikat awam lain termasuk IJM Plantations Berhad, IJM Land Berhad (Pengerusi), Malaysian South-South Corporation Berhad dan Grupo Concesionario del Oeste S.A., Argentina. Beliau adalah ahli Lembaga Gabenor Malaysia Property Incorporated (MPI). Beliau juga berkhidmat sebagai Ahli Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia serta Yayasan Perlaporan Kewangan, dan Pemegang Amanah Yayasan Kepimpinan Perdana. Beliau terlibat secara aktif dalam mempromosikan perikatan perniagaan Malaysia India dan merupakan Presiden Majlis Perniagaan Malaysia-India (MIBC) dan Pengerusi Forum CEO Malaysia India.

Atas sumbangan beliau kepada industri ini, beliau telah dianugerahkan Anugerah Pengusaha Terunggul 2008 oleh Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia (CIDB).



PROFIL PARA PENGARAH (samb.)



Y. BHG. DATO' TEH KEAN MING

DSPN, PKT

B.E (Civil), P.Eng., MIEM

TIMBALAN KETUA PEGAWAI

EKSEKUTIF & TIMBALAN PENGARAH
URUSAN

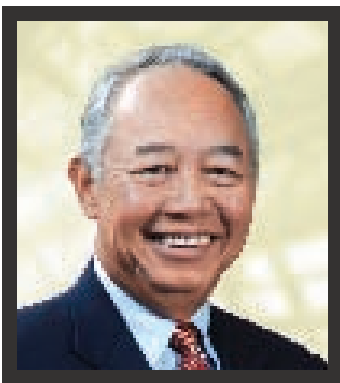
- Jawatankuasa Eksekutif
- Jawatankuasa Sekuriti & Opsyen

Y. Bhg. Dato' Teh, dilahirkan pada April 1955, telah dilantik sebagai Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif & Timbalan Pengarah Urusan pada 1 Julai 2008. Beliau adalah Pengarah Silih Ganti kepada Dato' Goh Chye Keat dari 1 September 2005 hingga 16 Ogos 2006 dan Pengarah Silih Ganti kepada Dato' Goh Chye Koon dari 16 Ogos 2006 hingga 30 Jun 2008.

Beliau tamat pengajian dengan ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan dari University of New South Wales, Australia pada 1981.

Beliau adalah Jurutera Residen Sivil & Struktur Projek Dayabumi Fasa 3 (1981-1983) dan Menara Maybank (1983-1987) dan Jurutera Kawasan Antah Biwater J.V. Sdn Bhd (1987-1989) sebelum menyertai IJM Construction Sdn Bhd sebagai Pengurus Projek (1989-1993), Pengurus Kanan (Projek) (1994-1997) dan Pengarah Projek (1998-2001). Beliau adalah Pengurus Besar Kumpulan IJM Corporation Berhad dari 1 April 2001 hingga 31 Disember 2004. Beliau adalah Ketua Bahagian Hartanah IJM dari 2001 hingga 2008 dan adalah Pengarah Urusan IJM Properties Sdn Bhd sejak 1 Januari 2005 hingga 10 Jun 2009.

Jawatan pengarah beliau dalam syarikat-syarikat awam lain termasuk Metech Group Berhad, IJM Land Berhad, IJM Plantations Berhad, ERMS Berhad dan Road Builder (M) Holdings Bhd.



Y. BHG. DATUK OH CHONG PENG

PJN, JSM

FCA

PENGARAH BEBAS BUKAN EKSEKUTIF

- Jawatankuasa Pencalonan & Imbuhan
- Jawatankuasa Audit

Y. Bhg. Datuk Oh, dilahirkan pada Julai 1944, telah dilantik sebagai Pengarah pada 12 April 2002.

Beliau mengikuti latihan perakaunan beliau di London dan adalah layak sebagai Akauntan Bertauliah pada 1969 dan merupakan Ahli Fellow Institute of Chartered Accountants of England dan Wales. Beliau juga adalah ahli Institut Akauntan Awam Bertauliah Malaysia (MICPA) dan Institut Akauntan Malaysia.

Beliau menyertai Coopers & Lybrand di London pada 1969 dan di Malaysia pada 1971. Beliau adalah rakan kongsi kanan Coopers and Lybrand (sekarang dikenali sebagai PricewaterhouseCoopers), Malaysia dari 1974 hingga persaraan beliau pada 1997. Beliau adalah Ahli Jawatankuasa dilantik Kerajaan Bursa Saham Kuala Lumpur dari 1990 hingga 1996, dan bekas Presiden (1994-1996) dan Ahli Majlis (1981- 2002) MICPA.

Jawatan pengarah beliau dalam lain-lain syarikat awam termasuk Alliance Financial Group Berhad (Pengerusi), British American Tobacco (Malaysia) Berhad, Dialog Group Berhad, IJM Plantations Berhad, Kumpulan Europlus Berhad, Malayan Flour Mills Berhad dan Ingenious Growth Berhad. Beliau juga adalah Pemegang Amanah Yayasan Pendidikan UTAR; dan Ahli yang dilantik oleh Kerajaan bagi Lembaga Perkhidmatan Kewangan Labuan. Beliau juga berkhidmat dalam Jawatankuasa Penyenaraian Bursa Malaysia Berhad.



**Y. BHG. DATUK YAHYA
BIN YA'ACOB**

PJN, DIMP, JSM, KMN, SMP, PBS

*B.A. (Hons), D.P.A. (Malaya), M.B.M.
(Philippines)*

**PENGARAH BEBAS KANAN BUKAN
EKSEKUTIF**

- Jawatankuasa Pencalonan & Imbuhan
- Jawatankuasa Audit
- Jawatankuasa Sekuriti & Opsyen

Y. Bhg. Datuk Yahya, dilahirkan pada Januari 1944, telah dilantik sebagai Pengarah pada 31 Mac 1999.

Beliau tamat pengajian dengan ijazah Sarjana Muda Sastera (Kepujian) dan Diploma dalam Pentadbiran Awam dari Universiti Malaya masing-masing pada 1967 dan 1970, dan memegang ijazah Sarjana dalam Pengurusan Perniagaan dari Asian Institute of Management pada 1976.

Beliau telah berkhidmat dalam Perkhidmatan Pentadbiran dan Diplomatik Malaysia selama lebih daripada 32 tahun, dengan perkhidmatan selama lima (5) tahun yang terakhir sebagai Ketua Setiausaha Kementerian Kerja Raya sebelum beliau bersara pada tahun 1999. Jawatan-jawatan lain beliau termasuk Ketua Setiausaha Kementerian Penerangan (1991-1994), Setiausaha Bahagian Kontrak, Kementerian Kewangan (1988-1991), Timbalan Pengarah Unit Pelaksanaan & Penyelarasan, Jabatan Perdana Menteri (1986-1988), dan Timbalan Setiausaha Bahagian Kewangan, Kementerian Kewangan (1976-1986).

Jawatan pengarah beliau dalam syarikat-syarikat awam lain termasuk Emas Kiara Industries Berhad, LBI Capital Berhad, UDA Holdings Berhad, Pelaburan Johor Berhad dan Damansara Realty Berhad.



**Y. BHG. TAN SRI ABDUL HALIM
BIN ALI**

**PMN, PJN, SPMS, SIMP, DGSM, DHMS,
DSDK, JSM, KMN**

BA (Hons), University of Malaya

**PENGARAH BEBAS BUKAN
EKSEKUTIF**

- Jawatankuasa Audit

Y. Bhg. Tan Sri Abdul Halim, dilahirkan pada Julai 1943, telah dilantik sebagai Pengarah pada 25 April 2007.

Beliau tamat pengajian dengan ijazah Sarjana Muda Sastera (Kepujian) dari Universiti Malaya pada tahun 1966. Beliau menyertai Kementerian Luar Negara dan berkhidmat dalam Perkhidmatan Diplomatik Malaysia dari tahun 1966 sehingga 1996. Dalam tempoh ini, beliau berkhidmat dalam beberapa misi diplomatik luar negeri, termasuk pelantikan sebagai duta di Vietnam dan Austria. Beliau telah dilantik sebagai Ketua Setiausaha kepada Kerajaan Malaysia pada tahun 1998 dan bersara pada 2001. Selepas persaraan beliau, beliau telah dilantik sebagai Pengerusi Lembaga Kumpulan Wang Simpanan Pekerja sehingga Januari 2007.

Jawatan pengarah beliau dalam lain-lain syarikat awam termasuk Malaysia Building Society Berhad (Pengerusi), Malakoff Corporation Berhad (Pengerusi), Kumpulan Pemerhati Pemegang Saham Minoriti (Pengerusi) dan ESSO Malaysia Berhad.

PROFIL PARA PENGARAH (samb.)



Y. BHG. DATO' GOH CHYE KOON

KMN, DSPN, JMN

B.Eng.(Civil)(Hons), MIEM, P.Eng.

PENGARAH BUKAN EKSEKUTIF

Y. Bhg. Dato' Goh, dilahirkan pada Jun 1949, adalah Pengarah Bukan Eksekutif sejak 30 Jun 2009.

Beliau tamat pengajian dengan ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan (Kepujian) dari Universiti Malaya pada 1973, dan berkhidmat sebagai jurutera dalam Kementerian Kerja Raya selama (11) tahun dan merupakan Jurutera Pengawasan sebelum menyertai IJM sebagai Jurutera Kanan pada 1984. Beliau telah dinaikkan pangkat sebagai Pengurus Besar (Kawasan Tengah) pada 1986 dan telah dilantik Pengarah Silih Ganti pada 25 Julai 1995 sebelum memegang jawatan Timbalan Pengarah Urusan Kumpulan pada 1 Januari 1997. Beliau telah ditukarkan jawatannya kepada Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif & Timbalan Pengarah Urusan dalam 2004, dan semasa persaraan, beliau kekal sebagai Pengarah Eksekutif selama setahun hingga 29 Jun 2009 untuk menyelia aktiviti-aktiviti pembinaan luar negara.

Beliau adalah ahli Panel Perunding Pembangunan Perbadanan Produktiviti Malaysia (dahulu dikenali sebagai Perbadanan Produktiviti Negara) ("MPC") dan juga ahli Kumpulan Sumber Teknikal mengenai Sumber Manusia MPC (2003-Januari 2010). Beliau adalah Pengerusi Majlis Presiden Industri Bangunan (Jun 2007-Jun 2008), dan beliau adalah Presiden Persatuan Jurubina Induk Malaysia bagi sesi 2004/2006, dan berkhidmat sebagai Timbalan Presidennya, Naib Presiden dan Timbalan Ketua Setiausaha. Beliau juga merupakan ahli Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan, Malaysia (2004-2006), Majlis Perunding Presiden Lembaga Jurutera, Malaysia (2002-2004). Beliau pada masa ini adalah ahli Kumpulan Penelitan Penasihat (APG), ahli School of Science and Technology (SST), di Wawasan Open University (Mac 2010).

Beliau juga adalah Pengarah Kumpulan Europlus Berhad.



Y. BHG. DATUK LEE TECK YUEN

PJN

BSc.(Hons) Civil Eng. & Bus. Adm.

PENGARAH BUKAN EKSEKUTIF

• Jawatankuasa Pencalonan & Imbuhan

Y. Bhg. Datuk Lee, dilahirkan pada Ogos 1956, telah dilantik sebagai Pengarah pada 30 Mei 2007.

Beliau tamat pengajian dengan ijazah Sarjana Muda Sains (Kepujian) dalam Kejuruteraan Sivil dan Pentadbiran Perniagaan dari University of Leeds, United Kingdom pada 1978.

Jawatan pengarah beliau dalam lain-lain syarikat awam termasuk Road Builder (M) Holdings Bhd, IJM Land Berhad, Malaysian South-South Corporation Berhad (Pengarah Eksekutif) dan Asean Business Forum. Beliau juga pada masa ini adalah Presiden Persekutuan Ski Air Malaysia, Setiausaha Kehormat Malaysian South-South Association dan Konsul Kehormat Republik Columbia.



Y. BHG. DATUK HJ HASNI BIN HARUN

PJN, AMN, PJC

B. Accs (Hons), CA, MBA

PENGARAH BUKAN EKSEKUTIF

Y. Bhg. Datuk Hj Hasni, dilahirkan pada Jun 1957, telah dilantik sebagai Pengarah pada 21 April 2008 dan adalah wakil Zelan Berhad. Beliau pertama sekali menyertai Lembaga pada 9 Mei 2007 sebagai Pengarah Silih Ganti.

Beliau tamat pengajian dengan ijazah Sarjana Muda Perakaunan (Kepujian) dari Universiti Malaya pada 1979, dan memegang ijazah Sarjana dalam Pentadbiran Perniagaan dari United States International University, San Diego, California, USA. Beliau juga adalah ahli Institut Akauntan Malaysia.

Beliau telah memegang beberapa jawatan kanan dalam Pejabat Akauntan Negara dari 1980 hingga 1994. Beliau adalah Ketua Pengurus Besar Kanan Jabatan Pelaburan di Lembaga Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dari Mac 1994 hingga Mac 2001, dan Pengarah Urusan RHB Asset Management Sdn. Bhd. dari April 2001 hingga April 2006. Beliau kemudian menyertai DRB-Hicom Berhad sebagai Ketua Pegawai Kewangan Kumpulan sehingga Disember 2006 dan menyertai MMC Corporation Berhad ("MMC") sebagai Ketua Pegawai Operasi dalam Januari 2007 hingga Februari 2008. Pada Mac 2008, beliau dilantik sebagai Ketua Pegawai Eksekutif, Malaysia sebelum pelantikan beliau pada masa ini sebagai Pengarah Urusan Kumpulan dalam Mei 2010.

Jawatan pengarah beliau dalam syarikat-syarikat awam lain termasuk Aliran Ihsan Resources Berhad, MMC, Zelan Berhad, Johor Port Berhad, Malakoff Corporation Berhad dan MMC Engineering Group Berhad.



**Y. BHG. DATO' DAVID
FREDERICK WILSON**

DIMP

MA (Mech.Sc), BA (Mech.Sc)

PENGARAH BUKAN EKSEKUTIF

- Jawatankuasa Sekuriti & Opsyen

Y. Bhg. Dato' Wilson, seorang warganegara British, dilahirkan pada Mac 1945, telah dilantik sebagai Pengarah pada 30 Mei 2007.

Beliau memegang ijazah Sarjana Sastera dalam Sains Mekanikal daripada Cambridge University, United Kingdom. Beliau adalah Ahli Fellow Institution of Civil Engineers, United Kingdom dan Institution of Highways and Transportation, United Kingdom.

Beliau bekerja dalam beberapa projek infrastruktur dan pembangunan di United Kingdom, Afrika, Amerika Tengah, Caribbean dan Timur Tengah sebelum datang ke Malaysia pada 1980 sebagai Ketua Jurutera Residen bagi pembinaan Lebuhraya Kuala Lumpur-Seremban dan pelaksanaan sistem tol lebuhraya pertama di Malaysia.

Pada 1986, beliau menyertai United Engineers (Malaysia) Berhad sebagai Pengurus Besar - Perkhidmatan Teknikal dan adalah Pengarah Urusan Kinta Kellas plc dari 1990 hingga 1994 bila mana beliau bertanggungjawab bagi pengurusan pembinaan Lebuhraya Utara Selatan. Pelantikan beliau berikutnya termasuk Pengarah Urusan Renong Overseas Corporation Sdn Bhd (1995-2002), Pengarah Urusan Crest Petroleum Berhad (1998-2000) dan Presiden Bahagian Pembinaan dan Kejuruteraan Kumpulan Renong (1998-2002).

Dalam 2002, beliau berpindah ke Road Builder (M) Holdings Bhd pada mulanya sebagai Pengarah Bukan Eksekutif dan kemudiannya sebagai Pengarah Eksekutif bertanggungjawab ke atas operasi pembinaan di India.



Mr Tan, dilahirkan pada Jun 1958, telah dilantik sebagai Pengarah Silih Ganti kepada Dato' Goh Chye Koon pada 30 Januari 2010. Beliau dilantik sebagai Pengarah Pengurusan IJM Construction Sdn Bhd ("IJMC") pada 1 Februari 2010 dan mengetuai Divisyen Pembinaan Kumpulan.

Beliau tamat pengajian dengan ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan (Kepujian Kelas Pertama) daripada Universiti Malaya pada 1983, dan memegang ijazah Sarjana dalam Pentadbiran Perniagaan daripada Charles Sturt University, New South Wales, Australia.

Beliau bermula sebagai Jurutera Tapak Mudajaya Construction Sdn Bhd (1983-1986) sebelum menyertai IJM sebagai Jurutera Perancangan & Reka Bentuk (1986-1988). Beliau adalah Pengurus Projek (1988-1994), Pengurus Kanan (1994-1997) dan Pengarah Projek (1998-2009). Beliau adalah Pengarah Silih Ganti kepada En. Soo Heng Chin dari 1 September 2005 hingga 30 Januari 2010, dan Pengarah Eksekutif IJMC dari 1 Januari 2005 hingga 30 Januari 2010.

TAN GIM FOO

B. Eng. (Civil) (Hons), P.Eng., MIEM, MBA

**PENGARAH SILIH GANTI KEPADA
DATO' GOH CHYE KOON**

Nota:

1. Tidak ada perhubungan keluarga di antara para Pengarah dan/atau pemegang-pemegang saham utama Syarikat.
2. Semua Pengarah adalah warganegara Malaysia melainkan Dato' David Frederick Wilson yang merupakan warganegara British.
3. Kecuali bagi Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman Bin Wan Yaacob, Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan, Dato' Teh Kean Ming, Datuk Hj Hasni bin Harun, Datuk Lee Teck Yuen, dan Dato' Goh Chye Koon, yang mempunyai kepentingan dianggap dalam urusan pihak ketiga berkaitan tertentu sebagaimana dinyatakan dalam Nota 51 kepada penyata kewangan, tidak ada para Pengarah mempunyai apa-apa kepentingan kewangan dalam mana-mana pengaturann perniagaan yang melibatkan Kumpulan.
4. Semua Pengarah mengekalkan rekod bersih berhubung dengan sabitan untuk kesalahan-kesalahan.

PROFIL PENGURUSAN KANAN

KHOR KIEM TEOH

B.Civil Engineering

KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF & PENGARAH URUSAN (INDUSTRIAL CONCRETE PRODUCTS SDN BHD)

En Khor, dilahirkan pada Ogos 1958, adalah Ketua Pegawai Eksekutif & Pengarah Urusan Industrial Concrete Products Sdn Bhd ("ICP") sejak 5 November 2007.

Beliau menamatkan pengajian daripada Universiti Auburn, Alabama, Amerika Syarikat dengan Ijazah Sarjana Muda Sains mengkhusus dalam Kejuruteraan Sivil pada 1981. Selepas graduasi, beliau menyertai Jurutera Konsultant (SEA) Sdn Bhd, sebuah firma perunding kejuruteraan sebagai jurutera. Beliau terlibat dalam reka bentuk Lebuhraya Utara-Selatan.

Beliau menyertai ICP pada 1984 sebagai seorang Jurutera Jualan dan dinaikkan pangkat sebagai Pengurus Jualan pada 1993. Beliau adalah Timbalan Pengurus Besar pada 2002 dan selepas itu Pengurus Besar pada 2003. Pada 17 Ogos 2004, beliau telah dilantik sebagai Ketua Pegawai Operasi dan sebagai Pengarah Silih Ganti kepada En Lim Yong Keat. Beliau meletakkan jawatan sebagai Pengarah Silih Ganti kepada En Lim Yong Keat pada 21 September 2005. Beliau telah dilantik sebagai Pengarah Eksekutif ICP pada 16 Ogos 2006.

DATO' SOAM HENG CHOON

DIMP

B.Sc. (Civil Eng)(Hons), P.Eng, MIEM

KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF & PENGARAH URUSAN (IJM LAND BERHAD)

Dato' Soam, dilahirkan pada Ogos 1959, telah ditukarkan jawatannya sebagai Ketua Pegawai Eksekutif & Pengarah Urusan IJM Land Berhad berkuatkuasa sejak Februari juga 2010. Sebelum itu, beliau adalah Pengarah Urusan Syarikat sejak 2 Oktober 2006. Beliau pada masa ini adalah juga Pengarah Urusan RB Land Sdn Bhd dan IJM Properties Sdn Bhd.

Beliau menamatkan pengajian daripada Universiti Strathclyde, United Kingdom dengan ijazah Sarjana Muda Sains mengkhusus dalam Kejuruteraan Sivil. Beliau berkhidmat dengan Kementerian Kerja Raya sebelum menyertai Kumpulan Road Builder (M) Holdings Bhd pada 1989.

Beliau adalah seorang Jurutera Profesional dan ahli Institusi Jurutera, Malaysia. Beliau adalah mantan pengerusi terdekat Persatuan Hartanah dan Persatuan Pemaju Perumahan (REHDA), cawangan Negeri Sembilan dan Naib Presiden REHDA Malaysia.



JOSEPH TEK CHOON YEE*B. Sc. (Hons), MPhil. (Cantab)*

KETUA PENGAWAI EKSEKUTIF & PENGARAH URUSAN (IJM PLANTATIONS BERHAD)

En Joseph Tek, dilahirkan pada Januari 1966, telah dilantik sebagai Ketua Pengarah Eksekutif & Pengarah Urusan ("KPE&PU") IJM Plantations Berhad ("IJMP") pada 23 Mei 2010.

Beliau menamatkan pengajian dengan ijazah Sarjana Muda Sains (Kepujian Kelas Pertama) daripada Universiti Kebangsaan Malaysia. Beliau adalah pemegang biasiswa ODASS/Sime Darby dan memperoleh ijazah Sarjana dalam Falsafah (Pembiakebakaan Tanaman) daripada Universiti Cambridge, England.

Beliau menyertai IJMP pada September 2004 untuk mengetuai kegiatan penyelidikan, latihan dan pembangunan Kumpulan, dan telah dilantik sebagai Pengarah Silih Ganti pada 22 Mei 2008 dan Pengarah Eksekutif pada 19 Oktober 2008 selain daripada menjadi Pengurus Besar - Plantations (Sabah). Beliau kemudian ditukar jawatan sebagai Ketua Pegawai Operasi & Pengarah Eksekutif pada 18 Mei 2009, sebelum beliau dilantik sebagai KPE&PU IJMP.

Sebelum menyertai IJMP pada 2004, beliau menyertai Sime Darby Plantations Sdn Bhd sebagai Ahli Pembiak baka tumbuhan di Penyelidikan Ebor (1991-1997), Pengurus R&D (1997-2000) dan kemudian Pengurus-Perniagaan Agritech (2000-2001) bersama Sime Aerogreen Sdn Bhd dan Sime Gardentech Sdn Bhd. Jawatan terakhir beliau adalah sebagai Ketua R&D bersama Persatuan Minyak Sawit Malaysia ("MPOA") (2001-2004).

Beliau adalah seorang ahli Majlis Pemilik-pemilik Ladang Malaysia (MEOA) untuk tempoh 2009/2010. Beliau adalah seorang ahli Kumpulan Kerja Kriteria untuk rundingan Meja Bulat mengenai Kemapanan Minyak Sawit (RSPO) (2005-2006), Naib Pengerusi Jawatankuasa Kerja Alam Sekitar MPOA (2004-2005) dan Ahli Majlis Persatuan Sain dan Teknologi Minyak Malaysia (MOSTA) (2006-2007).

VELAYUTHAN A/L TAN KIM SONG*M.MIN, D.DIV (India & USA)*

KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF IJM PLANTATIONS BERHAD (OPERASI INDONESIA)

En Vela Tan, dilahirkan pada Mei 1954, telah dilantik sebagai Ketua Pegawai Eksekutif bagi PT Primabahagia Permai pada 1 Jun 2010, dan mengetuai operasi Indonesia IJMP.

Beliau memperolehi Diploma Pengurusan daripada Institut Pengurusan Malaysia pada 1985. Beliau telah bersama dengan Multi-Purpose Holdings Berhad selama lima (5) tahun sebelum menyertai IJM Corporation Berhad pada 1985. Beliau telah dilantik sebagai Pengurus Besar Kumpulan pada 1994 sebelum dilantik sebagai Pengarah Eksekutif pada 1997 dan Pengarah Urusan IJMP pada 2003. Beliau telah ditukarkan jawatannya sebagai Ketua Pegawai Eksekutif & Pengarah Urusan pada Februari 2004 sehingga persaraan beliau pada Mei 2010. Beliau juga berkhidmat sebagai Pengarah Eksekutif Kumpulan IJM Corporation Berhad dari Mei 2001 hingga Mei 2003.

Beliau juga merupakan seorang ahli Majlis Persatuan Minyak Sawit Malaysia (MPOA) bagi tempoh 2009/2010. Beliau juga adalah seorang ahli MPOA dan Ahli Lembaga silih ganti dalam Lembaga Minyak Sawit Malaysia (MPOB). Beliau adalah Presiden Kesatuan Ragbi Sabah sejak 2002 dan Pengasas Presiden Kelab Ragbi Sandakan.



PROFIL PENGURUSAN KANAN (samb.)

NEOH SOON HIONG

MBA

PENGARAH URUSAN (BAHAGIAN TOL)

En Necho, dilahirkan pada Julai 1956, telah dilantik sebagai Pengarah Urusan New Pantai Expressway Sdn Bhd (NPE) dan Besraya Sdn Bhd (BSB) pada 1 November 2006 dan Ketua Pegawai Eksekutif Lebuhraya Kajang-Seremban Sdn Bhd pada 6 Julai 2007.

Beliau menamatkan pengajian dari Paris Graduate School of Management, Perancis dengan ijazah Sarjana Eropah dalam Pentadbiran Perniagaan.

Beliau telah berkhidmat dengan Jabatan Kerja Raya lebih daripada 10 tahun dan seterusnya menyertai PLUS Expressways Berhad sebagai seorang jurutera dalam Jabatan Pengurusan Penyelenggaraannya pada 1990. Pada 1995, beliau dipindahkan ke Metramac Corporation Sdn Bhd dan berkhidmat sebagai jurutera sehingga beliau menyertai BSB sebagai Pengurus Projek pada 1997. Jawatan beliau berikutnya termasuklah Ketua Operasi BSB (1999 - 2000), Pengurus Besar BSB dan NPE (2001 - 2004) dan Pengarah Eksekutif Bahagian Tol BSB dan NPE (2004 - 2006).

TONG WAI YONG

B.Eng. (Civil Eng)(Hons), P.Eng., FIEM

PENGARAH EKSEKUTIF, ROAD BUILDER (M) SDN BHD

En Tong, dilahirkan pada April 1958, beliau adalah Pengarah Eksekutif Road Builder (M) Sdn Bhd (RBM) sejak 20 November 2006. Beliau juga adalah Pengarah Operasi bagi IJM Construction Sdn Bhd. Selain dari itu, beliau mengetuai Perkhidmatan Pembinaan di Ibu Pejabat menyelia jabatan Pemerolehan & Stor, Loji & Bengkel, Pengawasan Projek, Sistem Pengurusan Kualiti dan Sistem Pengurusan Kesihatan, Keselamatan & Alam Sekitar.

Beliau telah manamatkan pengajian dengan ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan (Kepujian) dari Universiti Malaya dalam bidang Kejuruteraan Sivil. Beliau telah memulakan kerjaya beliau sebagai Jurutera Projek dengan Kementerian Kerja Raya (1982 - 1984) dan seterusnya berkhidmat sebagai Ejen Tapak bagi Syarikat Pembinaan Raya Sdn Bhd (1984 - 1989). Beliau merupakan Ketua Pegawai Operasi bagi Pati Sdn Bhd (1989 - 2003) sebelum menyertai RBM sebagai Pengarah Projek Khas pada 2003.

Beliau merupakan Ahli Fellow Institusi Jurutera, Malaysia dan seorang Jurutera Profesional Berdaftar.

HO PHEA KEAT

B.Tech.(Civil), P.Eng., MIEM

PENGARAH URUSAN (BAHAGIAN PELABUHAN)

En Ho, dilahirkan pada 1955, telah dilantik sebagai Pengarah Urusan Kuantan Port Consortium Sdn Bhd ("KPC") pada 1 September 2009.

Beliau manamatkan pengajian dengan ijazah Sarjana Muda Teknologi (Kepujian Kelas Pertama) dalam Kejuruteraan Sivil daripada Institut Teknologi India, Bombay, India pada 1982. Beliau adalah Jurutera Profesional berkelayakan dan merupakan ahli korporat Institusi Kejuruteraan, Malaysia. Beliau juga memegang sijil latihan lanjutan mengkhusus dalam kejuruteraan pelabuhan dan pangkalan daripada Port & Harbour Research Institute, Jepun.

Dalam 1983, beliau menyertai Lembaga Pelabuhan Kuantan sebagai Jurutera Sivil dan bersara secara pilihan daripada Perkhidmatan Kerajaan sebagai Jurutera Sivil Kanan pada 1997. Beliau adalah Ketua Jabatan Perancangan, Penyelidikan dan Pembangunan KPC pada 1998 dan dinaikkan pangkat ke jawatan Pengurus Besar Infrastruktur, Penyelidikan dan Pembangunan, satu jawatan yang dipegang oleh beliau selama tujuh (7) tahun, di mana beliau juga bertanggungjawab bagi spektrum penuh kerja-kerja Infrastruktur Sivil dan Maritim Pelabuhan Kuantan. Beliau dinaikkan pangkat sebagai Penolong Pengarah Urusan pada September 2008.



JEREMIE TING KENG FUJ

FCIS, MBA

SETIAUSAHA SYARIKAT

En Jeremie Ting, dilahirkan pada September 1957, menyertai IJM pada 1982 dan telah dilantik sebagai Setiausaha Syarikat pada 1 Oktober 1994. Beliau juga adalah Setiausaha Syarikat IJM Plantations Berhad dan IJM Land Berhad, dan mengetuai Jabatan Perkhidmatan Korporat, Pentadbiran dan Sistem Maklumat.

Beliau telah tamat peperiksaan Institute of Chartered Secretaries and Administrators (ISCA) pada 1981, selepas memperolehi Diploma dalam Asas Pentadbiran dari Chelmer Institute of Higher Education, Chelmsford, Essex, England pada 1979; dan memegang ijazah Sarjana dalam Pentadbiran Perniagaan dari Golden Gate University, San Francisco, USA.

Beliau adalah Presiden Malaysian Institute of Chartered Secretaries & Administrators (MAICSA) bagi 2004, dan telah berkhidmat sebagai Ahli Majlis dari 1994 hingga 2004 dan sekali lagi sejak 2007. Beliau juga merupakan Penolong Pengerusi Jawatankuasa Pelajarannya, ahli Jawatankuasa Pencalonan, Jawatankuasa Penasihat Strategik dan Tribunal Disiplin Kebangsaannya. Beliau merupakan penerima Anugerah Setiausaha Syarikat ROC-MAICSA 2000 di bawah Kategori Syarikat Tersenarai.

LOY BOON CHEN

MBA, CPA(M)

WAKIL IJM DALAM KUMPULAN EUROPLUS BERHAD DAN TALAM CORPORATION BERHAD

En Loy, dilahirkan pada Oktober 1951, adalah Pengarah Eksekutif bagi Kumpulan Europlus Berhad ("KEB") dan Talam Corporation Berhad ("TCB"). Beliau adalah wakil Syarikat dalam KEB dan TCB.

Beliau juga merupakan Pengarah Bebas Bukan Eksekutif Guangdong Provincial Expressway Development Co. Limited, China, sebuah syarikat disenarai dalam Bursa Saham Shenzhen, China.

Beliau berkecualan sebagai Akauntan Awam Bertauliah pada 1978 dan memegang ijazah Sarjana dalam Pentadbiran Perniagaan dari Golden Gate University, San Francisco, USA. Beliau berkhidmat dengan sebuah firma perakaunan antarabangsa selama tujuh (7) tahun sebelum menyertai Chong Kok Lin & Sons Berhad pada 1980 sebagai Akauntan merangkap Setiausaha selama satu tahun. Pada 1981, beliau menyertai Mudajaya Construction Sdn Bhd sebagai Ketua Akauntan sebelum dilantik sebagai Pengawal Kewangan Kumpulan IJM pada 1994. Beliau telah dilantik sebagai Pengarah Kewangan IJM sejak 1998 dan adalah ketua Jabatan Kewangan & Akaun sebelum beliau bersara pada 2006. Beliau juga adalah Pengerusi Jawatankuasa Pengurusan Risiko Kumpulan IJM selepas penubuhannya pada 2002 hingga 2006. Beliau adalah ahli Jawatankuasa Kecil Piawai Perakaunan bagi Federation of Public Listed Companies Berhad (1998 - 2006).

CYRUS ERUCH DARUWALLA

ACCA, B. Commerce

KETUA PEGAWAI KEWANGAN

En Cyrus Daruwalla, dilahirkan pada Januari 1962, menyertai IJM pada September 2006 sebagai Ketua Pegawai Kewangan, mengetuai Jabatan Kewangan & Akaun bagi keseluruhan Kumpulan. Beliau adalah Pengarah Road Builder (M) Holdings Bhd dan juga merupakan Pengarah Eksekutif bagi beberapa entiti Kumpulan di luar negeri.

Beliau tamat pengajian dengan ijazah Sarjana Muda (Kepujian) daripada Universiti Bombay pada 1982, dan telah diterima masuk sebagai ahli bersekutu Chartered Association of Certified Public Accountants, United Kingdom pada 1993.

Selepas menamatkan pengajian, beliau mengikuti latihan artikel audit beliau dengan Ernst & Young, London, UK sebelum menyertai Addmoss Taylor & Partners, London, sebelum dilantik sebagai Akauntan Kanan bagi Portlands of Blackheath Ltd., UK pada 1987. Di Malaysia, beliau bekerja sebagai Ketua Program Profesional bagi Emile Woolf Far East Sdn Bhd, sebelum dilantik sebagai Pengawal Kewangan Kumpulan bagi Kumpulan Syarikat Sri America. Pada 1999, beliau menyertai PricewaterhouseCoopers, Malaysia sebagai Pengurus sebelum memegang jawatan Pengarah Eksekutif pada 2003.



Sejajar dengan strategi...





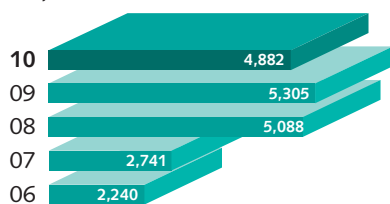
Matlamat dan strategi akan hanya berkesan seiring dengan pelaksanaan dan penyempurnaannya. Penekanan IJM kepada komunikasi dan kecemerlangan proses mencetus tindakan segera dan respons proaktif kepada sebarang cabaran yang dihadapi.

Ringkasan Maklumat Pemegang Saham

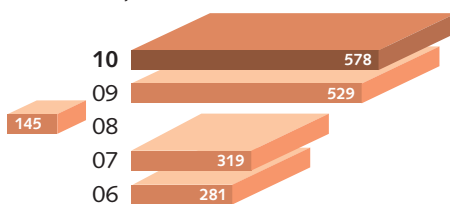
- 36 Sorotan Kewangan Kumpulan
- 37 Prestasi Suku Tahun 2009/10 Kumpulan
- 38 Penyata Nilai Ditambah & Pengagihan
- 39 Maklumat untuk Pelabur-Pelabur
- 41 Analisis Pemegangan Saham & Pemegangan Waran
- 49 Pekerja & Produktiviti

SOROTAN KEWANGAN KUMPULAN

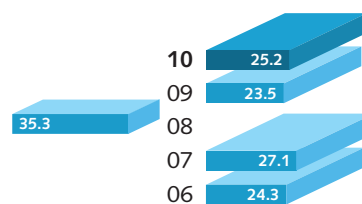
Hasil Kendalian
RM juta



Keuntungan/(Kerugian) Sebelum Cukai
RM juta



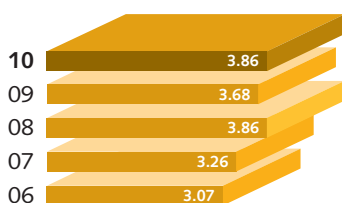
Perolehan Setiap Saham (Asas)
Sen



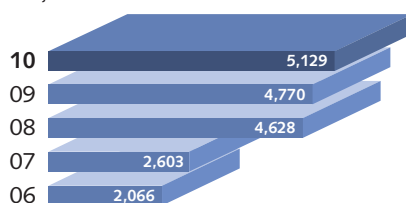
		2010	2009	2008	2007	2006
HASIL KENDALIAN (N1)						
	RM'000					
Pembinaan		1,841,219	2,355,258	2,353,153	1,126,246	816,142
Pembangunan hartanah		1,175,637	985,953	991,027	499,594	517,224
Industri		882,853	1,069,052	871,995	715,600	538,970
Perladangan		441,817	541,564	527,703	302,816	270,877
Infrastruktur		538,913	349,625	305,019	63,188	60,876
Pelaburan & Lain-lain		1,990	3,854	39,148	33,144	36,309
		4,882,429	5,305,306	5,088,045	2,740,588	2,240,398
KEUNTUNGAN/(KERUGIAN) SEBELUM CUKAI						
	RM'000					
Pembinaan		30,890	40,333	165,558	120,425	103,102
Pembangunan hartanah		171,895	125,476	107,043	77,177	95,619
Industri		174,378	170,987	118,858	73,740	49,406
Perladangan		111,692	160,453	191,151	57,106	52,122
Infrastruktur		95,882	26,492	88,603	(22,946)	(14,214)
Pelaburan & Lain-lain		(6,713)	4,929	(816,061)	13,427	(4,536)
		578,024	528,670	(144,848)	318,929	281,499
KEUNTUNGAN BERSIH BOLEH DIKAITKAN KEPADA PEMEGANG-PEMANG EKUITI MODAL SAHAM DITERBITKAN						
	RM'000					
DANA PEMEGANG SAHAM		5,129,221	4,770,150	4,628,250	2,602,922	2,066,052
JUMLAH ASET	RM'000	12,558,295	11,726,163	11,148,413	6,038,809	4,609,596
PEROLEHAN SETIAP SAHAM (ASAS)	SEN	25.21	23.46*	(35.31)*	27.13*	24.31*
DIVIDEN KASAR SETIAP SAHAM	SEN	11.00	34.99	–	15.00	15.00
ASET BERSIH SETIAP SAHAM	RM	3.86	3.68*	3.86*	3.26*	3.07*
PULANGAN KE ATAS JUMLAH ASET	%	2.65	2.47	(3.77)	3.22	3.48
PULANGAN KE ATAS EKUITI	%	6.48	6.08	(9.08)	7.47	7.77
PENGGEARAN (HUTANG/EKUITI BERSIH)	%	48.60	58.22	54.50	39.72	38.72
HARGA SAHAM						
Tinggi	RM	6.86	6.60	9.35	9.50	5.55
Rendah	RM	4.20	2.35	4.90	5.15	4.10
Penutupan	RM	4.88	4.18	6.10	8.65	5.10
HARGA WARAN 2005/2010						
Tinggi	RM	1.81	2.02	4.46	4.60	0.84
Rendah	RM	0.37	0.26	1.08	0.69	0.25
Penutupan	RM	1.30	0.37	1.82	3.86	0.69
HARGA WARAN 2009/2014						
Tinggi	RM	1.34	–	–	–	–
Rendah	RM	0.95	–	–	–	–
Penutupan	RM	1.13	–	–	–	–

N1 Termasuk bahagian hasil syarikat bersekutu dan usaha sama
* Diselaraskan bagi 2:5 Terbitan Bonus

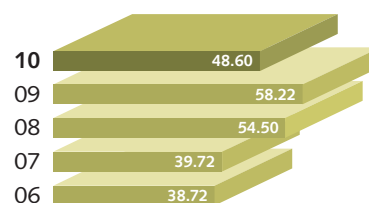
Aset Bersih Setiap Saham
RM



Dana Pemegang Saham
RM juta

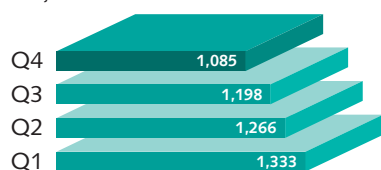


Penggearing
%

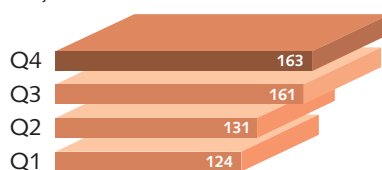


PRESTASI SUKU TAHUN 2009/10 KUMPULAN

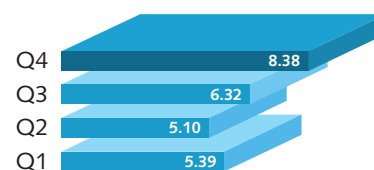
Hasil Kendalian
RM juta



Keuntungan Sebelum Cukai
RM juta



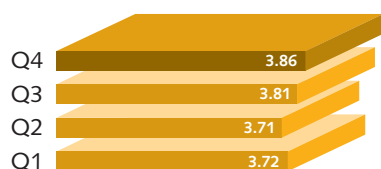
Perolehan Setiap Saham (Asas)
Sen



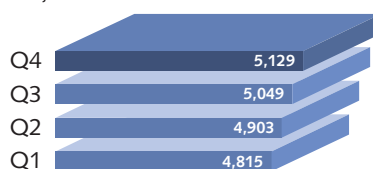
		Suku Pertama	Suku Kedua	Suku Ketiga	Suku Keempat
HASIL KENDALIAN (N1)					
	RM'000				
Pembinaan		588,438	508,136	395,942	348,703
Pembangunan hartanah		301,890	333,773	277,546	262,428
Industri		244,668	220,855	216,341	200,989
Perladangan		102,225	100,055	129,270	110,267
Infrastruktur		95,494	102,386	178,837	162,196
Pelaburan & Lain-lain		393	529	481	587
		1,333,108	1,265,734	1,198,417	1,085,170
KEUNTUNGAN/(KERUGIAN) SEBELUM CUKAI					
	RM'000				
Pembinaan		10,152	5,256	5,812	9,670
Pembangunan hartanah		40,981	49,491	42,580	38,843
Industri		47,450	44,890	46,340	35,698
Perladangan		11,420	23,875	51,632	24,765
Infrastruktur		14,267	8,386	9,750	63,479
Pelaburan & Lain-lain		(406)	(1,135)	4,448	(9,620)
		123,864	130,763	160,562	162,835
KEUNTUNGAN BERSIH BOLEH DIKAITKAN KEPADA PEMEGANG-PEMEGANG EKUITI MODAL SAHAM DITERBITKAN					
	RM'000				
DANA PEMEGANG SAHAM	RM'000	4,814,642	4,903,069	5,048,761	5,129,221
JUMLAH ASET	RM'000	12,220,066	12,292,648	13,034,729	12,558,295
PEROLEHAN SETIAP SAHAM (ASAS)	SEN	5.39	5.10	6.32	8.38
DIVIDEN KASAR SETIAP SAHAM	SEN	—	—	—	11.00
ASET BERSIH SETIAP SAHAM	RM	3.72	3.71	3.81	3.86
PULANGAN KE ATAS JUMLAH ASET (Disetahunkan)	%	2.28	2.19	2.33	2.65
PULANGAN KE ATAS EKUITI (Disetahunkan)	%	5.64	5.40	5.95	6.48
HARGA SAHAM					
Tinggi	RM	5.95	6.86	5.04	4.94
Rendah	RM	4.20	4.49	4.28	4.29
Penutupan	RM	5.80	4.50	4.48	4.88
HARGA WARAN 2005/2010					
Tinggi	RM	1.45	1.81	1.59	1.38
Rendah	RM	0.37	1.00	0.97	0.95
Penutupan	RM	1.23	1.14	1.10	1.30
HARGA WARAN 2009/2014					
Tinggi	RM	—	—	1.34	1.28
Rendah	RM	—	—	0.95	0.99
Penutupan	RM	—	—	1.13	1.13

N1 Termasuk bahagian jumlah dagangan syarikat bersekutu dan usaha sama

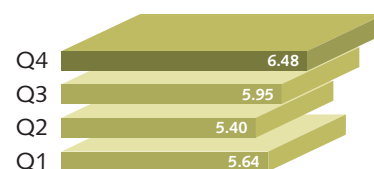
Aset Bersih Setiap Saham
RM



Dana Pemegang Saham
RM juta



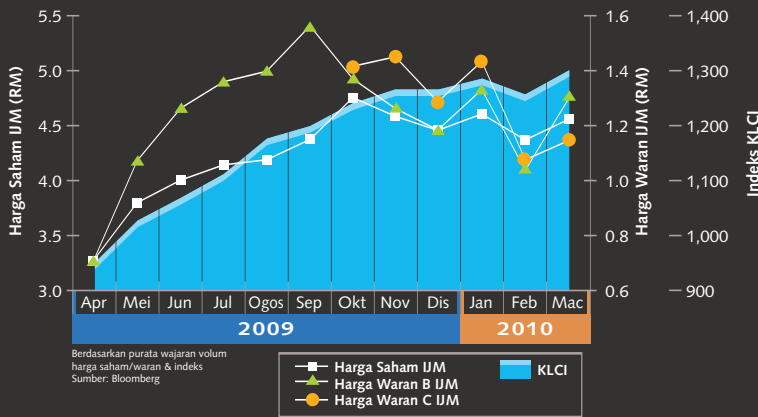
Pulangan Ke atas Ekuiti
%



PENYATA NILAI DITAMBAH & PENGAGIHAN

	2010 RM'000	2009 RM'000
Nilai ditambah :		
Hasil	4,013,530	4,601,294
Pembelian barangan & perkhidmatan	(2,899,798)	(3,559,838)
Nilai ditambah oleh Kumpulan	1,113,732	1,041,456
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat bersekutu	19,676	19,046
Bahagian keuntungan entiti dikawal bersama	11,071	3,158
Jumlah nilai ditambah	1,144,479	1,063,660
Pengagihan :		
Kepada kakitangan		
- Gaji & lain-lain kos kakitangan	209,415	194,082
Kepada Kerajaan		
- Cukai	154,860	126,703
Kepada penyedia modal		
- Dividen	35,199	203,522
- Kos kewangan	201,421	189,090
- Kepentingan minoriti	90,584	111,755
Disimpan untuk pelaburan semula & pertumbuhan masa hadapan		
- Susut nilai dan pelunasan	155,619	151,818
- Kerosotan muhibah	297,381	86,690
Jumlah Diagih	1,144,479	1,063,660
<p>Nilai ditambah adalah ukuran kekayaan dibentuk. Penyata di atas menunjukkan nilai ditambah Kumpulan bagi 2010 dan 2009 dan pengagihannya melalui bayaran kepada kakitangan, kerajaan dan penyedia modal, dengan baki disimpan dalam Kumpulan untuk pelaburan semula dan pertumbuhan masa hadapan.</p>		
<u>Penyelarasan</u>		
Keuntungan bagi tahun	332,580	290,212
Tambah :		
Susut nilai dan pelunasan	155,619	151,818
Kos kewangan	201,421	189,090
Kos kakitangan	209,415	194,082
Cukai	154,860	126,703
Kepentingan minoriti	90,584	111,755
Jumlah nilai ditambah	1,144,479	1,063,660

MAKLUMAT UNTUK PELABUR-PELABUR

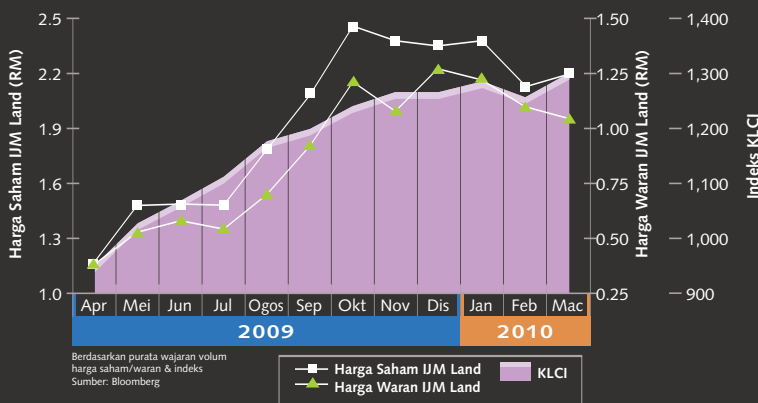


Harga Saham & Waran IJM Corporation Berhad ("IJM") berbanding KLCI

Harga saham IJM (kod saham: 3336) terus mencatat pemulihan sejak awal 2009 berikutan jangkaan pelabur yang semakin meningkat bagi sektor pembinaan untuk meraih manfaat daripada langkah-langkah rangsangan fiskal dan monetari yang diumumkan oleh Kerajaan. Tambahan pula, langkah-langkah untuk mengukuhkan institusi kewangan global utama dan pakej-pakej suntikan besar-besaran yang diperkenalkan oleh kerajaan-kerajaan seluruh dunia telah membawa kepada lonjakan menyeluruh dalam pasaran saham.

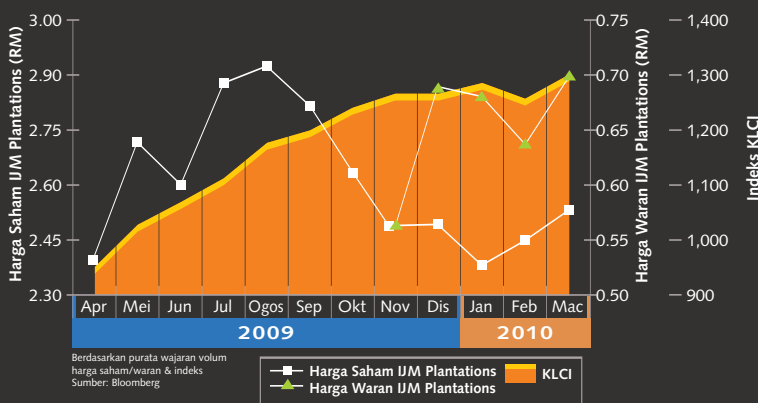
Harga saham IJM telah melonjak daripada RM3.07 setahun yang lalu kepada harga penutup sebanyak RM4.88 pada 31 Mac 2010, 59% lebih tinggi berbanding tahun sebelumnya. Harga Waran B 2005/2010 IJM (kod saham: 3336wb) menyaksikan trend yang serupa seperti saham induknya, ditutup pada harga RM1.30 pada 31 Mac 2010, mencatat peningkatan sebanyak 251.4% daripada RM0.37 setahun yang lalu dan pulangan sebanyak 2500.0% ke atas harga terbitannya sebanyak RM0.05 pada Julai 2005.

Pada Oktober 2009, IJM telah menyelesaikan terbitan hak boleh lepas Waran C IJM 2009/2014 baru kepada pemegang-pemegang saham IJM sedia ada atas dasar satu Waran C IJM bagi setiap sepuluh saham IJM yang dipegang, menghasilkan 132,097,381 Waran C IJM baru (kod saham: 3336wc) yang disenaraikan pada harga terbitan sebanyak RM0.25. Menjelang 31 Mac 2010, harga waran telah meningkat kepada RM1.13 mewakili keuntungan sebanyak 352.0% kepada pemegang-pemegang waran.



Harga Saham & Waran IJM Land Berhad ("IJML") berbanding KLCI

Harga saham IJML (kod saham: 5215) meningkat sejajar dengan KLCI, daripada RM1.16 kepada setinggi RM2.45 pada Oktober 2009, sebelum mendatar kepada hampir RM2.28 bagi Mac 2010, mewakili peningkatan sebanyak 96.6%. Trend harga Waran 2008/2013 IJML (kod saham: 5215wa) sejajar dengan saham induknya, meningkat daripada RM0.32 bagi April 2009 kepada RM1.07 pada Mac 2010, peningkatan sebanyak 234.4% bagi pemegang-pemegang waran.



Harga Saham & Waran IJM Plantations Berhad ("IJMP") berbanding KLCI

Harga saham IJMP (kod saham: 2216) meningkat daripada RM2.42 pada April 2009, mencapai harga setinggi RM2.92 pada Ogos 2009 sebelum stabil pada harga RM2.55 pada hujung Mac 2010, 22% lebih tinggi berbanding setahun yang lalu. Pada November 2009, IJMP telah menyelesaikan terbitan haknya atas dasar 2 saham IJMP baru dengan 1 waran percuma bagi setiap 8 saham sedia ada yang dipegang untuk membiayai kegiatan pengembangannya di Indonesia. Sejumlah 160,268,583 saham IJMP baru beserta dengan 80,134,149 waran telah disenaraikan pada Bursa Securities. Harga Waran 2009/2014 IJMP (kod saham: 2216wa) meningkat daripada RM0.56 pada November 2009 kepada RM0.70 pada Mac 2010, mewakili peningkatan sebanyak 25%.

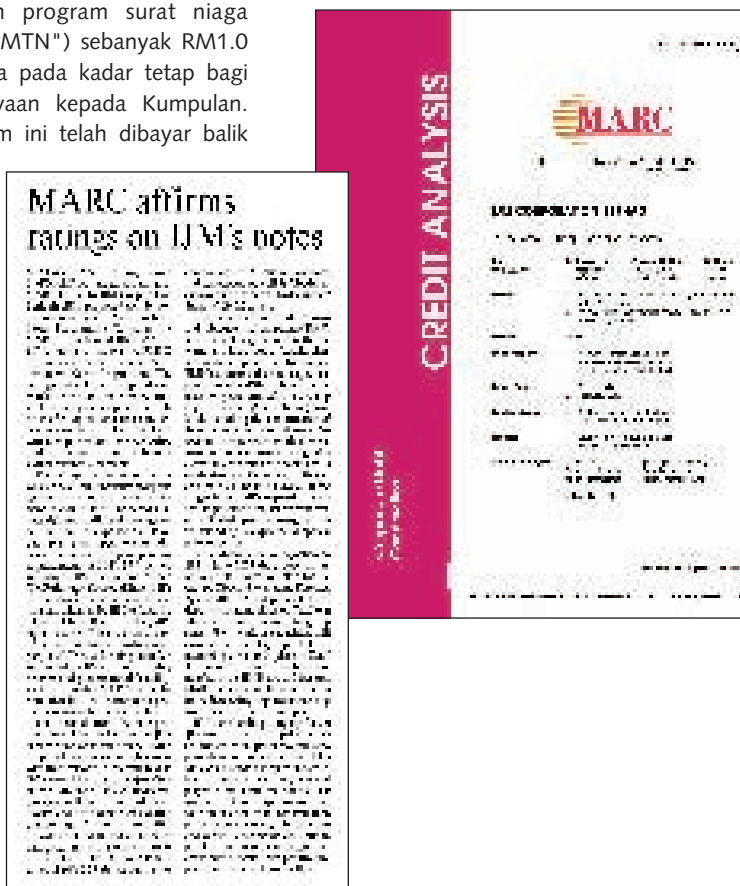
MAKLUMAT UNTUK PELABUR-PELABUR (samb.)

Surat Niaga Perdagangan IJM / Nota Berjangka Sederhana 2005/2012 (RM300 Juta) dan 2009/2016 (RM1 Bilion)

Dalam tahun kewangan, IJM telah mewujudkan program surat niaga perdagangan dan/atau nota jangka sederhana ("CP/MTN") sebanyak RM1.0 bilion untuk mengikat pembiayaan jangka sederhana pada kadar tetap bagi menyediakan kefleksibelan kewangan dan pembiayaan kepada Kumpulan. CP/MTN 2005/2012 berjumlah RM300 juta sebelum ini telah dibayar balik sepenuhnya dalam tempoh yang sama.

Berhubung dengan program CP/MTN RM1.0 bilion, MARC telah menilai dan menarafkan hutang korporat IJM sebagai "AA-" dengan penarafan jangka pendek "MARC-1" dalam laporan tahunan terkini pada September 2009. Ini adalah bukti kepada kedudukan kewangan IJM yang kukuh.

Butir-butir mengenai kedua-dua program CP/MTN dibentangkan dalam Nota 17 kepada Penyata Kewangan.



KALENDAR KEWANGAN

Tahun Kewangan Berakhir		31 Mac 2010
Pengumuman Keputusan	Suku Pertama	25 Ogos 2009
	Suku Kedua	24 November 2009
	Suku Ketiga	25 Februari 2010
	Suku Keempat	26 Mei 2010
Notis Mesyuarat Agung Tahunan		30 Julai 2010
Mesyuarat Agung Tahunan		25 Ogos 2010

PERKHIDMATAN PELABUR

Kumpulan menyelenggara sebuah laman web dinamik (www.ijm.com) yang menyediakan maklumat terperinci mengenai operasi dan perkembangan terkini Kumpulan. Untuk maklumat lanjut, anda boleh menghubungi:

Bagi hal-hal berkaitan pemegang saham dan syarikat, sila hubungi:

En Jeremie Ting
Setiausaha Syarikat
Tel: +603 79858130 Faks: +603 79521200
E-mel: jt@ijm.com

Bagi prestasi kewangan atau hal-hal pembangunan syarikat, sila hubungi:

En Shane Guha Thakurta
Pengurus Perhubungan Pelabur
Tel: +603 79858041 Faks: +603 79529388
E-mel: shanethakurta@ijm.com

ANALISIS PEMEGANGAN SAHAM & PEMEGANGAN WARAN

I. ANALISIS PEMEGANGAN SAHAM pada 30 Jun 2010

Modal Saham Dibenarkan :	RM3,000,000,000
Modal diterbitkan & berbayar :	RM1,336,561,297*
Kelas Saham :	Saham Biasa bernilai RM1.00 sesaham
Hak Mengundi	
Atas unjukan tangan :	1 undi
Atas pengundian secara pol :	1 undi bagi setiap saham dipegang

*termasuk 10,000 saham perbendaharaan

PENGAGIHAN PEMEGANGAN SAHAM

Rangkaian Pemegang Saham	Bilangan Pemegang Saham	Bilangan Saham	Peratusan Modal Diterbitkan
Kurang daripada 100	268	9,579	0.00%
100 - 1,000	1,332	950,480	0.07%
1,001 - 10,000 ⁽¹⁾	5,629	18,078,656	1.35%
10,001 - 100,000	1,081	31,653,698	2.37%
100,001 hingga kurang daripada 5% saham diterbitkan	555	978,713,158	73.23%
5% dan ke atas saham diterbitkan	2	307,145,726	22.98%
	8,867	1,336,551,297	100.00%

⁽¹⁾ tidak termasuk 10,000 saham yang dibeli balik oleh Syarikat dan ditahan sebagai saham perbendaharaan pada 30 Jun 2010

DAFTAR PEMEGANG SAHAM UTAMA

	Bilangan Saham		Peratusan Modal Diterbitkan
	Langsung	Dianggap Berkepentingan	
1. Employees Provident Fund Board	259,044,826	–	19.382%
2. Zelan Berhad	105,868,106	–	7.921%
3. Amanahraya Trustees Berhad - Skim Amanah Saham Bumiputera	94,671,060	–	7.083%

TIGA PULUH PEMEGANG SAHAM TERBESAR

	Bilangan Saham	Peratusan Modal Diterbitkan
1. EMPLOYEES PROVIDENT FUND BOARD	212,474,666	15.90%
2. AMANAHRAYA TRUSTEES BERHAD SKIM AMANAH SAHAM BUMIPUTERA PERMODALAN NASIONAL BERHAD	94,671,060	7.08%
3. EB NOMINEES (TEMPATAN) SENDIRIAN BERHAD PLEDGED SECURITIES ACCOUNT FOR ZELAN BERHAD (KLM)	66,330,098	4.96%
4. HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD DIKECUALIKAN BAGI JPMORGAN CHASE BANK, NATIONAL ASSOCIATION (U.S.A.)	60,328,369	4.51%
5. HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD DIKECUALIKAN BAGI J.P. MORGAN BANK LUXEMBOURG S.A.	36,835,710	2.76%
6. AMANAHRAYA TRUSTEES BERHAD AMANAH SAHAM WAWASAN 2020 PERMODALAN NASIONAL BERHAD	35,818,580	2.68%
7. OSK NOMINEES (TEMPATAN) SDN BERHAD PLEDGED SECURITIES ACCOUNT FOR ZELAN BERHAD	30,000,000	2.24%
8. CARTABAN NOMINEES (ASING) SDN BHD DIKECUALIKAN BAGI STATE STREET BANK & TRUST COMPANY (WEST CLT OD67)	28,660,238	2.14%
9. KUMPULAN WANG PERSARAAN (DIPERBADANKAN)	25,661,280	1.92%

ANALISIS PEMEGANGAN SAHAM & PEMEGANGAN WARAN (samb.)

TIGA PULUH PEMEGANG SAHAM TERBESAR (samb.)

	Bilangan Saham	Peratusan Modal Diterbitkan
10. AMANAHRAYA TRUSTEES BERHAD AMANAH SAHAM MALAYSIA PERMODALAN NASIONAL BERHAD	25,000,000	1.87%
11. MALAYSIA NOMINEES (TEMPATAN) SENDIRIAN BERHAD GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE (MALAYSIA) BERHAD (PAR 1)	18,943,540	1.42%
12. CITIGROUP NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD CMS TRUST MANAGEMENT BERHAD FOR EMPLOYEES PROVIDENT FUND	17,813,160	1.33%
13. CARTABAN NOMINEES (ASING) SDN BHD GOVERNMENT OF SINGAPORE INVESTMENT CORPORATION PTE LTD FOR GOVERNMENT OF SINGAPORE (C)	16,789,980	1.26%
14. CITIGROUP NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD DIKECUALIKAN BAGI AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE BERHAD	16,631,970	1.24%
15. HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD DIKECUALIKAN BAGI JPMORGAN CHASE BANK, NATIONAL ASSOCIATION (BVI)	15,300,000	1.14%
16. CITIGROUP NOMINEES (ASING) SDN BHD CBNY FOR DIMENSIONAL EMERGING MARKETS VALUE FUND	15,038,680	1.13%
17. HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD BBH AND CO BOSTON FOR VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND	14,327,750	1.07%
18. HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD DIKECUALIKAN BAGI JPMORGAN CHASE BANK, NATIONAL ASSOCIATION (U.A.E.)	14,113,005	1.06%
19. VALUECAP SDN BHD	13,183,380	0.99%
20. HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD DIKECUALIKAN BAGI JPMORGAN CHASE BANK, NATIONAL ASSOCIATION (NORGES BK LEND)	11,639,160	0.87%
21. SBB NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD EMPLOYEES PROVIDENT FUND BOARD	10,332,280	0.77%
22. AMANAHRAYA TRUSTEES BERHAD AMANAH SAHAM DIDIK PERMODALAN NASIONAL BERHAD	10,206,700	0.76%
23. AMSEC NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD PLEDGED SECURITIES ACCOUNT – AL RAJHI BANKING & INVESTMENT CORPORATION (MALAYSIA) BHD FOR ZELAN BERHAD	9,500,000	0.71%
24. HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD DIKECUALIKAN BAGI JPMORGAN CHASE BANK, NATIONAL ASSOCIATION (U.K.)	9,376,700	0.70%
25. HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD DIKECUALIKAN BAGI JPMORGAN CHASE BANK, NATIONAL ASSOCIATION (SAUDI ARABIA)	9,073,340	0.68%
26. PERTUBUHAN KESELAMATAN SOSIAL	8,922,108	0.67%
27. MINISTER OF FINANCE AKAUN JAMINAN PINJAMAN KERAJAAN PERSEKUTUAN	8,533,350	0.64%
28. PERMODALAN NASIONAL BERHAD	8,084,931	0.60%
29. AMSEC NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD AMTRUSTEE BERHAD FOR CIMB ISLAMIC DALI EQUITY GROWTH FUND (UT-CIMB-DALI)	7,840,500	0.59%
30. AMANAHRAYA TRUSTEES BERHAD PUBLIC ISLAMIC DIVIDEND FUND	7,080,704	0.53%
	858,511,239	64.22%

II. ANALISIS PEMEGANGAN WARAN pada 30 Jun 2010

(A) Waran 2005/2010 : 13,535,510 yang belum dijelaskan

PENGAGIHAN PEMEGANGAN WARAN

Rangkaian Pemegangan Waran	Bilangan Pemegangan Waran	Bilangan Waran	Peratusan Waran Belum Dijelaskan
Kurang daripada 100	33	1,381	0.01%
100 - 1,000	344	172,952	1.28%
1,001 - 10,000	472	1,556,877	11.50%
10,001 - 100,000	135	3,962,040	29.27%
100,001 - kurang daripada 5% waran yang diterbitkan	21	4,558,640	33.68%
5% dan ke atas waran yang diterbitkan	2	3,283,620	24.26%
	1,007	13,535,510	100.00%

TIGA PULUH PEMEGANG WARAN TERBESAR

	Bilangan Waran	Peratusan Waran Belum Dijelaskan
1. LEE TECK YUEN	2,100,000	15.51%
2. GENERAL TECHNOLOGY SDN BHD	1,183,620	8.74%
3. VAST UPTREND COMPANY SDN BHD	500,000	3.69%
4. PAULENE CHEE YUET FANG	400,000	2.96%
5. HSBC NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD HSBC (M) TRUSTEE BHD FOR PRUDENTIAL DANA AL-ILHAM (4173)	392,400	2.90%
6. GEOFFREY LIM FUNG KEONG	295,000	2.18%
7. GLENDALE CORPORATION SDN BHD	271,060	2.00%
8. CHOW SOONG MING	258,800	1.91%
9. LEE BEE SENG	242,700	1.79%
10. HSBC NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD HSBC (M) TRUSTEE BHD FOR PRUDENTIAL DYNAMIC FUND (4496)	240,080	1.77%
11. WANG HOOI MEI	196,000	1.45%
12. CITIGROUP NOMINEES (ASING) SDN BHD UBS AG HONG KONG FOR MRS SUWANNA SRIPUNPORN LEE	180,320	1.33%
13. HDM NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD UOB KAY HIAN PTE LTD FOR CHEN JOON LEE	180,000	1.33%
14. TING KENG FUI	166,600	1.23%
15. JAMIT KAUR A/P MAJOR SINGH	162,000	1.20%
16. GAN LAY HAR	154,000	1.14%
17. CHAN KWAN LOONG	150,000	1.11%
18. A.A. ANTHONY NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD PLEDGED SECURITIES ACCOUNT FOR TAN CHOOI HO	145,300	1.07%
19. MAYBAN NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD PLEDGED SECURITIES ACCOUNT FOR CHOY CHEE KEONG	133,600	0.99%
20. PUBLIC NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD PLEDGED SECURITIES ACCOUNT FOR CHUNG POH SENG (E-TSA)	133,200	0.98%
21. WONG KOK HOI	132,600	0.98%
22. LOY BOON CHEN	112,980	0.83%

ANALISIS PEMEGANGAN SAHAM & PEMEGANGAN WARAN (samb.)

TIGA PULUH PEMEGANG WARAN TERBESAR (samb.)

	Bilangan Waran	Peratusan Waran Belum Dijelaskan
23. MD GHAZALI BIN ALI	112,000	0.83%
24. CITIGROUP NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD DIKECUALIKAN BAGI PRUDENTIAL FUND MANAGEMENT BERHAD	99,400	0.73%
25. CIMSEC NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD CIMB FOR CHEN LEE LEE (PB)	98,000	0.72%
26. TEE CHEE CHIANG	86,500	0.64%
27. TAN SAIK MOO	81,200	0.60%
28. TANAHTRONICS SDN BHD	70,520	0.52%
29. MAYBAN NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD PLEDGED SECURITIES ACCOUNT FOR KAM CHOY SIANG	70,000	0.52%
30. CARTABAN NOMINEES (ASING) SDN BHD DBS VICKERS (HONG KONG) LIMITED FOR KHONG PEK LAN	70,000	0.52%
	8,417,880	62.17%

(B) Waran 2009/2014 : 131,319,820 yang belum dijelaskan

PENGAGIHAN PEMEGANGAN WARAN

Rangkaian Pemegang Waran	Bilangan Pemegang Waran	Bilangan Waran	Peratusan Waran Belum Dijelaskan
Kurang daripada 100	186	2,220	0.00%
100 - 1,000	2,247	846,034	0.64%
1,001 - 10,000	1,159	5,227,088	3.98%
10,001 - 100,000	608	20,649,506	15.73%
100,001 - kurang daripada 5% waran yang diterbitkan 5% dan ke atas waran yang diterbitkan	147	71,080,656	54.13%
	2	33,514,316	25.52%
	4,349	131,319,820	100.00%

TIGA PULUH PEMEGANG WARAN TERBESAR

	Bilangan Waran	Peratusan Waran Belum Dijelaskan
1. EMPLOYEES PROVIDENT FUND BOARD	21,832,216	16.63%
2. CIMSEC NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD CIMB BANK FOR SONG KEE LING (MM0873)	11,682,100	8.90%
3. RHB NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD PLEDGED SECURITIES ACCOUNT FOR CHANG SI FOCK @ CHONG SEE FOCK	6,500,000	4.95%
4. HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD DIKECUALIKAN BAGI JPMORGAN CHASE BANK, NATIONAL ASSOCIATION (U.S.A.)	5,738,098	4.37%
5. CIMSEC NOMINEES (ASING) SDN BHD DIKECUALIKAN BAGI CIMB SECURITIES (SINGAPORE) PTE LTD (RETAIL CLIENTS)	3,472,300	2.64%
6. CARTABAN NOMINEES (ASING) SDN BHD STATE STREET AUSTRALIA FUND UBBE FOR TEMASEK FULLERTON ALPHAPTE. LTD.	2,700,500	2.06%
7. HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD DIKECUALIKAN BAGI J.P. MORGAN BANK LUXEMBOURG S.A.	2,450,301	1.87%

TIGA PULUH PEMEGANG WARAN TERBESAR (samb.)

	Bilangan Waran	Peratusan Waran Belum Dijelaskan
8. RHB NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD PLEDGED SECURITIES ACCOUNT FOR CHOONG VIVIEN	2,260,000	1.72%
9. CARTABAN NOMINEES (ASING) SDN BHD STATE STREET AUSTRALIA FUND SGAD FOR FULLERTON (PRIVATE) LIMITED	1,534,200	1.17%
10. GENERAL TECHNOLOGY SDN BHD	1,467,400	1.12%
11. MALAYSIA NOMINEES (TEMPATAN) SENDIRIAN BERHAD GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE (MALAYSIA) BERHAD (PAR 1)	1,400,754	1.07%
12. CIMSEC NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD CIMB FOR GENERAL TECHNOLOGY SDN. BHD. (PB)	1,232,000	0.94%
13. CHOO YOKE KUEN	1,213,800	0.92%
14. CARTABAN NOMINEES (ASING) SDN BHD STATE STREET AUSTRALIA FUND Q3VD FOR FULLERTON (PRIVATE) LIMITED	1,199,200	0.91%
15. HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD HSBC-FS FOR FULLERTON GLOBAL EQUITIES FUND (FULLERTON FUNDS)	1,128,800	0.86%
16. TAN LENG MOOI	1,102,000	0.84%
17. PUBLIC NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD PLEDGED SECURITIES ACCOUNT FOR LIM GIM LEONG (E-KLC)	1,081,200	0.82%
18. CK GOH HOLDINGS SDN BHD	1,020,000	0.78%
19. HSBC NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD HSBC (MALAYSIA) TRUSTEE BERHAD FOR AMANAH SAHAM SARAWAK	1,000,000	0.76%
20. EMINENT ACE SDN BHD	1,000,000	0.76%
21. HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD DIKECUALIKAN BAGI JPMORGAN CHASE BANK, NATIONAL ASSOCIATION (NORGES BK LEND)	976,766	0.74%
22. PERTUBUHAN KESELAMATAN SOSIAL	908,000	0.69%
23. LOW HONG IMM	850,000	0.65%
24. HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD DIKECUALIKAN BAGI THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED (HBFS-I CLT ACCT)	842,832	0.64%
25. HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD MASTER TRUST FOR FULLERTON V-ASEAN MOTHER FUND	805,200	0.61%
26. HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD DIKECUALIKAN BAGI JPMORGAN CHASE BANK, NATIONAL ASSOCIATION (SAUDI ARABIA)	794,738	0.61%
27. CARTABAN NOMINEES (ASING) SDN BHD GOVERNMENT OF SINGAPORE INVESTMENT CORPORATION PTE LTD FOR GOVERNMENT OF SINGAPORE (C)	735,958	0.56%
28. LOO SAY PENG	600,000	0.46%
29. HO YIN KEONG	545,000	0.42%
30. CARTABAN NOMINEES (ASING) SDN BHD BBH (LUX) SCA FOR FIDELITY FUNDS ASEAN	533,290	0.41%
	78,606,653	59.88%

III. PEMEGANGAN SAHAM & WARAN PARA PENGARAH

A. PEMEGANGAN SAHAM PARA PENGARAH DALAM IJM CORPORATION BERHAD

pada 30 Jun 2010

Nama Pengarah	Bilangan Saham		Peratusan Modal Diterbitkan
	Langsung	Dianggap	
Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob	70,000	–	0.005%
Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan	2,679,180	1,095,136 ¹	0.282%
Dato' Teh Kean Ming	84,000	91,000 ¹	0.013%
Datuk Yahya bin Ya'acob	70,000	–	0.005%
Tan Sri Abdul Halim Bin Ali	–	–	–
Datuk Oh Chong Peng	–	–	–
Datuk Hj. Hasni Bin Harun	–	–	–
Datuk Lee Teck Yuen	–	580,000 ¹	0.043%
Dato' David Frederick Wilson	–	–	–
Dato' Goh Chye Koon	93,092	–	0.007%
Tan Gim Foo	–	–	–

Nota:-

*¹ Melalui ahli keluarga

B. PEMEGANGAN WARAN PARA PENGARAH DALAM IJM CORPORATION BERHAD

pada 30 Jun 2010

Nama Pengarah	2005/2010 Bilangan Waran		Peratusan Waran Belum Dijelaskan	2009/2014 Bilangan Waran		Peratusan Waran Belum Dijelaskan
	Langsung	Dianggap		Langsung	Dianggap	
Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob	–	–	–	7,000	–	0.005%
Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan	–	–	–	274,348	114,700 ¹	0.296%
Dato' Teh Kean Ming	–	–	–	9,300	9,800 ¹	0.015%
Datuk Yahya bin Ya'acob	–	–	–	7,600	–	0.006%
Tan Sri Abdul Halim Bin Ali	–	–	–	–	–	–
Datuk Oh Chong Peng	–	–	–	–	–	–
Datuk Hj. Hasni Bin Harun	–	–	–	–	–	–
Datuk Lee Teck Yuen	2,100,000	–	15.515%	–	–	–
Dato' David Frederick Wilson	–	–	–	–	–	–
Dato' Goh Chye Koon	–	–	–	15,400	–	0.012%
Tan Gim Foo	–	–	–	–	–	–

Nota:-

*¹ Melalui ahli keluarga

C. PEMEGANGAN SAHAM DAN PEMEGANGAN WARAN PARA PENGARAH DALAM IJM PLANTATIONS BERHAD pada 30 Jun 2010

Nama Pengarah	Bilangan Saham		Peratusan Modal Diterbitkan	Bilangan Waran		Peratusan Waran Belum Dijelaskan
	Langsung	Dianggap		Langsung	Dianggap	
Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob	45,000	–	0.006%	5,000	–	0.006%
Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan	646,000	429,982 ¹	0.134%	70,060	51,051 ¹	0.151%
Dato' Teh Kean Ming	–	–	–	–	–	–
Datuk Yahya bin Ya'acob	–	–	–	–	–	–
Tan Sri Abdul Halim Bin Ali	–	–	–	–	–	–
Datuk Oh Chong Peng	100,000	–	0.012%	10,000	–	0.012%
Datuk Hj. Hasni Bin Harun	–	–	–	–	–	–
Datuk Lee Teck Yuen	–	–	–	–	–	–
Dato' David Frederick Wilson	–	–	–	–	–	–
Dato' Goh Chye Koon	202,000	–	0.025%	24,258	–	0.030%
Tan Gim Foo	–	–	–	–	–	–

Nota:-

*1 *Melalui ahli keluarga*

D. PEMEGANGAN SAHAM & PEMEGANGAN WARAN PARA PENGARAH DALAM IJM LAND BERHAD pada 30 Jun 2010

Nama Pengarah	Bilangan Saham		Peratusan Modal Diterbitkan	Bilangan Waran		Peratusan Waran Belum Dijelaskan
	Langsung	Dianggap		Langsung	Dianggap	
Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob	50,000	–	0.005%	5,000	–	0.002%
Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan	–	20,000 ¹	0.002%	1,248,610	13,000 ¹	0.555%
Dato' Teh Kean Ming	–	–	–	227,000	5,200 ¹	0.102%
Datuk Yahya bin Ya'acob	–	–	–	5,000	–	0.002%
Tan Sri Abdul Halim Bin Ali	10,000	–	0.001%	–	–	–
Datuk Oh Chong Peng	–	–	–	–	–	–
Datuk Hj. Hasni Bin Harun	–	–	–	–	–	–
Datuk Lee Teck Yuen	11,064,693 ²	–	1.003%	–	–	–
Dato' David Frederick Wilson	–	–	–	–	–	–
Dato' Goh Chye Koon	–	–	–	–	–	–
Tan Gim Foo	–	–	–	130,000	–	0.057%

Nota:-

*1 *Melalui ahli keluarga*

*2 *Melalui syarikat nomini*

IV. RINGKASAN BELIAN BALIK SAHAM

bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Mac 2010

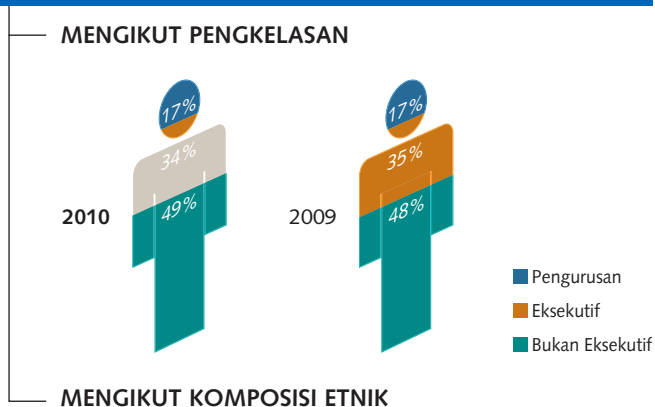
	Bil. Saham yang Dibeli & Ditahan sebagai Saham Perbendaharaan/ (Dijual Semula)	Jumlah Balasan RM	Harga Pembelian Setiap Saham (RM)		
			Tertinggi	Terendah	Purata
2010					
Baki pada permulaan tahun kewangan	3,387,500	16,297,408	5.50	3.00	4.81
Pembelian dalam tahun					
kewangan					
April 2009	-	-	-	-	-
Mei 2009	-	-	-	-	-
Jun 2009	-	-	-	-	-
Julai 2009	-	-	-	-	-
Ogos 2009	-	-	-	-	-
September 2009	10,000	56,913	5.65	5.65	5.65
	(3,397,500)	(20,240,367)	5.91	6.05	5.96
Oktober 2009	-	-	-	-	-
November 2009	-	-	-	-	-
Disember 2009	-	-	-	-	-
Januari 2010	-	-	-	-	-
Februari 2010	-	-	-	-	-
Mac 2010	-	-	-	-	-
Baki pada akhir tahun kewangan	-	-	-	-	-

Kesemua saham perbendaharaan dijual semula dalam tahun kewangan.

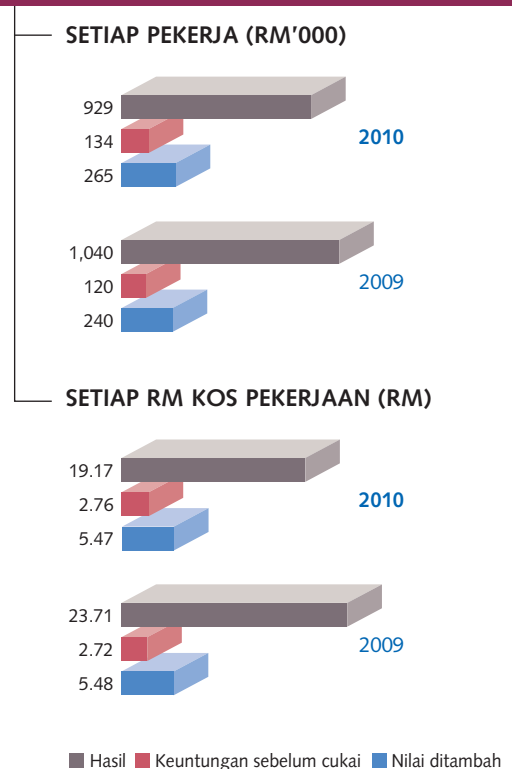
PEKERJA & PRODUKTIVITI

	2010	2009	
(a) Pekerja pada 31 Mac:-			
Pekerja mengikut pengkelasan			
- Pengurusan	749	738	
- Eksekutif	1,448	1,569	
- Bukan eksekutif	2,123	2,116	
	4,320	4,423	
Pekerja mengikut komposisi Etnik			
- Bumiputra	2,082	1,976	
- Chinese	1,052	1,055	
- Indian	367	370	
- Lain-lain (termasuk luar negara)	819	1,022	
	4,320	4,423	
(b) Produktiviti:- (N1)			
Hasil	- setiap pekerja (dalam RM'000)	929	1,040
	- setiap RM kos pekerjaan (dalam RM)	19.17	23.71
Keuntungan sebelum cukai	- setiap pekerja (dalam RM'000)	134	120
	- setiap RM kos pekerjaan (dalam RM)	2.76	2.72
Nilai ditambah	- setiap pekerja (dalam RM'000)	265	240
	- setiap RM kos pekerjaan (dalam RM)	5.47	5.48
(N1) Berdasarkan bilangan pekerja dalam tahun			

PEKERJA

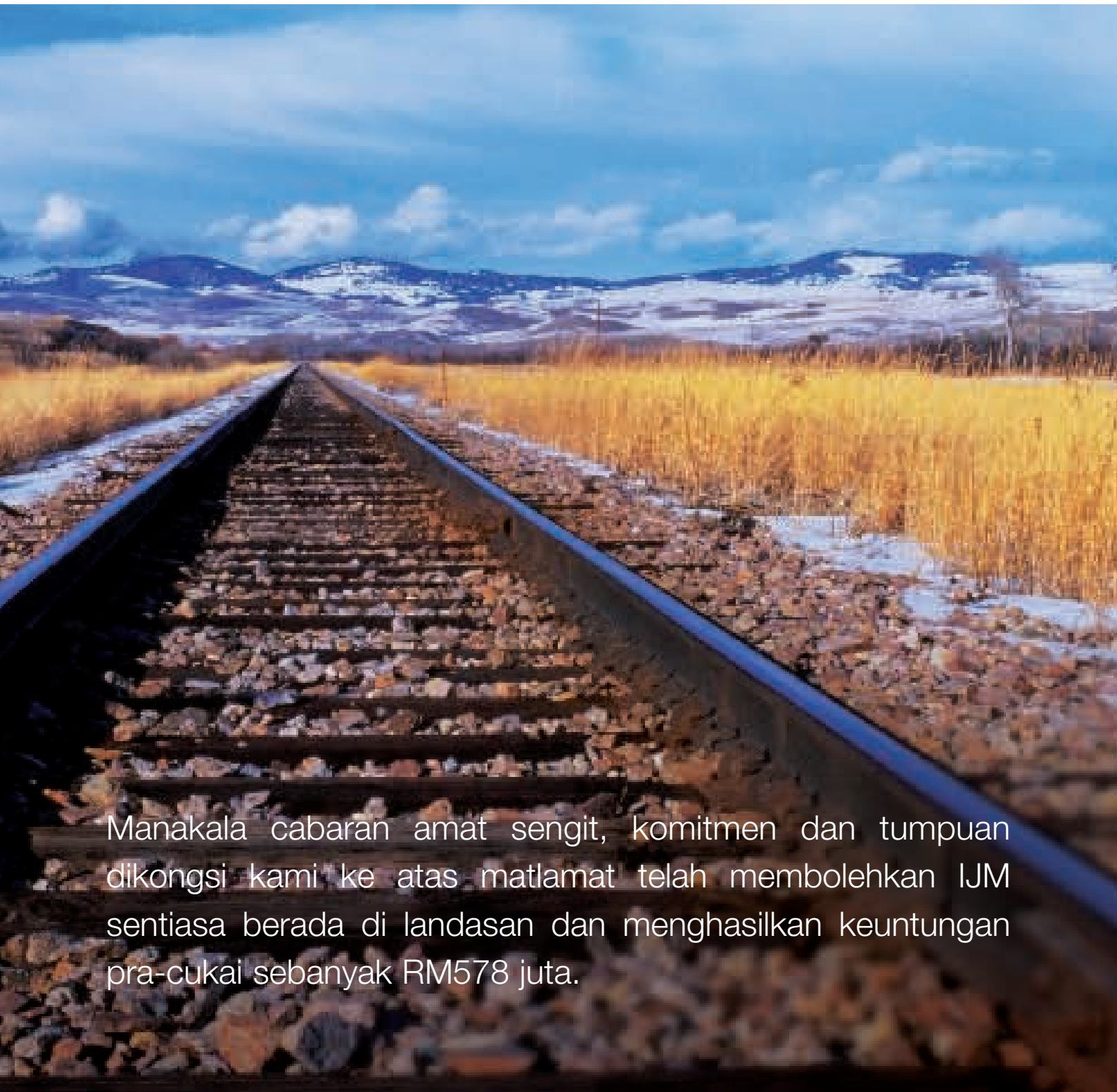


PRODUKTIVITI



Sentiasa berada
di landasan...





Manakala cabaran amat sengit, komitmen dan tumpuan dikongsi kami ke atas matlamat telah membolehkan IJM sentiasa berada di landasan dan menghasilkan keuntungan pra-cukai sebanyak RM578 juta.

Kajian & Laporan Perniagaan

- 52 Penyata Pengerusi
- 58 Ulasan Operasi Ketua Pegawai Eksekutif
- 84 Penyata Urus Tadbir Korporat
- 94 Laporan Jawatankuasa Audit
- 98 Penyata Kawalan Dalaman
- 102 Laporan Kualiti
- 104 Laporan Kesihatan, Keselamatan dan Alam Sekitar



Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob
Pengerusi

PENYATA PENGERUSI

BAGI PIHAK LEMBAGA PENGARAH IJM CORPORATION BERHAD, SAYA DENGAN SUKACITANYA MELAPORKAN MENGENAI PRESTASI CEMERLANG KUMPULAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 MAC 2010. DI SEBALIK TAHUN YANG MENCABAR DAN KEADAAN EKONOMI GLOBAL YANG TURUN NAIK, KUMPULAN BERJAYA MENGHASILKAN KEUNTUNGAN BERSIH TERTINGGI BERJUMLAH 423.16 JUTA KEPADA PEMEGANG-PEMEGANG SAHAM.

PERSEKITARAN PERNIAGAAN

Ekonomi dunia mengecut 0.6 peratus pada 2009 berikutan keketusan krisis kewangan global. Kesan krisis tersebut ke atas ekonomi global begitu terasa khususnya dalam beberapa bulan pertama tahun 2009 apabila kebanyakan ekonomi mengalami kemelesetan dan pasaran kredit menjadi lumpuh akibat daripada kebimbangan kegagalan sistemik dalam pasaran kewangan antarabangsa. Sebagai tindak balas, perbelanjaan fiskal yang besar dan pelonggaran kewangan yang agresif telah diperkenalkan oleh kerajaan yang membawa penstabilan awal kepada kegiatan ekonomi di kebanyakan negara menjelang pertengahan tahun dan kebangkitan secara perlahan daripada kemelesetan pada separuh kedua tahun 2009. Pemulihan ekonomi, walau bagaimanapun, kekal tidak seimbang dan rapuh dalam negara-negara maju disebabkan oleh bebanan pengangguran yang tinggi, penyahumpilan seisi rumah dan sektor swasta yang bertebar luas dan tahap hutang asing yang tinggi, sedangkan negara-negara membangun mempamerkan kebangkitan semula yang lebih nyata daripada krisis tersebut.

Ekonomi Malaysia terjejas terutamanya daripada sektor-sektor berkaitan perdagangan luar. Walaupun pendapatan am seisi rumah dalam sektor-sektor lain kekal bertahan, tabiat perbelanjaan am telah terjejas oleh sentimen lemah berikutan keadaan ekonomi yang secara keseluruhannya suram dan ketidakpastian ke atas prospek pendapatan dan jaminan pekerjaan. Ekonomi Malaysia dengan yang demikian menguncup secara mendadak sebanyak 6.2% dalam suku pertama tahun 2009. Untuk mengatasi kemelesetan ini, Kerajaan Malaysia telah bertindak balas dengan mengumumkan dua pakej rangsangan berjumlah RM67 bilion dan menurunkan kadar dasar semalaman sebanyak 150 mata asas kepada 2.00%. Akibatnya, permintaan dalam negeri meningkat dengan ketaranya dalam separuh kedua 2009, yang menjadikan penguncupan sepenuh tahun ekonomi Malaysia sebanyak 1.7%.

PENYATA Pengerusi (samb.)

Pasaran utama kami yang lain, iaitu ekonomi kaum India, agak berdaya tahan tetapi juga terjejas oleh kemelesetan global, mencatatkan pertumbuhan sebanyak 6.7% pada 2008-09 daripada 9.0% pada 2007-08.

KEPUTUSAN OPERASI

Bagi tahun di bawah kajian, Kumpulan telah memperoleh hasil sebanyak RM4,013.53 juta, penurunan sebanyak 13% daripada pendapatan tahun sebelumnya sebanyak RM4,601.29 juta. Keuntungan operasi sebelum cukai Kumpulan, walau bagaimanapun, meningkat sebanyak 9.3% kepada RM578.02 juta daripada RM528.67 juta setahun yang lepas, manakala keuntungan bersih Kumpulan untuk tahun kewangan meningkat sebanyak 5.3% kepada RM423.16 juta.

Bahagian Pembinaan merekodkan penurunan dalam hasil sebanyak 22% kepada RM1,841.22 juta daripada RM2,355.26 juta tahun sebelumnya terutamanya disebabkan oleh bil-bil progres yang lebih perlahan akibat daripada kebanyakan projek-projek utamanya berada pada penghujung kitaran hayat projek mereka bertepatan dengan projek-projek lebih baru yang masih belum mula memberikan sumbangan ketara. Selanjutnya, award pembinaan baru jauh kurang pada tahun 2008-09 akibat daripada kos bahan binaan yang paling tinggi sehingga kini diikuti oleh krisis kewangan. Pengendalian projek-projek warisan yang terjejas oleh harga bahan yang melambung tinggi pada 2008 juga memberi kesan ketara ke atas margin. Akibatnya, keuntungan sebelum cukai Bahagian menyaksikan penurunan kepada RM30.89 juta daripada RM40.33 juta dalam tahun sebelumnya.

Bahagian Hartanah Kumpulan mencatat prestasi yang bertambah baik apabila ia memperoleh hasil yang tertinggi sehingga kini sebanyak RM1,175.64 juta berbanding dengan RM985.95 juta dalam tahun sebelumnya disebabkan oleh kebangkitan semula dalam jualan hartanah pada separuh kedua 2009 dan awal 2010. Akibatnya, keuntungan sebelum cukai meningkat kepada RM171.90 juta daripada RM125.48 juta setahun yang lepas.

Setelah mencatat pertumbuhan keuntungan selama enam tahun berturut-turut, hasil bagi Bahagian Industri menurun kepada RM882.85 juta daripada RM1,069.05 juta pada tahun lepas disebabkan oleh permintaan pasaran yang rendah untuk konkrit siap campur dan batu baur di Malaysia dan India. Keuntungan sebelum cukai, walau bagaimanapun, meningkat secara marginal kepada RM174.38 juta daripada RM170.99 juta pada tahun lalu akibat daripada campuran produk lebih baik.

Keputusan Bahagian Perladangan Kumpulan terus mempamer prestasi seiring dengan penurunan dalam harga CPO, mencatatkan hasil sebanyak RM441.82 juta berbanding dengan RM541.56 juta pada tahun lepas dan keuntungan sebelum cukai sebanyak RM111.69 juta berbanding dengan RM160.45 juta dalam tahun sebelumnya.



Bengkel dan Depot KTM di Batu Gajah

Jumlah dagangan Bahagian Infrastruktur Kumpulan terus bertambah baik akibat pungutan hasil yang lebih tinggi daripada operasi tol dan pelabuhan sedia ada dan permulaan 3 konsesi lebuh raya dan operasi loji kuasa di India. Hasil bahagian meningkat 54% kepada RM538.91 juta berbanding dengan RM349.63 juta pada tahun sebelumnya. Keuntungan sebelum cukai bagi Bahagian menyaksikan satu peningkatan ketara kepada RM95.88 juta daripada RM26.49 juta, terutamanya disebabkan oleh laba terjemahan foreks berjumlah RM57 juta berhubung dengan pinjaman luar persisiran didenominasikan dalam USD.

Ulasan Operasi Ketua Pegawai Eksekutif kami, dinyatakan pada muka surat 58 hingga 83, memberikan penilaian yang lebih terperinci mengenai prestasi bahagian-bahagian Kumpulan bagi FY2010.

TINJAUAN PERNIAGAAN DAN STRATEGI OPERASI BAGI FY2011

Maju ke hadapan, masih banyak ketidakpastian disebabkan oleh masalah hutang asing yang masih berterusan di Eropah, sokongan yang semakin berkurangan daripada langkah-langkah rangsangan kerajaan dan peningkatan harga aset dalam ekonomi-ekonomi baru muncul. Di sebalik masalah ini dan kesan ketidakstabilan yang berpotensi ke atas pasaran kewangan, penilaian konsensus adalah bahawa ia tidak akan memberikan kesan penjejasan ke atas ekonomi-ekonomi pasaran baru muncul. Ekonomi Malaysia pada 2010 dijangka akan disokong dengan secukupnya oleh pengembangan berterusan dalam permintaan domestik daripada penggunaan swasta serta perbelanjaan sektor awam yang mapan, inflasi pengguna yang agak rendah dan persekitaran perbankan yang kukuh dengan mudah tunai yang mencukupi masih boleh didapati.



Kemudahan perumahan di ladang

Operasi Kumpulan mempunyai kecekapan teras dan rekod prestasi untuk menghasilkan sinergi strategik di seluruh bahagian dan operasi. Dalam ketiadaan keadaan di luar jangkaan, prestasi Bahagian Pembinaan dijangka akan bertambah baik apabila projek-projek warisan margin rendah disiapkan dan prospek pengisian semula buku tempahan kekal menggalakkan. Tahap baik jumlah dagangan tidak diiktiraf bagi Bahagian Hartanah dijangka akan menghasilkan keputusan yang lebih baik dalam tahun mendatang manakala Bahagian Industri dijangka akan terus mempamerkan prestasi yang baik berdasarkan buku tempahannya yang besar dan penggunaan loji yang baik. Keputusan Bahagian Perladangan dijangka akan sepadan dengan harga CPO dalam jangka masa pendek manakala kematangan keluasan ekar ditanamnya akan terus memberi pertumbuhan dalam pengeluaran. Bahagian Infrastruktur akan terus memberi aliran hasil yang teguh daripada operasi tol dan pelabuhannya di Malaysia tetapi pembayaran awal kos pembiayaannya dan pelunasan konsesi tol baru di India dijangka akan memberi kesan kepada keputusannya. Namun demikian, Kumpulan sentiasa berwaspada dalam tinjauannya bagi FY2011 memandangkan ketidakpastian global yang lazim.

Bagi tempoh jangka panjang, Kumpulan akan terus menumpukan sumber-sumbernya untuk terlibat dalam pasaran-pasaran serantau, mengembangkan asas pendapatan berulangnya dan mengkaji portfolio aset-asetnya untuk peluang-peluang, sambil meneruskan agenda pertumbuhan dalam negerinya.

DIVIDEN & TERBITAN BONUS

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Mac 2010, Syarikat telah mengisytiharkan dividen interim sebanyak 11 sen setiap saham tolak cukai sebanyak 25% perlu dibayar pada 24 Ogos 2010 kepada pemegang-pemegang saham yang berdaftar pada 30 Julai 2010.

Pada 26 Mei 2009, Syarikat mencadangkan terbitan bonus sebanyak 2 saham bagi setiap 5 saham IJM sedia ada yang dimiliki, yang kemudiannya diluluskan oleh pemegang-pemegang saham dalam Mesyuarat Agung Luar Biasa yang diadakan pada 25 Ogos 2009. Pemegang-pemegang saham IJM pada 1 Oktober 2009 adalah berhak kepada Terbitan Bonus. Setelah mendapat kelulusan untuk penyenaian dan sebut harga daripada Bursa Securities pada 7 September 2009, sejumlah 377,420,983 Saham Bonus telah disenaraikan dan disebut harga pada Pasaran Utama Bursa Securities pada 2 Oktober 2009.

PENYATA PENGERUSI (samb.)



Cerucuk digunakan di Jambatan Kedua Pulau Pinang



Bayu Sri Bintang di Lembah Klang

CADANGAN-CADANGAN KORPORAT

Pada 9 Julai 2009, Syarikat telah mengumumkan cadangan terbitan hak boleh lepas sehingga 134,931,940 Waran IJM pada harga terbitan yang akan ditentukan kemudian nanti berasaskan satu (1) Waran IJM baru bagi setiap sepuluh (10) Saham sedia ada yang dipegang dalam IJM selepas cadangan terbitan bonus yang dinyatakan di atas. Pemegang-pemegang saham meluluskan Cadangan Terbitan Hak Waran dalam Mesyuarat Agung Luar Biasa yang diadakan pada 25 Ogos 2009. Terbitan tersebut telah terlebih langganan sebanyak 186,424,124 waran atau lebih kurang 141% ke atas jumlah bilangan waran yang tersedia untuk langganan. Sejumlah 132,097,381 Waran IJM baru telah diterbitkan pada harga terbitan sebanyak RM0.25 setiap waran dan kemudiannya disenaraikan pada Pasaran Utama Bursa Securities pada 28 Oktober 2009.

Dana sebanyak RM33.02 juta timbul daripada langkah korporat ini telah diguna sepenuhnya dalam tahun kewangan untuk memenuhi keberhakan dan obligasi langganan modal serta untuk modal kerja dan keperluan pembiayaan am Kumpulan.

URUS TADBIR KORPORAT

Komitmen IJM kepada prinsip-prinsip urus tadbir korporat yang baik berpunca daripada kepercayaannya bahawa urusan perniagaan yang bertanggungjawab adalah contoh unggul untuk mempertingkatkan nilai pemegang pelbagai kepentingan. Kepercayaan ini dinyatakan dalam semua usaha niaga perniagaannya di semua peringkat kakitangan dan masih terus diperakui oleh pemegang-pemegang sahamnya, terbukti melalui komposisi pemegangan saham berinstitusi dan pemegangan saham asingnya yang besar dan penerimaan beberapa penganugerahan urus tadbir korporat.

Penyata Urus Tadbir Korporat kami boleh didapati pada muka 84 hingga 93.

Tidak ada sanksi dan/atau penalti dikenakan ke atas Syarikat dan anak-anak syarikatnya, para Pengarah atau pengurusan oleh badan-badan berperaturan yang berkenaan pada 2009/10.

URUS NIAGA PIHAK BERKAITAN

Urus niaga pihak berkaitan Kumpulan yang ketara bagi tahun kewangan dinyatakan dalam Nota 51 kepada Penyata Kewangan. Nota ini juga menyatakan urus niaga berulang yang diadakan dalam tempoh selaras dengan mandat am yang diperolehi daripada pemegang-pemegang saham dalam Mesyuarat Agung Luar Biasa yang diadakan pada 25 Ogos 2009.

Selain daripada perkara-perkara yang dinyatakan dalam Nota 51 kepada Penyata Kewangan, tidak ada kontrak material Kumpulan yang melibatkan kepentingan para Pengarah dan pemegang-pemegang saham utama dalam tempoh tersebut.

TANGGUNGJAWAB KORPORAT

Penekanan IJM ke atas Tanggungjawab Korporat (CR) menggambarkan keyakinan bahawa kejayaan ekonomi mesti diiringi oleh kesan positif boleh kekal ke atas masyarakat. Falsafah ini dipandu oleh Rangka Kerja CR dan penyata polisi Kumpulan, dan diamalkan di keseluruhan operasinya melalui rangkaian meluas amalan pengurusan terbaik mesra alam dan dari segi operasi untuk mencapai manfaat jangka panjang boleh kekal bagi semua pemegang pelbagai kepentingan.



Jambatan Zallaq di Bahrain, Timur Tengah

Perniagaan pembinaan Kumpulan, menyedari kesan ke atas alam sekitar, telah menyatakan komitmennya kepada kod tata laku yang ditetapkan dalam Sistem Pengurusan Alam Sekitar ISO 14001, manakala unit perladangan kami menggunakan amalan alam sekitar agronomi yang baik dan terus mengambil bahagian dalam rundingan Meja Bulat mengenai Kemapanan Minyak Sawit (RSPO) untuk menggalakkan kemapanan pengeluaran dan penggunaan minyak sawit.

Kumpulan memberikan penekanan yang agak besar dalam memastikan standard urus tadbir korporat tertinggi, pengendalian dan nilai perniagaan beretika diamalkan dalam organisasinya. Sebagai sebahagian daripada usaha-usaha dermawannya, Kumpulan telah melaksanakan beberapa program masyarakat berhubung dengan kebajikan sosial, pembangunan pendidikan dan sukan dan akan terus mengenal pasti bidang-bidang di mana sokongannya boleh membawa perbezaan yang sebenar. Kumpulan juga komited untuk menyediakan kesejahteraan di tempat kerja melalui peningkatan kesedaran, kebertanggungjawaban dan latihan berterusan untuk kakitangan dan kontraktor ke arah pelaksanaan semua kegiatan dalam cara yang beretika, bertanggungjawab dari segi alam sekitar, selamat dan sihat.

Maklumat lanjut mengenai kegiatan-kegiatan Tanggungjawab Korporat yang meluas dinyatakan pada muka surat 116 hingga 129.

PENGHARGAAN

Lembaga dan saya ingin merakamkan penghargaan ikhlas dan terima kasih kepada En Soo Heng Chin, yang telah bersara sebagai Pengurus Besar Am dan Pengarah Eksekutif Syarikat pada 30 Januari 2010 dan Y. Bhg. Dato' (Dr) Megat Abdul Rahman Bin Megat Ahmad, Pengarah Bukan Eksekutif dan wakil Zelan Berhad, yang telah bersara pada 25 Ogos 2009, bagi khidmat tidak ternilainya kepada Kumpulan.

Bagi pihak Lembaga, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada para Pengarah, pengurusan dan semua kakitangan Kumpulan atas dedikasi, kebijaksanaan, komitmen dan sumbangan kepada Kumpulan dalam beberapa tahun yang mencabar ini. Kami juga ingin mengambil kesempatan ini untuk mengucapkan terima kasih kepada pemegang-pemegang saham, syarikat bersekutu, klien, jurubank, subkontraktor dan pembekal bagi sokongan mereka kepada Kumpulan. Kumpulan menghargai dan mengalu-alukan perhubungan berterusan ini apabila kami mengorak langkah ke arah usaha niaga-usaha niaga baru.

Tan Sri Dato' Ir (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob
Pengerusi



Dato' Tan Boon Seng © Krishnan
KPE & Pengarah Urusan

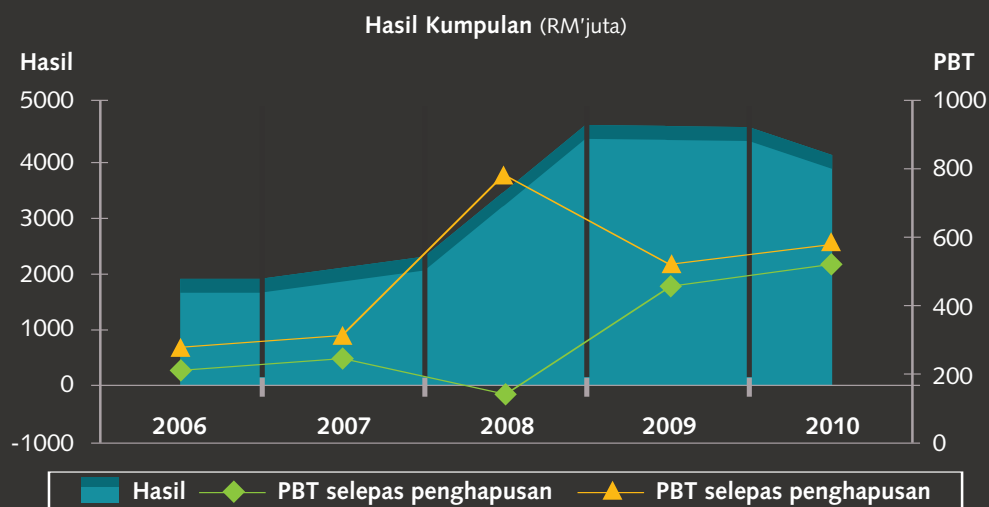
ULASAN OPERASI KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

GAMBARAN KESELURUHAN

DI SEBALIK PERSEKITARAN GLOBAL SERBA MENCABAR YANG DICETUSKAN OLEH KRISIS KEWANGAN GLOBAL, KUMPULAN IJM TELAH MELAKSANAKAN TUGASNYA DENGAN AGAK BAIK.

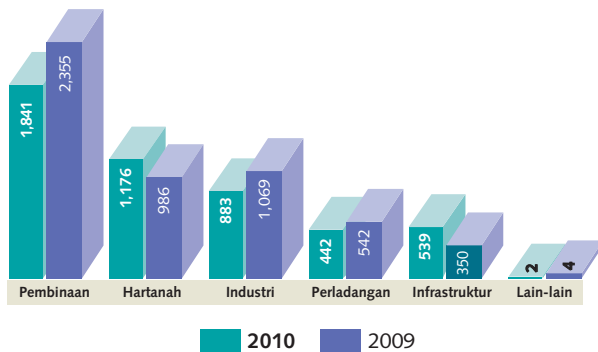
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010 ("FY 2010"), KUMPULAN TELAH MENCATAT KEMEROSOTAN DALAM JUMLAH DAGANGAN SEBANYAK 13% KEPADA RM4,013.53 JUTA.

BERBEZA DENGAN PRESTASI BERCAMPUR DARI SEGI HASIL, KUMPULAN MENCATAT KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI ("PBT") SEBANYAK RM578.02 JUTA BAGI TAHUN KEWANGAN DI BAWAH KAJIAN, IAITU PENINGKATAN SEBANYAK 9% BERBANDING DENGAN TAHUN SEBELUMNYA.

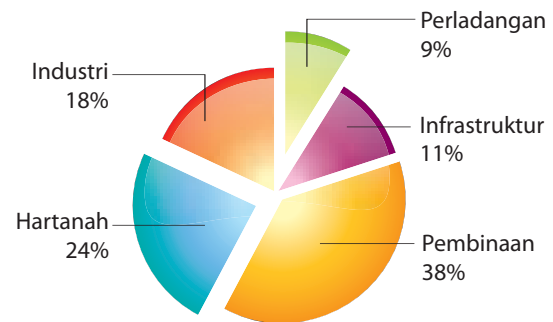


ULASAN OPERASI KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF (samb.)

Hasil Kumpulan mengikut Bahagian* (RM'juta)

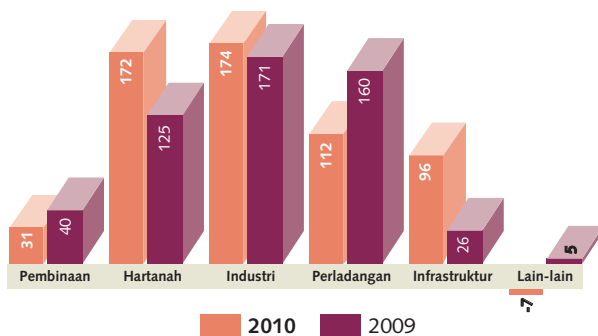


Hasil Kumpulan mengikut Bahagian* (Perkadaran %)

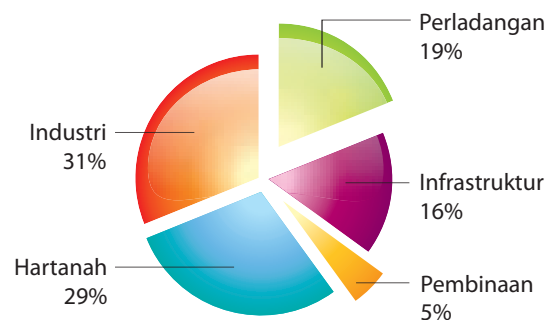


*termasuk bahagian hasil syarikat bersekutu dan usaha sama

PBT Kumpulan mengikut Bahagian (RM'juta)



PBT Kumpulan mengikut Bahagian (Perkadaran %)



Butir-butir mengenai prestasi bahagian dibentangkan dalam seksyen mereka masing-masing di halaman-halaman berikut. Sebagaimana keputusan yang dapat dilihat, asas perolehan Kumpulan yang terpelbagai telah mengurangkan risiko pergantungan pada industri pembinaan dan perniagaan di Malaysia sahaja dalam tempoh yang sukar ini.

Pempelbagaian Perniagaan dan Pasaran Kumpulan

	Pembinaan	Hartanah	Industri	Infrastruktur	Perladangan
Malaysia	•	•	•	•	•
India	•	•	•	•	•
Timur Tengah	•				
China		•	•		
Pakistan	•		•		
Vietnam				•	
Argentina				•	
Indonesia					•
Singapura		•			
Australia		•			

Untuk memenuhi cabaran-cabaran ketersediaan kredit dan kos hutang yang tinggi yang sering dihadapi semasa tempoh kemelut kewangan global dan ketidakpastian ekonomi secara berkesan, Kumpulan secara proaktif telah menjalankan beberapa langkah penghasilan dana. Pada Oktober 2009, IJM telah menyelesaikan terbitan hak boleh lepas atas dasar satu (1) waran baru bagi setiap sepuluh (10) saham sedia ada yang dipegang selaras dengan terbitan bonus sebanyak dua (2) saham baru bagi setiap lima (5) saham

IJM sedia ada. Terbitan waran telah terlebih langganan sebanyak 141% dan sejumlah 132,097,381 waran baru telah diterbitkan. Waran-waran tersebut boleh dilaksanakan bagi saham-saham biasa dengan bayaran sebanyak RM4.00 setiap saham dan berpotensi meningkat RM528 juta apabila telah ditukar sepenuhnya.

IJM Plantations Berhad ("IJMP"), anak syarikat perladangan kami juga telah menyelesaikan terbitan haknya atas dasar dua (2) saham IJMP baru dengan satu (1) waran percuma bagi setiap lapan (8) saham sedia ada yang dipegang dalam IJMP pada November 2009 untuk membiayai kegiatan pengembangan perladangannya di Indonesia. Sejumlah 160,268,583 saham IJMP baru berserta dengan 80,134,149 waran telah disenaraikan dan disebut harga pada Pasaran Utama Bursa Securities. Pelaksanaan tersebut telah mengumpulkan lebih kurang RM336 juta.

Selain itu, untuk menyediakan keflexibelan pembiayaan, IJM telah membiayai semula pinjaman sedia adanya dan memenuhi keberhakan dan obligasi langganan modalnya dalam tempoh tersebut dengan mewujudkan program surat niaga perdagangan dan/atau nota jangka sederhana RM1.0 bilion ("CP/MTN") untuk mengikat pembiayaan jangka sederhana pada kadar tetap dengan keflexibelan bagi pengeluaran CP/MTN masa hadapan.

Kumpulan terus mengumpulkan anugerah penting sepanjang tahun kewangan, membuktikan komitmen 'Meru Kecemerlangan' IJM. Anugerah-anugerah ini termasuk Kecemerlangan Industri Pembinaan Malaysia - Anugerah Kontraktor Terbaik serta Anugerah Pencapaian Antarabangsa 2009. Bagi enam tahun berturut-turut, IJM telah menerima Anugerah Kecemerlangan Industri NACRA dalam kategori Pembinaan dan Infrastruktur. Sebagai pengiktirafan usaha IJM ke arah urus tadbir korporat, IJM telah menerima Indeks Urus Tadbir Korporat Malaysia (Anugerah Merit) pada tahun 2009. Anugerah-anugerah ini membuktikan dedikasi dan komitmen Kumpulan ke arah kecemerlangan prestasi.

Saya juga ingin mengambil kesempatan ini untuk mengucapkan penghargaan tulus ikhlas kami kepada dua rakan karib yang telah bersara daripada Lembaga dalam tahun kewangan. En. Soo Heng Chin, Pengurus Besar Am & Pengarah Eksekutif, adalah kakitangan IJM yang telah lama berkhidmat bagi tempoh 31 tahun dan memainkan peranan penting dalam pertumbuhan dan kejayaan Bahagian Pembinaan Kumpulan sebelum persaraan beliau pada 30 Januari 2010. Y. Bhg. Dato' (Dr) Megat Abdul Rahman Bin Megat Ahmad yang telah dilantik sebagai Pengarah Bukan Eksekutif pada tahun 2005 dan wakil Zelan Berhad telah bersara pada 25 Ogos 2009. Bagi pihak Lembaga, pengurusan dan kakitangan, kami mengucapkan terima kasih atas perkhidmatan dan sumbangan yang tidak ternilai mereka dan semoga mereka berjaya dalam apa jua bidang.

Di sebalik persekitaran perniagaan yang mencabar, saya percaya bahawa Kumpulan, disokong oleh asas-asas yang kukuh, wawasan strategik dan komitmen tinggi dalam kecemerlangan kualiti, produk dan perkhidmatan serta keghairahan dari segi prestasi, benar-benar bersedia untuk menghasilkan pertumbuhan berterusan dan keberuntungan yang mapan. Kami telah menempuh tempoh-tempoh pergolakan pada tahun lepas, saya yakin bahawa ini adalah penempuhan arus bagi Kumpulan ke arah masa yang lebih baik.



Pejabat Peguam Negara di Putrajaya



Laman Granview di Puchong, Selangor



Kuari di Kuang, Selangor



IJMP Excellent Challenger I Estate, Sabah



Pelabuhan Kuantan, Pahang

Pembinaan

Ia adalah tahun yang mencabar bagi Bahagian Pembinaan akibat krisis ekonomi global yang memberikan kesan negatif ke atas perolehan daripada projek-projek semasa, kelembapan kemajuan projek-projek yang sedang dijalankan, dan penangguhan pelaksanaan projek-projek baru. Walau bagaimanapun harapan yang lebih stabil telah mula muncul dan ini menunjukkan tahun yang cerah pada masa depan bagi pemulihan margin keuntungan.



Bengkel dan Depot KTM di Batu Gajah

Pasukan Pengurusan Bahagian Pembinaan:

kiri ke kanan

atas:

- Dato' Goh Chye Koon
- Soo Heng Chin
- Tan Gim Foo
- Soo Sik Sang
- Tong Wai Yong
- Pook Fong Fee

tengah:

- James Wong Tet Foh
- Ong Teng Cheng
- Azhar Bin Kaulan
- Liew Hau Seng
- Yong Juen Wah
- Pankaj Agarwal

bawah:

- Tan Kiam Choon
- Kok Fook Yu
- Lee Foh Ching
- Quah Beng Teong
- Wan Chee Leong

Sektor Pembinaan Dalam Negeri terus mencatat pertumbuhan positif sebanyak 5.7% pada tahun 2009 (2008: 2.1%) di sebalik penguncupan keseluruhan ekonomi Malaysia sebanyak 1.7% menggambarkan kesan perbelanjaan rangsangan. Prestasi dalam subsektor kejuruteraan awam dan bukan kediaman kekal dipacu dengan teguh terutamanya oleh perbelanjaan Kerajaan untuk menaik taraf infrastruktur dan bangunan awam sedia ada. Dalam subsektor kediaman, prestasi kelihatan agak bercampur-campur, disebabkan tempahan kerja telah terjejas oleh permintaan yang lebih rendah terhadap hartanah dan ketidakpastian mengenai harapan ekonomi dalam negeri pada separuh pertama 2009.

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Mac 2010, Bahagian Pembinaan mencatat hasil sebanyak RM1,841.22 juta (FY 2009: RM2,355.26 juta) dan keuntungan pra-cukai sebanyak RM30.89 juta (FY 2009: RM40.33 juta). Kemerostan dalam hasil dan keuntungan pra-cukai sebahagian besarnya berpunca daripada operasi luar negeri, terutamanya di India dan Timur Tengah. Kemerostan dalam hasil terutamanya berpunca daripada penangguhan kerja-kerja beberapa projek dan kegiatan perniagaan yang lebih rendah akibat keadaan pasaran yang kurang menggalakkan. Pelaksanaan projek-projek warisan yang diteruskan telah terjejas oleh harga bahan yang semakin melonjak pada tahun 2008, mengurangkan sumbangan margin dengan ketara. Selain daripada itu, krisis kewangan telah membawa kepada kos pembiayaan yang lebih tinggi yang ditanggung bagi projek-projek pembinaan dan mengakibatkan pengurangan selanjutnya margin keuntungan bagi kontrak-kontrak tertentu. Di peringkat tempatan, pelaksanaan yang perlahan atau ditangguhkan bagi projek-projek awam utama oleh Kerajaan dan persekitaran penawaran yang lebih berdaya saing dalam sektor swasta juga telah menyumbang kepada persekitaran yang mencabar bagi Bahagian.



Blok Pejabat Fortune Executive di Timur Tengah

ULASAN OPERASI KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF (samb.)

Di sebalik persekitaran yang sukar ini, Bahagian dijangka akan meningkatkan prestasinya, didorong oleh permintaan domestik yang lebih teguh dalam subsektor kediaman dan pelaksanaan projek-projek awam utama oleh Kerajaan. Selain daripada itu, pemulihan beransur-ansur dalam ekonomi global dan penstabilan kos bahan binaan dan kos pinjaman akan merangsang kegiatan pembinaan. Mengambil kira harapan yang stabil bagi industri pada tahun akan datang, Bahagian telah secara agresif memasuki tender bagi pekerjaan baru di peringkat tempatan dan luar negeri secara agresif untuk meningkatkan buku tempahannya. Maju ke hadapan, dengan pelaksanaan buku tempahan selebihnya dan buku tempahan baru, Bahagian berkeyakinan untuk menghasilkan prestasi yang lebih baik dan mencapai pemulihan margin keuntungan.

Dalam tahun kewangan, Bahagian ini telah berjaya menyiapkan beberapa projek. Ini termasuk blok pejabat bagi Pejabat Peguam Negara di Putrajaya, 'Menara Goldis', projek Infrastruktur Kawasan Berlepas (Airside) dan Kawasan Mendarat (Landside) di Lapangan Terbang Antarabangsa Sultan Ismail di Johor Bahru, Shop 28 di Pulau Pinang, Bengkel dan Depot KTM di Batu Gajah, dan Bengkel Pemotongan dan Pemasangan di Pasir Gudang. Di India, Bahagian telah menyiapkan jalan raya bertol Trichy-Tindivanam di Tamil Nadu, perluasan kepada 4 lorong bagi Seksyen Jaipur Mahua NH-11 di Rajasthan, DMRC Amel C-2 bagi jejambat dan Stesen Dhaula Kuan bagi Airport Metro Express dan Seksyen BC 8 Delhi Metro bagi jejambat bertingkat sejauh 4.50Km dan lima stesen bertingkat pada Shahdara-Dilshad Garden Corridor. Di Timur Tengah, blok pejabat iaitu Fortune Executive juga telah disiapkan.

Bahagian ini terus menyaksikan kejayaan dalam peningkatan buku tempahan. Di Malaysia, antara projek-projek utama yang diperoleh dalam tahun kewangan termasuk Pelebaran Lebuhraya Sg. Besi (RM600.00 juta) dan Projek Pemindahan Air Mentah Pahang Selangor melalui usaha sama (RM262.80 juta). Di Timur Tengah, Bahagian telah memperoleh kerja-kerja RC & super struktur bagi Al Reem Island, Pembangunan Hotel Zon E2 melalui usaha sama (RM212.00 juta). Di India,



Menara Goldis, Kuala Lumpur



Jalan Raya Bertol Trichy-Tindivanam di Tamil Nadu, India



DMRC Amel C-2 bagi Jejambat dan Stesen Dhaula Kuan Airport Metro Express di India

Bahagian telah memperoleh empat lorong Seksyen Pune Solapur NH-9 di Maharashtra (RM327.00 juta). Pada FY 2010, buku tempahan pembinaan utama Bahagian berjumlah RM3,638.00 juta.

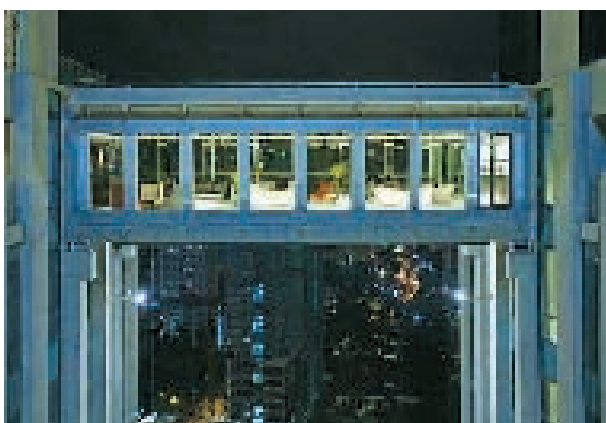
Pengiktirafan sebagai 'Kontraktor Terbaik Tahun 2009' merupakan pencapaian penting bagi Bahagian ini. Bahagian ini sentiasa berusaha untuk menghasilkan produk dan perkhidmatan bernilai tinggi untuk pasaran. Untuk mengekalkan daya saingnya, Bahagian sentiasa mengkaji dasar-dasar dan amalan operasinya untuk memastikan kaitan dan keberkesanan dalam memenuhi objektif. Bahagian sentiasa menitikberatkan kepentingan pembangunan modal insan dengan menyediakan latihan yang mencukupi mengenai set kemahiran dan kekompetenan untuk mencapai produktiviti dan kecekapan yang tinggi. Begitu juga, Bahagian sentiasa menerima pakai amalan terbaik dalam Keselamatan dan Kesihatan sambil mengekalkan kualiti dan penghantaran yang tepat pada masanya bagi produk dan perkhidmatannya.

Untuk memastikan kemapanan perniagaannya, Bahagian telah merangka dasar-dasar dan prosedur-prosedur pengurusan risiko yang sentiasa dikaji untuk menangani semua risiko dan untuk meningkatkan langkah-langkah kawalannya dan respons semasa dalam krisis. Menggambarkan persekitaran risiko operasi yang lebih tinggi dalam pasaran luar negeri, Bahagian ini memberikan penekanan pada usaha-usaha dalam pengukuhan sistem kawalan dalaman bagi operasi luar negerinya dan untuk sentiasa memantau dan meningkatkan pengurusan dan pelaksanaan semua projek-projeknya.

Bahagian ini sememangnya menyedari bahawa sebarang peningkatan ketara dalam prestasi keuntungannya akan memberikan kesan ketara ke atas keputusan Kumpulan.



Perbadanan Perbandaran Bangunan Delhi, New Delhi, India



Sky Lounge, Menara Goldis, Kuala Lumpur

Khidmat Sokongan Pembinaan:



kiri ke kanan

atas:

- James Ponniah Joseph
- Mohd Kamal Bin Harun
- Ramar s/o Subramaniam

tengah atas:

- Ng Chin Meng
- Dammavalam Sreenivasa Rao
- Soh Wan Heng
- Cho Foong Khuan

tengah bawah:

- Pang Sek Loh
- Liew Chee Khong
- Harjeet Singh

bawah:

- Toh Teck Soon
- Lam Choy Loong
- Casslyn Chong Siew Chen

Hartanah

Dalam tempoh di bawah kajian, Bahagian Hartanah telah mencapai jualan melebihi RM1 bilion. Ini sebahagian besarnya disebabkan oleh kejayaan pelancaran beberapa projek baru di Pulau Pinang dan Lembah Klang, berserta dengan pemasaran kempen jualan 'My Space Plan' seluruh negara yang merangsang minat dan permintaan bagi projek sedia ada dan projek baru.



Ampersand © Kia Peng, Kuala Lumpur

Pasukan Pengurusan Bahagian Hartanah:

kiri ke kanan

atas:

- Dato' Soam Heng Choon
- Er Ah Huat
- Chai Kian Soon
- Hoo Kim See

tengah:

- Edward Chong Sin Kiat
- Bahrin Bin Baharudin
- Patrick Oye Kheng Hoon
- Tham Huen Cheong

bawah:

- Toh Chin Leong
- Lee Kok Hoo
- Chong Ching Foong
- Manjit Singh

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Mac 2010, Bahagian Pembinaan mencatat hasil tertinggi sehingga kini sebanyak RM1,175.64 juta (FY 2009: RM985.95 juta) dan keuntungan pra-cukai sebanyak RM171.90 juta (FY 2009: RM125.48 juta). Ini menunjukkan peningkatan sebanyak 19% dari segi hasil dan 37% dari segi keuntungan pra-cukai berbanding dengan tahun sebelumnya.

Berikutan kemerosotan mendadak dalam jualan sehingga suku pertama 2009 disebabkan pembeli mengamalkan sikap 'tunggu dan lihat' ke atas ramalan negatif bagi ekonomi, pemaju-pemaju utama dengan kerjasama daripada bank-bank telah memperkenalkan pakej pembiayaan yang menarik untuk merangsangkan jualan. Berserta dengan pelonggaran Bank Negara Malaysia dalam dasar moneterinya dengan mengurangkan kedua-dua Kadar Dasar Semalaman ("OPR") dan Keperluan Rizab Berkanun, kadar gadai janji terutamanya bagi hartanah kediaman menjadi semakin mampu dibeli untuk menarik para pembeli.

Pada 1 April 2009, Bahagian telah melancarkan kempen jualan seluruh negaranya yang dikenali sebagai 'My Space Plan', terutamanya menyesuaikan pakej insentif bagi setiap produk untuk memenuhi keperluan pembeli-pembeli berpotensi. Selaras dengan permulaan kempen 'My Space Plan', Bahagian telah membuat pelancaran ringkas Summer Place, sebuah projek kondominium pinggir laut di Pulau Pinang yang menerima sambutan yang menggalakkan. Pembeli-pembeli telah mula beratur di hadapan galeri jualan pada malam sebelum pelancaran. Ini menandakan permulaan kebangkitan dalam permintaan bagi hartanah kami, mencapai jualan Bahagian yang melebihi RM1 bilion buat pertama kalinya.



Riana Green East, Wangsa Maju, Kuala Lumpur

ULASAN OPERASI KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF (samb.)

Pada amnya, permintaan teguh meliputi semua kawasan di mana Bahagian mempunyai operasi, termasuk dua fasa pertama pembangunan terapung The Light yang berprestij di Pulau Pinang, iaitu kondominium Light Linear dan Light Point, Bayu Segar dan Bayu Sri Bintang (enklaf rumah berkembar dan banglo eksklusif) di Lembah Klang, Bukit Manda'rina (pembangunan kediaman bercampur) di Cheras, Riana Green East (sebuah projek kondominium) di Wangsa Maju, Laman Baiduri (sebuah kondominium menghadap ke tasik) di Subang Jaya dan Serenia Gardens (sebuah projek perumahan bertanah) in Ulu Klang, Selangor.

Pembangunan kediaman baru Bahagian dalam Wilayah Pembangunan Iskandar iaitu Nusa Duta dan projek-projek kondominium lain di Johor Bahru, iaitu Lagenda Tasek dan Suriamas Suites dan pembangunan perbandaran yang sedang dilaksanakan seperti Seremban 2 di Negeri Sembilan, Shah Alam 2 di Puncak Alam, Selangor dan Bandar Utama di Sandakan, Sabah juga mencatat jualan yang teguh.

Hartanah pelaburan Bahagian, kawasan membeli-belah Aeon Bandaraya Melaka, yang dibuka untuk perniagaan pada 5 Februari 2010, telah menerima sambutan yang menggalakkan daripada pembeli. Satu pembangunan komersial baru yang terdiri daripada pejabat kedai bersebelahan dengan kawasan membeli-belah tersebut juga menikmati sambutan hangat yang serupa dan kadar pengambilan yang menggalakkan.

Sumbangan hasil dan keuntungan FY 2010 Bahagian datang terutamanya daripada kondominium Summer Place dan kondominium Platino di Pulau Pinang, projek suit perkhidmatan dan pejabat PJ8 di Lembah Klang, Ampersand @ Kia Peng, Bayu Segar dan Bayu Sri Bintang dan juga daripada perbandarannya di Shah Alam 2, Seremban 2 dan Bandar Utama. Selain daripada itu, Bahagian terus menghasilkan bil-bil pembinaan daripada projek komersial merangkap pusat membeli-belahnya di SS2, Petaling Jaya dan juga mencatat keuntungan lebih kurang RM10 juta yang diperoleh daripada pelupusan anak syarikat, Kami Builders Sdn Bhd.

Pada tahun 2010, selaras dengan pemulihan ekonomi Malaysia, Bank Negara Malaysia telah meningkatkan OPR secara progresif sebanyak 50 mata asas dalam usaha untuk memulihkan keadaan monetari bagi pencegahan pembangunan ketidakseimbangan kewangan yang akan menjejaskan pertumbuhan ekonomi dalam jangka panjang. Walau bagaimanapun, pendirian menyeluruh dasar monetari kekal menyokong pertumbuhan ekonomi. Di sebalik semakan yang menaik, kadar gadai janji kekal hampir kepada kadar terendah.



Bayu Sri Bintang di Lembah Klang



Monte Bayu di Cheras, Kuala Lumpur



Perumahan Metavilla di Perbandaran Seremban 2, Negeri Sembilan



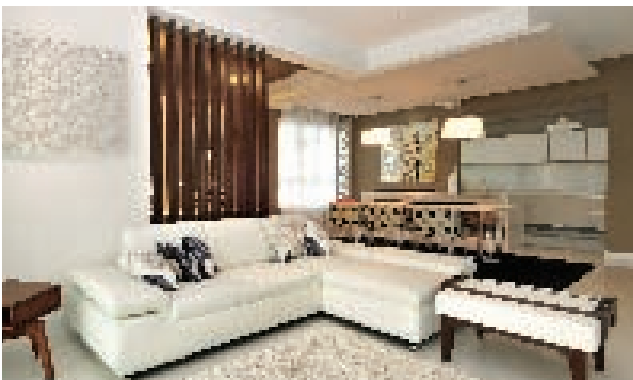
Kawasan Membeli-belah AEON Bandaraya Melaka

Manakala sentimen masih kekal positif, Bahagian akan terus melancarkan fasa-fasa baru dalam pembangunan The Light di Pulau Pinang, perbandarannya di Seremban, Shah Alam 2 di Selangor, Bandar Utama di Sandakan, Sabah dan Nusa Duta di Johor Bahru, dan beberapa pembangunan khusus di sekitar Lembah Klang. Selain daripada itu, Bahagian akan mengumumkan sebuah projek kondominium baru di Kota Kinabalu, Sabah.

Di peringkat serantau, Bahagian baru-baru ini telah menandatangani satu perjanjian untuk membeli 70% kepentingan ekuiti dalam sebuah syarikat yang menjalankan pembangunan (bersama dengan Thai Duong Company-Sunco, sebuah syarikat milik kerajaan negeri yang diperbadankan di Vietnam) terdiri daripada apartmen kediaman bertingkat tinggi dan komponen runcit dan perdagangan di atas tanah seluas 2.85 hektar di Pusat Bandar Nhon Trach, Wilayah Dong Nai di Vietnam dengan nilai pembangunan kasar dianggarkan sebanyak USD150 juta.

Di India, sentimen pasaran di Andhra Pradesh terutamanya di Hyderabad di mana Bahagian mempunyai projek hartanah tidak mencapai kemajuan seperti mana yang berlaku di bandar-bandar lain contohnya Mumbai dan Delhi. Kematian mengejut Ketua Menteri Negara Y.S. Rajashekhara Reddy pada September 2009 dan pergolakan bagi pengasingan negeri Telengana pada November 2009 telah menimbulkan kekacauan dan ketidaktentuan pelaburan di Negeri tersebut. Selaras dengan itu, sektor hartanah di Hyderabad jatuh menjunam, memaksa kebanyakan pemaju sama ada membatalkan pembinaan atau memperlahkannya. Di sebalik isu pengasingan tersebut, Bahagian meramalkan peluang-peluang berpotensi untuk membekalkan unit-unit kediaman di kawasan Vijayawada-Guntur memandangkan ibu kota baru berpotensi di Negeri Andhra berkemungkinan merangsangkan permintaan.

Simpanan tanah Bahagian hartanah yang terletak secara strategik dan campuran produk yang meluas akan terus merangsang jualan hartanah. Berserta dengan jualan komited dalam tangan, harapan bagi Bahagian dalam tahun kewangan akan datang dijangka akan menjadi positif.



Unit Contoh Platino Grand Tower, Pulau Pinang



Fasa 1A Serenia Garden di Ulu Klang, Selangor

Industri

Bahagian Industri terus menghasilkan peningkatan keuntungan meskipun kemerosotan 17% dalam jumlah dagangan terutamanya disebabkan oleh prestasi teguh perniagaan PSC terasnya. Kos pengeluaran yang rendah, imbalan buku tempahan yang kukuh dan campuran produk yang lebih baik adalah pemacu utama pertumbuhan dalam sektor ini.



Cerucuk ICP digunakan di Terminal Pelayaran Antarabangsa, Singapura

Pasukan Pengurusan Bahagian Industri:

kiri ke kanan

atas:

- Khor Kiem Teoh
- Lee Hock Aun
- Leong Yew Kuen
- Tan Boon Leng
- Pang Chwee Hoon

tengah:

- Ooi Ka Tong
- Leong Siew Wah
- Tan Khuan Beng
- Faizal Amir B Mohd Zain
- Choy Teik San

bawah:

- Wong Siew Meng
- Leong Chee Hong
- Chan Kok Keong
- Low Hong Imm

Bagi FY 2010, Bahagian Industri telah mencatat peningkatan keuntungan pra-cukai sebanyak RM174.38 juta, lebih kurang 2% lebih tinggi berbanding dengan pencapaian tahun sebelumnya sebanyak RM170.99 juta. Prestasinya boleh dibanggakan memandangkan ia dicapai di tengah-tengah persekitaran mencabar yang disebabkan oleh krisis kewangan global dan berbanding dengan jumlah dagangan lebih rendah yang merosot sebanyak 17.0% kepada RM882.85 juta.

Perniagaan teras Bahagian, iaitu pengilangan dan jualan cerucuk PSC terus menunjukkan prestasi kukuh dalam tahun kewangan. Keuntungan operasi meningkat sebanyak 9% kepada RM119.70 juta. Ini dicapai di sebalik hasil dan tanan penghantaran yang lebih rendah tetapi telah dilakukan akibatimbangan buku tempahan yang kukuh dan campuran produk yang lebih baik. Selain daripada itu, Bahagian berupaya membendung kosnya melalui perancangan pengeluaran yang berkesan dan pengurusan pemerolehan yang teguh.

Dalam tahun kewangan, bekalan kepada beberapa projek Kerajaan dan pihak swasta seperti kilang F&N di Pelabuhan Barat, Kawasan Perindustrian Maritim Minyak & Gas di Tanjung Agas di Pekan, Universiti Malaysia di Pahang, Loji Lynas Rare Earth di Gebeng di Pahang, Lebuhraya Klang Selatan, Lebuhraya Kuala Lumpur-Kuala Selangor, Lebuhraya Kemuning-Shah Alam dan Terminal Minyak Tanjung Langsat, Johor telah diperoleh. Dua tempahan utama yang telah diperoleh dalam tahun kewangan sebelumnya tetapi diserahkan dalam tahun kewangan adalah jambatan Kedua Pulau Pinang dan Terminal Kontena Butterworth Utara (Fasa III). Bahagian menjangkakan Kerajaan akan melaksanakan lebih banyak projek di bawah Rancangan Malaysia Kesepuluh ("RMK10") pada separuh kedua 2010. Bahagian yakin memperoleh tempahan-tempahan besar daripada RMK10.

Jualan eksport Bahagian ke Singapura menjunam dengan ketara kepada 8% daripada jumlah penyerahannya dalam tahun kewangan disebabkan pengurangan projek-projek akibat krisis kewangan. Walau bagaimanapun, Bahagian telah berjaya memperoleh penawaran untuk dua projek utama di sana, iaitu Terminal Pelayaran Antarabangsa dan Kerja-kerja Pembangunan Pengindahan dan Penaikan Taraf Infrastruktur di Marina South. Dengan pemulihan ekonomi di Singapura, Bahagian meramalkan jualan eksport akan bertambah baik dalam tahun kewangan akan datang.



Kuari di Kuang, Selangor



Cerucuk ICP digunakan di Jeti Limbungan Kapal CCC4, Xinhui, China

ULASAN OPERASI KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF (samb.)

Ia merupakan tahun bermakna bagi ICP Jiangmen. PBT meningkat sebanyak 95% berbanding dengan tahun sebelumnya kepada RM7 juta meskipun mengalami kemerosotan dalam hasil sebanyak 4%. Kejayaan loji China membekalkan kepada projek Terminal Kontena Antarabangsa Saigon di Vung Tau, Vietnam berserta dengan kos pengeluaran dan caj pembiayaan yang lebih rendah adalah sebab utama bagi prestasi yang bertambah baik. Projek-projek utama yang dibekalkan oleh loji tersebut adalah Jeti Penumpang Lapangan Terbang Shenzhen, Pelabuhan Terminal Bijirin Kumpulan Pelabuhan Guangzhou di Nansha, Jeti Pengendalian Arang Batu Loji Kuasa Shanshui Hengyi di Foshan dan Kerja-kerja Asas Struktur Penahan Ombak Terminal Pelayaran Nansha. Dengan pertumbuhan yang berterusan dalam ekonomi China, harapan operasi China kekal positif dalam tahun kewangan akan datang di mana ia menjangka akan memperoleh lebih banyak projek maritim di Wilayah Delta Mutiara memandangkan pembangunan pelabuhan utama dijangka akan berkembang pesat di dalam dan sekitar kawasan Zhuhai.

Durabon Sdn Bhd ("DSB") telah mencapai hasil sebanyak RM94.4 juta dan PBT sebanyak RM13.87 juta, masing-masing merosot sebanyak 36% dan 6% berbanding dengan tahun kewangan sebelumnya. Hasil yang lebih rendah adalah disebabkan oleh kemerosotan dalam jumlah jualan dan harga jualan. Di sebalik itu, margin operasi meningkat daripada 10% kepada 15%. Talian pengeluaran baru dengan teknologi rawatan haba frekuensi tinggi yang canggih telah disiapkan di Klang Works. DSB telah mengumumkan pengeluaran komersial bar PC bersaiz besar 12.6mm pada April 2009. Bekalan bar PC besar adalah tepat pada masanya bagi kegunaan dalam projek-projek mega seperti Jambatan Kedua Pulau Pinang dan Terminal Pelayaran Antarabangsa di Marina South, Singapura.

Expedient Resources Sdn Bhd ("ERSB"), yang sebahagian besarnya merupakan anak syarikat berorientasikan eksport, telah terjejas teruk akibat kelembapan ekonomi global. Kos getah dan minyak pemrosesan getah yang melambung naik, berserta dengan kelemahan mata wang USD dan Euro memberikan tekanan hebat ke atas margin keuntungan. Akibatnya, hasil merosot sebanyak 24% kepada RM16.1 juta dan PBT sebanyak 97% kepada RM0.02 juta berbanding dengan tahun lepas. Maju ke hadapan, ERSB akan terus memperkenalkan langkah-langkah kawalan kos yang ketat dan memberi tumpuan pada produk-produk khusus yang disasarkan pada pasaran khusus untuk menghindari persaingan langsung daripada pengilang-pengilang China dan lapik busa PU.

Selepas mencatat pertumbuhan kukuh dalam dua tahun kewangan yang lepas, jumlah dagangan dalam sektor kuari merosot sebanyak 17% kepada RM92.65 juta. Kuari-kuari di Johor kebanyakannya terjejas akibat daripada kemasukan dua pesaing baru yang menyebabkan jualan merosot sebanyak 29% manakala di Kuang, Selangor, jualan merosot sebanyak 22% disebabkan masa operasi yang lebih pendek yang dikenakan oleh Jabatan Perhutanan. Walau bagaimanapun, kuari-kuari di Kuantan dan Junjung telah berjaya mengubah trend menurun dengan hasil yang lebih baik masing-masing



Bar PC di Kilang Durabon



Limbungan stok cerucuk di ICP Jiangmen, China

sebanyak 18% dan 56% memandangkan kegiatan pembinaan di Kuantan kekal teguh dengan projek-projek seperti perluasan Jalan Pekan dan pembinaan Universiti Malaysia Pahang manakala di Junjung, unit ini telah berjaya memperoleh bahagian pasaran yang bertambah baik sejak memulakan operasi pada Jun 2008. Selaras dengan jualan yang lebih rendah, keuntungan pra-cukai merosot sebanyak 18% kepada RM25.40 juta. Bahagian berharap untuk mencapai keputusan yang lebih baik tahun hadapan apabila ekonomi bertambah pulih. Sementara itu, ia semakin aktif mengejar kuari-kuari di Malaysia Timur, Pantai Timur Semenanjung Malaysia dan India bagi pengembangan perniagaan.

Jumlah dagangan bagi Strong Mixed Concrete Sdn Bhd ("SMC") merosot sebanyak 12% kepada RM47.6 juta, berpunca daripada penguncupan dalam volum sebanyak 30% tetapi diatasi sedikit oleh harga jualan yang lebih tinggi disebabkan perubahan dalam campuran produk kepada gred yang lebih tinggi. Sektor siap campur bergantung pada usaha-usaha rangsangan oleh Kerajaan untuk merangsang ekonomi dalam negeri dan terjejas oleh pelaksanaan perlahan projek-projek mega. Selain daripada itu, pasaran hartanah semakin lembap pada separuh pertama 2009 akibat kebanyakan pemaju menangguhkan beberapa projek mereka apabila pengguna diramal akan lebih berhati-hati selepas luluhan kredit global. Meskipun keadaan pasaran agak sukar, SMC telah mencatat keuntungan pra-cukai sebanyak RM1.04 juta berbanding dengan RM2.3 juta pada tahun sebelumnya.



Loji pengelompokan di Bachupally, India



Perancah digunakan di TLDM, Pelabuhan Barat

Di India, hasil konkrit siap campur menguncup sebanyak 24% kepada RM79.9 juta berikutan krisis kewangan global. Situasi ekonomi diburukkan lagi dengan ketidakstabilan politik di Andhra Pradesh yang menjejaskan pelaburan langsung setiap asing. Bahagian ini mempunyai enam loji konkrit siap campur - setiap dua di Hyderabad dan Bangalore dan setiap satu di Chennai dan Navi Mumbai. Kegigihan dan ketekunan Bahagian berserta dengan langkah-langkah kawalan kos dan dasar kredit yang diperketatkan telah membantu ia menghindari kerugian dengan mencapai keuntungan pra-cukai sebanyak RM1.94 juta yang merupakan kemerosotan 62% berbanding dengan tahun sebelumnya. Operasi dijangka akan menunjukkan prestasi yang lebih baik pada tahun hadapan dengan industri pembinaan India dijangka akan berkembang pesat sebanyak 9.5% berbanding dengan pertumbuhan KDNK negara itu sebanyak 7% pada tahun 2010.

Ia telah menjadi tahun yang sukar bagi operasi konkrit siap campur di Islamabad apabila krisis kewangan global menjejaskan pelanggan terasnya. Selain daripada itu, ketidakstabilan di bahagian utara Pakistan hampir melumpuhkan kegiatan pembinaan. Akibatnya, jualan menjunam sebanyak 80% kepada RM4.27 juta yang menghasilkan kerugian pra-cukai sebanyak RM0.94 juta. Walau bagaimanapun, usaha-usaha yang dibuat oleh tentera Pakistan telah meningkatkan keselamatan di bandar dan projek-projek telah mula dilaksanakan secara beransur-ansur. Sementara itu, loji Karachi yang memulakan operasi pada November 2008, telah mencatat pertumbuhan yang membanggakan apabila jumlah dagangan meningkat

sebanyak 5 kali ganda kepada RM11.72 juta disebabkan peningkatan bahagian pasaran dan pengiktirafan jenama oleh kalangan kontraktor tempatan. Strategi pembelannya yang bijak dengan perlindungan nilai harga bahan mentah utamanya telah membantu ia mencapai keuntungan pra-cukai sebanyak RM1.58 juta. Untuk mengekalkan bahagian pasarnya, unit terus menyediakan produk konkrit berkualiti tinggi kepada pelanggan-pelanggannya.

Di bawah keadaan ekonomi yang sukar di India dengan banyak projek hartanah yang besar diperlahankan dan ditangguhkan, perniagaan jejaring dawai keluli mencatat hasil sebanyak RM4.57 juta dan kerugian sebanyak RM1.59 juta. Dengan produk yang masih agak baru di India, unit perniagaan telah memperhebatkan usaha pemasarannya untuk meluaskan penggunaannya. Pada masa ini, segmen pembinaan menghadapi kekurangan pekerja mahir yang semakin meruncing, justeru itu ia mendesak persatuan pembinaan mencari teknologi-teknologi baru untuk mengatasi masalah ini. Pasaran telah mula menunjukkan tanda-tanda penerimaan produk dengan kejayaan pemerolehan melalui projek baru, Client Value Budget & Housing Corporation di Bangalore bagi sekitar 15,000 MT. Keseluruhan pasaran semakin pulih secara perlahan-lahan dan klien telah mula menghargai manfaat produk ini seperti penjimatan masa dan kos buruh.

Perniagaan sewa bahan perancah di bawah Scaffold Master Sdn Bhd telah mencatat kemerosotan sebanyak 8% dalam jumlah dagangan kepada RM9.31 juta ke atas kadar sewa dan permintaan sewa yang lebih rendah. Selaras dengan itu, keuntungan pra-cukai jatuh 5% kepada RM3.83 juta. Sementara itu, pasukan jualan secara agresif menyasarkan pasaran-pasaran di luar Lembah Klang di mana usaha-usaha rangsangan lebih menonjol. Unit ini telah mengembangkan perniagaan sewanya dengan memasukkan sokongan tugas berat, tiang-tiang tepi bahan perancah sistem bermodul, pagar keliling dan jaring keselamatan. Dengan produk baru berserta dengan pemasaran agresif dalam pasaran yang belum diceburi, unit ini berharap agar sektor ini akan bertambah baik pada tahun akan datang.

Kemena Industries Sdn Bhd ("KISB"), anak syarikat milik 55%, menghasilkan produk konkrit siap campur dan konkrit bertetulang pra tuang di Bintulu, Sarawak telah mencatat peningkatan jumlah dagangan sebanyak 37% kepada RM27.16 juta berikutan jualan konkrit siap campur yang lebih tinggi, saluran-U bagi projek Rancangan Sungai, projek Jalan Raya Tanjung Batu/Kidurong dan hasil kontrak daripada projek minyak dan gas. Selaras dengan itu, keuntungan pra-cukai telah meningkat sebanyak 43% kepada RM3.60 juta berbanding dengan tahun lepas. Sementara itu, Spirolite (M) Sdn Bhd, syarikat bersekutu 38% bagi pengilangan paip, tiub, tangki dan kontena, telah menyumbang jumlah dagangan sebanyak RM8.11 juta dan keuntungan pra-cukai sebanyak RM0.48 juta.

Keseluruhannya, Bahagian Industri menunjukkan prestasi di luar jangkaan dalam persekitaran perniagaan yang sangat sukar. Manakala buku tempahan kekal kukuh, tekanan daya saing semakin meningkat. Penekanan kukuh ke atas perluasan pasaran manakala pada masa yang sama mengekalkan kecemerlangan proses akan memberikan petanda baik bagi prestasi yang bagus Bahagian secara berterusan.

Perladangan

Walaupun suasana pahit getir bahagian terus komited untuk mencapai kecemerlangan dalam Memupuk Kestabilan, dan menghasilkan prestasi yang membanggakan. Walaupun harga CPO merosot sebanyak 15%, penuaian FFB tertinggi sebanyak 604,663 tan telah membantu mengurangkan kemerosotan dalam keuntungan.



Penanaman baru dengan penutup bumi kacang

Pasukan Pengurusan Bahagian Perladangan:



kiri ke kanan

atas:

- Joseph Tek Choon Yee
- Puru Kumaran
- Velayuthan s/o Tan Kim Song
- Ng Chung Yin

bawah:

- Madusoodanan
- S Kugarajah
- Francis Chai Min Fah
- P K Venugopal

Bahagian Perladangan menghadapi satu lagi tahun yang mencabar yang sebahagian besarnya adalah akibat daripada kesan limpahan ekonomi global yang lemah dan kesannya ke atas eksport Malaysia. Di sebalik keadaan ekonomi yang sukar, Bahagian telah menghasilkan keputusan yang positif dengan mencatat hasil sebanyak RM441.82 juta dan keuntungan pracukai sebanyak RM111.69 juta bagi tahun kewangan berakhir 31 Mac 2010 yang masing-masing merosot sebanyak 18% dan 30% berbanding tahun sebelumnya.

Selepas mengalami naik turun dan persekitaran harga komoditi yang rendah, harga pulih pada separuh kedua tahun. Akibatnya, Bahagian telah mencapai purata harga jualan minyak sawit mentah ("CPO") sebanyak RM2,246 setiap tan, kemerosotan sebanyak 15% berbanding dengan tahun sebelumnya.

Dalam tahun kewangan, pokok-pokok kelapa sawit dalam kumpulan usia melebihi 14 tahun mengalami tekanan kitaran yang menyebabkan pengeluaran tandan buah segar ("FFB") berkurangan sebanyak 14% berbanding dengan tahun sebelumnya. Di sebalik keadaan ini, FFB yang dipetik oleh Bahagian telah mencapai satu lagi jumlah tertinggi sebanyak 604,663 tan berbanding dengan 600,205 tan pada FY 2009 disebabkan kekurangan telah diimbangi oleh lebih banyak pengeluaran tanaman daripada kawasan pokok berusia premium yang lebih luas di Sugut. Jumlah FFB yang dikilang oleh Bahagian, termasuk pembelian buah dari luar, juga bertambah sedikit kepada 756,870 tan, satu peningkatan berbanding dengan tahun sebelumnya sebanyak 750,592 tan.

Jumlah keluasan hektar kawasan ditanam di Sabah keseluruhannya berjumlah 25,223 hektar (FY 2009: 25,247 hektar) di mana 94% daripadanya telah mencapai status matang. Dengan permulaan penanaman medan dalam projek pengembangannya di Indonesia, keluasan hektar kawasan ditanam di Kalimantan Timur pada akhir Mac 2010 berjumlah 5,306 hektar (FY 2009: 308 hektar). Bagi tahun kewangan di bawah kajian, kawasan Sugut mencartakan 53% daripada keseluruhan keluasan hektar kawasan ditanam manakala 30% adalah di Sandakan, Sabah dan 17% selebihnya di Indonesia.

Profil usia perladangan adalah seperti berikut:

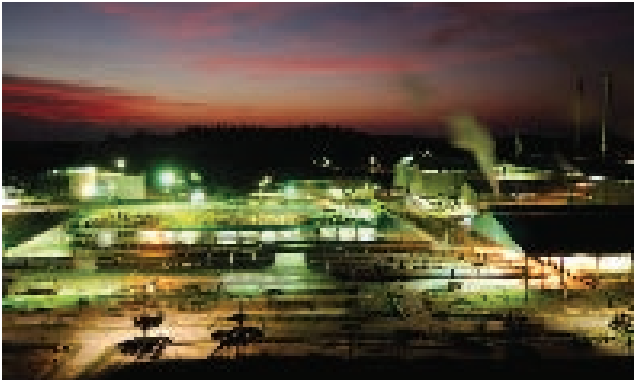
	Hektar	%
Sabah		
Matang (> 20 tahun)	705	2
Matang - Premiun (8 - 20 tahun)	17,380	57
- Muda (4 - 7 tahun)	5,505	18
Belum Matang (1 - 3 tahun)	1,633	6
Indonesia		
Belum Matang (1 - 3 tahun)	5,306	17

Empat kilang minyak sawit Bahagian mempunyai jumlah keupayaan pemprosesan sebanyak 195 tan FFB setiap jam di mana dua kilang minyak terletak di Sandakan manakala dua kilang lain terletak di kawasan Sugut. Pengeluaran CPO bagi tahun 2010 adalah 163,452 tan, peningkatan 4% berbanding dengan tahun sebelumnya (FY 2009: 157,376 tan) manakala isirong sawit ("PK") merosot sebanyak 3% kepada 33,897 tan (FY 2009: 35,022 tan). Purata kadar pengekstrakan minyak yang dicapai adalah 21.6%, peningkatan marginal daripada 21.0% pada tahun, sebelumnya. Kadar pengekstrakan isirong sawit walau bagaimanapun mencatat purata lebih rendah sebanyak 4.5% (FY 2009: 4.7%).

Bahagian telah menghancurkan lebih kurang 34,201 tan (FY 2009: 40,705 tan) isirong dalam mengeluarkan 15,147 tan (FY 2009: 17,721 tan) minyak isirong sawit mentah dan 17,092 tan (FY 2009: 20,922 tan) hampas isirong sawit untuk mencapai kadar pengekstrakan masing-masing sebanyak 44.2% dan 49.9% (FY 2009: 43.5% dan 51.4%). Pengurangan dalam volum daya pemprosesan adalah disebabkan pengurangan pembelian isirong sawit luar apabila margin terhakis dengan kejatuhan harga komoditi.



Pejabat perladangan di Sandakan



Kilang minyak sawit di Sugut



Pengangkut sungai bagi penghantaran isirong

Dalam tahun kewangan, peningkatan kos baja, bahan api dan pekerjaan terus memberi tekanan ke atas kos pengeluaran. Selain daripada itu, sumbangan yang dibuat kepada Negeri dalam bentuk cukai jualan Sabah dan ses minyak sawit dibayar kepada Lembaga Minyak Sawit Malaysia ("MPOB") berjumlah RM31.13 juta (FY 2009: RM39.34 juta). Dalam usaha untuk membendung kenaikan kos pengeluaran, Bahagian terus mencari cara dan jalan untuk meningkatkan kecekapan dan produktiviti operasi. Selama ini, kaedah yang berkesan dari segi kos seperti pemuliharaan air dan langkah-langkah pengairan telah diterima pakai di tapak-tapak spesifik untuk meningkatkan dan mengekalkan kadar hasil FFB yang tinggi.

Ketersediaan pekerja mahir masih menjadi satu cabaran. Bahagian sentiasa melaksanakan program-program latihan seperti kursus kepimpinan dan bina semangat sambil memastikan penyeliaan yang tersusun dan intensif. Bahagian juga melaksanakan program-program latihan kadet intensif untuk graduan muda yang direkrut dari Indonesia. Program tersebut adalah kursus selama satu tahun yang melibatkan kemahiran praktikal dan latihan bidang berkaitan di ladang Sugut untuk memastikan sumber masa hadapan yang mencukupi bagi program pengembangan ladang di Indonesia.

Sejajar dengan komitmen utama Bahagian untuk memupuk kemapanan, penjagaan bagi alam sekitar terus disebarluaskan melalui kaedah mapan yang digunakan dalam pengeluaran kelapa sawit. Bahagian mematuhi amalan pengurusan alam sekitar yang baik dalam pemuliharaan tanah dan air, penggunaan sisa produk sampingan, pengurusan perosak bersepadu, pemulihan dan pengayaan tanah serta kaedah pembakaran sifar.

Bahagian meneruskan proses pengkomposan tandan buah kosong ("EFB") dengan efluen kilang minyak sawit ("POME"). Penggunaan kompos kepada ladang pada dasarnya bertindak sebagai baja organik yang meningkatkan keadaan tanah dan pengambilan nutrien. Ini membolehkan perasionalan penggunaan baja dan pengurangan kos baja yang tinggi.

Dalam usaha berterusannya ke arah menangani isu-isu kemapanan, Bahagian telah memulakan usaha mendapatkan pensijilan Kod Amalan ("CoPs") MPOB dalam tahun pelaporan. Di peringkat pertama, Bahagian telah menjalankan audit dan memperoleh pensijilan bagi empat unitnya yang beroperasi. Di peringkat kedua yang bermula sehingga akhir tahun kewangan, kesemua unit beroperasi selebihnya telah diaudit. Matlamatnya adalah untuk mencapai pensijilan penuh dan lengkap bagi operasi Sabah dalam tahun kewangan semasa.

Kegiatan penanaman dalam projek pengembangannya di Indonesia telah mencapai kemajuan dalam tahun kewangan. Sehingga kini, 5,306 hektar (FY 2009: 308 hektar) telah ditanam. 2,566 hektar lagi telah dibersihkan dan sedia untuk menjalani penanaman. Tapak semaian telah dibina di tiga tapak di Kalimantan Timur. Tapak semaian mengandungi lebih 2.1 juta anak benih dan akan tersedia untuk penanaman secara berperingkat-peringkat untuk meliputi lebih 12,000 hektar kawasan.

Pasaran biodiesel berasaskan sawit tidak mempunyai perubahan dalam tinjauan pasaran. Kepimpinan kerajaan dan janji bagi tindakan terus mengalami kekurangan. Akibatnya, Bahagian telah menyediakan kerosotan bagi peralatan biodiesel separuh lengkapnya berjumlah RM4.4 juta dalam tahun kewangan.

Bahagian menjangkakan satu lagi tahun yang mencabar pada tahun hadapan. Berdasarkan persekitaran pasaran yang bergolak, keadaan operasi yang lebih sukar sudah pasti akan wujud. Selain daripada naik turun harga komoditi, kekangan dijangka akan timbul dalam operasi disebabkan kesukaran dalam merekrut pekerja dari Indonesia. Fenomena El Nino telah mengancam akan membawa kemarau ke Australia dan diramal akan menular ke Indonesia dan Malaysia. Tanda-tanda awal kesan ini telah dapat dilihat pada bulan Februari dan Mac 2010 apabila kadar hujan sangat rendah. Pengeluaran tanaman mungkin telah terjejas teruk walaupun kadar hujan yang baik pada April 2010 menunjukkan bahawa kesan teruk adalah sederhana. Sekiranya kadar hujan yang baik berterusan, pengeluaran tanaman yang baik dijangka dapat dihasilkan pada separuh kedua 2010.

Pakar industri meramalkan harga komoditi CPO akan kekal di atas RM2,000 setiap tan. Sekiranya ini menjadi kenyataan berserta dengan pengeluaran tanaman yang baik, prestasi Bahagian dalam tahun kewangan akan datang dijangka akan memuaskan, dalam ketiadaan keadaan di luar jangkaan.

Maju ke hadapan, Bahagian akan sentiasa berwaspada dan melaksanakan langkah bijak dalam menguruskan perniagaan.

Sebagaimana pada masa lepas, Bahagian akan terus memberikan penekanan untuk meningkatkan keberkesanan operasi dan memaksimumkan produktiviti buruh. Tumpuan lebih hebat dan utama akan diberi dalam program pengembangan di Indonesia apabila kawasan lebih besar ditanam dan kerja-kerja awal bagi penubuhan kilang minyak sawit bermula.

Perangkaan Perladangan

	Unit	FY 2010	FY 2009	FY 2008	FY 2007	FY 2006
LADANG						
Kawasan Kelapa Sawit						
Sabah, Malaysia						
Matang (> 20 tahun)	hektar	705	900	–	–	–
Matang-Premium (8-20 tahun)	hektar	17,380	14,447	15,600	11,877	9,410
Matang-Muda (4-7 tahun)	hektar	5,505	7,764	7,040	10,673	10,946
Belum Matang (1-3 years)	hektar	1,633	2,136	2,653	2,871	4,251
Kalimantan, Indonesia						
Belum Matang (1-3 tahun)	hektar	5,306	308	–	–	–
Jumlah Keluasan Ditanam	hektar	30,529	25,555	25,293	25,421	24,607
Pengeluaran FFB	tan	604,663	600,205	567,324	504,871	451,677
Kadar Hasil Setiap Hektar Matang	tan	25.6	26.0	25.1	22.4	22.2
KILANG						
Memproses FFB	tan	756,870	750,592	724,361	669,050	622,625
Memproses Isirong Sawit	tan	34,201	40,705	52,954	55,778	56,977
Pengeluaran						
Minyak Sawit Mentah	tan	163,452	157,376	154,174	144,095	139,313
Isirong Sawit	tan	33,897	35,022	34,269	30,277	28,775
Minyak Isirong Sawit Mentah	tan	15,147	17,721	23,042	24,038	24,438
Hampas Isirong Sawit	tan	17,092	20,922	27,717	29,004	29,628
Kadar Pengekstrakan						
Minyak Sawit Mentah	%	21.6	21.0	21.3	21.5	22.4
Isirong Sawit	%	4.5	4.7	4.7	4.5	4.6
Minyak Isirong Sawit Mentah	%	44.2	43.5	43.5	43.1	42.9
Hampas Isirong Sawit	%	49.9	51.4	52.3	52.0	52.0
PURATA HARGA JUALAN						
Minyak Sawit Mentah	RM/tan	2,246	2,641	2,544	1,511	1,373
Isirong Sawit	RM/tan	1,116	1,180	1,481	786	941
Minyak Isirong Sawit Mentah	RM/tan	2,555	3,107	3,251	1,863	2,093
Hampas Isirong Sawit	RM/tan	195	358	381	198	172

Infrastruktur

Dalam tempoh di bawah kajian, bahagian ini telah membuat sumbangan besar kepada Kumpulan, terutamanya disebabkan keuntungan pertukaran asing. Malah apa yang lebih membanggakan, bahagian ini sentiasa menghasilkan aliran pendapatan berulang yang teguh yang dijana daripada operasi kutipan tol, pelabuhan dan kuasa.



Lebuhraya Pantai Baru, Kuala Lumpur

Pasukan Pengurusan Bahagian Tol:

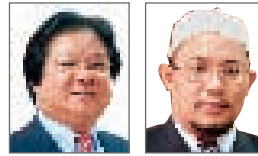
kiri ke kanan

atas:

- Neoh Soon Hiong
- Simon Thiang Choon Hian
- Wan Salwani Binti Wan Yusoff

bawah:

- Hwa Tee Hai
- Chua Lay Hoon

Pasukan Pengurusan Bahagian Pelabuhan:

kiri ke kanan

atas:

- Ho Phea Keat
- Haji Khasbullah Bin A Kadir

bawah:

- Azah Bin Abdul Aziz
- Azahari Bin Muhammad Yusof

Bahagian Infrastruktur telah melaporkan peningkatan jumlah dagangan sebanyak 54% kepada RM538.91 juta (FY 2009: RM349.63 juta) terutamanya disebabkan oleh Loji Kuasa Gautami yang akan bermula tidak lama lagi dan kutipan lebih tinggi daripada operasi konsesi jalan raya bertol di Malaysia dan luar negeri serta pelabuhan tempatan. Keuntungan pra-cukai Bahagian meningkat sebanyak 262% kepada RM95.88 juta (FY 2009: RM26.49 juta) terutamanya timbul daripada pengiktirafan keuntungan pertukaran asing lebih kurang RM57 juta berhubung dengan pinjaman luar pesisirnya yang didenominasi dalam dolar US dan sumbangan tol dan pelabuhan yang lebih tinggi. Aset infrastruktur Bahagian pada masa ini terdiri daripada sembilan (9) konsesi tol (dengan tiga (3) di Malaysia, lima (5) di India dan satu (1) di Argentina), dua pelabuhan - setiap satu di Pahang dan Terengganu, sebuah loji kuasa di India, dan sebuah loji rawatan air di Vietnam.

Jalan Bertol

Di Malaysia, konsesi jalan bertol telah menyumbang sebahagian besar kepada hasil Bahagian Infrastruktur. Pada masa ini, terdapat tiga (3) jalan bertol yang beroperasi di mana dua dimiliki sepenuhnya, Lebuhraya Besraya 16.6 Km ("Besraya") dan Lebuhraya Pantai Baru 19.6 Km ("NPE") dan milik 50% yang diselesaikan sebahagian 43.3 Km Lebuhraya Kajang-Seremban ("LEKAS") yang memegang tempoh konsesi selama 36, 34 dan 33 tahun dan masing-masing telah beroperasi selama 12, 6 dan 1 tahun.

Dalam tahun kewangan, jumlah dagangan Besraya merosot sebanyak 23% daripada tahun lepas kepada RM40.57 juta. Keuntungan pra-cukainya turut berkurangan sebanyak 15% kepada RM24.50 juta. Kemerosotan tersebut terutamanya berpunca daripada penghapusan kutipan tol di Plaza Tol Salak Jaya pada Februari 2009. NPE walau bagaimanapun menunjukkan prestasi lebih baik dengan mencatat jumlah dagangan lebih tinggi sebanyak 22% kepada RM96.96 juta berbanding dengan tahun lepas. Keuntungan pra-cukainya sebanyak RM22.22 juta adalah 6.5 kali ganda lebih baik berbanding dengan tahun lepas. Prestasi yang bertambah baik ini adalah disebabkan oleh pertumbuhan dinamik dalam volum trafik, kos operasi yang kecil dan pengurangan kos hutang.



Lebuhraya Besraya, Kuala Lumpur

ULASAN OPERASI KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF (samb.)

Perjanjian konsesi Besraya dan NPE yang menyediakan semakan kadar tol bagi semua kelas kenderaan berkuat kuasa 1 Januari 2009 telah ditunda oleh Kerajaan sehingga kini, untuk meringankan beban kewangan orang awam semasa kelembapan ekonomi global. Ini telah menyebabkan pampasan tunai diberi kepada NPE pada tahun sebelumnya dan penyambungan kepada Besraya dipanggil Penyambungan Timur Besraya ("BEE") dengan pelanjutan selanjutnya selama 8 tahun kepada tempoh konsesi. Pembinaan BEE bermula dalam tahun kewangan dan selepas penyiapan, jarak keseluruhan Besraya adalah 28.9 Km dengan satu plaza tol baru terletak di Loke Yew.

Sejajar dengan usaha Kerajaan untuk menambah baik pengangkutan awam di negara ini, lorong Transit Lebuhraya Bas ("BET") telah dilaksanakan di NPE untuk menyediakan akses mudah kepada penumpang bas yang berulang-alik di Lembah Klang. Lorong BET adalah lorong khas bagi bas-bas yang berulang-alik melalui NPE dalam waktu puncak dan pergerakan ini telah berjaya menjimatkan masa perjalanan dan meningkatkan bilangan bas yang menggunakan NPE.

LEKAS telah memulakan pembahagian dua seksyen tol, iaitu Kajang Selatan-Pajam pada Ogos 2008 dan Pajam-Mantin pada Disember 2008. Pada 1 Mac 2010, ia telah membuka seksyen ketiga, iaitu Mantin-Setul. Pembukaan seksyen awal menandakan peristiwa penting LEKAS memandangkan ia tidak dijadualkan dalam rancangan projek asal. Dalam tahun kewangan, LEKAS telah menyumbang jumlah dagangan sebanyak RM5.58 juta (FY 2009: RM1.63 juta) dan kerugian

pra-cukai sebanyak RM12.83 juta (FY 2009: 6.26 juta) disebabkan kos pembiayaan, pelunasan aset lebuhraya dan volum trafik awal yang rendah daripada lebuhraya yang belum siap.

Terdapat peningkatan cabaran dan persaingan dalam industri tol tempatan daripada konsesi-konsesi lebuhraya baru, kemunculan laluan alternatif tanpa tol, penambahbaikan rangkaian jalan raya dan situasi ekonomi semasa, yang telah menjejaskan volum trafik. Walau bagaimanapun, Bahagian yakin dapat mencapai pertumbuhan tempatan dua angkanya dan akan terus berusaha bagi produktiviti dan kecekapan yang lebih tinggi untuk mengekalkan keberuntungan. Kepesatan pembinaan BEE sedia untuk dilaksanakan selepas pemuktamadan Perjanjian Konsesi Tambahan. Selain daripada itu, penyiapan LEKAS pada Julai 2010 sudah tentu akan menambah hasil masa hadapan Bahagian.

Di India, operasi jalan bertol Bahagian seperti jalan bertol milik penuh Rewa (387 Km) dan jalan bertol milik 35% Swarna (145 Km) telah beroperasi selama enam tahun dengan pertambahan bilangan trafik. Penambahan lain-lain adalah jalan bertol milik 50% Chilkaluripet-Vijayawada (79 Km) yang mula mengutip tol pada Mei 2009 dan jalan bertol milik penuh Jaipur-Mahua (108 Km) dan jalan bertol milik 50% Trichy (93 Km) yang mula mengutip tol sepenuhnya pada September 2009. Kerja pembinaan ke atas Enam Lorong jalan bertol Chilkaluripet-Vijayawada (79 Km) dijangka akan bermula dalam tahun kewangan akan datang. Jalan-jalan bertol di India memegang tempoh konsesi antara 16 hingga 31 tahun.



Pembukaan rasmi Persimpangan Setul dan Ampangan, LEKAS pada 1 Mac 2010



Dek Pemerhatian di Bangunan Pentadbiran LEKAS



Jalan Bertol Jaipur-Mahua di Rajasthan, India



Jalan Bertol Akses Barat, Argentina

Dalam tahun kewangan, jalan-jalan bertol India telah menyumbang hasil sebanyak RM98.34 juta (FY 2009: RM71.37 juta) dan keuntungan pra-cukai sebanyak RM34.25 juta (FY 2009: Kerugian sebanyak RM21.38 juta). Kedudukan keberuntungan semasa adalah terutamanya disebabkan oleh pengiktirafan keuntungan pertukaran asing lebih kurang RM57.00 juta berhubung dengan pinjaman luar pesisir yang didenominasi dalam Dolar US. Tanpa keuntungan tersebut, Bahagian Infrastruktur India mungkin mengalami kerugian pra-cukai sebanyak RM22.41 juta. Adalah dijangkakan bahawa operasi tol di India yang berada di peringkat awalnya, akan terus menghadapi cabaran dari segi volum trafik dan kos hutang yang tinggi, faktor-faktor ini akan dikurangkan oleh kematangan profil aset sedia ada dengan pertambahan kutipan tol dan volum trafik yang lebih tinggi.

Di Argentina, syarikat 20%-milik Kumpulan Grupo Concesionario del Oeste S.A. ("GCO") yang mengendalikan konsesi selama 21 tahun Jalan Bertol Akses Barat (56 Km) di Buenos Aires, telah menyumbang jumlah dagangan yang lebih tinggi kepada Kumpulan sebanyak 14% kepada RM39.55 juta berbanding dengan tahun sebelumnya terutamanya disebabkan oleh semakan kadar tol bagi kenderaan ringan dan kategori waktu sibuk pada Januari 2009 dan Disember 2009 berikutan perundingan semula kontrak konsesi. Walau bagaimanapun, disebabkan kemelesetan pada tahun 2009, keseluruhan volum trafik merosot sebanyak 7% kepada 105.1 juta unit kereta penumpang. Sejajar dengan jumlah dagangan yang lebih tinggi, bahagian kerugian bersih Kumpulan adalah lebih kecil dalam tempoh kewangan berjumlah RM0.53 juta (FY 2009: RM4.02 juta). Selepas mencatat pemulihan baik dalam tahap trafik dan EBITDA pada suku pertama 2010, harapan perniagaan bagi tahun selebihnya dijangka akan kekal positif.

Prospek Kumpulan dalam jalan bertol terus kekal positif dengan pendedahan kepada risiko operasi dan kewangan yang terbatas dan akan terus menyumbang aliran pendapatan berulang yang teguh kepada perolehan Kumpulan. Modal insan dan kemahiran pengurusan Bahagian yang tidak ternilai berserta dengan pengembangan pengetahuan industri di peringkat tempatan dan luar negeri, akan memastikan agar Bahagian Tol kekal relevan dan melonjak pada tahap yang lebih tinggi.

Pelabuhan

Terdapat dua konsesi pelabuhan dalam aset konsesi Kumpulan yang stabil yang telah menyumbang secara positif kepada keuntungannya. Dalam tahun kewangan, Pelabuhan Kuantan telah mencapai keuntungan pra-cukai yang bertambah baik sebanyak 24% kepada RM40.97 juta (FY 2009: RM33.10 juta) berdasarkan jumlah dagangan yang lebih tinggi sebanyak RM112.30 juta (FY 2009: RM99.40 juta). Daya pemrosesan kargo mencatat tan tambang muatan 11.0 juta ("FWT") (FY 2009: 9.1 juta FWT), peningkatan sebanyak 21% berbanding dengan tahun sebelumnya yang disumbangkan oleh eksport cecair kimia, import minyak mineral dan petroleum, eksport biji besi dan kontena berikutan pemulihan akibat krisis ekonomi global.

39% pegangan Kumpulan dalam Pelabuhan Kemaman, Terengganu yang mengendalikan Dermaga Timur dan Himpitan Kimia Cecair, menunjukkan prestasi baik dengan mencatat jumlah dagangan sebanyak RM33.80 juta (FY 2009: RM29.70 juta) dengan keuntungan pra-cukai sebanyak RM8.50 juta (FY 2009: RM7.90 juta) terutamanya disebabkan oleh perkhidmatan pengendalian kargo dan maritim.

Dalam tahun kewangan, Bahagian Pelabuhan terus melabur dalam kemudahan pelabuhan yang akan menghasilkan pulangan yang baik kepada untung rugi mereka. Ia juga memainkan peranan yang lebih agresif untuk meningkatkan bahagian pasarnya di peringkat tempatan dan serantau. Projek pengembangan Pelabuhan Kuantan di bawah Majlis Pembangunan Kawasan Ekonomi Pantai Timur masih dalam peringkat awal pembangunan dan apabila siap kelak, ia dijangka akan bertindak sebagai pemangkin untuk menerajui pembangunan ekonomi negeri-negeri Pantai Timur.

Di peringkat antarabangsa, Bahagian Pelabuhan sedang meneroka peluang perniagaan dalam pembangunan, pengurusan dan operasi pelabuhan di rantau ini. Bahagian menjangkakan bahawa perdagangan maritim global akan terus memainkan peranannya dalam tahun-tahun mendatang dan ini dijangka akan memberikan petanda baik buat Bahagian Pelabuhan memandangkan ia akan terus memberikan sumbangan teguh kepada Kumpulan pada masa hadapan.

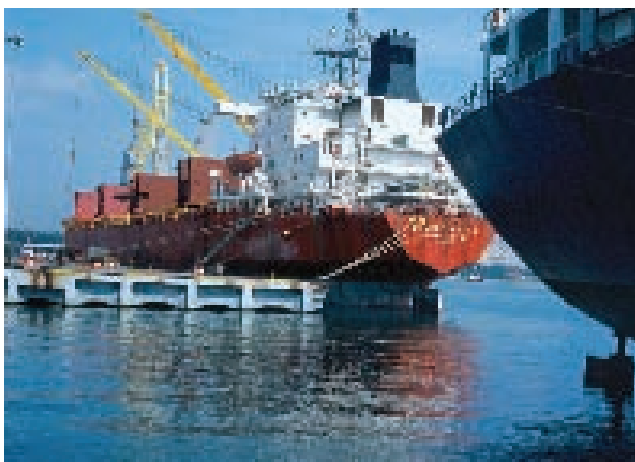
Loji Kuasa

Di India, konsesi loji kuasa tunggal Kumpulan di Andhra Pradesh, adalah loji 20%-milik Gautami Power, sebuah Loji Kuasa Kitaran Gabungan 469 MW berasaskan gas asli. Loji tersebut diaktifkan pada Jun 2009. Loji kuasa telah menyumbang jumlah dagangan sebanyak RM111.47 juta dan keuntungan bersih sebanyak RM9.61 juta bagi bahagian keputusan Kumpulan dalam tahun kewangan. Pelaburan ini dijangka akan menyumbang aliran pendapatan tetap kepada Kumpulan sepanjang tempoh konsesi sehingga tahun 2023.

Loji Rawatan Air

Syarikat bersekutu Vietnam 36%-milik Binh An Water Corporation Ltd telah menyumbang peningkatan keuntungan bersih sebanyak RM3.50 juta (FY 2009: RM2.95 juta), bagi bahagian keuntungannya dalam tahun kewangan pada dasarnya disebabkan oleh penggunaan air yang lebih tinggi. Pelaburan ini dijangka akan menyumbang aliran pendapatan yang stabil kepada Kumpulan sehingga tahun 2019.

Dalam masa ekonomi yang mencabar, Kumpulan akan terus berusaha untuk membida secara terpilih bagi projek-projek infrastruktur dalam pasaran tempatan dan antarabangsa untuk membina kepelbagaian portfolionya dan pelaburan infrastruktur yang baik.



Vesel di Himpitan, Pelabuhan Kuantan, Pahang



Rig minyak pertama berlabuh di Pelabuhan Kuantan, Pahang



Loji Kuasa Gautami di Andhra Pradesh, India



Loji Rawatan Air Binh An di Bandar Ho Chi Minh, Vietnam

KESIMPULAN

Secara keseluruhan, prestasi Kumpulan adalah membanggakan dalam keadaan kesukaran kewangan dan ekonomi semasa. Kumpulan telah mencatat keputusan yang agak baik dalam tahun kewangan di persekitaran yang sangat berdaya saing dan pasaran yang mencabar. Dengan sokongan Kerajaan melalui pelbagai langkah rangsangan untuk merangsang pertumbuhan ekonomi dan pelaksanaan projek-projek infrastruktur yang terjejas oleh kelembapan global, banyak peluang wujud bagi Kumpulan untuk diambil kesempatan yang boleh mendatangkan hasil. Dalam persekitaran kadar faedah semasa yang rendah, Bahagian Hartanah sedang melancarkan lebih banyak produk untuk memenuhi permintaan pasaran yang kukuh bagi hartanahnya. Disokong oleh buku tempahan yang teguh, Bahagian Pembinaan dijangka akan meningkatkan semula kekuatannya pada tahun-tahun mendatang apabila kegiatan pembinaan mula membangun.

Sementara itu, Bahagian Industri akan sentiasa mencari peluang-peluang baru untuk mengembangkan kedua-dua pasaran tempatan dan global untuk mengekalkan rekod prestasi yang menguntungkan. Prestasi Bahagian Perladangan dijangka akan memuaskan dalam tahun kewangan memandangkan harga CPO diramal akan kekal di atas RM2,000 setiap tan. Sementara itu, Bahagian Infrastruktur bersedia untuk merangsangkan Kumpulan ke dalam tahap berikutnya dengan aliran pendapatan berulang yang teguh yang dihasilkan daripada kutipan tol, pelabuhan dan operasi loji kuasa.

Memandangkan pemulihan ekonomi pada kadar yang lebih perlahan dan tidak menentu, kami akan terus mengamalkan pengurusan berhemat dan proaktif dalam proses kendalian kami untuk meningkatkan lagi daya saing dan kehadiran pasaran kami. Kami menjangkakan bahawa prestasi operasi Kumpulan bagi tahun kewangan akan datang akan memuaskan dan terus menghasilkan pertumbuhan yang menguntungkan.

Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan
KPE & Pengarah Urusan

PENYATA URUS TADBIR KORPORAT

Lembaga Pengarah ("Lembaga") menyedari kepentingan urus tadbir korporat yang baik dalam pembentukan pertumbuhan perniagaan yang boleh dikekalkan, dan adalah komited untuk memastikan agar piawaian tertinggi bagi urus tadbir korporat diamalkan pada keseluruhan Kumpulan dengan integriti, ketelusan dan profesionalisme.

Lembaga sentiasa bersikap proaktif berhubung dengan urus tadbir korporat dan memastikan agar prinsip-prinsip dan amalan-amalan terbaik urus tadbir yang baik sebagaimana dinyatakan dalam Kod Malaysia mengenai Urus Tadbir Korporat ("Kod") diamalkan secukupnya oleh semua syarikat dalam Kumpulan dan kakitangannya.



IJM menerima anugerah Merit Indeks Urus Tadbir Korporat Malaysia 2009 daripada MSWG pada Disember 2009



I. LEMBAGA PENGARAH

1. Komposisi Lembaga

Daripada sebelas (11) orang ahli Lembaga, lapan adalah Pengarah Bukan Eksekutif. Antara para Pengarah Bukan Eksekutif, empat merupakan Pengarah Bebas Bukan Eksekutif. Pengerusi adalah salah seorang daripada Pengarah Bukan Eksekutif Bebas. Datuk Yahya bin Ya'acob adalah Pengarah Bebas Kanan Bukan Eksekutif, yang boleh menjawab sebarang pertanyaan atau kebimbangan yang berhubung dengan Kumpulan di samping Pengerusi dan Ketua Pegawai Eksekutif & Pengarah Urusan ("KPE&PU").

Peranan Pengerusi Bebas Bukan Eksekutif dan KPE&PU adalah berbeza dan berasingan. Pengerusi Bebas Bukan Eksekutif meluangkan masa untuk memberi penjelasan mengenai isu-isu yang ditimbulkan oleh pemegang-pemegang saham dan pelabur-pelabur untuk memastikan integriti dan keberkesanan proses urus tadbir Lembaga. Pengerusi Bebas Bukan Eksekutif juga kerap mengadakan dialog dengan KPE&PU mengenai semua perkara operasi dan bertindak sebagai fasilitator dalam mesyuarat Lembaga. Pengerusi Bebas Bukan Eksekutif sebelum ini tidak memegang jawatan KPE&PU dalam Kumpulan.

KPE&PU mempunyai tanggungjawab keseluruhan bagi pengurusan harian perniagaan dan pelaksanaan polisi dan keputusan Lembaga. KPE&PU bertanggungjawab untuk memastikan pelaksanaan sewajarnya matlamat strategik, operasi berkesan dalam Kumpulan, dan untuk menerangkan, menjelaskan dan memaklumkan kepada Lembaga mengenai perkara-perkara yang berhubung dengan Kumpulan. Pembahagian tanggungjawab di antara Pengerusi dan KPE&PU ini memastikan kebertanggungjawaban diberi keutamaan yang tinggi.

Komposisi dan saiz Lembaga disemak dari masa ke masa bagi memastikan kesesuaiannya. Profil setiap Pengarah dibentangkan pada muka surat 24 hingga 29.

2. Tugas-tugas dan Tanggungjawab Lembaga

Lembaga mengetuai, memberi arahan strategik dan mengurus Kumpulan. Para Pengarah adalah para profesional dalam bidang kejuruteraan, kewangan, perakaunan, ekonomi atau pentadbir awam kanan yang berpengalaman. Bersama-sama, mereka membawa pelbagai kecekapan, keupayaan, kemahiran teknikal dan pengalaman perniagaan yang berkaitan untuk memastikan agar Kumpulan terus menjadi peneraju yang berdaya saing dalam segmen industri pelbagai dengan reputasi yang kukuh bagi kecekapan teknikal dan profesional.

Para Pengarah Bukan Eksekutif memberi pertimbangan bebas ke atas isu-isu strategi, prestasi perniagaan, sumber dan taraf tatalaku. Para Pengarah Bebas Bukan Eksekutif pula memberi pandangan yang bebas dan membina untuk memastikan strategi yang dicadangkan oleh pengurusan dikaji dan ditimbang sepenuhnya demi kepentingan Kumpulan dan juga pemegang-pemegang pelbagai kepentingan.

Lembaga bertanggungjawab terutamanya bagi rancangan strategik seluruh Kumpulan untuk prestasi perniagaan, menyelia pengendalian perniagaan yang teratur, perancangan penggantian, pengurusan risiko, program perhubungan pelabur, kawalan dalaman dan sistem maklumat pengurusan. Manakala Lembaga bertanggungjawab untuk membentuk rangka kerja dan polisi dalam mana Kumpulan harus beroperasi, pihak pengurusan bertanggungjawab bagi pelaksanaan polisi yang dinyatakan dan pencapaian objektif korporat Kumpulan yang dinyatakan. Pembatasan ini melengkapi dan memperkukuhkan peranan penyeliaan Lembaga.

Syarikat boleh dari masa ke masa menggunakan khidmat Para Pengarah Eksekutif yang telah bersara untuk peranan khusus dalam operasi Syarikat bagi tempoh-tempoh khusus. Para Pengarah ini akan dibayar imbuhan untuk perkhidmatan mereka.

3. Mesyuarat Lembaga

Lembaga mengadakan sekurang-kurangnya empat mesyuarat berjadual tetap setiap tahun, dengan mesyuarat tambahan diadakan bila dan apabila diperlukan. Dalam tahun kewangan, lima (5) mesyuarat Lembaga telah diadakan.

Rekod kehadiran setiap Pengarah adalah seperti berikut:-

	Bilangan Mesyuarat Dihadiri	Peratusan
Pengarah Eksekutif		
Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan	5 daripada 5	100%
Dato' Teh Kean Ming	4 daripada 5	80%
Soo Heng Chin (<i>Meletak jawatan pada 30 Januari 2010</i>)	4 daripada 4	100%
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif		
Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob	5 daripada 5	100%
Tan Sri Abdul Halim bin Ali	4 daripada 5	80%
Datuk Yahya bin Ya'acob	5 daripada 5	100%
Datuk Oh Chong Peng	4 daripada 5	80%
Pengarah Bukan Eksekutif		
Datuk Hj Hasni bin Harun	3 daripada 5	60%
Datuk Lee Teck Yuen	4 daripada 5	80%
Dato' David Frederick Wilson	5 daripada 5	100%
Dato' Goh Chye Koon (<i>Jawatan dinamakan semula sebagai Pengarah Eksekutif pada 30 Jun 2009</i>)	5 daripada 5	100%
Dato' (Dr) Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad (<i>Bersara pada 25 Ogos 2009</i>)	2 daripada 2	100%
Pengarah Silih Ganti		
Tan Gim Foo, Silih Ganti kepada Dato' Goh Chye Koon [^]	5 daripada 5	100%

[^] Berhenti sebagai Pengarah Silih Ganti kepada Soo Heng Chin pada 30 Januari 2010 dan dilantik sebagai Pengarah Silih Ganti kepada Dato' Goh Chye Koon pada 30 Januari 2010

Selain daripada mesyuarat-mesyuarat Lembaga ini, para Pengarah juga menghadiri beberapa mesyuarat mempertimbangkan tender dan taklimat pelaburan, di mana para Pengarah membincang mengenai penyertaan Kumpulan dalam bida atau pelaburan melebihi jumlah sebanyak RM500 juta (atau RM250 juta bagi kontrak luar negara). Mesyuarat dan perundingan tidak rasmi sering kali dan secara bebas diadakan untuk berkongsi kepakaran dan pengalaman. Para Pengarah juga menghadiri dialog pengurusan kanan tahunan di mana strategi operasi, kemajuan prestasi dan isu-isu lain dikemukakan, dibincangkan dan dimaklumkan kepada pengurus-pengurus kanan Kumpulan.

PENYATA URUS TADBIR KORPORAT (samb.)



Pengarah mengambil bahagian dalam sesi Q&A semasa Taklimat Indeks Urus Tadbir Korporat Malaysia oleh MSWG



Para Pengarah dan Pengurusan Kanan telah menghadiri Ceramah Urus Tadbir Korporat oleh PricewaterhouseCoopers

4. Bekalan Maklumat

Semua Pengarah disediakan dengan laporan prestasi dan kemajuan tepat pada masa sebelum mesyuarat berjadual Lembaga. Semua kertas Lembaga, termasuk isu-isu rumit atau perkara-perkara khusus, diedarkan lebih awal bagi memastikan para Pengarah dimaklumkan secukupnya dan mempunyai peluang untuk meminta maklumat tambahan, dan boleh mendapatkan penjelasan selanjutnya daripada Setiausaha Syarikat, sekiranya keperluan timbul. Sekiranya perlu, perkhidmatan lain-lain pengurusan kanan akan diatur untuk memberi penerangan singkat dan membantu para Pengarah akan menjelaskan sebarang keraguan atau kebimbangan.

Antara lain, laporan menyediakan maklumat isu-isu utama mengenai operasi, kewangan dan korporat, kegiatan dan prestasi projek, prestasi bahagian dan alasan-alasan bagi pelencongan ketara daripada bajet dan perubahan besar dalam struktur Kumpulan, dan urus niaga sekuriti (termasuk ringkasan urus niaga sekuriti para Pengarah, Pegawai Utama dan pemegang-pemegang saham utama).

Para Pengarah juga dimaklumkan mengenai sebarang pengumuman korporat yang dikeluarkan kepada Bursa Malaysia Securities Berhad ("Bursa Securities"). Mereka juga dimaklumkan mengenai sekatan yang akan berkuat kuasa dalam urusan dengan sekuriti Syarikat sekurang-kurangnya satu bulan sebelum pengeluaran pengumuman keputusan kewangan suku tahunan.

Selain daripada itu, terdapat satu jadual perkara-perkara yang terhad secara khusus untuk pertimbangan Lembaga, seperti kelulusan rancangan korporat, bajet tahunan, usaha niaga baru, pembelian dan pelupusan usaha niaga dan harta bernilai besar, dan perubahan kepada struktur pengurusan dan kawalan dalam Kumpulan, termasuk dasar-dasar utama, had kuasa yang ditugaskan dan, penyertaan dalam pertimbangan tender untuk projek pembinaan melebihi had yang diwujudkan.

Semua Pengarah mempunyai akses kepada nasihat dan perkhidmatan Setiausaha Syarikat sepenuh masa yang dilantik oleh Lembaga, dan mereka telah diberikan Manual Penyenaian Bursa Securities, Kod, Penyata mengenai Kawalan Dalaman: Garis panduan bagi para Pengarah Syarikat Tersenarai Awam, dan Kod Etika bagi para Pengarah dan Setiausaha, kemas kini mengenai perundangan syarikat dan sekuriti dan peraturan dan perundangan berkenaan lain. Para Pengarah juga telah diberikan penerbitan, iaitu Panduan Urus Tadbir Korporat: Ke Arah Kecemerlangan Mesyuarat Lembaga (oleh Bursa Malaysia Berhad) dan Prinsip-prinsip Urus Tadbir Korporat dan Garis Panduan Pengundian KWSP.

Para Pengarah boleh mendapatkan nasihat bebas di mana perlu, atas perbelanjaan Syarikat, untuk memastikan para Pengarah akan dapat membuat keputusan bebas dan termaklum.

5. Jawatankuasa Ditubuhkan oleh Lembaga

Lembaga telah menugaskan fungsi-fungsi tertentu kepada Jawatankuasa yang ia tubuhkan untuk membantu dalam pelaksanaan tanggungjawabnya. Jawatankuasa beroperasi di bawah bidang tugas yang telah ditetapkan. Pengerusi Jawatankuasa masing-masing melaporkan kepada Lembaga keputusan mesyuarat-mesyuarat Jawatankuasa dan laporan-laporan tersebut dimasukkan dalam kertas-kertas Lembaga.

A. Jawatankuasa Eksekutif

Jawatankuasa Eksekutif telah ditubuhkan pada 31 Mac 1995 dan keahliannya terdiri daripada Pengarah-pengarah Eksekutif Lembaga. Jawatankuasa Eksekutif bermesyuarat secara bulanan untuk mengkaji prestasi bahagian operasi Kumpulan. Turut menghadiri adalah Ketua Bahagian, Ketua Pegawai Kewangan, Setiausaha Syarikat dan Ketua-ketua jabatan berkaitan.

Bidang tugas Jawatankuasa Eksekutif termasuklah yang berikut:-

- membuat keputusan mengenai semua urusan niaga dan perkara berkaitan dengan perniagaan teras Kumpulan atau pelaburan yang sedia-ada dalam kuasa terbatas diberi melalui had-had yang ditentukan oleh Lembaga; dan
- membuat keputusan mengenai semua perkara berkaitan dengan kemudahan perbankan sebagaimana mungkin diperlukan dalam melaksanakan operasi Kumpulan.

Dalam tahun kewangan, 11 mesyuarat Jawatankuasa Eksekutif telah diadakan. Rekod kehadiran setiap ahli Jawatankuasa adalah seperti berikut:-

Pengarah Eksekutif	Bilangan Mesyuarat Dihadiri	Peratusan
Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan	11 daripada 11	100%
Dato' Teh Kean Ming	11 daripada 11	100%
Dato' Goh Chye Koon <i>(Jawatan dinamakan semula sebagai Pengarah Bukan Eksekutif pada 30 Jun 2009)</i>	2 daripada 3	67%
Soo Heng Chin <i>(Meletak jawatan pada 30 Januari 2010)</i>	8 daripada 9	89%

B. Jawatankuasa Audit

Jawatankuasa Audit telah ditubuhkan pada 31 Januari 1994 dan dipengerusikan oleh Datuk Oh Chong Peng. Ahli-ahli Jawatankuasa Audit lain adalah Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob, Datuk Yahya bin Yaacob dan Tan Sri Abdul Halim bin Ali. Bidang tugas dan ringkasan kegiatan Jawatankuasa Audit dikemukakan pada muka surat 94 dan 97.

C. Jawatankuasa Pencalonan & Imbuhan



Jawatankuasa Imbuhan telah ditubuhkan pada 2 Disember 1998 dan telah dinamakan semula sebagai Jawatankuasa Pencalonan & Imbuhan pada 16 Mei 2001. Jawatankuasa Pencalonan & Imbuhan dipengerusikan oleh Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob (*tengah kiri*). Tiga ahli Jawatankuasa Pencalonan & Imbuhan lain adalah Datuk Yahya bin Yaacob (*tengah kanan*), Datuk Oh Chong Peng (*kiri*) dan Datuk Lee Teck Yuen (*kanan*).

Bidang tugas Jawatankuasa Pencalonan & Imbuhan termasuk yang berikut:-

- mewujudkan dan mengkaji terma dan syarat pekerjaan dan imbuhan Pengarah Eksekutif dan eksekutif-eksekutif kanan Kumpulan;
- mengkaji dan meluluskan kenaikan gaji dan bonus tahunan bagi Pengarah-pengarah Eksekutif dan eksekutif-eksekutif kanan Kumpulan;

- (iii) mengkaji, mengesyorkan dan mempertimbangkan calon-calon kepada Lembaga Syarikat, anak-anak syarikat dan syarikat-syarikat bersekutu Kumpulan, termasuk jawatankuasa-jawatankuasa Lembaga;
- (iv) mengkaji dan menentukan gabungan kemahiran, pengalaman dan kualiti-kualiti lain, termasuk teras kecekapan Pengarah-pengarah Bukan Eksekutif secara tahunan; dan
- (v) menilai keberkesanan Lembaga secara keseluruhan, jawatankuasa Lembaga dan sumbangan setiap Pengarah secara tahunan.

Jawatankuasa Pencalonan & Imbuan akan bermesyuarat sebagaimana diperlukan. Tiga (3) mesyuarat, yang telah dihadiri oleh semua ahli, telah diadakan dalam tahun kewangan. Semua pengesyoran Jawatankuasa Pencalonan & Imbuan adalah tertakluk kepada kelulusan Lembaga.

Jawatankuasa Pencalonan & Imbuan secara keseluruhannya telah berpuas hati dengan prestasi dan keberkesanan Lembaga dan Jawatankuasa Lembaga. Memandangkan jangkaan dan pematuhan urus tadbir yang kian meningkat, Lembaga telah bersetuju dengan Jawatankuasa Pencalonan & Imbuan, dengan bantuan Setiausaha Syarikat, untuk menjadikan lebih terperinci kaedah dan proses bagi penaksiran dan penilaian Lembaga dan Jawatankuasa Lembaga.

Sebagai satu polisi, Lembaga sendiri akan menaksir, menilai dan menentukan kebebasan Pengarah Bebas apabila beliau sudah cukup tempoh bagi pelantikan semula pada Mesyuarat Agung Tahunan, tanpa mengambil kira tempoh perkhidmatan Pengarah Bebas telah lebih daripada dua belas (12) tahun.

D. Jawatankuasa Sekuriti dan Opsyen

Jawatankuasa Sekuriti dan Opsyen ("SOC") telah ditubuhkan pada 27 Ogos 2007 menggabungkan peranan dan tanggungjawab Jawatankuasa Saham dan Jawatankuasa Skim Opsyen Saham Kakitangan yang telah ditubuhkan sebelum ini masing-masing pada 3 September 1986 dan 30 Oktober 2003. SOC bertanggungjawab dalam melaksanakan dan mentadbir opsyen, dan mengawal dan meluluskan urus niaga dan pendaftaran sekuriti. SOC terdiri daripada Datuk Yahya bin Ya'acob (Pengerusi), Dato' Teh Kean Ming dan Dato' David Frederick Wilson.

6. Pelantikan kepada Lembaga

Jawatankuasa Pencalonan & Imbuan bertanggungjawab untuk membuat pengesyoran kepada Lembaga, termasuk lembaga anak-anak syarikat dan syarikat-syarikat bersekutu. Dalam membuat pengesyoran-pengesyoran ini, Jawatankuasa Pencalonan & Imbuan menimbangkan gabungan kemahiran dan pengalaman yang diperlukan, di mana para Pengarah harus bawa kepada Lembaga.

7. Pemilihan Semula

Tataurus Pertubuhan Syarikat memperuntukkan agar semua Pengarah hendaklah menawarkan diri mereka bagi pemilihan semula sekurang-kurangnya setiap tiga tahun dalam mematuhi Syarat-syarat Penyenaraian Pasaran Utama Bursa Securities. Tataurus Pertubuhan Syarikat juga memperuntukkan bahawa satu pertiga daripada Lembaga akan bersara daripada jawatan dan menjadi layak untuk pemilihan semula pada setiap Mesyuarat Agung Tahunan.

Pengarah-pengarah yang berusia lebih daripada tujuh puluh tahun dikehendaki menawarkan diri mereka bagi pelantikan semula setiap tahun selaras dengan Seksyen 129(6) Akta Syarikat, 1965 ("Akta").

8. Latihan Para Pengarah

Semua Pengarah telah menghadiri Program Pentauliahan Mandatori Para Pengarah yang diatitkan oleh Bursa Securities. Para Pengarah kami telah menghadiri persidangan, seminar, dan program latihan dari masa ke masa meliputi bidang kewangan, pengurusan risiko, dan dalam undang-undang, peraturan-peraturan dan garis panduan berperaturan. Kursus induksi yang ringkas juga diberikan oleh Setiausaha Syarikat kepada para Pengarah baru yang dilantik.

Syarikat menyedari mengenai kepentingan latihan berterusan bagi para Pengarah untuk membolehkan para Pengarah melaksanakan tugas-tugas mereka secara berkesan, dan atas dasar berterusan, akan menilai dan menentukan keperluan latihan para Pengarahnya.

Dalam tahun kewangan, program latihan, seminar dan/atau persidangan dihadiri oleh para Pengarah diringkaskan dan dijadualkan di bawah. Butir-butir lanjut mengenai Latihan para Pengarah disediakan untuk rujukan dalam laman web Syarikat di <http://www.ijm.com>:-



Para Pengarah dan Pengurusan Kanan telah menghadiri Taklimat Belanjawan 2010 oleh PricewaterhouseCoopers

Pengarah	Program/Seminar/Persidangan
Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman Bin Wan Yaacob	Menghadiri seminar, persidangan dan ceramah mengenai topik berkaitan dengan urus tadbir korporat, tugas-tugas para Pengarah, insurans bagi para Pengarah dan pegawai-pegawai, kewangan, pengurusan risiko dan Bajet Malaysia 2010.
Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan	Memberi ceramah dan membentangkan pada forum, seminar dan persidangan di Malaysia dan di luar negara mengenai topik berkaitan dengan pelaburan, urus tadbir korporat, pembinaan, perkembangan infrastruktur dan harta tanah, dan menghadiri beberapa seminar dan persidangan mengenai topik berkaitan dengan pelaburan, urus tadbir korporat dan insurans bagi para Pengarah dan pegawai- pegawai.
Dato' Teh Kean Ming	Mengambil bahagian dalam dialog, dan menghadiri pelbagai forum dan seminar mengenai topik berkaitan dengan urus tadbir korporat, insurans bagi para Pengarah dan pegawai-pegawai, kewangan, pelaburan asing dan Bajet Malaysia 2010.
Datuk Yahya bin Ya'acob	Menghadiri seminar dan ceramah mengenai topik berkaitan dengan urus tadbir korporat.
Tan Sri Abdul Halim bin Ali	Mengambil bahagian dalam syarahan dan seminar mengenai topik berkaitan dengan kepimpinan, urus tadbir korporat, insurans bagi para Pengarah dan pegawai-pegawai, kewangan dan pengurusan risiko.
Datuk Oh Chong Peng	Memberi ucapan pada seminar dan kursus latihan mengenai isu-isu urus tadbir korporat dan menghadiri beberapa kursus mengenai urus tadbir korporat dengan rujukan khusus kepada isu-isu berkaitan perbankan, keselamatan IT dan cukai dan isu-isu perakaunan.
Datuk Hj Hasni bin Harun	Menghadiri seminar mengenai topik berkaitan dengan urus tadbir korporat, obligasi para Pengarah, pendedahan kewangan dan Cukai Barangan dan Perkhidmatan Malaysia.
Datuk Lee Teck Yuen	Menghadiri ceramah mengenai insurans bagi para Pengarah dan pegawai-pegawai.
Dato' David Frederick Wilson	Menghadiri seminar dan ceramah mengenai topik berkaitan dengan urus tadbir korporat dan insurans bagi para Pengarah dan pegawai-pegawai.
Dato' Goh Chye Koon	Menghadiri seminar mengenai topik berkaitan dengan urus tadbir korporat dan FTSE Bursa Malaysia KLCI.
Tan Gim Foo	Menghadiri ceramah, seminar dan bengkel kerja berkaitan dengan industri pembinaan, pelaburan asing, urus tadbir korporat dan insurans bagi para Pengarah dan pegawai-pegawai.

Kemas kini mengenai undang-undang syarikat dan sekuriti, kaedah dan peraturan berkaitan yang lain, seperti pindaan kepada Akta, Syarat-syarat Penyenaraian Bursa Securities, Kod, Akta Pasaran Modal & Perkhidmatan 2007, disediakan kepada Lembaga, bersama dengan kertas Lembaga, supaya mereka memahami tentang perkembangan terkini dalam bidang-bidang ini.

Di mana mungkin dan apabila peluang timbul, mesyuarat Lembaga akan diadakan di lokasi dalam perniagaan-perniagaan Kumpulan yang beroperasi untuk membolehkan para Pengarah mendapat perspektif yang lebih baik mengenai perniagaan dan mempertingkatkan pemahaman mereka mengenai operasi Kumpulan.

II. IMBUHAN

Polisi imbuhan Syarikat adalah berdasarkan falsafah bahawa Kumpulan tidak berhasrat untuk menjadi peneraju pasaran dari segi gaji pokok tetapi akan memberi pertimbangan besar ke atas bonus berkaitan prestasi. Ini termaktub dalam polisi imbuhan bagi para Pengarah Eksekutif (dan pengurusan kanan), yang akan tertakluk kepada semakan tahunan oleh Jawatankuasa Pencalonan & Imbuhan.

Prestasi para Pengarah diukur melalui sumbangan dan komitmen Pengarah kepada kedua-dua Lembaga dan Kumpulan. Imbuhan Pengarah Eksekutif akan bergantung kepada pencapaian matlamat (termasuk sasaran organisasi yang telah ditentukan jumlahnya dan pencapaian peribadi) ditetapkan pada permulaan setiap tahun.

Dalam hal Pengarah-pengarah Bukan Eksekutif, tahap imbuhan menggambarkan pengalaman dan tahap tanggungjawab dipikul oleh Pengarah Bukan Eksekutif tertentu.

Lembaga menentukan imbuhan para Pengarah Eksekutif dan Bukan Eksekutif. Syarikat membayar balik perbelanjaan munasabah yang ditanggung oleh para Pengarah ini dalam perjalanan tugas mereka sebagai para Pengarah.

PENYATA URUS TADBIR KORPORAT (samb.)

1. Yuran

Yuran perlu dibayar kepada para Pengarah Bukan Eksekutif ditentukan oleh Lembaga dengan kelulusan pemegang-pemegang saham pada Mesyuarat Agung Tahunan. Yuran perlu dibayar berdasarkan tahap tanggungjawab dan penyertaan Pengarah dalam Lembaga dan Jawatankuasanya.

2. Gaji Pokok

Jawatankuasa Pencalonan & Imbuan melaksanakan kajian tahunan ke atas gaji pokok bagi semua eksekutif kanan mengambil kira prestasi individu dan Syarikat dan amalan dalam industri. Kumpulan mengambil bahagian dalam soal-selidik khusus industri oleh firma profesional bebas untuk mendapatkan data semasa dalam menandakan aras Kumpulan.

3. Skim Bonus dan Insentif

Kumpulan melaksanakan skim bonus dan insentif bagi semua kakitangan, termasuk para Pengarah Eksekutif. Kriteria bagi skim adalah bergantung kepada prestasi kewangan Kumpulan berdasarkan formula yang sedia wujud dan prestasi setiap individu kakitangan. Bonus dan insentif yang perlu dibayar kepada para Pengarah Eksekutif dikaji dan diluluskan oleh Jawatankuasa Pencalonan & Imbuan dan dilulus oleh Lembaga.

4. Manfaat Bukan Dalam Bentuk Wang

Manfaat-manfaat lazim lain seperti rawatan perubatan peribadi (termasuk insurans penyakit kritikal) dan kereta, disediakan selaras dengan garis panduan yang dibentangkan dalam Skim dan Syarat-Syarat Perkhidmatan IJM.

5. Pengaturan Pencen

Caruman dibuat kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja, sebuah pelan caruman dinyatakan mandatori negara, berhubung dengan semua kakitangan dan para Pengarah Eksekutif yang menetap di Malaysia. Selain daripada kadar caruman berkanun sebanyak 12%, Kumpulan menawarkan caruman dalam lingkungan daripada 1% hingga 5% kepada semua kakitangan berdasarkan tempoh perkhidmatan.

6. Waran para Pengarah

Dalam tahun kewangan 2006, Kumpulan telah menerbitkan 10,000,000 waran kepada kakitangan pengurusan yang layak, termasuk para Pengarah Eksekutif, pada RM0.05 setiap waran. Waran akan tamat pada 20 Ogos 2010. Dalam tahun kewangan, Kumpulan telah menawarkan untuk jualan jumlah sebanyak 60,000,000 waran IJM Land Berhad, sebuah anak syarikat, kepada semua kakitangan Kumpulan yang layak pada RM0.302 setiap waran.

Pergerakan dalam waran para Pengarah dalam tahun kewangan dibentangkan pada muka surat 135 dan 137.

7. Imbuan para Pengarah

Butir-butir mengenai imbuan para Pengarah dalam tahun kewangan adalah seperti berikut:

A. Agregat imbuan para Pengarah dikategorikan kepada komponen-komponen yang sesuai:

Syarikat

	Gaji RM'000	Yuran RM'000	Bonus, Insentif & Lain-lain RM'000	KWSP RM'000	Manfaat bukan berupa wang RM'000	Jumlah RM'000
Pengarah Eksekutif	2,242	–	4,037	715	424	7,418
Pengarah Bukan Eksekutif	811	575	116	64	8	1,574
Jumlah	3,053	575	4,153	779	432	8,992

Selain daripada itu, peruntukan sebanyak RM1,000 telah dibayar kepada para Pengarah Bukan Eksekutif bagi setiap mesyuarat Lembaga dan Jawatankuasa Lembaga yang dihadiri.

Syarikat-syarikat Berkaitan Lain

	Gaji RM'000	Yuran RM'000	Bonus, Insentif & Lain-lain RM'000	KWSP RM'000	Manfaat bukan berupa wang RM'000	Jumlah RM'000
Pengarah Eksekutif	346	191	885	90	114	1,626
Pengarah Bukan Eksekutif	462	117	214	115	124	1,032
Jumlah	808	308	1,099	205	238	2,658

B. Agregat imbuhan setiap Pengarah:

	Imbuhan diterima daripada Syarikat	Imbuhan diterima daripada Syarikat-syarikat Berkaitan Lain
Pengarah Eksekutif	RM'000	RM'000
Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan	2,886	116*#
Dato' Teh Kean Ming	1,259	81*#
Soo Heng Chin (<i>Resigned on 30 January 2010</i>)	–	1,429^
Dato' Goh Chye Koon (<i>Jawatan sebagai Pengarah Eksekutif sehingga 30 Jun 2009</i>)	3,273@	–
Pengarah Bukan Eksekutif		
Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob	146	–
Tan Sri Abdul Halim bin Ali	80	–
Datuk Oh Chong Peng	97	55#
Datuk Yahya bin Ya'acob	93	–
Datuk Hj Hasni bin Harun	52**	–
Datuk Lee Teck Yuen	67	47*
Dato' David Frederick Wilson	571▲	–
Dato' Goh Chye Koon (<i>Jawatan dinamakan semula sebagai Pengarah Bukan Eksekutif pada 30 Jun 2009</i>)	443▲	18#
Dato' (Dr) Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad (<i>Bersara pada 25 Ogos 2009</i>)	25	–
Pengarah Silih Ganti		
Tan Gim Foo, <i>Silih Ganti kepada Dato' Goh Chye Koon</i>	–	912^
Jumlah	8,992	2,658

* Yuran dan elaun diterima daripada IJM Land Berhad dalam keupayaan mereka sebagai Pengarah Bukan Eksekutif.

Yuran dan elaun diterima daripada IJM Plantations Berhad dalam keupayaan mereka sebagai Pengarah Bukan Eksekutif.

^ Imbuhan bagi Soo Heng Chin and Tan Gim Foo dalam keupayaan mereka masing-masing sebagai Pengurus Besar Am dan Pengurus Urusan IJM Construction Sdn Bhd dan termasuk gratuiti persaraan sebanyak RM0.75 juta dibayar kepada Soo Heng Chin.

▲ Imbuhan bagi Dato' David Frederick Wilson dan Dato' Goh Chye Koon diterima berhubung dengan tugas-tugas luar negara khusus.

@ Termasuk gratuiti persaraan sebanyak RM2.34 juta.

** Yuran and elaun telah dibayar kepada Zelan Berhad.

III. PERHUBUNGAN PELABUR DAN KOMUNIKASI PEMEGANG SAHAM

1. Dialog antara Syarikat dan para Pelabur

Syarikat memberi perhatian utama dalam memastikan taraf tertinggi ketelusan dan kebertanggungjawaban dalam pendedahan maklumat yang penting kepada pemegang-pemegang sahamnya serta pelabur-pelabur berpotensi, penganalisis dan orang awam.

Ini dicapai melalui pengumuman dan pendedahan tepat pada masa dibuat kepada Bursa Securities dalam tahun kewangan, termasuk pengumuman keputusan kewangan atas asas suku tahunan kewangan. Keputusan kewangan teraudit tahun penuh Syarikat akan diumumkan dalam tempoh dua (2) bulan selepas akhir tahun kewangan. Laporan tahunan diumumkan dalam tempoh empat (4) bulan selepas akhir tahun kewangan dan mengandungi ulasan mengenai aspek perniagaan, kewangan dan operasi daripada prestasi Kumpulan, keterangan ringkas mengenai perkhidmatan dan produk Kumpulan dan penyata kewangan Kumpulan.

Kumpulan kerap mengadakan dialog dengan penganalisis kewangan sebagai cara komunikasi pelabur yang berkesan. Sekurang-kurangnya dua Taklimat Ringkas Syarikat berjadual diadakan setiap tahun, biasanya berkebetulan dengan pengumuman keputusan suku tahunan kedua dan akhir Kumpulan, untuk menjelaskan keputusan yang dicapai dan strategi masa hadapan.

Sidang akhbar biasanya diadakan selepas setiap Mesyuarat Agung Tahunan dan/atau Mesyuarat Agung Luar Biasa untuk menyediakan kepada media, peluang untuk menerima kemas kini daripada Lembaga dan untuk membincangkan sebarang pertanyaan atau bidang-bidang yang menarik minat media.



Taklimat Projek 'The Light' kepada Penganalisis & Pengurus Dana

Syarikat juga mengambil bahagian dalam beberapa forum pelabur institusi dalam tahun kewangan, kedua-dua dalam negara dan di luar Malaysia. Boleh diperhatikan, kemas kini mengenai keputusan kewangan dan strategi-strategi Syarikat juga dibentangkan sehubungan dengan penyertaan Kumpulan IJM semasa Invest Malaysia, yang adalah satu acara tahunan yang dianjurkan oleh Bursa Malaysia Berhad. Ringkasan kegiatan perhubungan pelabur Kumpulan dalam tahun kewangan adalah seperti berikut:-

	Bilangan mesyuarat
Mesyuarat biasa dengan para pelabur/pengurus-pengurus dana/para penganalisis, dsb	
1. Taklimat Syarikat	2
2. Mesyuarat-mesyuarat dengan melawat para pelabur/pengurus-pengurus dana	84
Persembahan Kunjungan Pelabur Luar Negara/Persidangan	
1. Singapura	1
2. Hong Kong	2
3. London, United Kingdom	2
4. New York, USA	2

Sebarang maklumat yang mungkin dianggap sebagai material tidak akan diberi kepada mana-mana pemegang saham tunggal atau kumpulan pemegang saham atas asas pilihan kecuali sehingga tahap perwakilan mereka dalam Lembaga.

2. Mesyuarat Agung Tahunan

Mesyuarat Agung Tahunan adalah forum utama bagi dialog dengan pemegang-pemegang saham. Notis mesyuarat dan laporan tahunan dihantar kepada pemegang-pemegang saham sekurang-kurangnya 21 hari sebelum tarikh mesyuarat selaras dengan Tataurus Pertubuhan Syarikat.

Pada setiap Mesyuarat Agung Tahunan, pembentangan dibuat oleh KPE&PU untuk menerangkan strategi, prestasi dan perkembangan utama Kumpulan kepada pemegang-pemegang saham. Lembaga juga menggalakkan pemegang-pemegang saham untuk turut serta dalam sesi soal jawab di Mesyuarat Agung Tahunan. Pengerusi dan, di mana sesuai, KPE&PU menjawab soalan pemegang-pemegang saham dalam mesyuarat. Di mana perlu, Pengerusi akan menyediakan jawapan bertulis kepada mana-mana soalan penting yang tidak dapat dijawab dengan senang dalam mesyuarat tersebut.

Dalam hal pemilihan semula para Pengarah, notis mesyuarat akan menyatakan Pengarah mana yang dicalonkan bagi pemilihan atau pemilihan semula.

Setiap perkara urusan khas dimasukkan dalam notis mesyuarat diiringi dengan penjelasan untuk resolusi yang dicadangkan.

3. Fungsi Perhubungan Pelabur

Kumpulan, menyedari kepentingan perhubungan pelabur, telah menubuhkan Jabatan Perhubungan Pelabur untuk membangunkan dan mengekalkan secara berterusan program perhubungan pelabur dan secara seimbang memaklumkan kepada pemegang-pemegang saham dan komuniti kewangan mengenai pembangunan Kumpulan dalam cara yang berkesan, jelas dan tepat pada masanya.

4. Keterbukaan dan Ketelusan

Kumpulan telah menubuhkan sebuah laman web yang sangat komprehensif dan semasa di www.ijm.com untuk meningkatkan perhubungan pelabur dan komunikasi pemegang-pemegang saham selanjutnya. Antara lain, laman web menyediakan maklumat mengenai pergerakan harian sekuriti-sekuriti Syarikat, pengumuman korporat yang dikeluarkan kepada Bursa Securities, apa orang lain kata mengenai Kumpulan, laporan tahunan, minit-minit mesyuarat agung, pengagihan dividen, dividen-dividen tidak dituntut, urusan niaga sekuriti para Pengarah, Pegawai-pegawai Prinsipal dan pemegang-pemegang saham utama, dan profil Kumpulan.

Untuk memberi khidmat yang lebih baik kepada pemegang-pemegang pelbagai kepentingan Kumpulan, satu halaman maklum balas pada laman web menyediakan laluan untuk pemegang-pemegang pelbagai kepentingan mencadangkan penambahbaikan melalui emel: csa@ijm.com. Selain daripada itu, pemegang-pemegang pelbagai kepentingan yang ingin menghubungi bahagian masing-masing Kumpulan boleh berbuat demikian melalui halaman 'Contact Us'.

Pertanyaan-pertanyaan pelabur berhubung dengan prestasi kewangan atau perkembangan syarikat akan disalurkan kepada Pengurus Perhubungan Pelabur, manakala soalan-soalan berkaitan pemegang saham dan syarikat boleh dirujuk kepada Setiausaha Syarikat, yang butir-butir hubungan dimuatkan dalam bahagian 'Maklumat untuk Pelabur' pada muka surat 40 Laporan Tahunan.

IV. KEBERTANGGUNGJAWAPAN DAN AUDIT

1. Pelaporan Kewangan

Dalam membentangkan penyata kewangan tahunan dan pengumuman suku tahunan kepada pemegang-pemegang saham, Lembaga berhasrat untuk mengemukakan penilaian seimbang dan boleh difahami mengenai kedudukan dan prospek Kumpulan. Ini juga terpakai kepada lain-lain laporan awam yang sensitif harga dan laporan-laporan kepada pengawal atur.

2. Penyata Tanggungjawab Para Pengarah

Para Pengarah diperlukan oleh Akta untuk menyediakan penyata kewangan bagi setiap tahun kewangan selaras dengan peruntukan Akta dan piawaian perakaunan diluluskan terpakai untuk memberi gambaran sebenar dan adil tentang keadaan hal ehwal Kumpulan dan Syarikat pada akhir tahun kewangan dan mengenai keputusan dan aliran tunai Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan.

Dalam menyediakan penyata kewangan, para Pengarah telah:

- i) menerima pakai polisi perakaunan yang sesuai yang diamalkan secara konsisten;
- ii) membuat pertimbangan dan anggaran yang munasabah dan berhemah;
- iii) memastikan bahawa semua piawaian perakaunan diluluskan terpakai telah diikuti; dan
- iv) menyediakan penyata kewangan atas dasar usaha berterusan memandangkan para Pengarah mempunyai jangkaan munasabah, setelah membuat pertanyaan, bahawa Kumpulan dan Syarikat mempunyai sumber yang mencukupi untuk terus beroperasi pada masa hadapan yang boleh diramalkan.

Para Pengarah mempunyai tanggungjawab untuk memastikan agar Syarikat menyimpan rekod-rekod perakaunan yang mendedahkan kedudukan kewangan Kumpulan dan Syarikat yang agak tepat secara munasabah dan yang membolehkan mereka untuk memastikan bahawa penyata kewangan mematuhi Akta.

Para Pengarah mempunyai tanggungjawab keseluruhan dalam mengambil langkah-langkah tertentu sebagaimana terbuka secara munasabah kepada mereka bagi melindungi aset-aset Kumpulan dan Syarikat, dan untuk menghalang penipuan dan lain-lain ketidakteraturan. Kumpulan juga telah melaksanakan Polisi & Prosedur bagi Melaporkan Penipuan, Pembaziran dan/atau Penyalahgunaan melibatkan Sumber-sumber Syarikat, di bawah mana, sekiranya kakitangan mengesyaki bahawa penipuan, pembaziran, atau penyalahgunaan telah berlaku, kakitangan digalakkan untuk dan diberikan jalan langsung untuk menghubungi Jabatan Audit Dalaman Syarikat, KPE&PU atau Setiausaha Syarikat.

Selain daripada itu, blog@IJM dalam i-Portal telah diwujudkan sejak 2006 untuk membolehkan kakitangan Kumpulan menimbulkan perkara-perkara kebimbangan atau mengenai isu-isu integriti, antara lainnya.

3. Kawalan Dalaman

Penyata Kawalan Dalaman Kumpulan dikemukakan pada muka surat 98 hingga 101.

4. Perhubungan dengan Juruaudit

Peranan Jawatankuasa Audit berhubung dengan juruaudit luar dikemukakan pada muka surat 94 hingga 97.

5. Yuran Bukan Audit

Jumlah yuran bukan audit ditanggung bagi perkhidmatan oleh juruaudit luar dan syarikat-syarikat berkaitan mereka kepada Kumpulan bagi FY 2010 berjumlah RM1,451,000.

6. Urus Niaga Pihak Berkaitan

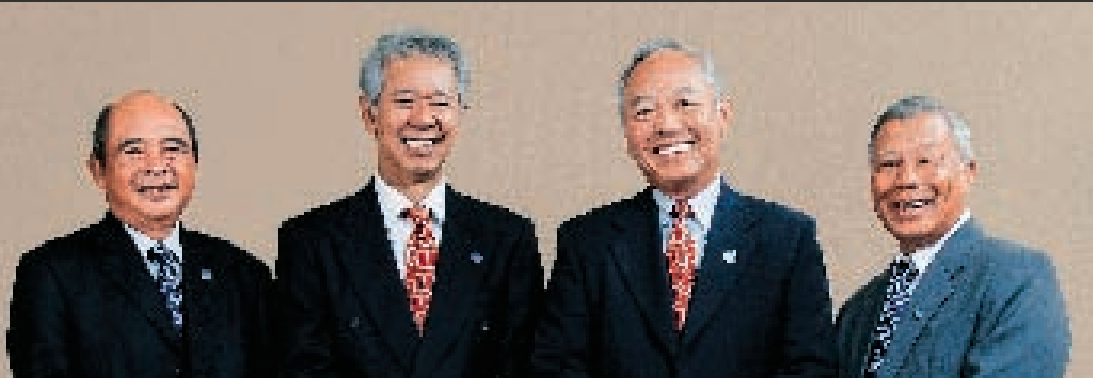
Urus Niaga pihak berkaitan penting Kumpulan bagi tahun kewangan dinyatakan dalam Nota 51 kepada Penyata Kewangan. Nota ini juga membentangkan urus niaga berulang yang dijalankan dalam tempoh selaras dengan mandat am diperolehi daripada pemegang-pemegang saham pada Mesyuarat Agung Luar Biasa yang diadakan pada 25 Ogos 2009.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga Pengarah selaras dengan resolusinya bertarikh 16 Julai 2010.



Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob
Pengerusi

LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT



AHLI-AHLI JAWATANKUASA AUDIT

kiri ke kanan:

- Y. Bhg. Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob
- Y. Bhg. Tan Sri Abdul Halim bin Ali
- Y. Bhg. Datuk Oh Chong Peng
- Y. Bhg. Datuk Yahya bin Ya'acob

Dalam tahun kewangan, Jawatankuasa Audit menjalankan kewajipan dan tanggungjawabnya selaras dengan bidang tugasnya dan mengadakan perbincangan dengan juruaudit dalaman, juruaudit luar dan kakitangan pengurusan. Jawatankuasa Audit berpendapat bahawa tidak ada salah nyataan atau kerugian, kontigensi atau ketidakpastian material yang telah timbul, berdasarkan kajian dan perbincangan yang diadakan.

KEAHLIAN DAN BIDANG TUGAS JAWATANKUASA AUDIT

KEAHLIAN

Jawatankuasa Audit perlu dilantik oleh Lembaga Pengarah dari kalangan para Pengarah Bukan Eksekutif dan mestilah dianggotai tidak kurang daripada tiga (3) ahli, dengan majoriti daripada mereka merupakan Pengarah Bebas. Ahli-ahli Jawatankuasa Audit hendaklah memilih seorang Pengerusi daripada kalangan mereka, yang merupakan Pengarah Bebas. Pengarah Silih Ganti tidak harus dilantik sebagai ahli Jawatankuasa Audit. Dalam menentukan kebebasan, Lembaga akan mematuhi Syarat-syarat Penyenaraian Bursa Malaysia Securities Berhad ('Bursa Securities').

Sekurang-kurangnya seorang (1) daripada ahli Jawatankuasa Audit:

- hendaklah merupakan ahli Institut Akauntan Malaysia; atau
- sekiranya beliau bukan ahli Institut Akauntan Malaysia, ahli hendaklah mempunyai sekurang-kurangnya tiga (3) tahun pengalaman bekerja dan:
 - hendaklah lulus peperiksaan yang dinyatakan dalam Bahagian 1 Jadual Pertama Akta Akauntan 1967 Malaysia; atau
 - hendaklah merupakan ahli salah satu persatuan akauntan yang dinyatakan dalam Bahagian II Jadual Pertama Akta Akauntan 1967; atau
- memenuhi syarat-syarat lain tertentu sebagaimana ditetapkan atau diluluskan oleh Bursa Malaysia Securities.

Pengerusi Jawatankuasa Audit, Y. Bhg. Datuk Oh Chong Peng adalah Akauntan Bertauliah yang berkelayakan, ahli Fellow Institute of Chartered Accountants of England and Wales, dan ahli Institut Akauntan Awam Bertauliah Malaysia dan Institut Akauntan Malaysia.

Lembaga Pengarah hendaklah mengkaji tempoh jawatan dan prestasi Jawatankuasa Audit dan setiap daripada ahli-ahlinya sekurang-kurangnya sekali setiap tiga (3) tahun untuk menentukan sama ada ahli-ahli Jawatankuasa Audit telah menjalankan kewajipan mereka selaras dengan bidang tugas Jawatankuasa Audit.

MESYUARAT

Mesyuarat hendaklah diadakan sekurang-kurangnya empat (4) kali setahun dengan kehadiran Ketua Pegawai Kewangan, Ketua Audit Dalaman dan wakil dari juruaudit luar. Ahli-ahli Lembaga yang lain dan pengurusan kanan boleh menghadiri mesyuarat atas jemputan Jawatankuasa Audit. Sekurang-kurangnya dua kali setahun, Jawatankuasa Audit hendaklah bermesyuarat dengan juruaudit luar tanpa kehadiran pegawai eksekutif Kumpulan. Juruaudit, kedua-dua dalaman dan luar, boleh meminta satu mesyuarat diadakan sekiranya mereka anggap ianya perlu.

Pengerusi Jawatankuasa Audit berbincang atas dasar berterusan dengan pengurusan kanan seperti Ketua Pegawai Eksekutif & Pengarah Urusan, Ketua Pegawai Kewangan, Ketua Audit Dalaman dan juruaudit luar, untuk sentiasa mengetahui perkembangan terkini mengenai perkara-perkara dan isu-isu yang melibatkan Kumpulan.

Korum terdiri daripada dua (2) orang ahli yang hadir dan majoritinya mestilah Pengarah Bebas.

Setiasaha Syarikat akan bertindak sebagai setiasaha kepada Jawatankuasa Audit. Minit-minut setiap mesyuarat diedarkan kepada setiap ahli Lembaga, dan Pengerusi Jawatankuasa Audit melaporkan isu-isu utama yang dibincangkan dalam setiap mesyuarat kepada Lembaga.

Dalam tahun kewangan, Jawatankuasa Audit mengadakan empat (4) mesyuarat. Ahli-ahli Jawatankuasa Audit dan butir-butir kehadiran mereka dalam mesyuarat Jawatankuasa Audit dibentangkan di bawah:

	Bil. mesyuarat diadakan dalam tahun	Bil. mesyuarat dihadiri
Y. Bhg. Datuk Oh Chong Peng <i>Pengerusi Jawatankuasa Audit</i> <i>(Pengarah Bebas Bukan Eksekutif)</i>	4	4
Y. Bhg. Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob <i>Ahli</i> <i>(Pengarah Bebas Bukan Eksekutif)</i>	4	4
Y. Bhg. Datuk Yahya bin Ya'acob <i>Ahli</i> <i>(Pengarah Bebas Kanan Bukan Eksekutif)</i>	4	4
Y. Bhg. Tan Sri Abdul Halim bin Ali <i>Ahli</i> <i>(Pengarah Bebas Bukan Eksekutif)</i>	4	4

KUASA

Jawatankuasa Audit bila-bila perlu dan munasabah bagi melaksanakan kewajipannya, hendaklah selaras dengan prosedur yang ditentukan oleh Lembaga dan atas tanggungan Syarikat:

- mempunyai kuasa untuk menyiasat sebarang kegiatan dalam bidang-bidang tugasnya;
- mempunyai akses penuh, bebas dan tidak terbatas kepada sebarang maklumat yang berkaitan dengan Kumpulan;
- mempunyai saluran komunikasi secara langsung dengan juruaudit luar dan dalaman serta semua kakitangan Kumpulan; dan
- boleh mendapat nasihat profesional bebas luar atau nasihat lain dan mendapatkan kehadiran orang luar dengan pengalaman dan kepakaran yang berkenaan jika dianggap perlu.

LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT (samb.)

TUGAS-TUGAS

Berikut adalah tugas dan tanggungjawab utama Jawatankuasa Audit secara kolektif:

- 1) Untuk mengkaji laporan suku tahunan kepada Bursa Securities dan penyata kewangan akhir tahun Kumpulan sebelum dikemukakan kepada Lembaga, terutamanya menumpukan perhatian kepada hal-hal yang berikut:
 - (i) mematuhi piawaian perakaunan, keperluan berkanun dan perundangan yang lain dan andaian usaha berterusan;
 - (ii) apa-apa perubahan dalam atau pelaksanaan polisi dan amalan perakaunan utama yang diterima pakai oleh pengurusan dan diterima oleh juruaudit luar;
 - (iii) peristiwa penting dan luar biasa dan pelarasan penting yang timbul daripada audit luar; dan
 - (iv) ketepatan dan kecukupan pendedahan maklumat yang penting kepada pembentangan yang adil dan sepenuhnya akan hal ehwal kewangan Kumpulan dan bidang pertimbangan utama .
- 2) Untuk menimbang pencalonan dan pelantikan juruaudit luar, serta yuran audit mereka.
- 3) Untuk menimbang mana-mana surat perletakan jawatan daripada juruaudit luar, dan mana-mana persoalan mengenai perletakan jawatan atau pemecatan.
- 4) Untuk berbincang dengan juruaudit luar, sebelum permulaan audit, rancangan audit mereka, yang hendaklah menyatakan sifat audit, dan untuk memastikan penyelarasan audit di mana ia melibatkan lebih daripada satu (1) firma audit.
- 5) Untuk mengkaji dengan juruaudit luar, penilaian mereka terhadap sistem kawalan dalaman, surat pengurusan mereka dan jawapan pengurusan.
- 6) Untuk mengkaji bantuan yang diberikan oleh kakitangan Syarikat kepada juruaudit luar.
- 7) Untuk mengkaji yang berikut berhubung dengan audit dalaman:
 - (i) kecukupan skop audit, fungsi, kecekapan dan sumber fungsi audit dalaman dan bahawa ia mempunyai kuasa yang diperlukan untuk menjalankan fungsinya;
 - (ii) rancangan dan program audit dalaman;
 - (iii) penemuan-penemuan utama penyiasatan audit dalaman dan jawapan pengurusan, dan memastikan tindakan wajar diambil ke atas pengesyoran-pengesyoran fungsi audit dalaman;
 - (iv) penilaian prestasi kakitangan fungsi audit dalaman;
 - (v) perlantikan atau penamatan ahli-ahli kakitangan kanan fungsi audit dalaman; dan
 - (vi) perletakan jawatan ahli-ahli kakitangan audit dalaman dan memberi ahli kakitangan yang meletak jawatan peluang untuk mengemukakan alasan beliau meletak jawatan.
- 8) Untuk memantau mana-mana urusan niaga pihak berkaitan dan keadaan di mana percanggahan kepentingan mungkin timbul dalam Syarikat atau Kumpulan, termasuk sebarang urusan niaga, prosedur atau perjalanan tindakan yang menimbulkan persoalan integriti pengurusan, dan untuk memastikan bahawa para Pengarah melaporkan urusan niaga tersebut secara tahunan kepada para pemegang saham melalui laporan tahunan.
- 9) Untuk mengkaji laporan-laporan Jawatankuasa Pengurusan Risiko berhubung dengan kecukupan dan integriti sistem kawalan dalaman Kumpulan.
- 10) Untuk membincang masalah dan reservasi yang timbul daripada audit luar interim dan akhir, dan apa-apa perkara juruaudit luar dan/atau juruaudit dalaman mungkin ingin membincangkan (tanpa kehadiran pengurusan, di mana perlu).
- 11) Untuk mengkaji semua maklumat kewangan prospektif yang diberikan kepada pengawal atur dan/atau orang-orang awam.
- 12) Untuk melapor dengan segera kepada Bursa Securities mengenai apa-apa perkara yang dilaporkan olehnya kepada Lembaga, yang tidak diselesaikan secara memuaskan mengakibatkan pelanggaran Syarat-syarat Penyelarasan Bursa Securities.
- 13) Untuk menimbang mana-mana perkara lain sebagaimana mungkin diarahkan oleh Lembaga dari masa ke masa.

RINGKASAN AKTIVITI-AKTIVITI BAGI TAHUN KEWANGAN

Dalam tahun kewangan, Jawatankuasa Audit menjalankan aktiviti-aktiviti yang berikut:

1.0 Laporan Kewangan

- Mengkaji pengumuman keputusan kewangan suku tahunan dan penyata kewangan akhir tahun Kumpulan;
- Dalam mengkaji penyata kewangan teraudit tahunan yang telah diaudit, Jawatankuasa Audit berbincang dengan pengurusan dan juruaudit luar prinsip-prinsip perakaunan dan piawaian yang digunakan dan pertimbangan mereka akan perkara-perkara yang boleh mempengaruhi penyata kewangan.

2.0 Audit Dalaman

- Mengkaji rancangan audit tahunan yang dicadangkan oleh Juruaudit Dalaman untuk memastikan kecukupan skop dan liputan kerja;
- Mengkaji keberkesanan proses audit, keperluan sumber bagi tahun dan menilai prestasi fungsi audit dalaman;
- Mengkaji laporan audit yang dibentangkan oleh Juruaudit Dalaman mengenai penemuan dan pengesyoran mereka berhubung dengan kelemahan sistem dan kawalan. Jawatankuasa Audit kemudian mencadangkan agar kelemahan kawalan diperbetulkan dan pengesyoran bagi penambahbaikan dilaksanakan.

3.0 Audit Luar

- Mengkaji strategi audit juruaudit luar, rancangan audit dan skop kerja bagi tahun;
- Mengkaji penemuan laporan juruaudit luar, khususnya isu-isu yang ditimbulkan dalam surat pengurusan dan memastikan di mana wajar, tindakan pembetulan yang perlu telah diambil oleh pengurusan.

4.0 Jawatankuasa Pengurusan Risiko

- Mengkaji laporan dan penilaian Jawatankuasa Pengurusan Risiko.

5.0 Urus Niaga Pihak Berkaitan

- Mengkaji urus niaga pihak berkaitan yang timbul dalam Kumpulan untuk memastikan agar urus niaga adalah adil dan munasabah, dan tidak memudaratkan, pemegang saham minoriti.

LATIHAN

Dalam tahun, ahli Jawatankuasa Audit telah menghadiri pelbagai seminar dan program latihan. Butir-butir ini disenaraikan dalam *Penyata Urus Tadbir Korporat*.

FUNGSI AUDIT DALAMAN

Fungsi audit dalaman Kumpulan dijalankan oleh Jabatan Audit Dalaman ("IAD"), yang melapor terus kepada Jawatankuasa Audit mengenai kegiatannya berdasarkan Rancangan Audit Dalaman tahunan yang diluluskan. Rancangan Audit Dalaman tahunan yang diluluskan dibuat untuk meliputi projek-projek dan entiti-entiti di semua peringkat operasi dalam Kumpulan. IAD menerima pakai pendekatan pengauditan berdasarkan risiko, mengambil kira amalan terbaik global dan piawaian industri.

Ketua Audit Dalaman melapor terus kepada Jawatankuasa Audit dan mempunyai akses langsung kepada Pengerusi Jawatankuasa Audit ke atas semua isu kawalan dalaman dan audit.

Peranan utama IAD adalah untuk memberi laporan bebas dan objektif kepada Jawatankuasa Audit, melaksanakan secara adil, cekap dan berhati-hati secara profesional sewajarnya, ke atas keberkesanan sistem kawalan dalaman dalam Kumpulan. Jawatankuasa Audit kemudiannya membincangkan mengenai laporan audit dalaman untuk memastikan pengesyoran daripada laporan-laporan telah diambil tindakan sewajarnya oleh pengurusan.

AKTIVITI AUDIT DALAMAN BAGI TAHUN KEWANGAN

Dalam tahun kewangan, audit dalaman yang dilaksanakan meliputi bahagian pembinaan, harta, industri dan infrastruktur, serta operasi luar negara Kumpulan. Jabatan terus memberikan khidmat audit dalaman kepada IJM Land Berhad dan IJM Plantations Berhad, dan dalam usaha untuk menyediakan perkhidmatan nilai ditambah, ia juga memainkan peranan penasihat aktif dalam mengkaji dan mempertingkatkan kawalan dalaman sedia ada dalam Kumpulan.

Jumlah kos untuk fungsi audit dalaman Kumpulan bagi tahun kewangan berakhir 31 Mac 2010 adalah kira-kira RM1 juta.

PENYATA KAWALAN DALAMAN

Sistem kawalan dalaman dan amalan pengurusan risiko yang kukuh, dan urus tadbir korporat yang baik adalah ciri-ciri dan nilai-nilai penting yang Lembaga Pengarah cuba pupuk dan kekalkan pada keseluruhan Kumpulan.

Lembaga mengesahkan tanggungjawabnya bagi mengekalkan sistem kawalan dalaman yang kukuh untuk melindungi pelaburan pemegang-pemegang saham dan aset-aset Kumpulan, dan bagi mengkaji kecukupan dan integriti sistem-sistem tersebut. Walau bagaimanapun, sistem-sistem tersebut dari segi sifatnya hanya boleh mengurus dan bukan menghapuskan risiko kegagalan untuk mencapai objektif-objektif perniagaan. Dengan yang demikian, sistem-sistem sedemikian hanya boleh memberi jaminan munasabah dan bukan jaminan mutlak, terhadap salah nyataan atau kerugian material.

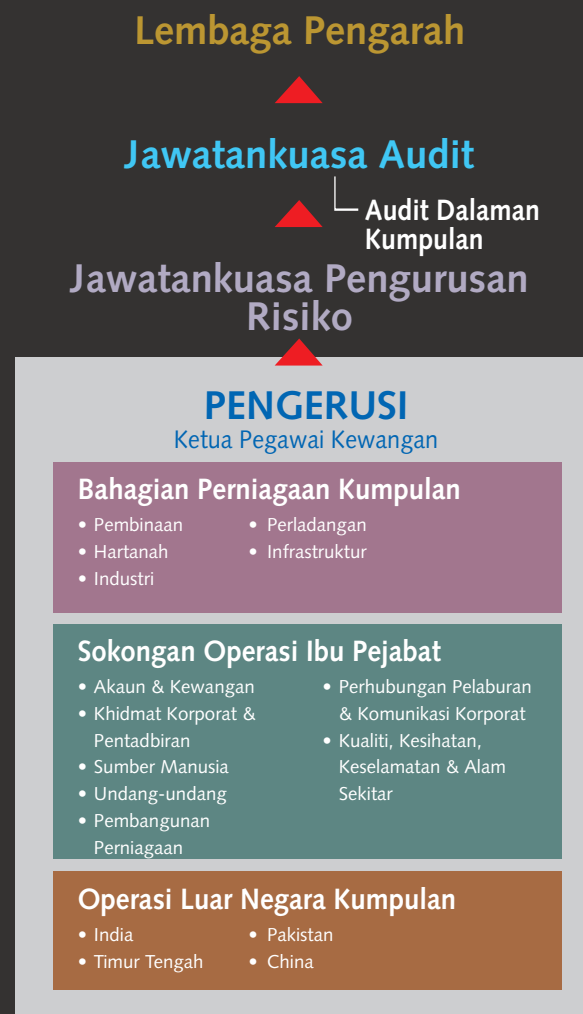
Kumpulan telah menyediakan proses pengurusan risiko berterusan yang dikaji secara tetap oleh Lembaga untuk mengenal pasti, mendokumentasi, menilai, mengawasi dan mengurus risiko ketara yang menghalang Kumpulan daripada mencapai objektif-objektif korporatnya.

RANGKA KERJA PENGURUSAN RISIKO

Kumpulan mempunyai struktur organisasi dengan garis-garis kebertanggungjawaban, kuasa dan tugas yang nyata. Jawatankuasa Audit, dengan bantuan Jabatan Audit Dalaman Kumpulan, mengawasi keberkesanan sistem kawalan dalaman bagi pihaknya. Butir-butir lanjut mengenai Jawatankuasa Audit dinyatakan dalam Laporan Jawatankuasa Audit.

Kumpulan telah menubuhkan Jawatankuasa Pengurusan Risiko ("RMC") yang secara khusus melaksanakan kajian berterusan mengenai profil risiko Kumpulan. RMC dipengerusikan oleh Ketua Pegawai Kewangan Kumpulan dan termasuk wakil-wakil daripada semua bahagian perniagaan, dalam negeri dan luar negara, serta jabatan-jabatan sokongan operasi Ibu Pejabat yang berkenaan. Setiap fungsi pengurusan risiko bahagian perniagaan diketuai oleh ketua Bahagian masing-masing. RMC melapor kepada Jawatankuasa Audit atas dasar suku tahunan dan mengadakan perbincangan mengenai isu-isu risiko.

RMC pada dasarnya membangun, melaksana dan mengekal sistem pengurusan risiko untuk memastikan visi dan objektif Kumpulan dicapai. Kajiannya merangkumi perkara-perkara seperti tindak balas kepada risiko ketara dikenal pasti termasuk ketidakpatuhan dengan undang-undang terpakai, peraturan, kaedah dan garis panduan, perubahan kepada kawalan dalaman dan sistem maklumat pengurusan, dan output daripada proses-proses pemantauan.



Sistem pengurusan risiko Kumpulan telah dibentuk dengan bantuan pakar dari luar. Proses taksiran dan penilaian risiko adalah elemen-elemen penting bagi kitaran perancangan strategik tahunan. Setiap unit perniagaan atau kefungisian perlu mendokumentasikan tindakan mitigasi pengurusan berikutan mengenalpastian risiko yang berkaitan dengan pencapaian objektif strategik, kewangan, operasi dan perniagaan lain mereka. Bidang-bidang baru kemudiannya diperkenalkan untuk penilaian apabila profil risiko perniagaan berubah.

Di bawah sistem ini, satu lakaran risiko yang menangani risiko, kawalan dan proses-proses bagi mengurus risiko dan cara bagi menjamin pengurusan bahawa proses-proses yang disediakan terus beroperasi dengan memuaskan dan berkesan, disediakan secara tahunan oleh setiap unit perniagaan atau kefungisian, tidak termasuk syarikat bersekutu dan usaha-usaha sama. Ibu pejabat Kumpulan juga menimbangkan risiko yang berkaitan dengan objektif strategik Kumpulan, yang tidak ditangani oleh unit perniagaan atau kefungisian. Profil-profil risiko bagi semua unit operasi Kumpulan dan mana-mana syor yang dicadangkan dilaporkan kepada RMC sebelum ia diringkaskan kepada Jawatankuasa Audit untuk pertimbangan.

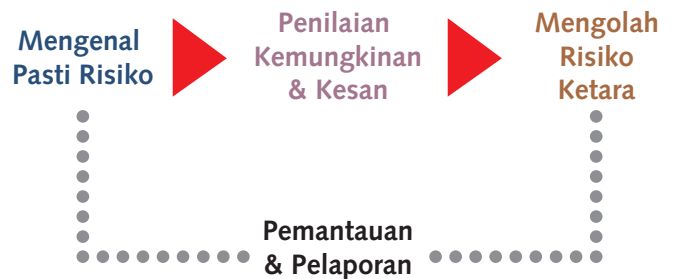
Sebagai sebuah syarikat global dengan pelbagai portfolio perniagaan, Kumpulan terdedah kepada pelbagai risiko. Dengan yang demikian, Kumpulan telah menyediakan perlindungan insurans yang mencukupi dan dikaji secara tetap di mana ia tersedia atas terma-terma yang boleh diterima dari segi ekonomi untuk meminimumkan impak kewangan berkaitan.

PENGURUSAN RISIKO PASARAN

Risiko pasaran merujuk kepada risiko yang timbul daripada keadaan ekonomi dan sifat kitaran yang sedia ada perniagaan teras Kumpulan iaitu pembinaan, pembangunan hartanah dan pengilangan.

Disebabkan oleh pemulihan ekonomi yang lembab, peningkatan buku tempahan dan keadaan berlebihan keupayaan kekal sebagai tumpuan utama. Dengan yang demikian, Kumpulan sentiasa menerokai pelbagai perniagaan yang berpotensi dan pemelbagaian geografi serta mencari kegunaan alternatif bagi keupayaan yang tersedia. Sektor hartanah kekal mencabar akibat permintaan yang semakin berkurangan menyebabkan bahagian hartanah Kumpulan menerima pakai strategi pasaran yang lebih agresif dengan pembezaan produk dan fleksibiliti dalam penawaran produk-produk bagi memenuhi permintaan pasaran semasa.

PROSES PENGURUSAN RISIKO



Sejak sekian lama, Kumpulan telah menceburi usaha niaga luar negara, khususnya dalam pasaran-pasaran yang baru muncul seperti India, Timur Tengah, Pakistan dan China. Manakala Kumpulan boleh memasuki pasaran-pasaran tersebut, kerja-kerja asing datang bersama dengan risiko-risiko tambahan memandangkan persekitaran kendalian dan ekonomi yang berbeza serta persaingan sengit daripada pengusahapengusaha tempatan dan antarabangsa. Kumpulan terus memantau risiko pasaran sambil mencari peluang-peluang dalam negeri dan di peringkat antarabangsa secara berterusan untuk menambah tempahan dan mengekalkan perolehan.

PENGURUSAN RISIKO KOMODITI

Risiko komoditi timbul daripada kemaruapan dalam harga-harga komoditi, termasuk naik turun mata wang. Ini sering dikaitkan dengan perniagaan perladangan Kumpulan memandangkan kelapa sawit adalah tertakluk kepada untung rugi kitaran dan kemaruapan harga. Kumpulan mengurus risiko-risiko tersebut dengan sentiasa mengawasi harga komoditi, menggunakan strategi lindungan nilai melalui jualan hadapan dan pengawasan rapi trend harga bahan-bahan gantian utama seperti minyak dan lemak.

PENGURUSAN RISIKO KREDIT DAN MUDAH TUNAI

Risiko kredit dan mudah tunai timbul daripada ketidakupayaan untuk mendapatkan semula hutang-hutang tepat pada masanya yang mungkin mempunyai kesan teruk ke atas untung rugi, aliran tunai operasi dan ketersediaan pembiayaan. Kumpulan meminimumkan pendedahan kepada risiko sedemikian dengan menilai kepercayaan kredit pembeli-pembeli berpotensi, pengawasan rapi kutipan jualan harian serta aliran tunai, penggunaan kredit yang lebih berkesan dan lebih banyak usaha-usaha padu untuk mengutip hutang-hutang yang tertunggak bagi memastikan penulian berada pada tahap yang selesai.

PENYATA KAWALAN DALAMAN (samb.)

PENGURUSAN RISIKO OPERASI

Risiko operasi adalah kesan yang timbul daripada pelaksanaan fungsi perniagaan syarikat. Ini termasuk gangguan dalam sistem dan peralatan, keadaan berlebihan keupayaan, ketidakcukupan buruh mahir dan keadaan cuaca buruk. Kumpulan mematuhi dengan ketat dasar, prosedur, proses, kawalan mutu dan amalan terbaik untuk memastikan semua sistem dan peralatan berfungsi dengan baik semasa pelaksanaan proses-proses perniagaan. Untuk mengurus isu berlebihan keupayaan, Kumpulan sentiasa mengkaji rancangan perniagaannya, mengekalkan hubungan baik dengan penjual dan pelanggan dan mencari kegunaan alternatif bagi keupayaan yang ada.

Kumpulan telah menyediakan skim imbuhan yang menarik untuk menarik dan mengekalkan buruh mahir bagi memenuhi keperluan sedia ada dan masa hadapan. Untuk menangani masalah musim panas seperti El Nino yang menjejaskan tanaman kelapa sawit, bahagian perladangan Kumpulan mematuhi dengan ketat manual penanaman, melaksanakan amalan pertanian yang baik, melaksanakan langkah-langkah penjimatan air dan pengairan untuk mengekalkan hasil pengeluaran yang tinggi.

PEMATUHAN UNDANG-UNDANG DAN PERATURAN

Kumpulan melalui bahagian undang-undang dalamannya sendiri, menyelenggara pengawasan undang-undang dalam Kumpulan dan melapor terus kepada Ketua Pegawai Eksekutif dan Pengarah Urusan. Ketua Bahagian Perundangan adalah seorang jurutera dan peguam mengikut profesyen dan mempunyai pengalaman lebih daripada 20 tahun dalam pelbagai organisasi sebelum menyertai Kumpulan. Beliau memberi input undang-undang berkaitan dengan pematuhan dengan undang-undang dan peraturan-peraturan terpakai serta nasihat undang-undang mengenai perkara-perkara perniagaan dan operasi.

RANCANGAN PEMULIHAN BENCANA

Dengan ancaman kegagalan atau keruntuhan sistem maklumat pengurusan ("MIS") dan lain-lain bencana yang berpotensi seperti kebakaran atau kegagalan perkakasan utama, antara lain, keberterusan operasi perniagaan adalah tumpuan utama.

Sejajar dengan itu, Kumpulan telah menyediakan satu tapak pengeluaran bagi sistem ERPnya di pusat penghosan luaran di Cyberjaya, Kuala Lumpur yang telah direkabentuk untuk hampir bebas daripada bencana manakala Pusat Data IJM yang sedia ada di Wisma IJM terus menempatkan aplikasi bukan ERP.

Pusat Data IJM juga bertindak sebagai tapak panas bagi pemulihan sistem, atau sebaliknya, jika berlaku kegagalan MIS. Sokongan Data dilaksanakan secara sistematik setiap hari dan dihantar ke lokasi penyimpanan luar tapak. Sekiranya berlaku gangguan besar yang menyebabkan kehilangan data, sistem aplikasi akan dipulihkan dalam masa 48-72 jam untuk memastikan keberterusan operasi perniagaan.

Latihan pengurusan kejadian yang kerap diadakan di kawasan hartanah dan tapak projek kami berkisar dari latihan keselamatan kebakaran asas sehingga latihan pemindahan besar-besaran dijalankan untuk memastikan kakitangan kami sentiasa bersedia dan biasa dengan rancangan tindak balas kecemasan dan pengurusan krisis kami.

Kumpulan secara berterusan membangunkan dan mempertingkatkan rancangan keberterusan pengurusan perniagaannya untuk memastikan keberterusan fungsi perniagaan kritikal sekiranya berlaku krisis.



Latihan kebakaran biasa di Pelabuhan Kuantan

ELEMEN PENTING LAIN KAWALAN DALAMAN

- Perwakilan tanggungjawab yang digariskan dengan jelas kepada Jawatankuasa Lembaga dan kepada unit-unit pengendalian, termasuk tahap kuasa yang jelas bagi semua aspek perniagaan yang dinyatakan dalam campuran kuasa;
- Polisi dan prosedur kendalian standard yang didokumenkan dengan jelas yang tertakluk kepada kajian dan penambahbaikan dari masa ke masa;
- Komunikasi atas ke bawah akan nilai-nilai syarikat seperti pencegahan penipuan dan ruang bagi pengaduan salah laku;
- Maklumat yang kerap dan komprehensif disampaikan kepada pengurusan, meliputi prestasi kewangan dan petunjuk perniagaan penting, seperti penggunaan kakitangan, prestasi aliran tunai, keadaan ekonomi dan pasaran semasa;
- Belanjawan tahunan disediakan untuk kelulusan pada kedua-dua tahap unit bahagian dan Lembaga. Prestasi sebenar dibandingkan dengan belanjawan dan keputusan tempoh sebelumnya, dengan varians utama disusuli dan tindakan pengurusan diambil, di mana perlu;
- Suku tahunan atau sebagaimana perlu, taklimat syarikat dengan juruanalisis diadakan pada hari keputusan kewangan dikeluarkan, berikutan kelulusan Lembaga, untuk memaklumkan pemegang-pemegang saham, pemegang-pemegang pelbagai kepentingan dan orang awam mengenai prestasi Kumpulan dan untuk menggalakkan ketelusan dan perbincangan terbuka; dan
- Mengadakan lawatan ke unit-unit operasi perniagaan Kumpulan oleh ahli-ahli Lembaga dan pengurusan kanan bagi membiasakan diri dengan perniagaan dan operasi.

PENILAIAN RISIKO TAHUNAN

Dalam tahun kewangan di bawah kajian, semua bahagian dalam Kumpulan telah melaksanakan kajian tahunan akan profil risiko mereka dan selaras dengan itu mencadangkan perubahan ke atas pengurusan risiko dan proses-proses kawalan dalaman, yang telah dinilai oleh RMC dan dilaporkan kepada Jawatankuasa Audit.

Kumpulan telah mengenal pasti bidang-bidang kebimbangan utama dan tindakan-tindakan pengurangan ke atas kelemahan-kelemahan yang dilaporkan telah dijalankan dalam rangka masa yang wajar. Beberapa bidang risiko penting termasuk kemelesetan ekonomi, kecairan yang ketat, pengutipan yang lewat, permintaan harta yang merosot dan naik turun harga komoditi. Beberapa kelemahan kecil dalam kawalan dalaman telah dikenal pasti semasa kajian, kesemua yang mana telah, atau sedang, ditangani. Tidak ada kerugian, kontigensi atau ketidakpastian material yang timbul daripada bidang-bidang kebimbangan berkenaan.

Berdasarkan pemeriksaan dan maklumat yang disediakan, kami dengan sukacitanya menyatakan bahawa sistem kawalan dalaman adalah secara amnya memuaskan dan mencukupi bagi tujuannya. Pengurusan mengambil langkah-langkah secara berterusan untuk memastikan kecukupan dan keberkesanan kawalan dalaman, dan untuk melindungi aset-aset Kumpulan dan pelaburan pemegang-pemegang saham.

KUMPULAN AKAN TERUS MENGAWASI SEMUA RISIKO UTAMA YANG MEMPENGARUHI KUMPULAN DAN MENGAMBIL LANGKAH-LANGKAH YANG PERLU UNTUK MENGURANGKANNYA DAN MEMPERTINGKATKAN SISTEM KAWALAN DALAMAN KUMPULAN.

Penyata Kawalan Dalaman ini disediakan selaras dengan resolusi Lembaga Pengarah bertarikh 16 Julai 2010.



Para Pengarah melawat ICP Jiangmen untuk membiasakan diri dengan operasi cerucuk China

LAPORAN KUALITI



Struktur-struktur yang dibina diperiksa bagi pemasangan berkualiti dan betul

IJM percaya bahawa penambahbaikan kualiti berterusan dan pematuan dengan standard kualiti merupakan aspek penting untuk kekal berdaya saing dalam pasaran hari ini. Dengan yang demikian, dalam operasinya tersemat satu komitmen yang tiada kompromi kepada standard kualiti dan sistem sebagaimana digambarkan dalam moto Kumpulan "Kecemerlangan Melalui Kualiti".

PENYATA DASAR KUALITI

Selaras dengan falsafah kualitinya, Kumpulan sama-sama berusaha untuk:-

- melebihi harapan pelanggan dengan memahami dan memenuhi keperluan mereka dan mematuhi syarat-syarat berkanun dan berperaturan yang terpakai;
- menambah baik kualiti produk dan perkhidmatan akhir secara berterusan melalui galakan inovasi, peningkatan kreativiti dan kemahiran;
- menyampaikan kecemerlangan proses dan menggalakkan persekitaran kerja yang sesuai; dan
- menanam standard integriti dan profesionalisme tahap tertinggi di kalangan kakitangannya dan menjadi peneraju industri.

KOMITMEN DAN BUDAYA KUALITI

Komitmen Kumpulan ke arah kualiti dapat dilihat daripada penglibatan pengurusan kanan dalam jawatankuasa pengurusan kualiti dan mesyuarat-mesyuarat kajian pengurusan.

Kumpulan memberi penekanan pada pembangunan budaya mementingkan kualiti berhubung dengan proses-proses dan sistem-sistem pada setiap peringkat operasi untuk meningkatkan kesedaran kakitangan akan tanggungjawab dan komitmen mereka ke arah kecemerlangan kualiti.

KAWALAN & PEMANTAUAN KUALITI

Kumpulan adalah komited ke arah memenuhi keperluan pelanggan dan menyerahkan produk dan perkhidmatan berkualiti, dan dengan yang demikian telah membangunkan dan secara berkesan melaksanakan sistem kualiti yang terdiri daripada:-

- sistem pengurusan kualiti yang distrukturkan dengan baik pada setiap peringkat operasi yang berkenaan;
- lawatan jaminan dan kawalan rutin untuk menentusah keberkesanan pelaksanaannya;
- audit dalaman dan luaran berjadual;
- analisis data berkesan termasuk tinjauan kepuasan pelanggan;
- sistem maklum balas berasaskan pengetahuan;
- indeks prestasi penting sebagai sebahagian daripada objektif kualiti; dan
- penggunaan berkesan sistem berasaskan elektronik bagi pemantauan dan kawalan berpusat.



Komitmen Kumpulan ke arah kualiti telah diiktiraf oleh badan-badan luar di mana IJM telah menjadi penerima pelbagai anugerah seperti Anugerah Kecemerlangan Industri Pembinaan Malaysia - Kontraktor Terbaik Tahun 2009.

PENGUKURAN RUJUK DAN PENAMBAHBAIKAN BERTERUSAN

Pengukuran rujuk telah menjadi salah satu daripada asas-asas peningkatan berterusan dan pengejalan kelebihan daya saing. Kumpulan telah menerapkan pengukuran rujuk dalam beberapa operasi terasnya untuk meningkatkan produktiviti dan daya saing.

Kumpulan telah pun mempunyai sistem kawalan sendiri dibangunkan secara dalaman dipanggil Sistem Penilaian Standard Kualiti IJM ("IQSAS") bagi beberapa aspek pembinaan bangunan dan kerja-kerja sivilnya. Ini bertindak sebagai ukur rujuk di antara projek-projeknya dan kemudiannya sebagai pemangkin bagi peningkatan kualiti berterusan.

Produk-produk yang dihasilkan oleh Kumpulan juga diperakui kualiti untuk mematuhi standard berperaturan yang berkenaan.

Penambahbaikan berterusan adalah bahagian yang penting dalam falsafah IJM untuk mewujudkan dan mengekalkan prestasi berkualiti yang lebih baik dan dilaksanakan melalui pendekatan-pendekatan yang berikut:-

- mengkaji dan mengemas kini secara progresif akan manual Sistem Pengurusan Kualiti dan prosedur-prosedur untuk menangani keperluan pelanggan dan perniagaan, dan kemajuan teknologi;
- melaksanakan program-program latihan bagi pembangunan profesional di kalangan kakitangan seperti Latihan Penyeliaan dalam Bangunan bergabung dengan Institut Teknikal dan Pendidikan Lanjutan Holmesglen (TAFE);
- pembangunan pengetahuan dan kemahiran kakitangannya untuk memastikan mereka sentiasa mengikuti perkembangan dalam peningkatan keperluan produk dan perkhidmatan;
- latihan semasa kerja pada keseluruhan operasinya;
- penekanan ke atas kecemerlangan proses;
- penaikan taraf dan pelaburan ke atas perkakasan dan perisian terbaru;
- pengenalan bahan-bahan prestasi tinggi dalam produk-produk dikilangnya dan bergerak ke arah pengautomatan; dan
- pelaksanaan garis panduan dan sistem kawalan proses bagi pelaksanaan dan pengawasan berkesan.



PENGIKTIRAFAN KUALITI

Untuk menggalakkan persaingan yang sihat di kalangan kakitangannya untuk menyumbangkan kerja yang berkualiti, Kumpulan memberikan Anugerah Kualiti tahunan kepada projek-projek yang cemerlang di kalangan syarikat-syarikat setaranya. Anugerah diberikan untuk dua kategori terdiri daripada pembinaan dan kerja-kerja sivil.

QMS Kumpulan telah diperakui oleh standard ISO 9001 diiktiraf di peringkat antarabangsa pada 1996. Sejak itu, Kumpulan telah berjaya memperbaharui pentauliahannya setiap tahun.

Kumpulan berhasrat untuk mencapai pematuhan ISO 9001 secara berterusan dalam operasi perniagaan terasnya. Berikut adalah syarikat-syarikat yang telah mencapai pentauliahan yang termasyhur itu:-

1. IJM Corporation Berhad
2. IJM Land Berhad
3. IJM Construction Sdn Bhd
4. Road Builder (M) Sdn Bhd
5. Industrial Concrete Products Sdn Bhd
6. Prebore Piling & Engineering Sdn Bhd
7. IJM Building Systems Sdn Bhd
8. Jurutama Sdn Bhd
9. IJM (India) Infrastructure Ltd
10. Kuang Rock Products Sdn Bhd
11. Expedient Resources Sdn Bhd
12. Strong Mixed Concrete Sdn Bhd
13. Durabon Sdn Bhd
14. Besraya (M) Sdn Bhd
15. New Pantai Expressway Sdn Bhd

LAPORAN KESIHATAN, KESELAMATAN DAN ALAM SEKITAR

Kesihatan dan keselamatan warga kami serta perlindungan dan pemuliharaan alam sekitar kekal menjadi salah satu daripada nilai-nilai teras Kumpulan IJM sebagai warga korporat yang bertanggungjawab dan dihormati berhubung dengan isu-isu keselamatan, kesihatan dan alam sekitar.

Berpandukan motonya, "Kesihatan, Keselamatan dan Alam Sekitar Adalah Tanggungjawab Semua", Kumpulan sentiasa berusaha untuk mempertingkatkan amalan alam sekitar, keselamatan dan kesihatannya dengan objektif untuk:

- Mencegah kemalangan;
- Mencegah penyakit pekerjaan; dan
- Mencegah pencemaran alam sekitar.

Untuk mencapai objektif-objektif ini, Kumpulan menumpukan perhatian pada usaha-usaha untuk:

- Mematuhi semua syarat perundangan berkaitan dengan Kesihatan, Keselamatan dan Alam Sekitar dan lain-lain keperluan HSE;
- Membiasakan semua kakitangan dan pemegang pelbagai kepentingan dengan latihan, maklumat dan kemudahan yang tersedia;
- Meningkatkan kesedaran dan kebertanggungjawaban di semua peringkat organisasi; dan
- Memantau dan sentiasa mengkaji objektif-objektif yang telah ditetapkan.



Abah-abah badan penuh digunakan bagi perlindungan peribadi di tapak-tapak



Pemasangan jejaring tepi diamalkan di tapak-tapak bangunan bagi keselamatan

KESIHATAN DAN KESELAMATAN

Pejabat Buruh Antarabangsa telah menyatakan bahawa kesihatan dan keselamatan di tempat kerja adalah hak asasi manusia. Selaras dengan itu, IJM percaya bahawa warga kerjanya adalah aset Kumpulan paling bernilai dan keselamatan kakitangannya, kontraktor dan orang awam adalah keutamaan teratas dalam menguruskan perniagaan kami.

Kumpulan benar-benar percaya bahawa majikan dan kakitangan mesti bekerja bersama dalam menguatkuasakan garis panduan kesihatan dan keselamatan di tempat kerja. Beberapa bahagian Kumpulan memainkan peranan penting dalam memberi kakitangan maklumat langsung, membabitkan mereka dalam rancangan pencegahan dan perkongsian amalan-amalan terbaik dalam kesihatan dan keselamatan pekerjaan.

Setiap kakitangan mempunyai tanggungjawab masing-masing untuk memahami dan menyokong polisi HSE Kumpulan, dan terlibat secara aktif dalam program-program HSE. Tanda amaran dan notis di tempat kerja juga bertindak untuk memberi amaran dan mengingatkan kakitangan tentang amalan HSE terbaik. Ini pada dasarnya bertujuan untuk menggalakkan budaya pencegahan kemalangan pekerjaan.

Sistem Pengurusan HSE

Sistem Pengurusan HSE IJM ("HSEMS") adalah satu sistem bersepadu yang diperakui oleh standard OHSAS 18001:2007, ISO 14001:2004 dan MS 1722: Bahagian 1:2005. Komited untuk menetapkan objektif-objektif HSE, Kumpulan secara sistematik telah melaksanakan, memantau dan mengukur elemen-elemen pengurusan HSE penting yang diterjemahkan ke dalam Manual HSEMS, Prosedur dan Rancangan Tempat Kerja Kumpulan; ini termasuk:

- Pengurusan pro-aktif Risiko OHS dan Impak Alam Sekitar melalui pengenalpastian bahaya, penilaian risiko dan impak, dan penentuan langkah-langkah kawalan risiko dan impak semasa peringkat perancangan kegiatan projek;
- Pengenalpastian dan penilaian pematuan Perundangan HSE berkaitan secara berterusan;
- Pengenalpastian dan penyediaan keperluan latihan dan kecekapan bagi kakitangan Kumpulan berdasarkan peranan dan tanggungjawab khusus ke arah HSE;
- Pelantar berkesan bagi perundangan dan komunikasi isu-isu HSE melalui penyertaan aktif daripada pelbagai peringkat dan fungsi;
- Penentuan langkah-langkah kawalan operasi untuk menghapuskan atau mengurangkan risiko-risiko OHS dan kesan alam sekitar melalui penubuhan Prosedur dan Kriteria Operasi Standard HSE;
- Perancangan proaktif bagi kesediaan dan tindak balas kecemasan;
- Program-program berkesan bagi pengukuran dan pemantauan prestasi HSE meliputi pemeriksaan dirancang dan pemeriksaan mengejut, analisis perangkaan dan pelaporan;
- Ketidakpatuhan dan Pengurusan Kejadian bagi menguruskan ketidakpatuhan dan kejadian yang dikenal pasti melalui analisis penyebab untuk menentukan tindakan penambahbaikan dan pencegahan pengulangan;
- Audit dalaman berjadual bagi penentusahan pematuan sistem; dan
- Kajian pengurusan berjadual bagi menyemak kesesuaian, kecukupan dan keberkesanan sistem yang diwujudkan.

Organisasi HSE

Sistem Pengurusan Kesihatan, Keselamatan dan Alam Sekitar telah dilaksanakan di semua peringkat Kumpulan dan Organisasi HSE telah ditubuhkan untuk menguruskan dan memantau pelaksanaannya secara berkesan. Organisasi HSE termasuk:

a) Jawatankuasa Pengurusan Kesihatan, Keselamatan dan Alam Sekitar ("HSEMC")

Jawatankuasa, diketuai oleh CEO & Pengarah Urusan bermesyuarat pada selang masa yang dirancang untuk mengkaji operasi dan prestasi HSE.

b) Jawatankuasa Kesihatan, Keselamatan dan Alam Sekitar ("HSEC")

Diketuai oleh kakitangan pengurusan kanan yang dilantik, Jawatankuasa ini ditubuhkan di peringkat korporat dan di semua tempat kerja sebagai sebahagian daripada pematuan kepada Akta Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan 1994 ("OSHA").

c) Jabatan HSE Korporat

Ditubuhkan di peringkat korporat untuk membantu Kumpulan dalam menubuhkan, melaksanakan dan mengekalkan Sistem Pengurusan Kesihatan, Keselamatan dan Alam Sekitar.

Petunjuk Prestasi HSE

Dalam komitmennya untuk mencegah kejadian di tapak-tapak pembinaan, IJM telah menetapkan sasaran tertentu untuk mengukur prestasi HSEnya dan menyediakan input penting bagi peningkatan dan penambahbaikan pelaksanaan dan amalan HSEMSnya; yang termasuk:

(a) Kadar Kekeperasan

Kadar kekeperasan direkodkan berdasarkan bilangan kes kehilangan masa akibat kecederaan ("LTI") setiap satu juta jam manusia bekerja. Bagi FY 2010, IJM telah merekodkan kadar kekeperasan sebanyak 0.09 kejadian LTI setiap satu juta jam manusia bekerja yang merupakan di bawah kadar sasaran sebanyak 0.27.

(b) Kadar Bencana Kerja

Kadar bencana kerja direkodkan berdasarkan bilangan hari kehilangan kerja akibat kejadian setiap satu juta jam manusia bekerja. IJM telah merekodkan kadar bencana kerja sebanyak 0.86 hari setiap satu juta jam manusia bekerja yang merupakan di bawah kadar sasaran sebanyak 2.5.

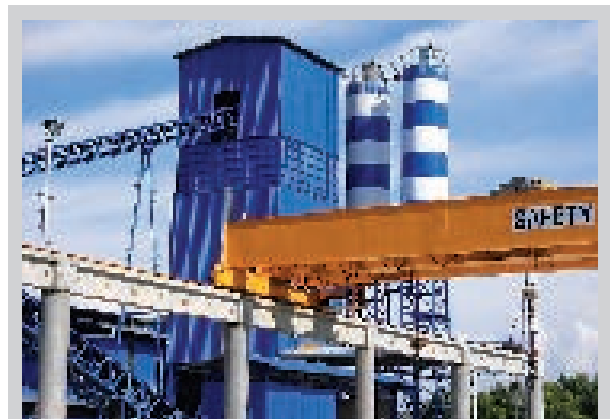
Mengambil kira sifat operasi Bahagian Industri, Bahagian ini mempunyai insentif tambahan untuk menggalakkan keselamatan di dalam kilang, loji dan kuarinya. Sehingga kini, lebih separuh daripada tapak-tapak kerja Bahagian telah diberi anugerah untuk pencapaian 500 Hari Tanpa Kemalangan secara berterusan.

Komitmen kesihatan dan keselamatan Bahagian Industri ditonjolkan dalam temanya "Tempat kerja Ku, Rumah Ku" yang menekankan aspek keselamatan, pengemasan, kebersihan dan pelandskapan untuk memastikan persekitaran kerja yang selamat, bersih dan sihat bagi semua kakitangan. Sepanduk dan papan tanda dipasang untuk mempromosikan tema serta kempen dan kegiatan telah dianjurkan untuk mewujudkan kesedaran ke atas kepentingan mengekalkan tempat kerja yang selamat dan sihat.

Bahagian tersebut mempunyai "Kempen dan Pertandingan Keselamatan dan Kesihatan" berterusan, yang telah dilaksanakan sejak tahun 1996. Audit terdiri daripada elemen-elemen pentadbiran serta pemeriksaan fizikal ke atas tapak kerja yang termasuk amalan keselamatan, pengemasan am, peralatan perlindungan peribadi, pelaporan dan prosedur-prosedur penyiasatan. Objektif utama adalah untuk mewujudkan pematuhan dengan peraturan berkanun serta untuk meningkatkan kesihatan dan keselamatan keseluruhan tenaga kerja.

Sistem Pengurusan Keselamatan dan Kesihatan OHSAS 18001 baru-baru ini telah diperkenalkan dalam kilang-kilang Bahagian Industri pada Julai 2009, dengan tujuan untuk sentiasa meningkatkan keselamatan dan kesihatan tempat kerjanya. Audit dalaman akan dilaksanakan untuk memastikan kelancaran pelaksanaan sistem.

Sejajar dengan Penilaian Risiko Kesihatan Kimia ("CHRA"), Bahagian Industri juga menjalankan Pemantauan Kebisingan sebagaimana diterangkan di bawah Peraturan Kilang dan Jentera (Pendedahan Kebisingan) 1989 di semua kilangnya. Pemantauan peribadi juga dijalankan secara berjadual setiap



Keselamatan & Kesihatan - akan sentiasa menjadi pertimbangan utama di tempat kerja kami



Papan tanda keselamatan dipaparkan di beberapa lokasi untuk memberi amaran tentang risiko yang wujud

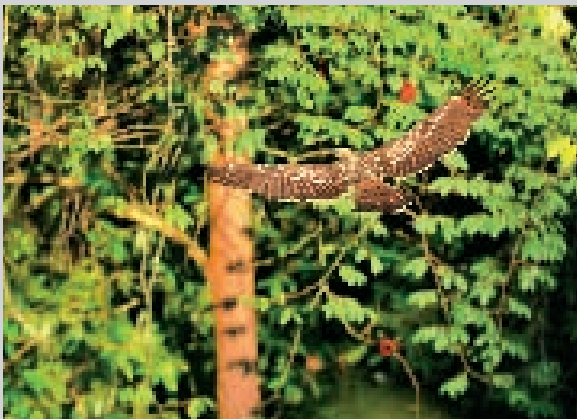
tahun bagi kakitangan-kakitangannya sebagai sebahagian daripada program pemuliharaan pendengarannya.

Bahagian Perladangan terus menyediakan latihan dan latihan semula kakitangan dan kontraktor-kontraktor untuk menjalankan semua kegiatan secara bertanggungjawab, selamat dan sihat dalam pelbagai aspek operasi perladangan untuk memastikan pematuhan dengan keperluan undang-undang tempatan. Pegawai-pegawai Keselamatan menjalankan audit, khidmat nasihat dan latihan mengenai amalan keselamatan dan kesihatan secara berkala dalam semua unit operasi meliputi penggunaan bahan kimia, latihan kebakaran dan bantuan kecemasan perindustrian. CHRS dijalankan di semua kilang minyak sawit Bahagian dan diikuti pula di ladang-ladang.

Sementara itu, Bahagian Pelabuhan telah menyediakan polisi keselamatan selaras dengan keperluan DOSH yang terpakai kepada semua pengguna dan kakitangan pelabuhan. Bahagian komited untuk memastikan amalan kerja yang selamat di pelabuhan dengan menjalankan taklimat ringkas keselamatan dan mesyuarat kotak peralatan setiap hari, audit mingguan dan audit bersama bulanan dengan pengawal atur tempatan, Lembaga Pelabuhan Kuantan. Pasukan Tindakan Kecemasannya menjalankan latihan tetap untuk memastikan tindakan serta-merta dan pelaksanaan profesional sekiranya berlaku kecemasan.



Bancian tandan sedang dilaksanakan



Fauna di sekeliling ladang

ALAM SEKITAR

Perlindungan dan pemuliharaan alam sekitar adalah bahagian penting dalam falsafah korporat dan dasar perniagaan Kumpulan. Sasaran utama yang ditetapkan oleh Kumpulan dalam polisi alam sekitar korporatnya adalah pencegahan pencemaran, pengurusan sumber asli, pengembalian semula keadaan landskap di tapak-tapak projek, meminimumkan gangguan sosial dan alam sekitar dan menghormati budaya masyarakat. Kumpulan percaya strategi ini akan menghasilkan pengurangan gangguan kepada alam sekitar serta menyumbang kepada pembangunan mapan.

Syarikat mengambil pendekatan tersusun untuk memulakan, melaksanakan dan memantau pelan alam sekitar dengan mewujudkan Sistem Pengurusan Alam Sekitar ("EMS") dalam mematuhi ISO 14001. Petunjuk-petunjuk prestasi yang diwujudkan adalah berdasarkan penilaian aspek alam sekitar, objektif alam sekitar dan keperluan-keperluan berkanun.

Model ISO 14001



Pemantauan Alam Sekitar

Program Pemantauan Kualiti Alam Sekitar ("EQMP") telah diwujudkan untuk mengukur sendiri kualiti alam sekitar kawasan sekeliling yang terjejas akibat operasi dan kegiatan perniagaan kami. Ia juga bertindak untuk memantau dan mengukur projek-projek yang tidak tertakluk kepada Syarat Kelulusan Penilaian Kesan Alam Sekitar ("EIA"). Program ini tertumpu pada kualiti udara, bunyi dan air sungai untuk meminimumkan potensi kerosakan atau kemudaratan kepada sistem ekologi. Parameter-parameternya diringkaskan dalam jadual berhampiran.

Program Pengawasan Kualiti Alam Sekitar	Parameter
Kualiti Udara Persekitaran	Jumlah Yang Terapung (TSP)
	Perincian Perkara $\mu 10$ (PM ₁₀)
Kualiti Bunyi Persekitaran (Tempoh: 8 jam dan 24 jam)	La _{eq}
	La _{min}
	La _{max}
	L ₁₀
	L ₅₀
Kualiti Air Sungai (Pembuangan Efluen)	PH
	Jumlah Pepejal Terapung (TSS)
	Suhu
	Ujian Permintaan Oksigen Biologi (BOD)
	Ujian Permintaan Oksigen Kimia (COD)
	Oksigen Cair (DO)
	<i>Escherichia Coli</i> (<i>E.Coli</i>)
	Nitrogen Ammonia (NH ₃ N)
Pelepasan daripada Perangkap Keladak	Jumlah Pepejal Terapung

Di tapak pembinaan kami, kakitangan teknikal juga dilatih oleh Jabatan Pengairan dan Saliran dan Jabatan Kerja Raya di bawah program Siri Amalan Alam Sekitar Terbaik termasuk pelaksanaan ke atas 'Pengenalan kepada Manual Saliran Mesra Alam' dan 'Kawalan Pencemaran Kakisan dan Pemendapan'.

Bagi kilang-kilang kami, peraturan bagi pencegahan dan kawalan bahaya kesihatan disebabkan habuk mineral ditetapkan di bawah Akta Kilang dan Jentera 1967. Pemantauan habuk, pertama kali dijalankan di kilang Bahagian Industri kami di Lumut, akan diperluaskan secara progresif di semua kilang dan kuari.

Penjagaan dan Pemuliharaan Alam Sekitar

Dalam usaha berterusannya untuk melindungi alam sekitar, dari tahun ke tahun, Kumpulan telah memperkenalkan inisiatif-inisiatif baru sambil memastikan penambahan

Kawalan Pencemaran Air

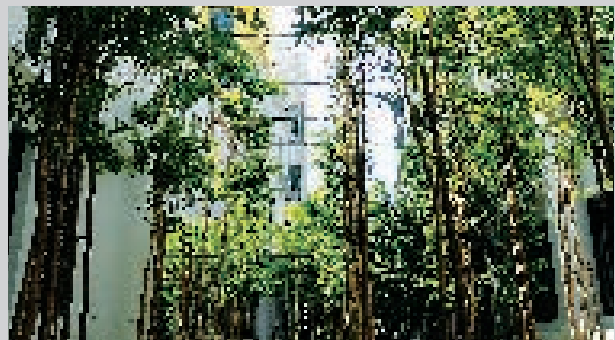
Dalam peringkat perancangan awal sesuatu projek, sistem pengairan dan pelepasan air dipertimbangkan dan dinilai oleh pakar-pakar untuk menentukan masalah-masalah mungkin timbul dan anggaran kos kawalan. Parameter-parameter kualiti air dan kesihatan awam dipantau pada keseluruhan projek. Pemantauan termasuk penilaian kualitatif dan kuantitatif sistem ekologi sungai.

Syarikat mempunyai Pelan Kawalan Hakisan dan Pemendapan yang disediakan untuk menjaga kualiti air dan mengawal banjir di tapak pembinaan dan tapak hartanah melalui beberapa langkah pencegahan, yang termasuk:

- penggredan bagi kawasan-kawasan yang akan menjalani pembinaan serta-merta;
- penggunaan penutup bumi sementara, penanaman rumput di cerun bukit, pemulihan tumbuhan progresif,



Perlindungan tebing sungai di tapak projek



Lorong pejalan kaki menghijau yang menyamankan di hartanah Ampersand @ Kia Peng kami

yang berterusan ke atas sistem pengurusan alam sekitarnya dalam usahanya untuk menangani perubahan cuaca dan isu-isu alam sekitar lain.

Berikut adalah langkah-langkah penjagaan dan pemeliharaan alam sekitar yang diterima pakai oleh beberapa bahagian Kumpulan. Usaha-usaha dicirikan mengikut sektor untuk memberikan gambaran lengkap kegiatan alam sekitar IJM.

Pembinaan

Pengurusan Sisa

Sistem pengurusan sisa Bahagian Pembinaan dan Bahagian Hartanah telah dibangunkan selaras dengan Peraturan Kualiti Alam Sekitar (Sisa Berjadual) 2005, Akta Kerajaan Tempatan 1976 dan keperluan-keperluan lain sebagaimana disenaraikan oleh Majlis Perbandaran Tempatan.

Sistem ini jelas mendefinisikan peranan, tanggungjawab dan kaedah-kaedah pengendalian sisa untuk memenuhi dan melangkaui obligasi Syarikat di bawah Akta Kualiti Alam Sekitar 1974. Kolam-kolam pemendapan, perangkap keladak dan bunker telah dibina untuk mencegah sisa daripada dilepaskan ke dalam sungai ketika hujan lebat.

hidro-pembenihan dan penstabilan cerun untuk mencegah hakisan dan gelongsoran tanah;

- kerja-kerja tanah terkawal dan kawalan pengurangan banjir di sekitar kawasan rendah berhampiran tapak projek;
- pelencongan, alur keluar saliran dan saluran yang mencukupi untuk mengawal aliran air hujan;
- membina landskap yang menyepadukan tapak dengan landskap alam semula jadi dengan lancar; dan
- bahan binaan seperti simen, pasir dan serbuk-serbuk lain disimpan dengan betul untuk mencegah daripada terdedah kepada curahan air hujan atau kawasan saliran.

Terdapat peningkatan tekanan pada syarikat-syarikat pembinaan untuk mengurangkan pencemaran dan pematuhan kepada peraturan alam sekitar. Di mana projek-projek kami melibatkan kerja penebusgunaan tanah di sepanjang pinggir laut, permatang pasir dibina untuk mencegah pencemaran laut.

Kawalan Pencemaran Udara dan Bunyi

Terdapat banyak kegiatan di tapak-tapak pembinaan yang boleh menjejaskan kualiti udara dan bunyi sekitar. IJM telah mewujudkan amalan dan langkah-langkah untuk mengurangkan dan mengawal pencemaran udara dan bunyi. Semua projek baru perlu menyediakan penilaian risiko

alam sekitar bagi kegiatan dan bahan pembinaan yang berkemungkinan menyebabkan pencemaran. Langkah-langkah khusus telah diambil untuk mengurangkan pencemaran udara dan bunyi:

- pembakaran terbuka adalah dilarang sama sekali di tapak-tapak pembinaan untuk mencegah pelepasan partikel-partikel jelaga dan gas-gas bertoksik;
- semburan air halus digunakan untuk melembapkan tapak dan laluan akses untuk mengawal habuk;
- trak-trak yang dimuatkan dengan bahan binaan ditutup atau dilembapkan; dan
- kaedah-kaedah penanaman cerucuk yang betul digunakan dalam kerja-kerja asas untuk mencegah pencemaran bunyi.

Semua projek IJM dipantau dan diukur secara tetap di bawah EQMP IJM untuk memastikan prestasi alam sekitarnya mematuhi standard sebagaimana ditetapkan dalam Akta Kualiti Alam Sekeliling 1974 dan peraturan-peraturan lain yang berkaitan.



Taman-taman subur menghijau terletak di hartanah kami

Hartanah

Hartanah Hijau

Sebagai pemaju yang bertanggungjawab, IJM Land memahami standard hartanah hijau dan telah melakukan usahanya untuk mencipta rekaan boleh kekal yang meminimumkan kesan negatif bangunan ke atas alam sekitar. Bahagian Hartanah sentiasa mencari kaedah-kaedah untuk membuat sumbangan ketara kepada perlindungan alam sekitar dalam projek-projek hartanahnya.

Reka bentuk hartanah berpegang kepada prinsip keharmonian dan pemuliharaan alam sekitar untuk mewujudkan keadaan kehidupan yang optimum. Ciri-ciri tersebut termasuk mengorientasikan unit-unit untuk menghadap ke arah 'utara' dan 'selatan' bagi mengurangkan kepanasan, penggunaan pencahayaan semula jadi, pemasangan penyongsang penyaman udara paip siap dan menggabungkan kawasan-kawasan hijau yang subur, laman dalaman dan terbuka bagi pengudaraan menyeluruh yang lebih baik untuk persekitaran yang lebih sihat.

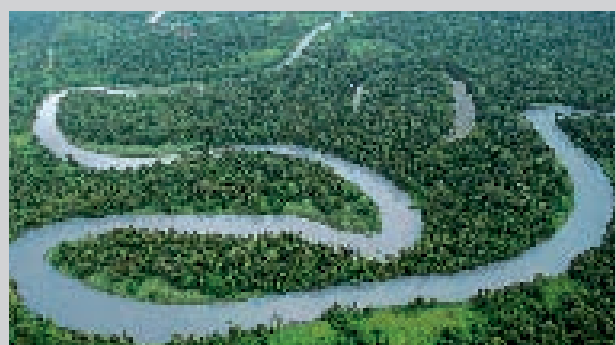
Pembangunan hijau pertama di Pulau Pinang, projek terapung IJM Land iaitu 'The Light' menampilkan ciri-ciri mesra ekologi yang canggih yang belum pernah disaksikan di Malaysia

termasuk laluan air dengan hidupan marin yang berkembang biak. Projek ikonik ini akan menonjolkan pemuliharaan air dan sumber melalui pengoptimuman tenaga, penggunaan bahan dikitar semula boleh kekal, dan ciri-ciri tenaga boleh diperbaharui dalam kawasan kediaman.

Bahagian Hartanah telah berjaya dalam mencapai keseimbangan antara objektif keuntungan dan daya maju alam sekitar dengan menerapkan kelebihan inovatif dalam nilai kejuruteraan dan perancangan kecekapan tenaga. Ini dicapai melalui sokongan yang sinergistik daripada Bahagian Pembinaan kami.

Perladangan

Bahagian Perladangan melalui IJM Plantations dan sebagai ahli rundingan Meja Bulat mengenai Kemapanan Minyak Sawit, mengambil tanggungjawab pelaksanaan sosio alam sekitarnya dengan serius. Semua unit operasinya mengamalkan konsep 'Sisa Sifar', di mana sisa dikurangkan, dikitar semula, digunakan



Pemuliharaan tasik ladang di Sugut

semula atau dilupuskan dalam cara yang bertanggungjawab dari aspek alam sekitar dan sosial.

Pemuliharaan Tanah

Di ladang-ladang, pelbagai langkah pemuliharaan tanah dijalankan termasuk pembinaan teres di kawasan berbukit, penanaman tanaman penutup bumi kekacang, pembinaan saluran dan pemeliharaan terusan air semula jadi, penggunaan lubang kelodak dan peletakan pelepah-pelepah dengan betul di seluruh cerun untuk meminimumkan hakisan dan runtuh.

Tumbuh-tumbuhan hijau penutup bumi kekacang yang subur menyumbang kepada pengayaan ekosistem dan biodiversiti ladang kelapa sawit. Tanaman penutup bumi kekacang seperti *Mucuna bracteata* bertindak sebagai penutup bumi dan juga menyuap nitrogen ke dalam tanah yang meningkatkan kesuburan dan mengurangkan suhu tanah dan mengekalkan tahap kelembapan yang tinggi.

Pengitaran Semula Produk Sampingan Kelapa Sawit

Efluen kilang minyak sawit ("POME") yang kaya dengan nutrien dirawat dengan betul sebelum dilepaskan ke medan untuk pengairan. Tandan buah kosong ("EFB") juga disalurkan untuk sungkupan di ladang-ladang. Di Sabang, kedua-dua EFB dan POME yang dicarik-carik dicampurkan untuk pengeluaran biokompos.

Pemuliharaan Air

Teknologi pengairan titisan adalah satu teknologi penjimatan air yang membolehkan penggunaan kepersisan air yang perlahan secara langsung kepada akar-akar pokok melalui rangkaian paip plastik yang direka secara inovatif. Teknologi inovatif ini telah berjaya dilaksanakan dan telah digunakan secara berterusan di Ladang Desa Talisai di Sabah di mana ia mengeluarkan anak benih yang sihat dan berkualiti bagi program penanaman semula yang sedang dijalankan dan melindungi alam sekitar melalui pemuliharaan tanah, air dan penggunaan agrokimia.

Selain daripada itu, Bahagian Perladangan menguruskan penggunaan air optimum melalui kawasan tadahan air, takungan air dan beberapa siri sistem pengairan. Takungan air telah dibina di kawasan-kawasan terpilih di ladang-ladang mengambil manfaat daripada topografi semula jadi.

Polisi Pembakaran Sifar

IJM menguatkuasakan polisi pembakaran sifar dalam semua kegiatan penanaman semula. Amalan pengurusan terbaik bagi penanaman semula telah dilaksanakan.

Pengurusan Perosak Bersepadu

Bahagian Perladangan merangkumi pengurusan perosak bersepadu yang melibatkan gabungan teknik-teknik pengurusan perosak untuk mengekalkan tahap biodiversiti yang tinggi dalam ekosistem. Pokok-pokok bermanfaat seperti *Turnera subulata*, *Antigonon leptopus* dan *Cassia coganensis* ditanam untuk mengekalkan keseimbangan populasi serangga perosak kelapa sawit dengan alam semula jadi telah membawa kepada pengurangan penggunaan racun serangga bagi mengawal ulat kelongsong dan ulat bulu netel.

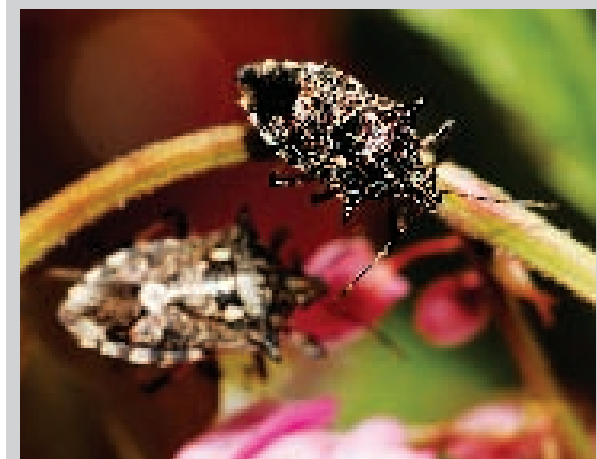
IJM juga membela dan membiak serangga pemangsa dalam insektarium di Pusat Kualiti, Latihan dan Penyelidikannya dan Sugut bagi kawalan biologi perosak memakan daun. Rumah burung hantu juga dibina untuk menarik perhatian burung-burung hantu pemakan tikus sebagai alatan kawalan biologi bagi tikus-tikus di ladang. Begitu juga, feromon digunakan untuk memerangkap kumbang badak *Oryctes rhinoceros*, dan bukannya kawalan kimia. Penggunaan minimum racun perosak perladangan telah membolehkan pelbagai jenis flora dan fauna berkembang biak.

Pemuliharaan Hutan

Kawasan hutan semula jadi di ladang-ladang dikekalkan sebagai tapak pemuliharaan. Kemuncak kejayaan langkah-langkah pemeliharaan dan pemuliharaan Bahagian Perladangan adalah plot pemuliharaan pokok Sugut seluas 100 ekar dan tapak semaian mini yang terletak di ladang Sg. Sabang. Tapak ini menyimpan pelbagai jenis pokok hutan hujan tropika, menanam pelbagai jenis spesies pokok buah-buahan tropika dan tumbuhan-tumbuhan herba. Sepanjang masa, mamalia dan burung menjadi penghuni tetap di tapak ini.



Pengairan titisan di tapak semaian



Pengurusan perosak bersepadu



Pemuliharaan dalam "Hundred-Acre Wood" Sugut

Tapak semaian juga menempatkan taman bagi koleksi tumbuh-tumbuhan perubatan dengan lebih 150 spesies pokok perubatan dan pokok herba dikumpulkan dan ditanam bagi tujuan pemuliharaan dan pendidikan. Satu lagi kawasan pemuliharaan meliputi kawasan seluas lebih 300 ekar yang mengelilingi tasik ladam di Sugut telah dipelihara untuk tujuan penyelidikan, pendidikan dan pemuliharaan melalui kerjasama dengan Universiti Malaysia Sabah.

Kawasan-kawasan yang tidak sesuai untuk penanaman kelapa sawit telah ditanam dengan anak pokok balak yang sesuai di bawah projek penanaman pokok Sugut. Kawasan-kawasan selebihnya di ladang-ladang juga telah ditanam dengan beberapa spesies pokok balak seperti mahogany (*Swietenia spp.*) dan sentang (*Azadirachta excelsa*).

Industri

Prosedur-prosedur operasi standard yang ketat digunakan oleh Bahagian Industri untuk melindungi alam sekitar. Tumpuannya adalah untuk melindungi kualiti udara dan meminimumkan pencemaran bunyi di dalam dan di sekitar komuniti dalam mana ia beroperasi.

Pencegahan Tanah Runtuh

Penanaman rumput di tebing bukit diterima pakai oleh operasi pengkuarian sebagai langkah pencegahan bagi runtuh tanah dan kesan-kesan buruk lain kepada alam sekitar.

Kawalan Pencemaran Udara dan Bunyi

Semua kuari mempunyai sistem perenjis yang dipasang pada penghancur, penyampai dan sepanjang laluan akses kuari untuk melembapkan muatan atas lori bagi mengurangkan wasap debu. Sistem penapis habuk juga telah dipasang dalam silo-silo simen kami.



Sistem perenjis digunakan untuk melembapkan muatan di atas lori di kuari-kuari kami

Bahagian juga telah melantik perunding luar untuk memantau pencemaran habuk dan mengkaji tahap kebisingan untuk mengekalkan kedua-duanya pada tahap yang dibenarkan. Pada masa yang sama, cabang pengilangan telah menerima pakai penggunaan jaringan bergetah dalam operasi penyaringannya dan memasang penyerap bunyi dalam bilik kawalan kuari.

Untuk memantapkan usaha-usaha ini, Bahagian telah mengaktifkan loji-loji dan mesin-mesin yang mesra alam dalam operasinya. Sebagai langkah pencegahan dan pematuhan peraturan OSHA, semua kakitangan perlu memakai peralatan perlindungan kebisingan.

Tol

Kawalan Pembaziran Kertas

Untuk menggalakkan bumi lebih hijau, Bahagian Tol menerima pakai sistem 'Kad Pintar' di lebuhraya bertolnya sebagai ganti kepada tiket konvensional. Selain mengurangkan penggunaan kertas, sistem 'Kad Pintar' juga mengurangkan sebarang percanggahan yang mungkin timbul dalam pengutipan tol dan menghapuskan kebimbangan dikenakan denda maksimum bagi kehilangan tiket. Selain daripada itu, kad tersebut memudahkan pemerolehan semula data dan menjimatkan kos keseluruhan.



Penggunaan sistem kad pintar di plaza tol kami untuk menjimatkan kertas

LAPORAN KESIHATAN, KESELAMATAN DAN ALAM SEKITAR (samb.)

Pematuhan EIA

Menggabungkan teknologi terkini dalam reka bentuk dan pembinaan lebuh raya dengan kesan minimum kepada alam sekitar, LEKAS telah dibina berdasarkan Syarat-syarat Kelulusan Penilaian Kesan Alam Sekitar ("EIA").



Latihan tumpahan minyak di mana bum minyak dilepaskan ke dalam lembangan perairan Pelabuhan Kuantan untuk menyekat penyebaran kebocoran minyak

Pelabuhan

Kawalan Pencemaran Laut

Pencemaran perairan pelabuhan dan kawasan sekitarnya boleh meningkatkan kesan yang membawa bencana kepada alam sekitar dan perniagaan pelabuhan. Bahagian Pelabuhan mematuhi sepenuhnya peraturan tempatan dan antarabangsa dalam hubungan ini, misalnya Konvensyen Pencemaran Minyak Marin (Konvensyen MARPOL 73/78) dan Panduan Keselamatan Antarabangsa bagi Kapal Tangki Minyak dan Terminal ("ISGOTT").

Bahagian ini juga mewajibkan semua kapal tangki minyak yang masuk ke Pelabuhan Kuantan untuk mematuhi dengan ketat senarai semak keselamatan kapal pesisir untuk memastikan pematuhan kepada kawalan keselamatan dan pencemaran. Sebagai langkah pengurangan, Pasukan Tindakan Kecemasan Tumpahan Minyak Bahagian sentiasa bersedia sedia dan boleh dikerahkan serta-merta apabila diperlukan.

Kawalan Pencemaran Habuk

Bahagian juga mengarahkan agar lori-lori yang membawa kargo pukal seperti hampas isirung sawit, baja, serpihan kayu dan barangan pukal lain, menutup kargo sebelum meninggalkan premis-premis pelabuhan untuk mengurangkan pencemaran habuk di kawasan pelabuhan dan kawasan sekitarnya.

Penggunaan sistem penyampai bagi pemuatan dan pemunggahan kargo adalah digalakkan. Habuk daripada kargo-kargo pukal ini, walaupun ia mungkin tidak menjejaskan alam sekitar secara ketara, boleh menjejaskan kesihatan kakitangan dan pengguna pelabuhan dalam jangka panjang. Justeru itu, kakitangan dan pengguna pelabuhan digalakkan untuk menggunakan topeng habuk.

PROGRAM LATIHAN DAN KESEDARAN

Kumpulan komited untuk meningkatkan kesedaran dan kebertanggungjawaban HSE pada semua peringkat organisasi. Halaman web komprehensif yang diuruskan oleh Jabatan HSE dalam Portal Maklumat Dalaman Kumpulan menyenaraikan manual HSE terkini dan garis panduan mengenai amalan terbaik serta langkah-langkah pembetulan dan pencegahan yang disyorkan. Hal-hal ketidakpatuhan, insiden dan tindakan pemulihan juga dijelaskan sebagai kajian kes bagi manfaat semua.



Latihan dan kesedaran mengenai amalan HSE

Latihan-latihan yang dijalankan oleh IJM disokong oleh beberapa pihak berkuasa dan badan-badan kerajaan. Program-program dan bengkel-bengkel latihan yang dijalankan di bawah Siri OHSAS 18001 dan Standard Sistem Pengurusan Alam Sekitar ISO 14001:2004 terdiri daripada:

- Kursus pengenalan asas bagi semua peringkat korporat dan kakitangan tapak;
- Latihan 'Audit Dalaman HSE' dengan sesi latihan atas tapak;
- Latihan 'Penyiasatan Kemalangan' dianjurkan secara khusus untuk personel projek;
- 'Pertolongan Cemas dan CPR' bagi ahli Pasukan Tindakan Kecemasan di ibu pejabat serta di tapak; dan
- Latihan dan praktikal 'Keselamatan Loji dan Jentera' di Bengkel Pusat IJM di Bukit Beruntung.

Bengkel 'Aspek dan Kesan Alam Sekitar' dijalankan setiap tiga bulan untuk melatih personel tapak mengenal pasti risiko-risiko berpotensi dan implikasi operasi Kumpulan kepada alam sekitar. Ini ditambah selanjutnya dengan latihan tetap, persembahan kunjungan dan program-program kesedaran.

ANUGERAH-ANUGERAH HSE

Untuk menggalakkan amalan terbaik dalam HSE dan meningkatkan prestasi dalam Sistem Pengurusan HSE, Anugerah HSE diberikan setiap tahun kepada projek-projek/tapak-tapak dan kilang-kilang, yang berprestasi baik di kalangan pesaingnya berdasarkan kriteria yang ditetapkan di mana ia merangkumi pematuhan keperluan undang-undang dan Sistem Pengurusan HSE IJM; ini termasuk:

1. Komitmen ke arah pelaksanaan sistem;
2. Pengurusan bahaya dan risiko;
3. Pematuhan undang-undang;
4. Kesedaran dan kecekapan;
5. Amalan terbaik;
6. Perangkaan kejadian;
7. Penarafan pemeriksaan mengejut;
8. Keputusan audit keselamatan dalaman; dan
9. Keselamatan awam.

Anugerah juga diberi untuk menggalakkan persaingan sihat dan meningkatkan standard operasi kami secara berterusan.



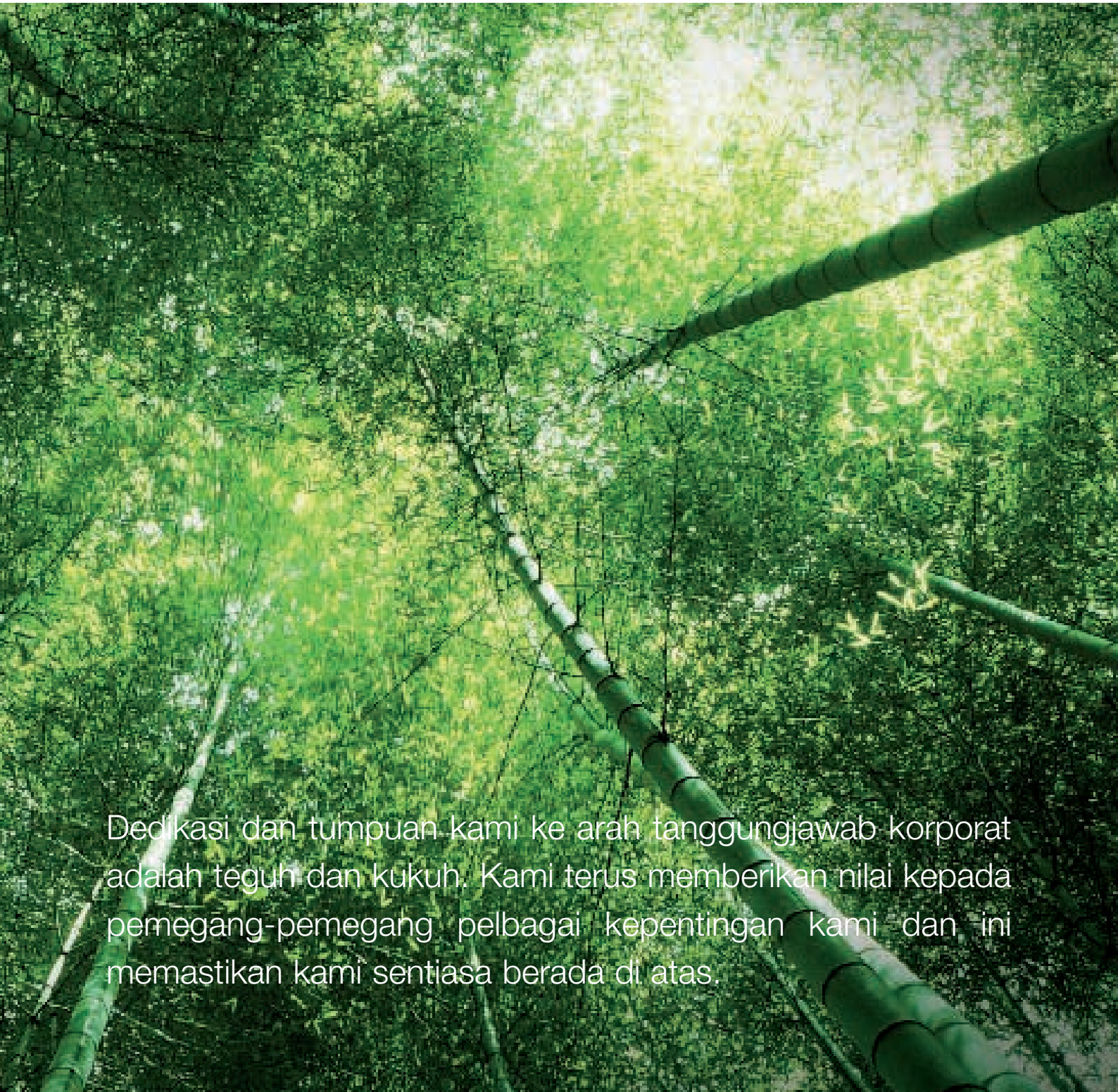
Anugerah Keselamatan dan Kesihatan diberikan kepada projek pembinaan dengan prestasi terbaik



Anugerah Persaingan Keselamatan & Kesihatan Bahagian Industri 2009 diberi kepada kilang Kapar



Dedikasi dan tumpuan...



Dedikasi dan tumpuan kami ke arah tanggungjawab korporat adalah teguh dan kukuh. Kami terus memberikan nilai kepada pemegang-pemegang pelbagai kepentingan kami dan ini memastikan kami sentiasa berada di atas.

Tanggungjawab Korporat

- 117 Pasaran
- 120 Alam Sekitar
- 122 Masyarakat
- 126 Tempat Kerja

TANGGUNGJAWAB KORPORAT

Dalam setiap bidang perniagaan kami, usaha kami bagi peningkatan mapan memerlukan agar kami menerima pakai pendekatan yang holistik ke atas cara kami berfikir dan beroperasi agar pemegang pelbagai kepentingan kami boleh mendapat manfaat bersama daripada pencapaian kami. Justeru itu kami sungguh percaya bahawa objektif kami dalam menghasilkan pulangan yang berterusan kepada pemegang-pemegang saham kami hanya boleh dicapai sekiranya ia disertakan dengan amalan terbaik Tanggungjawab Korporat ("CR") yang komprehensif dalam peranan utama kami sebagai:

- Pusat bagi modal dan perusahaan dalam **PASARAN**;
- Pemelihara alam **SEKITAR**;
- Pemaju **MASYARAKAT**; dan
- Penyedia peluang-peluang dalam **PASARAN**.

Dalam penerimaan pakai amalan terbaik ini, IJM dibimbing oleh Rangka Kerja CRnya, yang konsisten dengan prinsip-prinsip yang ditetapkan dalam Garis Panduan CR Bursa Securities, sebagaimana ditunjukkan dalam gambar rajah di bawah:



PASARAN

Keupayaan untuk menguasai keyakinan pelanggan kami, pembekal, rakan niaga, pelabur, jurubank, kerajaan dan badan-badan berperaturan adalah sangat penting kepada kejayaan berterusan Kumpulan. Justeru itu, IJM menumpukan usaha yang banyak ke arah memupuk etika dan nilai perniagaan yang cemerlang, urus tadbir korporat yang baik dan penglibatan pemegang pelbagai kepentingan, sistem pemerolehan, dan produk serta perkhidmatan berkualiti dan berinovasi.



Para Pengarah dan kakitangan berkumpul dalam Dialog Pengurusan Kanan untuk membincangkan prestasi dan strategi Kumpulan

Etika & Nilai Perniagaan

Kumpulan menyedari bahawa pengekalan budaya perniagaan beretika dalam organisasi adalah kerja yang berterusan. Untuk tujuan ini, IJM melangkaui batas pembangunan dan penambahbaikan dasar-dasar, amalan dan prosedur; ia juga menggalakkan kepimpinan etika daripada peringkat atasan sebagai cara penting untuk menyemai dan memelihara asas moral keseluruhan Kumpulan. Kursus induksi, latihan dan peningkatan dianjurkan oleh Jabatan Sumber Manusia Kumpulan juga ditanam, pada bila-bila masa yang mungkin, dengan mesej untuk memupuk budaya etika di kalangan kakitangan. Dalam interaksinya dengan unsur perniagaan, Kumpulan berusaha untuk mengendalikan dirinya sendiri dalam cara yang bertanggungjawab dan beretika, yang akan dinyatakan selanjutnya secara terperinci dalam perenggan berikut ini.

Urus Tadbir Korporat

Budaya urus tadbir korporat yang baik dan kebertanggungjawaban dipupuk dalam seluruh Kumpulan, sebagaimana digembar-gemburkan dalam penyata polisinya "Kami berusaha untuk mendukung standard profesionalisme tertinggi dan urus tadbir korporat contoh untuk memaksimumkan manfaat bagi semua pemegang pelbagai

kepentingan". Kumpulan telah menyediakan beberapa amalan terbaik daripadaimbangan Lembaga yang mencukupi di kalangan pengarah eksekutif, pengarah bukan-eksekutif dan pengarah bebas bagi proses membuat keputusan yang bijak hingga pendedahan telus ganjaran Lembaga.

Lembaga juga komited untuk memastikan pelaporan kewangan yang betul dan adil dan menyenggara sistem kawalan dalaman yang kukuh dan rangka kerja pengurusan risiko sewajarnya, melindungi aset-aset Kumpulan dengan sewajarnya dan mencegah penipuan dan ketidakteraturan lain. Rangka kerja pengurusan risiko Kumpulan yang diterima pakai oleh Kumpulan menggunakan pendekatan berasaskan risiko dan kajiannya meliputi bidang-bidang ketidakpatuhan dengan undang-undang terpakai, peraturan, garis panduan, perubahan kepada kawalan dalaman dan sistem maklumat pengurusan. Hasil kajian penilaian risiko tahun semasa adalah memuaskan dan tidak ada salah nyataan atau kerugian, kontingensi atau ketidakpastian material telah timbul.

Untuk maklumat lanjut, sila rujuk kepada *Penyata Urus Tadbir Korporat* (bagi amalan urus tadbir korporat terbaik Kumpulan) dan *Penyata Kawalan Dalaman* (bagi rangka kerja pengurusan risiko, amalan dan langkah-langkah kawalan dalaman lain).

Penglibatan Pemegang Pelbagai Kepentingan

Kumpulan berusaha untuk menyampaikan maklumat berkualiti kepada pelabur, penguat kuasa peraturan, pelanggan, pembekal, kakitangan dan orang awam, secara tepat pada masanya dan telus. Misalnya, Kumpulan telah membina program Perhubungan Pelabur ("IR") untuk menyebarkan maklumat penting mengenai perkembangan, operasi dan prestasi kewangan Kumpulan kepada komuniti pelaburan. Beberapa pendedahan dan pengumuman telah dibuat kepada Bursa Securities, dialog tetap diadakan dengan penganalisis dan pengurus dana, dan sidang media dianjurkan dari masa ke masa untuk menyebarkan maklumat dengan berkesan kepada orang awam. Maklumat lanjut mengenai kegiatan-kegiatan Perhubungan Pelabur Kumpulan terkandung dalam *Penyata Urus Tadbir Korporat*.

Saluran bagi pengaduan salah laku disediakan di mana kakitangan boleh melaporkan penipuan atau ketidakteraturan dalam cara yang paling sulit dan tidak menimbulkan syak kepada Juruaudit Dalaman Kumpulan, Ketua Pegawai Eksekutif & Pengarah Urusan atau Setiausaha Syarikat. Peluang-peluang juga disediakan kepada kakitangan untuk memberikan maklum balas dan pendapat melalui forum-forum intranet interaktif dan kotak-kotak cadangan.

Kumpulan juga mempunyai laman web komprehensif di www.ijm.com untuk mempertingkatkan lagi komunikasi pemegang pelbagai kepentingan. Pelawat-pelawat ke laman web dialau-alukan untuk memberikan maklum balas dan ulasan bagi penambahbaikan penawaran produk, perkhidmatan Kumpulan atau apa-apa perkara lain yang ia mahu bangkitkan.

Dasar Pemerolehan

Inisiatif CR Kumpulan termasuk keputusan mengenai pemerolehan barangan dan perkhidmatan bagi perniagaan memandangkan ia memikul tanggungjawab untuk memastikan agar bahan atau perkhidmatan yang diperolehi memenuhi keperluan klien dan spesifikasi kontrak. Dasar pemerolehan Kumpulan adalah untuk mendapatkan sumber bahan dan perkhidmatan yang sangat boleh dipercayai dari segi peletakan harga, kualiti, ketersediaan dan penyerahan tepat pada masa.

Kumpulan menerima pakai dasar dan prosedur pemerolehan neutral dan terbuka yang telah diperakui sijil ISO 9001 dan berhasrat untuk menyediakan pilihan, kualiti, kecekapan, ketetapan masa dan ekonomi bidangan dalam penyediaan produk dan perkhidmatan berkualiti untuk memastikan kepuasan pelanggan. Ia meliputi bidang-bidang seperti proses pembelian bahan dan tempahan, permintaan bagi tender dan sebut harga, penilaian dan pemilihan subkontraktor dan pembekal berdasarkan kriteria tertentu, penilaian subkontraktor/pembekal secara berkala dan kemas kini secara kerap ke atas senarai subkontraktor/pembekal yang diluluskan.



Pengerusi kami, Y. Bhg. Tan Sri Dato' Wan Abdul Rahman mesra berbincang dengan pemegang saham

Produk & Perkhidmatan - Kualiti

Dalam usahanya untuk menyerahkan produk dan perkhidmatan berkualiti terunggul bagi pelanggan dan mematuhi syarat-syarat berperaturan yang terpakai, Kumpulan telah menyediakan standard tertinggi bagi dasar, prosedur dan amalan terbaik dengan penerimaan pakai pensijilan sistem kualiti ISO 9001. Ini adalah selaras dengan penyata polisi Kumpulan untuk "...memastikan kualiti produk dan perkhidmatan kami melebihi kepuasan pelanggan-pelanggan kami". Sehingga kini, syarikat-syarikat dalam Kumpulan yang diperakui ISO 9001 berjumlah 15 buah syarikat. Komitmen Kumpulan kepada kualiti digambarkan selanjutnya melalui penjenamaan 'Meru Kecemerlangan' dan moto korporatnya 'Kecemerlangan melalui Kualiti'.

Sebagai sebuah perbadanan yang bertanggungjawab, Kumpulan menjalankan kajian, penambahbaikan proses dan penilaian kawalan kualiti yang tetap, untuk mempertingkatkan proses pengeluaran dan kualiti produk dan perkhidmatannya secara berterusan, untuk meminimumkan kecacatan produk, kemalangan, bahaya kesihatan dan alam sekitar, manakala pada masa yang sama, memuaskan hati pelanggan-pelanggannya dan memenuhi keperluan pemegang-pemegang pelbagai kepentingannya dan masyarakat keseluruhan. Selain daripada itu, tinjauan kepuasan hati tahunan dijalankan untuk mendapatkan maklum balas pelanggan untuk menyediakan perkhidmatan kepada mereka dengan lebih baik.

IJM telah membangunkan teknologi dan kepakaran bangunan nicnya sendiri dengan menjadi peneraju terkemuka dalam industri pembinaan bagi sektor swasta dan sektor awam, serta arena antarabangsa. Sebagai bukti komitmen Kumpulan kepada kualiti, ia telah menerima pengiktirafan tinggi daripada pelanggan-pelanggan yang berpuas hati, badan kerajaan dan badan berperaturan, dan sokongan awam, melalui pelbagai bentuk anugerah dan sokongan termasuk Anugerah Kecemerlangan Industri Pembinaan Malaysia - Kontraktor Terbaik Tahun 2009.

Maklumat lanjut mengenai amalan kualiti terbaik Kumpulan diliputi dalam *Laporan Kualiti*.



Cerucuk terbesar telah dibangunkan dengan diameter sebesar 1400mm oleh ICP Jiangmen, China



Usaha R&D Bahagian Perladangan menghasilkan buah kelapa sawit berkualiti

Produk & Perkhidmatan - Inovasi, Penyelidikan & Pembangunan

Kumpulan sentiasa membuat pembaharuan dan penambahbaikan ke atas kualiti produk dan perkhidmatannya untuk kekal seiring dengan perubahan teknologi dan keutamaan pelanggan. Sehubungan dengan ini, Kumpulan mengamalkan perekayasaan dan penciptaan semula produk dan prosesnya melalui penyelidikan dan pembangunan ("R&D") berterusan untuk mengeluarkan kualiti tertinggi dengan kos yang lebih rendah dan masa ke pasaran yang lebih pantas berbanding pesaing-pesaingnya, untuk mengekalkan kelebihan daya saingnya.

Anak syarikat pembinaan inovatif, IJM Building Systems Sdn Bhd telah ditauliahkan oleh Malaysian Book of Records bagi pengeluaran panel komposit simen bertetulang serat kelapa sawit ringan yang pertama di Malaysia.

Bahagian Industri mempunyai Makmal Penyelidikan dan Pembangunan Berpusat di kilangnya di Klang yang telah ditauliahkan oleh Jabatan Standard, Malaysia bagi penentukuran bidangan meliputi dimensi dan jisim sejak tahun 2000. Dalam usaha berterusannya untuk meningkatkan kualiti dan ketahanan cerucuk konkrit berpintal pra tegangnya ("PSC"), makmal tersebut telah berjaya mengkomersialkan penggunaan bahan tambahan berasaskan polimer untuk mencapai standard kejuruteraan yang lebih tinggi bagi kekuatan dan ketahanan konkrit. Selain daripada itu, penggunaan sistem tenaga sifar dan bahan teknologi hijau telah secara drastik mengurangkan pelepasan karbon dioksida ke dalam atmosfera. Di lojinya di China, untuk memenuhi permintaan keupayaan beban lebih tinggi dan momen lentur bagi struktur asas projek-projek pelabuhan laut dalam/perairan, ICP Jiangmen, telah berjaya merekayasa dan membangunkan cerucuk PHC berdiameter 1400mm.

Bahagian Perladangan sentiasa menjalankan kegiatan R&D melalui Pusat Kualiti, Latihan dan Penyelidikannya ("QTRC") untuk meningkatkan prestasi dan kualiti produk kelapa sawitnya. Usaha-usaha sedemikian termasuk pelaksanaan kawalan biologi untuk mengurangkan penggunaan racun perosak kimia. Usaha-usaha R&D lain termasuk peningkatan hasil kelapa sawit melalui kaedah pembiakbakaan dan pemilihan, rekod saintifik blok-blok genetik, pemilihan induk sawit di Ladang Sijas, Sabah dan ujian percubaan progeneri. Program pembiakbakaan membolehkan Bahagian ini mengeluarkan bahan penanaman hasil berkualiti tinggi. Selain daripada itu, biji benih kelapa sawit kacukan yang diperakui oleh SIRIM MS157:2005 dan Lembaga Minyak Sawit Malaysia ("MPOB") yang menggunakan cap dagang 'IJM DxP' telah dikeluarkan dan diguna dalam penanaman semula kelapa sawit Bahagian di Sabah serta penanaman baru di Indonesia.

Kumpulan, dalam usahanya untuk menghasilkan produk dan perkhidmatan berkualiti tinggi dan inovatif, akan terus melabur dan memperuntukkan sumber dalam kegiatan R&D bagi peningkatan mapan dan untuk menghapuskan proses-proses yang tidak cekap.

TANGGUNGJAWAB KORPORAT (samb.)

ALAM SEKITAR

Perlindungan dan pemuliharaan alam sekitar adalah bahagian penting dalam falsafah korporat dan dasar perniagaan Kumpulan. Sasaran utama yang ditetapkan oleh Kumpulan dalam polisi Alam Sekitar Korporatnya adalah pencegahan pencemaran, pengurusan sumber asli, pengembalian semula keadaan landskap di tapak-tapak projek, peminimuman gangguan sosial dan alam sekitar dan menghormati budaya masyarakat. IJM percaya strategi ini akan menghasilkan pengurangan gangguan kepada alam sekitar dan menyumbang kepada pembangunan mapan.

Wawasan IJM bagi masa hadapan yang mapan dapat dilihat melalui penglibatan dalam acara-acara awam yang disertai dalam tahun di bawah kajian. Tiga acara penting jelas memperlihatkan mesej-mesej global yang ia bawa.



Keghairahan peserta-peserta Raptor Watch Fun Challenge

Perlumbaan Raptor Watch Fun Challenge Race 2010

IJM telah menaja perlumbaan Raptor Watch Fun Challenge Race selaras dengan acara Melihat Burung Pemangsa Persatuan Pencinta Alam Malaysia ("MNS") pada Mac 2010 di Tanjung Tuan, Melaka. Temasya tersebut diadakan untuk menyambut kepulangan burung hijrah atau lebih dikenali sebagai burung pemangsa ke habitat asal mereka di hemisfera utara. Acara tersebut berperanan untuk meningkatkan kesedaran orang ramai mengenai pemuliharaan burung pemangsa dan habitat mereka.

Earth Hour

Earth Hour, inisiatif memadamkan lampu global yang diwujudkan oleh WWF ("Tabung Hidupan Liar Dunia"), menyaksikan berjuta-juta orang seluruh dunia dan di Malaysia, memadamkan lampu mereka selama satu jam pada hari Sabtu, 27 Mac 2010 pada jam 8.30 malam untuk menyatakan sokongan bagi menangani perubahan cuaca.



Pencinta alam IJM menikmati seharian di Gua Mulu, Sarawak

Buat dua tahun berturut-turut, warga IJM telah mengambil bahagian dalam acara tersebut dengan memadamkan lampu-lampu tidak penting di ibu pejabatnya, cawangan, tapak dan anak-anak syarikat di Malaysia dan luar negeri. Kakitangan diingatkan untuk memadamkan komputer mereka, perkakas elektrik dan lampu-lampu tidak penting di tempat kerja mereka sebelum meninggalkan pejabat pada hujung minggu dan juga; digalakkan untuk mewartawakan kepada ahli keluarga dan sahabat handai; dan untuk menyambut Earth Hour di rumah mereka sendiri.

Gua Mulu, Sarawak

Sebagai sebahagian daripada kegiatan Kelab Sukan IJM ("KSIJM") untuk mendedahkan ahli-ahlinya kepada keindahan alam semula jadi, satu lawatan ke Gua Mulu, Sarawak telah dianjurkan bagi 40 orang peserta. Mereka telah melawat gua Rusa, gua Lang, gua Air Jernih dan gua Angin yang mempesonakan, dan menikmati persekitaran flora dan fauna semula jadi.

Usaha-usaha kumpulan dalam penjagaan dan pemuliharaan alam sekitar dihuraikan selanjutnya dalam *Laporan Kesihatan, Keselamatan dan Alam Sekitar*.



Pencinta alam IJM di salah satu daripada Gua Mulu yang mempesonakan Sarawak



Orang awam cuba menangkap gambar Burung Pemangsa di Tanjung Tuan, Melaka

MASYARAKAT

"Sumbangan kepada masyarakat" dalam mana ia beroperasi telah cukup sebatu dalam falsafah IJM. Kenyataan rasmi ini telah diamalkan dan diperhalusi secara konsisten untuk sekian lamanya. Dipandu oleh rangka kerja CRnya, usaha-usaha komuniti IJM tertumpu pada pembangunan sukan di peringkat akar umbi, pendidikan dan kebajikan sosial.

Pembangunan Sukan di Peringkat Akar Umbi

Di IJM, kami menghargai peranan sukan dalam meningkatkan kesejahteraan fizikal dan mental golongan belia. Untuk tujuan ini, Kumpulan meneruskan tumpuannya pada pembangunan sukan di peringkat akar umbi.

Penajaan pembangunan sukan di peringkat akar umbi IJM dikendalikan melalui kerjasama yang berkesan dan pendekatan melalui pengalaman ke atas sukan-sukan yang kami pupuk, sehingga kini telah menghasilkan beberapa tahap kejayaan.

Adalah penting dinyatakan bahawa program-program pembangunan dan perlawanan sokongan IJM diuruskan keseluruhannya oleh sukarelawan yang terdiri daripada penggemar sukan, penyokong dan ahli keluarga ahli sukan. Bermula sebagai acara tempatan dan masyarakat, ia telah berkembang dari segi saiz dan taraf dan sepanjang beberapa tahun menarik penyertaan dan pengiktirafan antarabangsa.

Ragbi

IJM terus mengekalkan penglibatannya dalam ragbi yang dimulakan pada tahun 90-an dan dikendalikan dengan kerjasama kelab ragbi tempatan, kesatuan ragbi dan jabatan pendidikan negeri.

IJM mempunyai perkongsian yang telah lama terjalin dengan Persatuan Ragbi Gabungan Bekas-bekas Pelajar ("COBRA"), salah satu daripada kelab ragbi paling berjaya di Malaysia. Sementara itu, Bahagian Perladangan telah bekerjasama rapat dengan Kelab Ragbi Sandakan.

Perkongsian ini telah menghasilkan program-program bersepadu jangka panjang yang diperkenalkan dan dilaksanakan di peringkat kebangsaan dan negeri untuk mengangkat taraf ragbi di sekolah-sekolah. Hasilnya boleh dilihat dalam dua bidang, iaitu kegiatan pembangunan dan perlawanan antarabangsa.

Di Semenanjung Malaysia, IJM telah menjadi penaja bersama Program Pembangunan Ragbi Sekolah COBRA-CIMB sejak tahun 2005. Program yang kini dalam fasa keduanya, mencatat kejayaan besar dalam fasa pertama yang menyaksikan penghasilan jurulatih ragbi berkelayakan; mempromosi ragbi di sekolah-sekolah; mendedahkan pelajar-pelajar kepada tahap pertandingan yang lebih tinggi; meningkat kemahiran teknikal dalam ragbi dan juga mempertingkatkan kemahiran organisasi ragbi di kalangan guru-guru. Dua kegiatan utama yang menonjol adalah pertandingan bagi sekolah-sekolah di pelbagai peringkat yang telah berakhir dengan Perlawanan



Klinik Kejurulatihan Ragbi



IJM sentiasa menaja Ragbi 10s COBRA untuk menggalakkan sukan ragbi di Malaysia

Sekolah-sekolah Jemputan yang melibatkan sekolah asing dan pembangunan pasukan junior.

Fasa 2 program ini menyaksikan kesinambungan kegiatan yang diperkenalkan dalam Fasa 1 dengan teras baru telah disuntik ke dalam program tersebut. Ini termasuk menggalakkan kemampuan diri di kalangan guru-guru untuk melatih dan mengendalikan perlawanan; mendapatkan akreditasi Lembaga Ragbi Antarabangsa (IRB) bagi program tersebut serta bagi guru-guru berkelayakan di bawah program ini, meningkatkan tahap penglibatan Kementerian Pendidikan, Malaysia; menggunakan guru-guru berkelayakan tahap 2 sebagai fasilitator bagi kursus Tahap 1 dan mempromosi dan menyokong kegiatan pembangunan di peringkat daerah dan negeri.



IJM menaja pertandingan gimnastik berirama antara kelab antarabangsa dwitahunan



Penerima Biasiswa IJM 2009

Tahun 2009 menyaksikan buat pertama kalinya pasukan junior didaftarkan dalam Liga Ragbi Selangor. Ini telah diperkukuhkan lagi dengan kemunculan satu lagi pasukan junior untuk memanfaatkan negeri. Di Sabah, Bahagian Perladangan mempunyai program-program yang serupa yang dilaksanakan melalui Akademi Kecemerlangan Ragbi. Ia juga telah menjadikan pembangunan dan galakan ragbi satu agenda peringkat kebangsaan dalam usaha CRnya.

Ragbi 10s COBRA adalah salah satu daripada perlawanan ragbi tertua Malaysia yang diiktiraf bagi menarik beberapa pasukan kelab terbaik daripada negara yang bermain sukan ragbi. IJM telah menjadi penaja jangka panjang perlawanan tersebut sebagai langkah strategik untuk menyokong pembangunan ragbi di sekolah-sekolah dengan

mempamerkan ragbi bertaraf dunia, semangat kesukanan dan kerja berpasukan kepada pelajar. Dengan melakukan ini, IJM berharap dapat menyegarkan semula sukan ragbi di Malaysia.

Bahagian Perladangan adalah penganjur bersama dan penaja utama Kelab Jemputan 7s Borneo, yang kini dalam tahun kesembilannya. Pada tahun 2009, ia juga telah diberi penghormatan untuk menghoskan Asian Sevens Series peringkat Malaysia, satu acara yang disokong oleh Kesatuan Ragbi Malaysia, Kesatuan Ragbi Sabah dan lebih penting, Lembaga Ragbi Antarabangsa.

Gimnastik

Meneruskan usaha-usahnya dalam membangunkan sukan di peringkat akar umbi, IJM meneruskan sokongannya kepada Kelab Serdang Rhythmic Angels. Ditubuhkan pada tahun 1998, kelab gimnastik yang diuruskan oleh sukarelawan telah memenangi anugerah sulung "Kelab Gimnastik Berirama Prestasi Terbaik" daripada Persatuan Gimnastik Amatur Selangor pada tahun 2007. Daripada bilangan awal seramai 12 ahli gimnastik pada permulaannya, pengambilan telah meningkat dua kali ganda terdiri daripada peringkat-peringkat pembangunan dan kumpulan usia yang berlainan.

Pertandingan gimnastik berirama antara kelab antarabangsa dwitahunan dijadual akan diadakan pada Ogos 2010. Pertandingan tersebut menyediakan tapak bagi ahli gimnastik muda untuk bersaing di peringkat antarabangsa serta menyediakan pelantar bagi jurulatih dan pengadil Malaysia untuk mengasah kemahiran mereka, selain meletakkan Malaysia di peta dunia sebagai destinasi sukan antarabangsa.

Pendidikan

Biasiswa IJM

Sejak tahun 1994, IJM telah memberikan biasiswa pendidikan kepada pelajar-pelajar yang berhak untuk membantu membangunkan dan memupuk bakat-bakat muda Malaysia yang cerah untuk menjadi pemimpin berkebolehan pada masa depan. Biasiswa ini meliputi bidang-bidang pengajian seperti Kejuruteraan Awam, Kejuruteraan Mekanikal & Elektrik, Kejuruteraan Kimia dan Industri; Perakaunan; Ukur Bahan; Sains Gunaan; Ekonomi; Pentadbiran Perniagaan; Sains Pertanian/ Perniagaan Pertanian; dan Sains Bahan/Geologi.

Sehingga kini, sejumlah 144 pelajar telah mendapat manfaat daripada program tersebut, kebanyakan daripada mereka telah kembali untuk bekerja dengan Kumpulan. Pada Ogos 2009, biasiswa tersebut telah diberikan kepada 20 penerima. Penerima biasiswa yang berjaya bukan sahaja menerima RM10,000 setahun, tetapi juga kelebihan tambahan dengan mempunyai seorang mentor IJM untuk membimbing dan menasihati mereka sepanjang pengajian mereka dan apabila mereka menyertai Kumpulan. Selain daripada itu, IJM juga mempunyai program latihan amali berterusan yang memberikan pemegang biasiswa IJM peluang untuk menjalani latihan perindustrian dengan Kumpulan sebagai sebahagian daripada keperluan kursus mereka.

Ceramah Kerjaya

Biasanya, Kumpulan responsif kepada permintaan daripada kolej-kolej dan universiti-universiti bagi lawatan tapak, jemputan ke ceramah-ceramah kerjaya atau teknikal, penglibatan dalam kajian atau tinjauan yang dijalankan oleh pelajar dan penajaan acara-acara yang menawarkan pendedahan dan sokongan mereka dalam pembangunan intelektual dan antara perorangan. Pada April 2009, IJM telah diwakili oleh En. Eric Ho, Pengurus Projek yang membuat pembentangan dalam ceramah kerjaya mengenai 'Kejuruteraan Awam' yang dikelolakan oleh Persatuan Pembangunan Penyelidikan dan Kejuruteraan Awam EXCO Universiti Teknologi Malaysia.

Program Pendidikan dalam Perladangan

Bahagian Perladangan telah menubuhkan program yang menyediakan pendidikan asas bagi kanak-kanak para pekerja dan komuniti sekeliling. Terdapat tujuh tadika yang menempatkan kanak-kanak berusia antara lima dan sepuluh tahun. Bahagian ini telah maju selangkah lagi dengan menubuhkan sebuah sekolah di Ladang Selatan Desa Talisai dengan kerjasama daripada Humana Child Aid Society Sabah. Maklumat lanjut mengenai program ini boleh ditemui di (<http://www.borneochildaid.org/>).

Kebajikan Sosial

"Membuat perubahan kepada kehidupan orang yang kami bantu" masih kekal menjadi usaha utama Kebajikan Sosial IJM. Manakala usaha-usaha tersebut masih berorientasikan Bahagian, langkah-langkah biasa dapat dilihat dalam bentuk kegiatan yang dilaksanakan. Di peringkat ibu pejabat, IJM meneruskan sokongannya dalam acara-acara amal tahunan seperti Kuala Lumpur Rat Race 2009, acara pengutipan dana Persatuan Strok Kebangsaan Malaysia ("NASAM") dan kempen derma darah bagi Pusat Perubatan Universiti Malaya, manakala pada masa sama memperluaskan skopnya untuk menangani isu-isu semasa dan menyahut cabaran-cabaran baru selaras dengan Rangka Kerja CRnya.

Selaras dengan Hari Diabetes Sedunia pada November 2009, IJM bekerjasama dengan pertubuhan tidak mementingkan keuntungan, iaitu Pusat Penjagaan Diabetes Sau Seng Lam ("SSL") di Puchong, Selangor sebagai Penaja Emas dan penganjur bersama bagi acara jalan kaki suka ria sejauh 5km untuk mewujudkan kesedaran mengenai diabetes dan menggalakkan pencegahan awal. Lebih kurang 1,500 warga Malaysia yang prihatin terlibat dalam acara ini.

Dalam tahun tersebut, IJM telah menyokong dua acara mengutip dana untuk NASAM. Pada Ogos 2009, IJM bagi pelaksanaan tahun keduanya, telah membuka gerai ais-kacang dan BBQ dan pada November 2009, IJM/KSIJM telah menyertai syarikat-syarikat dan kedai-kedai lain dalam penganjuran acara Sarapan Pagi Terbesar Malaysia dengan menjual sandwich dan nasi lemak untuk mengumpulkan dana dalam usaha menyokong NASAM dan pesakit stroknya yang terselamat.



Pendidikan asas disediakan bagi anak-anak pekerja ladang



Sokongan padu daripada peserta-peserta acara Berjalan Kaki SSL

Sewaktu IJM menyambut perayaan seperti Aidilfitri, Tahun Baru Cina dan Deepavali, golongan yang kurang bernasib baik juga tidak dilupakan. Setiap tahun, IJM mengundang rumah anak-anak yatim seperti San Pedro Orphanage, Rumah Nur Hikmah dan Rumah Charis, untuk menyertai warga IJM dalam sambutan perayaan.

Pada tahun lepas, warga IJM telah menunjukkan rasa simpati mereka dan telah menderma dengan murah hati bagi mengumpulkan dana sebanyak RM187,283 untuk anak perempuan rakan sekerja mereka, Chew Cai Ying yang berusia sembilan tahun yang telah didiagnosis dengan Fanconi Anaemia, penyakit darah yang memerlukan Pemindahan Sel Stem Haematopoietik yang menelan kos lebih kurang RM160,000. Sehingga kini, beliau masih belum lagi menjalani pemindahan tersebut dan ayah beliau, Chew Koon Chuan telah sentiasa memberikan perkembangan terkini kepada Kumpulan tentang kemajuan kesihatan anak beliau.

Sambil menumpukan komitmen untuk mewujudkan persekitaran yang menggalakkan pertumbuhan menyeluruh masyarakat tempatan kami, Kumpulan juga mencurahkan bakti kepada inisiatif dermawan globalnya. Meneruskan usaha-usaha CR Kumpulan, Bahagian Perladangan telah



Anak-anak Rumah Charis menyertai sambutan Tahun Baru Cina kami

menyumbangkan RM50,000 kepada Tabung Bantuan Padang CIMB-The Star untuk membeli bekalan kecemasan serta-merta dan juga untuk membiayai kerja-kerja pembinaan semula bagi mangsa gempa bumi Padang di Indonesia manakala Bahagian Hartanah telah mendermakan selimut dalam usaha menyokong kempen BAKTI (persatuan isteri-isteri Menteri Malaysia) untuk membantu Pelarian Palestin di Sempadan Syria.

Bahagian Industri komited untuk memastikan agar infrastruktur asas dalam kawasan-kawasan ia beroperasi diselenggara untuk manfaat dan keselamatan penduduk tempatan. Pada Disember 2009, Bahagian telah menaik taraf jalan raya awam di hadapan kilangnya, Jalan Kg. Tok Muda di Kapar, Selangor. Pada Mac 2010, kuarinya di Ulu Choh telah menyumbang lebih kurang 200 tan penghancur yang beroperasi kepada SRJK(C) Woon Hwa di Bandar Baru Kangkar, Pulai, Johor bagi pembinaan dewan sekolah.

Bahagian Tol termasuk lebuhraya NPE, Besraya dan LEKAS, terus memainkan peranan penting dalam mewujudkan kesedaran keselamatan jalan raya terutamanya semasa musim perayaan dengan bekerja rapat dengan Polis Diraja Malaysia, Jabatan Keselamatan Jalan Raya (JKJR), Lembaga Lebuhraya Malaysia dan pihak media. Selain daripada itu, terdapat agenda berterusan untuk menyokong penguatkuasaan Kerajaan bagi inisiatif peringkat kebangsaan seperti kempen Beli Barangan Malaysia pada Jun 2009 dan kempen C.A.R.E. (Bersopan, Peramah, Rasional, Berbudi Bahasa) yang menggalakkan etika pemanduan yang baik dan selamat pada November 2009.

Bahagian Pelabuhan telah membuat sumbangan kepada beberapa pertubuhan amal dan sekolah dengan hasrat untuk membantu golongan yang kurang bernasib baik dan pelajar yang memerlukan. Pada Disember 2009, Pelabuhan Kuantan telah menyumbang bahan makanan melalui UMNO-Indera Mahkota Kuantan untuk membantu mangsa banjir di Pahang.



Sumbangan selimut bagi kempen BAKTI untuk membantu pelarian Palestin di Sempadan Syria



Kempen C.A.R.E. (Bersopan, Peramah, Rasional, Berbudi Bahasa) yang menggalakkan etika pemanduan yang baik dan selamat

TEMPAT KERJA

Kumpulan percaya bahawa kakitangan adalah sumber pentingnya yang memacu kejayaan organisasi jangka panjang. Oleh yang demikian, kesejahteraan kakitangannya adalah penting kepada Kumpulan dan ini ditangani melalui inisiatif Tempat Kerja Kumpulan untuk memastikan persekitaran kerja yang sihat dan selamat bagi warganya, pelaburan berterusan dalam program-program latihan dan pembangunan untuk mewujudkan peluang bagi pertumbuhan profesional, ganjaran yang saksama dan manfaat kakitangan untuk meningkatkan prestasi kakitangan dan menanam kesetiaan dan akhir sekali, untuk mencapai keseimbangan kerja-kehidupan.

Kesihatan & Keselamatan

Kumpulan menitikberatkan kesihatan dan keselamatan kakitangannya dan orang awam. Pelbagai program latihan dan kesedaran telah diadakan untuk menggalakkan tanggungjawab kolektif di kalangan kakitangan bagi mencegah kecederaan dan bahaya kesihatan pekerjaan.

Untuk mencapai objektif kesihatan dan keselamatan, Kumpulan telah menyediakan rangka kerja Kesihatan, Keselamatan dan Alam Sekitar ("HSE") dan sistem pengurusan yang komprehensif untuk memastikan:

- semua perundangan, garis panduan dan syarat-syarat lain HSE yang terpakai dipatuhi;
- semua kakitangan dan pemegang pelbagai kepentingan mendapat latihan, maklumat dan kemudahan yang tersedia untuk mereka;
- usaha-usaha menyeluruh telah dibuat untuk meningkatkan kesedaran dan tanggungjawab di semua peringkat;
- penilaian prestasi terhadap objektif peningkatan keselamatan dilaksanakan atas dasar tetap;
- objektif-objektif kesihatan dan keselamatan sentiasa dipantau, dikaji dan dipertingkatkan; dan
- audit HSE dan pemeriksaan mengejut dijalankan.

Maklumat lanjut mengenai amalan, dasar-dasar dan prosedur-prosedur kesihatan dan keselamatan Kumpulan boleh didapati dalam *Laporan Kesihatan, Keselamatan dan Alam Sekitar*.

Kepelbagaian Tempat Kerja

Dibimbing oleh penyata polisinya, "Kami berusaha untuk menghormati pelbagai budaya, jantina, agama, hak asasi dan maruah pemegang-pemegang pelbagai kepentingan kami", Kumpulan memahami bahawa budaya positif dan hormat-menghormati merentasi organisasi adalah penting bagi kemapanan perniagaan keseluruhan.

Kumpulan komited untuk menyediakan persekitaran di mana semua kakitangan, tanpa mengira usia, jantina, bangsa, agama, kewarganegaraan dan pendidikan, mendapat peluang yang sama untuk berkembang maju. Campuran sihat ini menggalakkan kakitangan untuk berusaha mencapai potensi penuh mereka semasa bekerja bersama-sama secara harmoni untuk mencapai matlamat organisasi dan pertumbuhan mapan.



Pemeriksaan kesihatan dan keselamatan biasa di kilang-kilang kami



Warga IJM daripada segenap lapisan kehidupan telah meluangkan masa di Parti Kakitangan



Pelbagai program latihan telah dianjurkan bagi pembangunan kakitangan



Sesi Toastmaster IJM sedang dilaksanakan

Laporan Kakitangan & Produktiviti menggambarkan selanjutnya pecahan kakitangan mengikut klasifikasi, komposisi etnik dan produktiviti.

Pembangunan Modal Insan

Kumpulan memberikan penekanan ke atas pembangunan modal insan dan menyediakan peluang-peluang yang cukup banyak bagi kakitangan untuk mengambil bahagian secara aktif dalam latihan yang sesuai dengan peranan dan tanggungjawab mereka. Pelbagai latihan telah diadakan sepanjang tahun untuk meningkatkan prestasi kerja kakitangan dan untuk mewujudkan peluang bagi kedua-dua kemajuan peribadi dan pekerjaan.

Latihan dalaman dan luaran ini berkisar daripada kursus-kursus berkaitan teknikal dan pengurusan kemahiran hinggalah kemahiran mudah dan pembelajaran sepanjang hayat. Antara latihan-latihan yang disediakan kepada kakitangan adalah:

- i) Program Penyelia Bangunan - satu program yang dikendalikan oleh pakar-pakar dari Holmesglen Institute of TAFE, Australia untuk melengkapkan penyelia projek dengan kemahiran dan pengetahuan berkaitan dengan industri pembinaan. Kakitangan dianugerahkan Sijil IV dalam Bangunan dan Pembinaan selepas berjaya menamatkan latihan.
- ii) Cabaran Latihan Kecemerlangan Jualan - untuk menyediakan pasukan jualan dengan kualiti, amalan dan sikap mencapai jualan terunggul.
- iii) Bina Semangat bagi Meningkatkan Prestasi - untuk menggalakkan sokongan bersama dan penglibatan di kalangan ahli pasukan untuk mencapai matlamat bersama.

Selain latihan di atas, IJM Toastmasters Club juga bertindak sebagai pelantar untuk mengasah kemahiran komunikasi berkesan kakitangan-kakitangannya. Ia menyediakan sokongan secara bersama dan persekitaran pembelajaran positif dalam mana setiap ahli mempunyai peluang untuk membangunkan kemahiran berpidato dan kepimpinan, yang sebaliknya memupuk keyakinan diri dan pertumbuhan peribadi.



Penerima-penerima Anugerah Lama Berkhidmat 2009

Graduan jurutera yang baru menamatkan pengajian yang menyertai Kumpulan didedahkan kepada pelbagai aspek urusan pembinaan untuk mendapatkan pengetahuan mendalam tentang industri ini melalui Program Latihan Jurutera untuk mempersiapkan mereka bagi menggalas peranan Pengurus Projek pada masa hadapan.

Selain daripada itu, Kumpulan telah membangunkan pangkalan data Analisis Keperluan Latihan ("TNA"), yang bertujuan untuk mengumpul semak dan mengenal pasti jurang antara pengetahuan atau kemahiran semasa kakitangan dengan pengetahuan atau kemahiran yang diperlukan oleh tugas. Ini membantu Jabatan Latihan untuk merancang program latihan tahunan manakala pada masa yang sama memudahkan Kumpulan menjejak keupayaan serta keperluan latihan bagi kakitangannya.

Dalam usaha-usaha berterusannya untuk membangunkan modal insan berpotensi, Kumpulan telah memberi kakitangan subsidi pendidikan dan cuti pengajian dan peperiksaan bagi program-program lulusan Sarjana, Ijazah, atau Kelayakan Profesional.

Anugerah Kakitangan

Penghargaan Kesetiaan

Anugerah Lama Berkhidmat diberikan kepada kakitangan-kakitangan yang telah berkhidmat dengan Syarikat selama 20 tahun dan hadiah diberikan sebagai penghargaan atas kesetiaan, kerja kuat dan dedikasi mereka kepada Kumpulan. Pada tahun 2009, sejumlah 21 kakitangan telah diberi anugerah lama berkhidmat dalam Parti Kakitangan Syarikat.

Anugerah Persaraan

Sebagai tanda penghargaan, Anugerah Persaraan diberi kepada kakitangan yang telah mencapai usia persaraan 55 tahun dan yang telah berkhidmat bagi tempoh lebih daripada 15 tahun dalam Kumpulan. Kakitangan ini telah diberi hadiah kenang-kenangan dalam majlis pengiktirafan perkhidmatan bersama pengurusan kanan. Sejumlah 9 kakitangan telah dianugerahkan pusingan ini.

Anugerah Prestasi

Untuk menggalakkan amalan terbaik dalam HSE dan meningkatkan prestasi dalam Sistem Pengurusan HSE, Anugerah HSE telah diberi setiap tahun kepada projek-projek/tapak-tapak dan kilang-kilang, yang menunjukkan prestasi baik di kalangan pesaingnya. Anugerah ini juga bertindak untuk menggalakkan persaingan sihat dan sentiasa meningkatkan standard operasi kami.

Selain daripada itu, Anugerah Prestasi Kakitangan diberi kepada kakitangan yang menunjukkan prestasi terbaik dan berdedikasi dalam Bahagian Tol sebagai satu bentuk motivasi peribadi dan untuk menunjukkan contoh positif kepada kakitangan lain. LEKAS dan NPE memberikan Anugerah Kakitangan dan Jurutol Terbaik kepada kakitangannya setiap tiga bulan dan setiap tahun.

Imbuhan Saksama

Kumpulan berusaha untuk menyediakan kakitangan persekitaran kerja yang menarik dengan prospek yang baik bagi kemajuan dan ganjaran yang saksama. Untuk mengekalkan pakej ganjaran yang berdaya saing bagi kakitangannya, Kumpulan secara berterusan menilai dan menanda aras struktur pampasannya terhadap standard industri serta tempat pasaran. Kumpulan tidak berhasrat untuk menjadi peneraju pasaran bagi gaji pokok tetapi akan memberikan pewajaran yang lebih tinggi ke atas bonus berkaitan prestasi untuk menarik dan mengekalkan kakitangan berkualiti. Kakitangan diberi ganjaran dengan sewajarnya berdasarkan skop/keperluan kerja, kelayakan, pengalaman, keupayaan dan prestasi beliau.

Insentif/bonus prestasi direka untuk memberi ganjaran kepada kakitangan atas prestasi baik yang dicapai oleh Kumpulan melalui penglibatan dan usaha-usaha mereka. Selain daripada itu, Kumpulan juga memberikan Skim Opsyen Saham Kakitangan dan memperuntukkan waran kepada kakitangan yang layak untuk menggalakkan prestasi kerja yang lebih baik dan menyemai kesetiaan.

Kebajikan Kakitangan

Manfaat-manfaat berikut tersedia untuk kakitangan IJM:

Perlindungan Kakitangan

Kumpulan sentiasa memberi tumpuan pada kesejahteraan kakitangannya dan telah melaksanakan pelbagai skim perlindungan kakitangan seperti Skim Manfaat Insurans Berbilang Kumpulan ("GMIBS") meliputi jangka hayat dan kehilangan upaya kekal menyeluruh, penyakit kritikal dan juga penyediaan pulangan pelaburan. Ia menawarkan kakitangan perlindungan komprehensif sehingga usia 70 tahun dan boleh dilanjutkan untuk melindungi pasangan pada kadar yang mampu dimiliki.

Kakitangan juga dilindungi oleh Polisi Insurans Kemalangan Peribadi Kumpulan bagi kehilangan upaya kekal menyeluruh dan/atau kematian akibat kemalangan yang timbul semasa bekerja. Selain daripada itu, Kumpulan menawarkan rawatan perubatan pesakit luar dan pergigian, rawatan hospital dan manfaat pembedahan dan pemeriksaan fizikal tahunan bagi semua kakitangan.



Bekas Pengurus Besar Kanan & Pengarah Eksekutif, En. Soo Heng Chin menyampaikan ucapan selamat tinggal, bersara selepas 31 tahun bersama IJM



Penerima Anugerah Kecemerlangan Akademik bersama bapa beliau



Pertandingan Boling KSJIM

Meneruskan usahanya, Kumpulan juga membuat caruman yang lebih tinggi daripada kadar berkanun bagi bahagian caruman Majikan dalam Kumpulan Wang Simpanan Pekerja, sebagai sebahagian daripada usahanya untuk menjaga keperluan kakitangannya selepas persaraan.

Bantuan untuk Membeli Harta Kediaman

Bahagian Hartanah Kumpulan membangunkan pelbagai jenis hartanah kediaman, berkisar daripada apartmen asas hinggalah kondominium mewah, rumah teres mampu milik hinggalah rumah berkembar dua dan banglo di perbandaran utama di seluruh negara. Kakitangan menikmati diskaun 5% bagi pembelian hartanah kediaman yang dibangunkan oleh IJM Land.



Kempen Derma Darah di kilang Durabon



Penduduk dan kakitangan IJM Land menyertai Parti Jalan di S2 Heights, Negeri Sembilan

Anugerah Kecemerlangan Akademik bagi Anak-anak Kakitangan

Sejajar dengan usaha Kementerian Pendidikan dalam menggalakkan ibu bapa untuk memainkan peranan lebih penting dalam pendidikan anak-anak mereka, Kumpulan telah memberikan hadiah kepada anak-anak kakitangan yang menunjukkan prestasi cemerlang dalam peperiksaan SPM, STPM dan A-Level. Pada tahun 2009, sejumlah 41 orang anak-anak telah diberi Anugerah Kecemerlangan Akademik dan hadiah wang tunai sebagai galakan kepada kanak-kanak untuk cemerlang dalam pengajian mereka, selain meningkatkan kesedaran tentang keperluan penglibatan ibu bapa dalam pendidikan anak-anak mereka.

Keseimbangan Kerja-Hidup

Untuk mencapai keseimbangan yang betul antara kehidupan profesional dan peribadi, Kumpulan telah menganjurkan beberapa acara sukan dan sukaneka sepanjang tahun.

Kehidupan Yang Sihat

Kumpulan menguruskan Kompleks Sukan IJM-COBRA yang menempatkan banyak kegiatan sukan tertutup dan terbuka. Kakitangan telah digalakkan untuk mengambil bahagian dalam pelbagai kejohanan dan permainan seperti boling, futsal dan sukan mini yang termasuk karom, ping pong dan dart, untuk menggalakkan semangat hidup sihat dan memperatkan hubungan. Semua kakitangan telah menunjukkan keakraban dan semangat kesukanan yang baik dalam acara tersebut.

Satu siri ceramah kesihatan dan penyaringan telah dianjurkan untuk kakitangan dalam tahun tersebut bagi mewujudkan kesedaran mengenai penyakit dan pelbagai langkah pencegahan. Kempen-kempen derma darah kerap diadakan dan telah menarik penyertaan dan sokongan ramai daripada warga IJM.

Kumpulan memahami kepentingan kesihatan dan perlindungan kewangan untuk mencapai gaya hidup yang sihat. Justeru itu, beberapa ceramah mengenai pengurusan kewangan peribadi dan kepentingan menulis wasiat telah dianjurkan untuk mendidik kakitangan.

Acara Sosial

Kumpulan sentiasa memastikan agar usaha menjadi sebahagian daripada keluarga IJM diberi penekanan. Banyak acara sosial telah diadakan sepanjang tahun untuk memupuk perhubungan lebih rapat di kalangan kakitangan IJM daripada pelbagai bahagian, jabatan dan cawangan. Antara acara-acara yang diadakan dalam tahun tersebut adalah Parti Makan Malam Kakitangan, Majlis Berbuka Puasa, Hari Raya & Deepavali, Krismas dan sambutan Tahun Baru Cina.

Bahagian Hartanah juga menjalankan pelbagai acara di perbandaran hartanah mereka di mana ahli keluarga kakitangan juga mengambil bahagian. Semasa pelancaran rumah contoh Seremban 2 IJM Land pada Jun 2009, lebih kurang 500 orang telah menghadiri acara yang dipenuhi dengan aktiviti permainan Kiddie-Lympic dan sesi 'Makan Cendol'.

Menyedari kepentingan kakitangannya ke arah kejayaan organisasi, Kumpulan berusaha untuk mengekalkan nilai dan amalan terbaik di tempat kerja. Kumpulan kekal memberi tumpuan pada apa yang ia telah lakukan dan akan berusaha untuk meningkatkan lagi inisiatif semasanya.

0%
XXRM



Penyata Kewangan & Lain-Lain

- 132 Penyata Kewangan
- 264 Senarai 10 Harta Teratas
- 266 Bayaran Dividen Elektronik
- 267 Notis Mesyuarat Agung Tahunan
- 269 Borang Proksi
- 271 Informasi Korporat

LAPORAN DAN PENYATA PARA PENGARAH

Para Pengarah dengan sukacitanya membentangkan laporan tahunan mereka yang kedua puluh enam bersama dengan penyata kewangan teraudit Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan berakhir 31 Mac 2010.

KEGIATAN UTAMA

Syarikat pada dasarnya terlibat dalam kegiatan pembinaan dan pemegangan pelaburan. Kegiatan utama Kumpulan adalah dalam pembinaan, pembangunan hartanah, pengilangan dan pengkuarian, operasi hotel, operasi pelabuhan, operasi lebuhraya bertol, perladangan dan pemegangan pelaburan.

Tidak ada perubahan ketara dalam kegiatan utama ini dalam tahun kewangan.

KEPUTUSAN KEWANGAN

	Kumpulan RM'000	Syarikat RM'000
Keuntungan bersih bagi tahun kewangan	423,164	82,043
Boleh dikaitkan kepada:		
Pemegang-pemegang ekuiti Syarikat	332,580	82,043
Kepentingan minoriti	90,584	–
	<u>423,164</u>	<u>82,043</u>

DIVIDEN

Dividen dibayar sejak akhir tahun kewangan yang lepas adalah seperti berikut:

	RM'000
Berhubung dengan tahun kewangan berakhir 31 Mac 2009:	
Dividen interim kedua sebanyak 5 sen setiap saham tolak cukai pendapatan pada 25%, dibayar pada 21 Ogos 2009	<u>35,199</u>

Pada 26 Mei 2010, para Pengarah telah mengisytiharkan dividen interim berhubung dengan tahun kewangan berakhir 31 Mac 2010 sebanyak 11% tolak cukai pada 25% yang akan dibayar pada 24 Ogos 2010 kepada setiap ahli yang adalah berhak untuk menerima dividen setakat jam 5:00 petang pada 30 Julai 2010.

Para Pengarah tidak mengesyorkan bayaran sebarang dividen akhir bagi tahun kewangan berakhir 31 Mac 2010.

RIZAB DAN PERUNTUKAN

Semua pemindahan material kepada atau daripada rizab atau peruntukan dalam tahun kewangan dinyatakan dalam penyata kewangan.

MODAL SAHAM

Dalam tahun kewangan, modal saham biasa Syarikat yang diterbitkan dan berbayar telah ditambah daripada RM941,951,233 kepada RM1,327,215,357 melalui:

- Terbitan 377,420,983 saham biasa baru bernilai RM1.00 sesaham pada 1 Oktober 2009 timbul daripada terbitan bonus berasaskan 2 saham bonus bagi setiap 5 saham sedia ada dipegang (Terbitan Bonus 2:5");
- Terbitan 1,601,600 dan 5,517,480 saham biasa baru bernilai RM1.00 sesaham timbul daripada pelaksanaan Waran 2005/2010 masing-masing pada harga pelaksanaan RM4.77 dan RM3.41 setiap saham selaras dengan Surat Ikatan Pol bertarikh 22 Jun 2005; dan
- Terbitan 724,061 saham biasa baru bernilai RM1.00 sesaham timbul daripada pelaksanaan Waran 2009/2014 pada harga pelaksanaan RM4.00 setiap saham selaras dengan Surat Ikatan Pol bertarikh 18 September 2009.

Saham biasa baru yang diterbitkan bertaraf pari passu dalam semua hubungan dengan saham biasa sedia ada Syarikat.

SAHAM PERBENDAHARAAN

Dalam tahun kewangan, Syarikat membeli semula 10,000 daripada modal sahamnya yang diterbitkan daripada pasaran terbuka pada Bursa Malaysia Securities Berhad ("Bursa Malaysia") bagi RM56,913. Harga purata dibayar bagi saham-saham dibeli semula adalah lebih kurang RM5.65 setiap saham. Selepas itu, Syarikat melupuskan keseluruhan pemegangan saham perbendaharaannya sebanyak 3,397,500 saham dalam pasaran terbuka pada Bursa Malaysia pada harga yang berkisar di antara RM5.91 hingga RM6.05 setiap saham.

Butir-butir mengenai saham perbendaharaan dikemukakan dalam Nota 14(C) kepada penyata kewangan.

WARAN 2005/2010

Waran 2005/2010 dibentuk melalui Surat Ikatan Pol bertarikh 22 Jun 2005.

Pada 23 Ogos 2005, Syarikat memperuntukkan:-

- (a) 93,171,576 Waran baru 2005/2010 pada harga terbitan RM0.05 setiap Waran berasaskan satu Waran bagi setiap 5 saham biasa sedia ada bernilai RM1.00 sesaham dipegang dalam Syarikat pada 11 Julai 2005; dan
- (b) 10,000,000 Waran baru 2005/2010 pada harga terbitan RM0.05 setiap Waran kepada kakitangan pengurusan Syarikat dan anak-anak syarikatnya yang layak.

Pada 2 Oktober 2009, Syarikat memperuntukkan 8,098,689 Waran 2005/2010 yang baru pada harga terbitan RM0.05 setiap Waran berasaskan 2 Waran 2005/2010 yang baru bagi setiap 5 Waran 2005/2010 sedia ada dipegang dalam Syarikat pada 1 Oktober 2009 berikutan dengan Terbitan Bonus 2:5.

Setiap Waran 2005/2010 memberi hak kepada pemegang berdaftar untuk melanggan 1 saham biasa baru dalam Syarikat pada bila-bila masa pada atau selepas 23 Ogos 2005 hingga 22 Ogos 2010, pada harga pelaksanaan RM4.80 selaras dengan peruntukan dalam Surat Ikatan Pol. Harga opsyen kemudiannya telah diselaraskan kepada RM4.77 pada 19 Ogos 2008 selaras dengan bayaran dividen in-specie oleh Syarikat kepada pemegang-pemegang sahamnya sebanyak 85,763,142 waran IJM Land Berhad ("IJMLB") berasaskan 1 waran IJMLB bagi setiap 10 saham IJM yang dipegang. Harga pelaksanaan kemudiannya telah diselaraskan kepada RM3.41 pada 1 Oktober 2009 berikutan dengan Terbitan Bonus 2:5 dan hak terbitan Waran 2009/2014 yang baru berasaskan 1 Waran bagi setiap 10 saham biasa sedia ada bernilai RM1 sesaham dalam Syarikat dipegang selepas Terbitan Bonus 2:5. Mana-mana Waran 2005/2010 tidak dilaksanakan pada tarikh matang akan luput dan berhenti menjadi sah untuk apa-apa tujuan. Pada tarikh kunci kira-kira, 22,827,950 Waran 2005/2010 (2008: 21,848,341) kekal tidak dilaksanakan.

Saham-saham biasa yang diterbitkan daripada pelaksanaan Waran 2005/2010 akan bertaraf pari passu dalam semua hubungan dengan saham-saham biasa sedia ada Syarikat yang diterbitkan kecuali bahawa saham-saham tersebut tidak akan berhak kepada sebarang dividen, pengagihan atau hak, tarikh keberhakan yang mana adalah sebelum tarikh peruntukan saham-saham baru timbul daripada pelaksanaan Waran 2005/2010.

WARAN 2009/2014

Waran 2009/2014 dibentuk melalui Surat Ikatan Pol bertarikh 18 September 2009.

Pada 26 Oktober 2009, Syarikat memperuntukkan 132,097,381 Waran 2009/2014 yang baru pada harga terbitan RM0.25 setiap Waran berasaskan 1 Waran bagi setiap 10 saham biasa sedia ada bernilai RM1.00 sesaham dalam Syarikat dipegang selepas Terbitan Bonus 2:5.

Setiap Waran 2009/2014 memberi hak kepada pemegang berdaftar untuk melanggan 1 saham biasa baru dalam Syarikat pada bila-bila masa pada atau selepas 26 Oktober 2009 hingga 24 Oktober 2014, pada harga pelaksanaan RM4.00 selaras dengan peruntukan Surat Ikatan Pol. Manamana Waran 2009/2014 yang tidak dilaksanakan pada tarikh matang akan luput dan berhenti menjadi sah untuk apa-apa tujuan. Pada tarikh kunci kira-kira, 131,373,320 Waran 2009/2014 kekal tidak dilaksanakan.

Saham-saham biasa yang diterbitkan daripada pelaksanaan Waran 2009/2014 akan bertaraf pari passu dalam semua hubungan dengan saham-saham biasa sedia ada Syarikat yang diterbitkan kecuali bahawa saham-saham tersebut tidak berhak kepada mana-mana dividen, pengagihan atau hak, tarikh keberhakan yang mana adalah sebelum tarikh peruntukan saham-saham baru timbul daripada pelaksanaan Waran 2009/2014.

LAPORAN DAN PENYATA PARA PENGARAH (samb.)

PARA PENGARAH

Para Pengarah yang memegang jawatan sejak tarikh laporan dan penyata yang lepas adalah:

Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob*, *Pengerusi Bukan Eksekutif Bebas*

Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan, *Ketua Pegawai Eksekutif & Pengarah Urusan*

Teh Kean Ming, *Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif & Timbalan Pengarah Urusan*

Datuk Yahya bin Ya'acob*, *Pengarah Bukan Eksekutif Kanan Bebas*

Tan Sri Abdul Halim bin Ali, *Pengarah Bukan Eksekutif Bebas*

Datuk Oh Chong Peng*, *Pengarah Bukan Eksekutif Bebas*

Datuk Hj Hasni bin Harun, *Pengarah Bukan Eksekutif*

Datuk Lee Teck Yuen*, *Pengarah Bukan Eksekutif*

Dato' David Frederick Wilson, *Pengarah Bukan Eksekutif*

Dato' Goh Chye Koon, *Pengarah Eksekutif (ditukar nama jawatan sebagai Pengarah Bukan Eksekutif pada 30 Jun 2009)*

Tan Gim Foo, *Pengarah Silih Ganti kepada Dato' Goh Chye Keon (berhenti sebagai Pengarah Silih Ganti kepada Soo Heng Chin pada 30 Januari 2010, dan dilantik sebagai Pengarah Silih Ganti kepada Dato' Goh Chye Koon pada 30 Januari 2010)*

Dato' (Dr) Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad *(bersara sebagai Pengarah Bukan Eksekutif pada 25 Ogos 2009)*

Soo Heng Chin *(bersara pada 30 Januari 2010)*

* ahli-ahli Jawatankuasa Pelantikan dan Imbuhan

Selaras dengan Daftar Pemegangan Saham para Pengarah, butir-butir kepentingan para Pengarah dalam saham-saham, opsiyen-opsyen ke atas saham-saham biasa dan Waran Syarikat dan perbadanan berkaitannya dalam tahun kewangan adalah seperti berikut:

	Bilangan saham biasa bernilai RM1 sesaham			Baki pada 31.3.2010
	Baki pada 1.4.2009	Diperolehi	Dilupuskan	
IJM Corporation Berhad				
Nama Pengarah				
Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob				
Kepentingan langsung	50,000	20,000	–	70,000
Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan				
Kepentingan langsung	1,411,800	1,267,380	–	2,679,180
Kepentingan tidak langsung	782,240 ⁽¹⁾	312,896 ⁽¹⁾	–	1,095,136 ⁽¹⁾
Teh Kean Ming				
Kepentingan langsung	80,000	24,000	20,000	84,000
Kepentingan tidak langsung	96,000 ⁽¹⁾	29,000 ⁽¹⁾	34,000 ⁽¹⁾	91,000 ⁽¹⁾
Datuk Yahya bin Ya'acob				
Kepentingan langsung	50,000	20,000	–	70,000
Dato' Goh Chye Koon				
Kepentingan langsung	329,352	43,740	270,000	103,092

PARA PENGARAH (samb.)

Bilangan saham biasa bernilai RM0.50 sesaham					
	Baki pada 1.4.2009	Diperolehi	Dilupuskan	Baki pada 31.3.2010	
<u>IJM Plantation Berhad (anak syarikat)</u>					
<u>Nama Pengarah</u>					
Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob Kepentingan langsung	35,000	10,000	–	45,000	
Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan Kepentingan langsung	505,879	140,121	–	646,000	
Kepentingan tidak langsung	327,879 ⁽¹⁾	102,103 ⁽¹⁾	–	429,982 ⁽¹⁾	
Teh Kean Ming Kepentingan langsung	30,000	–	30,000	–	
Dato' Goh Chye Koon Kepentingan langsung	153,484	48,516	–	202,000	
Datuk Oh Chong Peng Kepentingan langsung	70,000	30,000	–	100,000	
Bilangan saham biasa bernilai RM1 sesaham					
	Baki pada 1.4.2009	Diperolehi	Dilupuskan	Baki pada 31.3.2010	
<u>IJM Land Berhad (anak syarikat)</u>					
<u>Nama Pengarah</u>					
Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob Kepentingan langsung	50,000	–	–	50,000	
Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan Kepentingan tidak langsung	20,000 ⁽¹⁾	–	–	20,000 ⁽¹⁾	
Tan Sri Abdul Halim bin Ali Kepentingan langsung	10,000	–	–	10,000	
Datuk Lee Teck Yuen Kepentingan langsung	3,932,000	7,132,693	–	11,064,693	
Bilangan Waran 2005/2010					
	Baki pada 1.4.2009	Diperolehi	Dilupuskan	Dilaksanakan	Baki pada 31.3.2010
<u>IJM Corporation Berhad</u>					
<u>Nama Syarikat</u>					
Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob Kepentingan langsung	21,500	–	21,500	–	–
Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan Kepentingan langsung	501,900	–	–	501,900	–
Teh Kean Ming Kepentingan langsung	97,000	–	97,000	–	–
Kepentingan tidak langsung	5,000 ⁽¹⁾	–	2,000 ⁽¹⁾	3,000 ⁽¹⁾	–
Datuk Lee Teck Yuen Kepentingan langsung	1,500,000	600,000	–	–	2,100,000
Kepentingan tidak langsung	700,000 ⁽¹⁾	280,000 ⁽¹⁾	–	–	980,000 ⁽¹⁾
Dato' Goh Chye Koon Kepentingan langsung	113,000	29,200	142,200	–	–
Tan Gim Foo Kepentingan langsung	10,000	–	10,000	–	–

LAPORAN DAN PENYATA PARA PENGARAH (samb.)

PARA PENGARAH (samb.)

Bilangan Waran 2009/2014					
	Pada tarikh terbitan pada 26.10.2009	Diperolehi	Dilupuskan	Dilaksanakan	Baki pada 31.3.2010
<u>IJM Corporation Berhad</u>					
<u>Nama Pengarah</u>					
Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob					
Kepentingan langsung	7,000	-	-	-	7,000
Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan					
Kepentingan langsung	274,348	-	-	-	274,348
Kepentingan tidak langsung	114,700 ⁽¹⁾	-	-	-	114,700 ⁽¹⁾
Teh Kean Ming					
Kepentingan langsung	9,300	-	-	-	9,300
Kepentingan tidak langsung	9,800 ⁽¹⁾	-	-	-	9,800 ⁽¹⁾
Datuk Yahya bin Ya'acob					
Kepentingan langsung	7,600	-	-	-	7,600
Dato' Goh Chye Koon					
Kepentingan langsung	15,400	-	-	-	15,400
Bilangan Waran 2008/2013					
	Baki pada 1.4.2009	Diperolehi	Dilupuskan	Dilaksanakan	Baki pada 31.3.2010
<u>IJM Land Berhad (anak syarikat)</u>					
<u>Nama Pengarah</u>					
Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob					
Kepentingan langsung	5,000	-	-	-	5,000
Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan					
Kepentingan langsung	95,460	1,303,150	150,000	-	1,248,610
Kepentingan tidak langsung	13,000 ⁽¹⁾	-	-	-	13,000 ⁽¹⁾
Teh Kean Ming					
Kepentingan langsung	2,000	703,700	478,700	-	227,000
Kepentingan tidak langsung	5,200 ⁽¹⁾	-	-	-	5,200 ⁽¹⁾
Datuk Yahya bin Ya'acob					
Kepentingan langsung	5,000	-	-	-	5,000
Dato' Goh Chye Koon					
Kepentingan langsung	29,871	675,000	704,871	-	-
Tan Gim Foo					
Kepentingan langsung	-	473,000	343,000	-	130,000

PARA PENGARAH (samb.)

	Bilangan Waran 2009/2014				Baki pada 31.3.2010
	Pada tarikh terbitan pada 9.11.2009	Diperolehi	Dilupuskan	Dilaksanakan	
<u>IJM Plantations Berhad (anak syarikat)</u>					
<u>Nama Pengarah</u>					
Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob					
Kepentingan langsung	5,000	–	–	–	5,000
Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan					
Kepentingan langsung	70,060	–	–	–	70,060
Kepentingan tidak langsung	51,051 ⁽¹⁾	–	–	–	51,051⁽¹⁾
Datuk Oh Chong Peng					
Kepentingan langsung	10,000	–	–	–	10,000
Dato' Goh Chye Koon					
Kepentingan langsung	24,258	–	–	–	24,258

⁽¹⁾ Dipegang melalui ahli keluarga

Kecuali sebagaimana dinyatakan di atas, para Pengarah yang memegang jawatan pada akhir tahun kewangan tidak mempunyai sebarang kepentingan langsung atau tidak langsung dalam saham, opsyen ke atas saham-saham biasa atau Waran Syarikat dan perbadanan-perbadanan berkaitannya dalam tahun kewangan.

Sejak akhir tahun kewangan yang lepas, tidak ada Pengarah telah menerima atau menjadi berhak untuk menerima manfaat (selain daripada yuran dan lain-lain emolumen yang ditunjukkan dalam penyata kewangan) dengan alasan kontrak yang dibuat oleh Syarikat atau oleh perbadanan berkaitan dengan Pengarah atau dengan firma yang mana Pengarah adalah seorang ahli, atau dengan syarikat dalam mana Pengarah mempunyai kepentingan kewangan utama.

Kecuali sebagaimana dinyatakan di atas, sama ada dalam tahun kewangan mahupun pada akhir tahun kewangan Syarikat atau mana-mana anak syarikatnya tidak menjadi pihak kepada manamana pengaturanan yang objeknya adalah untuk membolehkan para Pengarah mendapat manfaat melalui pembelian saham-saham dalam, atau debentur, Syarikat atau mana-mana badan korporat selain daripada Waran Syarikat (Lihat Nota 7 kepada penyata kewangan).

LAIN-LAIN MAKLUMAT BERKANUN

Sebelum penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat disediakan, para Pengarah telah mengambil langkah-langkah yang munasabah:

- untuk memastikan tindakan yang diambil berhubung dengan penghapusan kira hutang lapuk dan penyediaan peruntukan bagi hutang ragu dan berpuas hati bahawa kesemua hutang lapuk yang diketahui telah dihapus kira dan bahawa peruntukan yang mencukupi telah dibuat bagi hutang ragu; dan
- untuk memastikan bahawa mana-mana aset semasa, selain daripada hutang, yang besar kemungkinan tidak akan dapat direalisasikan nilai bukunya dalam perjalanan biasa perniagaan telah dikurangkan nilai kepada anggaran nilai boleh direalisasikan.

Pada tarikh laporan dan penyata ini, para Pengarah tidak mengetahui mengenai apa-apa keadaan:

- yang akan menjadikan jumlah dihapus kira bagi hutang lapuk atau jumlah peruntukan bagi hutang ragu Kumpulan dan Syarikat tidak mencukupi sehingga mana-mana tahap yang material atau nilai yang boleh dikaitkan kepada aset semasa Kumpulan dan Syarikat mengelirukan; atau
- yang telah timbul yang menjadikan pematuhan kepada kaedah penilaian aset atau liabiliti sedia ada Kumpulan dan Syarikat mengelirukan atau tidak wajar; atau
- tidak sebaliknya diuruskan dalam laporan dan penyata ini atau dalam penyata kewangan yang akan menjadikan mana-mana jumlah yang dinyatakan dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat mengelirukan.

LAPORAN DAN PENYATA PARA PENGARAH (samb.)

LAIN-LAIN MAKLUMAT BERKANUN (samb.)

Dalam jarak waktu antara akhir tahun kewangan dan tarikh laporan dan penyata ini:

- (a) tidak ada perkara, urusan niaga atau peristiwa lain yang bersifat material dan luar biasa telah timbul yang, pada pendapat para Pengarah, akan secara ketara menjejaskan keputusan operasi Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan semasa; atau
- (b) tidak ada gadaian telah timbul ke atas aset mana-mana syarikat dalam Kumpulan yang menjamin liabiliti mana-mana pihak lain tidak juga apa-apa liabiliti kontigen telah timbul dalam mana-mana syarikat dalam Kumpulan.

Tidak ada liabiliti kontigen atau lain-lain liabiliti mana-mana syarikat dalam Kumpulan telah menjadi boleh dikuatkuasakan atau berkemungkinan menjadi boleh dikuatkuasakan dalam tempoh dua belas bulan selepas akhir tahun kewangan yang, pada pendapat para Pengarah, akan atau mungkin menjejaskan keupayaan Syarikat dan anak-anak syarikatnya untuk memenuhi obligasi mereka apabila tiba masanya.

Pada Pendapat para Pengarah: -

- (a) selain daripada sebagaimana dinyatakan dalam penyata kewangan, keputusan operasi Kumpulan dan Syarikat dalam tahun kewangan tidak terjejas secara ketara oleh mana-mana perkara, urusan niaga atau peristiwa yang bersifat material dan luar biasa; dan
- (b) penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat dinyatakan pada muka surat 139 hingga 260 disediakan untuk memberi gambaran sebenar dan adil mengenai hal ehwal Kumpulan dan Syarikat pada 31 Mac 2010 dan mengenai keputusan dan aliran tunai Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian-piawaian Perakaunan MASB Diluluskan di Malaysia bagi Entiti Selain daripada Entiti Persendirian dan peruntukan-peruntukan Akta Syarikat, 1965.

JURUAUDIT

Juruaudit, PricewaterhouseCoopers, telah menyatakan kesanggupan mereka untuk terus berkhidmat.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga selaras dengan dengan resolusi para Pengarah.

**TAN SRI DATO' IR. (DR) WAN ABDUL RAHMAN
BIN WAN YAACOB**
PENGARAH

DATO' TAN BOON SENG @ KRISHNAN
PENGARAH

Petaling Jaya
26 Mei 2010

PENYATA PENDAPATAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Hasil kendalian	4,13	4,013,530	4,601,294	225,672	411,016
Kos jualan		(3,060,100)	(3,703,848)	(139,673)	(188,886)
Keuntungan kasar		953,430	897,446	85,999	222,130
Lain-lain pendapatan kendalian		208,933	157,265	133,878	324,149
Perbelanjaan tender, penjualan dan pengedaran		(93,927)	(93,413)	–	–
Perbelanjaan pentadbiran		(182,681)	(154,698)	(22,816)	(18,697)
Lain-lain perbelanjaan kendalian		(137,057)	(111,044)	(65,742)	(38,581)
Keuntungan kendalian sebelum kos kewangan	5	748,698	695,556	131,319	489,001
Kos kewangan	9	(201,421)	(189,090)	(38,303)	(21,410)
Keuntungan kendalian selepas kos kewangan		547,277	506,466	93,016	467,591
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat bersekutu		19,676	19,046	–	–
Bahagian keuntungan entiti kawalan bersama		11,071	3,158	–	–
Keuntungan sebelum cukai	13	578,024	528,670	93,016	467,591
Perbelanjaan cukai pendapatan	10,13	(154,860)	(126,703)	(10,973)	(54,912)
Keuntungan bersih bagi tahun kewangan	13	423,164	401,967	82,043	412,679
Boleh dikaitkan kepada:					
Pemegang-pemegang ekuiti Syarikat		332,580	290,212	82,043	412,679
Kepentingan minoriti		90,584	111,755	–	–
Keuntungan bersih bagi tahun kewangan	13	423,164	401,967	82,043	412,679
Dividen setiap saham	12			11.00 Sen	34.99 Sen
Perolehan setiap saham					
Keuntungan bersih boleh dikaitkan kepada pemegang-pemegang ekuiti biasa Syarikat		332,580	290,212		
Perolehan setiap saham boleh dikaitkan kepada pemegang-pemegang ekuiti biasa Syarikat:					
- Asas	11(a)	25.21 Sen	23.46 Sen*		
- Dicairkan sepenuhnya	11(b)	24.84 Sen	N/A		

* Perolehan setiap saham dinyatakan semula selepas melaraskan bagi Terbitan Bonus 2:5 (Nota 11(a))

N/A menunjukkan tidak terpakai disebabkan Waran adalah anti-dilutif dan dengan itu perolehan setiap saham dicairkan tidak dikira bagi tahun kewangan berakhir 31 Mac 2010.

KUNCI KIRA-KIRA

PADA 31 MAC 2010

Nota	Kumpulan		Syarikat		
	2010 RM'000	2009 RM'000 (Dinyatakan semula)	2010 RM'000	2009 RM'000	
MODAL DAN RIZAB BOLEH DIKAITKAN KEPADA PEMEGANG-PEMEGANG EKUITI SYARIKAT					
Modal saham	14	1,327,216	941,952	1,327,216	941,952
Premium saham	14	1,776,547	2,128,037	1,776,547	2,128,037
Saham perbendaharaan	14	–	(16,298)	–	(16,298)
Rizab penilaian semula		36,395	36,441	–	–
Rizab terjemahan pertukaran		(58,416)	(72,232)	(835)	(743)
Lain-lain rizab	15	75,258	37,903	33,138	653
Keuntungan tertahan	10	1,972,221	1,714,347	808,192	761,348
		5,129,221	4,770,150	3,944,258	3,814,949
KEPENTINGAN MINORITI		1,328,138	845,917	–	–
JUMLAH EKUITI		6,457,359	5,616,067	3,944,258	3,814,949
LIABILITI BUKAN SEMASA					
Bon	16	568,886	652,704	–	–
Surat Niaga Perdagangan dan Nota Berjangka Sederhana	17	691,848	233,380	650,000	150,000
Pinjaman berjangka	18	1,388,610	1,073,621	300,000	–
Pinjaman sokongan kerajaan	19	204,157	280,175	–	–
Pemiutang sewa beli dan pajakan	20	510	5,843	–	–
Liabiliti cukai tertunda	21	363,172	350,093	–	–
Pemiutang perdagangan dan lain-lain pemiutang	22	80,364	84,888	–	–
Manfaat persaraan	23	5,914	5,839	–	–
		3,303,461	2,686,543	950,000	150,000
Geran kerajaan	24	112,250	73,343	–	–
		9,873,070	8,375,953	4,894,258	3,964,949
ASET BUKAN SEMASA					
Hartanah, loji dan peralatan	25	1,226,819	1,299,035	9,060	11,221
Tanah pegangan pajak	26	383,658	320,799	–	–
Hartanah pelaburan	27	388,543	163,521	5,165	5,294
Aset konsesi	28	1,948,606	1,991,344	–	–
Anak-anak syarikat	29	–	–	4,314,710	3,707,146
Syarikat-syarikat bersekutu	30	442,120	415,263	87,546	87,706
Entiti kawalan bersama	31	1,064,518	817,981	348,158	119,646
Pelaburan jangka panjang	32	4,560	18,135	2,050	2,050
Penghutang jangka panjang	33	157,417	72,986	–	–
Aset tidak ketara	34	74,804	83,078	–	–
Aset cukai tertunda	21	92,088	65,773	339	856
Tanah dipegang untuk pembangunan hartanah	35	702,138	734,233	281	281
Perbelanjaan pembangunan ladang	36	474,258	430,972	–	–
		6,959,529	6,413,120	4,767,309	3,934,200

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000 (Dinyatakan semula)	2010 RM'000	2009 RM'000
ASET SEMASA				
Kos pembangunan hartanah	35	1,699,730	–	–
Inventori	37	390,726	12,122	19,732
Penghutang perdagangan dan lain-lain penghutang	38	2,103,848	764,959	1,122,158
Pelaburan jangka pendek	39	73,350	82,681	12,588
Deposit, tunai dan baki bank	40	945,654	117,004	166,829
Aset dipegang untuk jualan	41	29,830	–	–
Cukai boleh didapati semula		69,905	11,754	5,677
		5,313,043	988,520	1,326,984
Tolak:				
LIABILITI SEMASA				
Pemiutang perdagangan dan lain-lain pemiutang	42	1,831,432	845,208	877,773
Liabiliti cukai semasa		29,567	–	–
Pinjaman				
- Overdraf bank	43	123,801	–	–
- Lain-lain	43	1,365,410	16,363	418,462
		3,350,210	861,571	1,296,235
ASET SEMASA BERSIH		1,962,833	126,949	30,749
		8,375,953	4,894,258	3,964,949

PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

Boleh dikaitkan kepada pemegang-pemegang ekuiti Syarikat										
	Modal saham RM'000	Premium saham RM'000	Saham perbendaharaan RM'000	Rizab penilaian semula RM'000	Rizab pertukaran RM'000	Lain-lain rizab RM'000	Keuntungan tertahan RM'000	Jumlah RM'000	Kepentingan minoriti RM'000	Jumlah ekuiti RM'000
Kumpulan	941,952	2,128,037	(16,298)	36,441	(72,232)	37,903	1,714,347	4,770,150	845,917	5,616,067
Pada 1 April 2009										
Perbezaan pertukaran timbul daripada terjemahan pelaburan bersih dalam anak-anak syarikat, syarikat-syarikat bersekutu dan cawangan asing	-	-	-	-	13,816	-	-	13,816	4,165	17,981
Realisasi rizab penilaian semula anak syarikat	-	-	-	(46)	-	-	181	135	(135)	-
Bahagian realisasi rizab modal dalam syarikat bersekutu	-	-	-	-	-	(130)	130	-	-	-
Pemindahan kepada rizab modal atas penebusan saham keutamaan dalam anak syarikat	-	-	-	-	-	5,000	(5,000)	-	-	-
Pencairan kepentingan dalam anak syarikat	-	-	-	-	-	-	(34,818)	(34,818)	253,553	218,735
Pendapatan dan perbelanjaan diiktiraf secara langsung dalam ekuiti	-	-	-	(46)	13,816	4,870	(39,507)	(20,867)	257,583	236,716
Keuntungan bersih bagi tahun kewangan	-	-	-	-	-	-	332,580	332,580	90,584	423,164
Jumlah pendapatan dan perbelanjaan diiktiraf bagi tahun	-	-	-	(46)	13,816	4,870	293,073	311,713	348,167	659,880

Boleh dikaitkan kepada pemegang-pemegang ekuiti Syarikat

Nota	Modal saham RM'000	Premium saham RM'000	Saham perbendaharaan RM'000	Rizab penilaian semula RM'000	Rizab terjemahan pertukaran RM'000	Lain-lain rizab RM'000	Keuntungan tertahan RM'000	Jumlah RM'000	Kepentingan minoriti RM'000	Jumlah ekuiti RM'000
Kumpulan										
Pengalihan modal kepada pemegang-pemegang saham minoriti selepas pengurangan modal	-	-	-	-	-	-	-	-	(584)	(584)
Dividen interim kedua: - Tahun berakhir 31 Mac 2009	12	-	-	-	-	-	(35,199)	(35,199)	-	(35,199)
Dividen dibayar oleh anak-anak syarikat kepada pemegang-pemegang saham minoriti		-	-	-	-	-	-	-	(34,484)	(34,484)
Terbitan saham: - Pelaksanaan Waran 2005/2010	14	7,119	19,692	-	-	(357)	-	26,454	-	26,454
- Pelaksanaan Waran 2009/2014	14	724	2,354	-	-	(182)	-	2,896	-	2,896
- Terbitan Bonus	14	377,421	(377,421)	-	-	-	-	-	-	-
Terbitan Waran 2009/2014	15	-	-	-	-	33,024	-	33,024	-	33,024
Beli balik saham	14	-	-	(57)	-	-	-	(57)	-	(57)
Pelupusan saham perbendaharaan	14	-	3,885	16,355	-	-	-	20,240	-	20,240
Pelupusan waran anak syarikat kepada pemegang-pemegang saham minoriti		-	-	-	-	-	-	-	18,120	18,120
Terbitan saham dan waran oleh anak-anak syarikat kepada pemegang-pemegang minoriti		-	-	-	-	-	-	-	151,002	151,002
Pada 31 Mac 2010	1,327,216	1,776,547	-	36,395	(58,416)	75,258	1,972,221	5,129,221	1,328,138	6,457,359

PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

Boleh dikaitkan kepada pemegang-pemegang ekuiti Syarikat

	Modal saham RM'000	Premium saham RM'000	Saham perbendaharaan RM'000	Rizab penilaian semula RM'000	Rizab terjemahan pertukaran RM'000	Lain-lain rizab RM'000	Keuntungan tertahan RM'000	Jumlah minoriti RM'000	Jumlah ekuiti RM'000
Kumpulan	859,314	1,991,180	(1,774)	36,196	17,793	37,919	1,687,622	936,026	5,564,276
Pada 1 April 2008									
Perbezaan pertukaran timbul daripada terjemahan pelaburan bersih dalam anak-anak syarikat, syarikat-syarikat bersekutu dan cawangan asing	-	-	-	-	(90,025)	-	-	(10,077)	(100,102)
Realisasi rizab penilaian semula anak syarikat	-	-	-	(329)	-	-	194	135	-
Pencairan kepentingan dalam syarikat bersekutu	-	-	-	-	-	-	(732)	-	(732)
Pelarasan kepada nilai saksama yang kepentingan sebelum ini dipegang dalam pengambilalihan kecil-kecilan	-	-	-	574	-	-	-	-	574
Pengambilalihan kepentingan tambahan daripada pemegang-pemegang saham minoriti	-	-	-	-	-	-	(8,061)	(12,821)	(20,882)
Pelupusan dianggap anak-anak syarikat	-	-	-	-	-	-	(736)	736	-
Pendapatan dan perbelanjaan diiktiraf secara langsung dalam ekuiti	-	-	-	245	(90,025)	-	(9,335)	(22,027)	(121,142)
Keuntungan bersih bagi tahun kewangan	-	-	-	-	-	-	290,212	111,755	401,967
Jumlah pendapatan dan perbelanjaan diiktiraf bagi tahun	-	-	-	245	(90,025)	-	280,877	89,728	280,825

Nota

Kumpulan

Pada 1 April 2008

Perbezaan pertukaran timbul daripada terjemahan pelaburan bersih dalam anak-anak syarikat, syarikat-syarikat bersekutu dan cawangan asing

Realisasi rizab penilaian semula anak syarikat

Pencairan kepentingan dalam syarikat bersekutu

Pelarasan kepada nilai saksama yang kepentingan sebelum ini dipegang dalam pengambilalihan kecil-kecilan

Pengambilalihan kepentingan tambahan daripada pemegang-pemegang saham minoriti

Pelupusan dianggap anak-anak syarikat

Pendapatan dan perbelanjaan diiktiraf secara langsung dalam ekuiti

Keuntungan bersih bagi tahun kewangan

Jumlah pendapatan dan perbelanjaan diiktiraf bagi tahun

Boleh dikaitkan kepada pemegang-pemegang ekuiti Syarikat

Nota	Modal saham RM'000	Premium saham RM'000	Saham		Rizab penilaian RM'000	Rizab		Keuntungan tertahan RM'000	Jumlah RM'000	Kepentingan minoriti RM'000	Jumlah ekuiti RM'000
			perbendaharaan RM'000	haraan RM'000		terjemahan pertukaran RM'000	Lain-lain rizab RM'000				
Kumpulan											
Pengambilalihan anak-anak syarikat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	63	63
Dividen <i>in-specie</i> :											
- Tahun berakhir 31 Mac 2009	12	-	-	-	-	-	(42,881)	(42,881)	(42,881)	42,881	-
Dividen interim khas:											
- Tahun berakhir 31 Mac 2009	12	-	-	-	-	-	(160,641)	(160,641)	(160,641)	-	(160,641)
Dividen dibayar oleh anak-anak syarikat kepada pemegang-pemegang saham minoriti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(37,245)	(37,245)
Terbitan saham:											
- Pengambilalihan anak-anak syarikat	14,46	134,073	-	-	-	-	(50,630)	165,263	(201,947)	(36,684)	(36,684)
- Pelaksanaan Waran 2005/2010	14	1,206	-	-	-	(16)	-	1,503	-	-	1,503
- Pelaksanaan ESOS	14	1,578	-	-	-	-	-	2,083	-	-	2,083
Beli balik saham	14	-	(14,524)	-	-	-	-	(14,524)	-	-	(14,524)
Terbitan saham dan waran oleh anak-anak syarikat kepada pemegang-pemegang saham minoriti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,411	16,411
Pada 31 Mac 2009	941,952	2,128,037	(16,298)	36,441	(72,232)	37,903	1,714,347	4,770,150	845,917	5,616,067	

PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

Syarikat	Nota	Modal saham RM'000	Premium saham RM'000	Saham Perbendaharaan RM'000	Tidak boleh agih		Boleh diagih Keuntungan tertahan RM'000	Jumlah RM'000
					Rizab pertukaran RM'000	Lain-lain rizab RM'000		
Pada 1 April 2009		941,952	2,128,037	(16,298)	(743)	653	761,348	3,814,949
Perbezaan pertukaran timbul daripada terjemahan cawangan dan projek asing		-	-	-	(92)	-	-	(92)
Perbelanjaan diiktiraf secara langsung dalam ekuiti		-	-	-	(92)	-	-	(92)
Keuntungan bersih bagi tahun kewangan		-	-	-	-	-	82,043	82,043
Jumlah pendapatan dan perbelanjaan diiktiraf bagi tahun		-	-	-	(92)	-	82,043	81,951
Dividen interim kedua:								
- Tahun berakhir 31 Mac 2009	12	-	-	-	-	-	(35,199)	(35,199)
Terbitan saham:								
- Pelaksanaan Waran 2005/2010	14	7,119	19,692	-	-	(357)	-	26,454
- Pelaksanaan Waran 2009/2014	14	724	2,354	-	-	(182)	-	2,896
- Terbitan Bonus	14	377,421	(377,421)	-	-	-	-	-
Terbitan Waran 2009/2014	15	-	-	-	-	33,024	-	33,024
Beli balik saham	14	-	-	(57)	-	-	-	(57)
Pelupusan saham perbendaharaan	14	-	3,885	16,355	-	-	-	20,240
Pada 31 Mac 2010		1,327,216	1,776,547	-	(835)	33,138	808,192	3,944,258
Syarikat								
Pada 1 April 2008		859,314	1,991,180	(1,774)	(1,198)	669	552,191	3,400,382
Perbezaan pertukaran timbul daripada terjemahan cawangan asing		-	-	-	455	-	-	455
Perbelanjaan diiktiraf secara langsung dalam ekuiti		-	-	-	455	-	-	455
Keuntungan bersih bagi tahun kewangan		-	-	-	-	-	412,679	412,679
Jumlah pendapatan dan perbelanjaan diiktiraf bagi tahun		-	-	-	455	-	412,679	413,134
Dividen <i>in specie</i> :								
- Tahun berakhir 31 Mac 2009	12	-	-	-	-	-	(42,881)	(42,881)
Dividen interim khas:								
- Tahun berakhir 31 Mac 2009	12	-	-	-	-	-	(160,641)	(160,641)
Terbitan saham:								
- Pengambilalihan anak-anak syarikat	14,46	81,820	134,073	-	-	-	-	215,893
- Pelaksanaan Waran 2005/2010	14	313	1,206	-	-	(16)	-	1,503
- Pelaksanaan ESOS	14	505	1,578	-	-	-	-	2,083
Beli balik saham	14	-	-	(14,524)	-	-	-	(14,524)
Pada 31 Mac 2009		941,952	2,128,037	(16,298)	(743)	653	761,348	3,814,949

PENYATA ALIRAN TUNAI DISATUKAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

	Nota	2010 RM'000	2009 RM'000
KEGIATAN KENDALIAN			
Penerimaan daripada pelanggan		3,958,480	4,732,049
Bayaran kepada kontraktor, pembekal dan kakitangan		(3,328,782)	(4,078,705)
Geran kerajaan diterima		2,720	16,102
Pampasan diterima daripada Kerajaan		83,456	100,000
Faedah diterima		66,034	42,564
Faedah dibayar		(205,734)	(226,142)
Cukai pendapatan dibayar		(135,183)	(155,560)
Aliran tunai bersih daripada kegiatan kendalian		440,991	430,308
KEGIATAN PELABURAN			
Pengambilalihan anak-anak syarikat	46	–	(30,235)
Pembelian saham daripada pemegang-pemegang saham minoriti dalam anak-anak syarikat		–	(20,882)
Langganan stok pinjaman boleh tukar boleh tebus tidak bercagar dalam Lebuhraya Kajang Seremban Sdn Bhd, entiti kawalan bersama		(219,000)	(41,621)
Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu		(258)	(17,315)
Pelupusan saham kepada pemegang-pemegang saham minoriti	47	218,735	–
Pelupusan anak-anak syarikat	47	23,108	–
Pelupusan pelaburan		69,714	18,088
Perolehan daripada pembubaran syarikat-syarikat bersekutu		2,565	–
Pembelian tanah pembangunan dipegang bagi pembangunan hartanah		(12,996)	(74,478)
Pembelian hartanah, loji dan peralatan, tanah pegangan pajak dan hartanah pelaburan		(341,003)	(406,252)
Kos ditanggung ke atas aset konsesi		(74,254)	(83,766)
Tambahan kepada perbelanjaan pembangunan ladang		(39,432)	(10,926)
Pendahuluan bagi pembelian tanah dan perbelanjaan pembangunan ladang		(63,465)	–
Perbelanjaan tertunda ditanggung	34	(1,793)	(3,071)
Pelupusan hartanah, loji dan peralatan, tanah pegangan pajak dan hartanah pelaburan		14,866	72,022
Pelupusan aset dipegang untuk jualan		24,743	132,000
Dividen diterima daripada syarikat-syarikat bersekutu		4,147	2,951
Dividen diterima daripada lain-lain pelaburan		968	1,861
Perolehan bersih diterima daripada pengurangan modal dalam pelaburan		336	–
Pendahuluan kepada syarikat-syarikat bersekutu		(600)	(723)
Bayaran balik pendahuluan daripada syarikat-syarikat bersekutu		–	7,134
Pendahuluan kepada entiti kawalan bersama		(75,560)	(96,098)
Bayaran balik pendahuluan daripada entiti kawalan bersama		34,049	99,492
Aliran tunai bersih digunakan dalam kegiatan pelaburan		(435,130)	(451,819)

PENYATA ALIRAN TUNAI DISATUKAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

	Nota	2010 RM'000	2009 RM'000
KEGIATAN PEMBIAYAAN			
Terbitan saham oleh Syarikat:			
- Pelaksanaan ESOS		–	2,083
- Pelaksanaan Waran 2005/2010		26,454	1,503
- Pelaksanaan Waran 2009/2014		2,896	–
Terbitan Waran		33,024	–
Terbitan saham dan waran oleh anak-anak syarikat kepada pemegang-pemegang saham minoriti		151,002	16,411
Bayaran balik Bon		(190,000)	(70,000)
Pengeluaran Surat Niaga Perdagangan (“CP”) dan Nota Berjangka Sederhana (“MTN”)		650,000	150,000
Bayaran balik CP dan MTN		(380,000)	(95,000)
Perolehan daripada pinjaman bank		1,009,276	781,455
Bayaran balik pinjaman bank		(792,360)	(344,774)
Pendahuluan bersih daripada/(bayaran balik kepada) Kerajaan Negeri		3,680	(1,500)
Bayaran balik Pinjaman Sokongan Kerajaan		(2,500)	(2,500)
Bayaran balik kepada pemiutang sewa beli dan pajakan		(8,999)	(15,600)
Bayaran MTN dan faedah bon		(30,008)	(19,283)
Dividen dibayar oleh anak-anak syarikat kepada pemegang-pemegang saham minoriti		(34,484)	(37,245)
Dividen dibayar oleh Syarikat		(35,199)	(160,641)
Pengurangan/(peningkatan) dalam deposit bank diserahkan kepada pemegang amanah		54,569	(18,981)
Belian semula saham perbendaharaan	14(C)	(57)	(14,524)
Pelupusan saham perbendaharaan	14(C)	20,240	–
Aliran tunai bersih daripada kegiatan pembiayaan		477,534	171,404
PENINGKATAN BERSIH DALAM TUNAI DAN SETARA TUNAI DALAM TAHUN KEWANGAN		483,395	149,893
TUNAI DAN SETARA TUNAI PADA PERMULAAN TAHUN KEWANGAN		787,697	626,805
PERBEZAAN PERTUKARAN ASING KE ATAS BAKI PEMBUKAAN		(303)	10,999
TUNAI DAN SETARA TUNAI PADA AKHIR TAHUN KEWANGAN	48	1,270,789	787,697

PENYATA ALIRAN TUNAI SYARIKAT

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

	Nota	2010 RM'000	2009 RM'000
KEGIATAN KENDALIAN			
Penerimaan daripada pelanggan		149,242	197,244
Bayaran kepada kontraktor, pembekal dan kakitangan		(162,710)	(245,008)
Faedah diterima		3,141	6,915
Faedah dibayar		(11,034)	(7,175)
Cukai pendapatan dibayar		(7,177)	(16,053)
Aliran tunai bersih digunakan dalam kegiatan kendalian		(28,538)	(64,077)
KEGIATAN PELABURAN			
Pembelian hartanah, loji dan peralatan		(192)	(499)
Pelupusan hartanah, loji dan peralatan		246	113
Pengambilalihan kepentingan tambahan dalam anak-anak syarikat		(55,824)	(655,351)
Pelupusan saham dalam anak-anak syarikat	47	235,659	354,000
Pelupusan pelaburan		18	95
Pendapatan daripada pelaburan dalam amanah saham		863	–
Perolehan daripada pembubaran syarikat-syarikat bersekutu		2,546	–
Perolehan bersih diterima daripada pengurangan modal dalam anak syarikat		2,287	–
Pembelian saham dalam syarikat-syarikat bersekutu		–	(11)
Dividen diterima daripada anak-anak syarikat		62,403	104,085
Dividen diterima daripada syarikat-syarikat bersekutu		2,965	531
Dividen diterima daripada lain-lain pelaburan		921	703
(Pendahuluan kepada)/bayaran balik bersih pendahuluan daripada anak-anak syarikat		(406,401)	520,149
(Pendahuluan kepada)/bayaran balik bersih pendahuluan daripada syarikat-syarikat bersekutu		(579)	5,421
Bayaran balik pendahuluan daripada entiti kawalan bersama		622	1,339
Langganan stok pinjaman boleh tukar boleh tebus tidak bercagar ("RCULS") dalam IJM Land Berhad, anak syarikat		–	(400,000)
Langganan RCULS di Lebuhraya Kajang Seremban Sdn Bhd, entiti kawalan bersama		(219,000)	(20,000)
Aliran tunai bersih digunakan dalam kegiatan pelaburan		(373,466)	(89,425)
KEGIATAN PEMBIAYAAN			
Terbitan saham oleh Syarikat:			
- Pelaksanaan ESOS		–	2,083
- Pelaksanaan Waran 2005/2010		26,454	1,503
- Pelaksanaan Waran 2009/2014		2,896	–
Terbitan Waran		33,024	–
Perolehan daripada pinjaman bank		451,215	262,540
Bayaran balik pinjaman bank		(400,764)	(14,881)
Bayaran faedah MTN		(25,630)	(11,283)
Dividen dibayar oleh Syarikat		(35,199)	(160,641)
Belian balik saham perbendaharaan		(57)	(14,524)
Pelupusan saham perbendaharaan		20,240	–
Pengeluaran Surat Niaga Perdagangan ("CP") dan Nota Berjangka Sederhana ("MTN")		650,000	150,000
Bayaran balik CP dan MTN		(300,000)	–
Aliran tunai bersih daripada kegiatan pembiayaan		422,179	214,797
PENINGKATAN BERSIH DALAM TUNAI DAN SETARA TUNAI DALAM TAHUN KEWANGAN		20,175	61,295
TUNAI DAN SETARA TUNAI PADA PERMULAAN TAHUN KEWANGAN		176,829	115,534
TUNAI DAN SETARA TUNAI PADA AKHIR TAHUN KEWANGAN	48	197,004	176,829

RINGKASAN POLISI-POLISI PERAKAUNAN PENTING

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

Polisi-polisi perakaunan berikut telah dipakai secara konsisten kepada semua tahun yang dibentangkan dalam berurusan dengan perkara-perkara yang dianggap material berhubung dengan penyata kewangan, melainkan dinyatakan sebaliknya.

1 ASAS PENYEDIAAN

Penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat telah disediakan selaras dengan peruntukan-peruntukan Akta Syarikat 1965 dan Piawaian-piawaian Pelaporan Kewangan, Piawaian-piawaian Perakaunan Yang Diluluskan Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia ("MASB") di Malaysia bagi Entiti Selain daripada Entiti Persendirian.

Penyata kewangan disediakan di bawah konvensyen kos sejarah melainkan dinyatakan sebaliknya dalam ringkasan polisi-polisi perakaunan penting ini.

Penyediaan penyata kewangan dalam mematuhi Piawaian-piawaian Perakaunan MASB Yang Diluluskan bagi Entiti Selain Daripada Entiti Persendirian yang memerlukan penggunaan anggaran dan andaian perakaunan penting tertentu yang melibatkan jumlah aset dan liabiliti dilaporkan dan pendedahan aset dan liabiliti kontigen pada tarikh penyata kewangan, dan jumlah hasil dan perbelanjaan yang dilaporkan dalam tempoh dilaporkan. Ia juga memerlukan para Pengarah untuk melaksanakan pertimbangan mereka dalam proses menggunakan polisi-polisi perakaunan Syarikat. Walaupun anggaran dan pertimbangan ini adalah berdasarkan pengetahuan terbaik para Pengarah mengenai peristiwa dan tindakan semasa, keputusan sebenar mungkin berbeza daripada anggaran-anggaran tersebut.

Bidang-bidang yang melibatkan tahap pertimbangan atau kekompleksan tertinggi, atau bidang-bidang di mana andaian dan anggaran adalah penting kepada penyata kewangan, dinyatakan dalam Nota 2 kepada penyata kewangan.

(a) Piawaian, pindaan kepada piawaian dan tafsiran dikeluarkan yang berkuat kuasa

Tidak ada piawaian, pindaan perakaunan baru kepada piawaian dan tafsiran dikeluarkan yang berkuat kuasa bagi tahun kewangan Kumpulan dan Syarikat bermula pada atau selepas 1 April 2009.

(b) Piawaian, pindaan kepada piawaian diumumkan dan tafsiran kepada piawaian-piawaian sedia ada yang terpakai kepada Kumpulan, tetapi masih belum berkuat kuasa dan tidak diterima pakai sebelum ini

Piawaian baru, pindaan kepada piawaian diumumkan dan tafsiran yang adalah mandatori bagi tahun kewangan Kumpulan bermula pada atau selepas 1 April 2010 atau tempoh-tempoh terkemudian, dan Kumpulan tidak menerima pakai secara awal, adalah seperti berikut:

Terpakai bagi tahun kewangan Kumpulan bermula pada atau selepas 1 April 2010:

- FRS 7 "Instrumen Kewangan: Pendedahan" (berkuat kuasa bagi tempoh-tempoh perakaunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2010) menyediakan maklumat kepada pengguna-pengguna penyata kewangan mengenai pendedahan entiti kepada risiko-risiko dan bagaimana entiti menguruskan risiko-risiko tersebut. Penambahbaikan kepada FRS 7 menjelaskan bahawa entiti tidak boleh membentangkan jumlah pendapatan dan perbelanjaan faedah sebagai jumlah bersih dalam kos kewangan pada permulaan penyata pendapatan.
- FRS 8 "Segmen Kendalian" (berkuat kuasa bagi tempoh-tempoh perakaunan bermula pada atau selepas 1 Julai 2009). FRS 8 menggantikan FRS 114²⁰⁰⁴ Pelaporan Segmen. Piawaian baru memerlukan 'pendekatan pengurusan', di bawah mana maklumat segmen dilaporkan dalam cara yang konsisten dengan pelaporan dalaman yang disediakan kepada ketua pembuat keputusan kendalian.

Penambahbaikan kepada FRS 8 (berkuat kuasa bagi tempoh-tempoh perakaunan tahunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2010) menjelaskan bahawa entiti tidak menyediakan maklumat mengenai aset segmen kepada ketua pembuat keputusan kendalian tidak lagi perlu melaporkan maklumat ini. Angka-angka perbandingan sebelumnya hendaklah dinyatakan semula.

- FRS 101 (disemak) "Pembentangan Penyata Kewangan" (berkuat kuasa bagi tempoh-tempoh perakaunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2010) melarang pembentangan perkara-perkara pendapatan dan perbelanjaan (iaitu, 'perubahan dalam ekuiti bukan pemilik') dalam penyata perubahan dalam ekuiti. 'Perubahan dalam ekuiti bukan pemilik' hendaklah dibentangkan secara berasingan daripada perubahan dalam ekuiti pemilik. Semua perubahan dalam ekuiti bukan pemilik akan diperlukan untuk ditunjukkan dalam penyata prestasi, tetapi entiti boleh memilih sama ada untuk membentangkan satu penyata prestasi (penyata pendapatan komprehensif) atau dua penyata (penyata pendapatan dan penyata pendapatan komprehensif).

Di mana entiti menyatakan semula atau mengklasifikasikan semula maklumat perbandingan, ia akan diperlukan untuk membentangkan kunci kira-kira dinyatakan semula pada tempoh permulaan perbandingan selain daripada keperluan semasa untuk membentangkan kunci kira-kira pada akhir tempoh semasa dan tempoh angka perbandingan.

Ia berkemungkinan bahawa kedua-dua penyata pendapatan dan penyata pendapatan komprehensif akan dibentangkan sebagai penyata prestasi.

1 ASAS PENYEDIAAN (samb.)

(b) Piawaian, pindaan kepada piawaian diumumkan dan tafsiran kepada piawaian-piawaian sedia ada yang terpakai kepada Kumpulan, tetapi masih belum berkuat kuasa dan tidak diterima pakai sebelum ini (samb.)

Piawaian baru, pindaan kepada piawaian diumumkan dan tafsiran yang adalah mandatori bagi tahun kewangan Kumpulan bermula pada atau selepas 1 April 2010 atau tempoh-tempoh terkemudian, dan Kumpulan tidak menerima pakai secara awal, adalah seperti berikut: (samb.)

Terpakai bagi tahun kewangan Kumpulan bermula pada atau selepas 1 April 2010: (samb.)

- FRS 123 “Kos Pinjaman” (berkuat kuasa bagi tempoh-tempoh perakaunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2010) menggantikan FRS 123²⁰⁰⁴. Piawaian baru memerlukan entiti untuk mempermodakan kos pinjaman yang secara langsung boleh dikaitkan kepada pembelian, pembinaan atau pengeluaran aset-aset yang layak sebagai sebahagian daripada kos aset tersebut. Piawaian telah mengeluarkan opsyen untuk dengan serta-merta membelanjakan kos pinjaman tersebut kepada penyata pendapatan.

Penambahbaikan kepada FRS 123 menjelaskan bahawa definisi kos pinjaman termasuk perbelanjaan faedah yang dikira dengan menggunakan kaedah faedah berkesan yang ditakrifkan dalam FRS 139.

- FRS 139 “Instrumen Kewangan: Pengiktirafan dan Pengukuran” (berkuat kuasa bagi tempoh-tempoh perakaunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2010) mewujudkan prinsip-prinsip bagi mengiktiraf dan mengukur aset kewangan, liabiliti kewangan dan beberapa kontrak untuk membeli dan menjual perkara bukan kewangan. Perakaunan lindungan nilai dibenarkan di bawah keadaan-keadaan yang terhad.

Pindaan kepada FRS 139 memperuntukkan panduan selanjutnya ke atas perkara dilindung nilai yang layak. Pindaan menyediakan panduan bagi dua keadaan. Atas penetapan risiko satu pihak dalam perkara dilindung nilai, pindaan memutuskan bahawa opsyen dibeli ditetapkan secara keseluruhannya sebagai instrumen lindung nilai risiko satu pihak yang tidak akan berkuat kuasa secara sempurna. Penetapan inflasi sebagai risiko dilindung nilai atau bahagian tidak dibenarkan melainkan dalam keadaan-keadaan tertentu.

Penambahbaikan kepada FRS 139 menjelaskan bahawa skop pengecualian dalam FRS 139 hanya terpakai kepada kontrak hadapan tetapi bukan opsyen bagi kombinasi perniagaan yang dikomitkan secara tegas untuk disiapkan dalam rangka masa yang munasabah.

- Pindaan kepada FRS 1 “Penerimaan Pakai Kali Pertama Piawaian Pelaporan Kewangan” dan FRS 127 “Penyata Kewangan Disatukan dan Berasingan: Kos Pelaburan dalam Anak Syarikat, Entiti Kawalan Bersama atau Syarikat Bersekutu” (berkuat kuasa bagi tempoh-tempoh perakaunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2010) membolehkan penerima pakai kali pertama untuk menggunakan kos yang dianggap sama ada nilai saksama jumlah dibawa di bawah amalan perakaunan sebelumnya untuk mengukur kos permulaan pelaburan dalam anak-anak syarikat, entiti kawalan bersama dan syarikat-syarikat bersekutu dalam penyata kewangan berasingan. Pindaan juga mengeluarkan definisi kaedah kos daripada FRS 127 dan memerlukan pelabur-pelabur untuk membentangkan dividen sebagai pendapatan dalam penyata kewangan berasingan.
- Pindaan kepada FRS 2 “Bayaran berdasarkan Saham: Syarat-syarat Perletahakan dan Pembatalan” (berkuat kuasa bagi tempoh-tempoh perakaunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2010) berurusan dengan syarat-syarat perletahakan dan pembatalan. Ia menjelaskan bahawa syarat-syarat perletahakan adalah syarat-syarat perkhidmatan dan syarat-syarat pelaksanaan sahaja. Lain-lain ciri bayaran berdasarkan saham bukan merupakan syarat-syarat perletahakan. Ciri-ciri ini perlu untuk dimasukkan dalam tarikh pemberian nilai saksama bagi urusan niaga dengan kakitangan dan lain-lain pihak yang menyediakan perkhidmatan yang serupa; ia tidak akan memberi kesan ke atas beberapa award yang dijangka untuk meletak hak atau penilaian selepas tarikh pemberian. Semua pembatalan, sama ada oleh entiti atau oleh lain-lain pihak, hendaklah menerima layanan perakaunan yang sama.
- Pindaan kepada FRS 132 “Instrumen Kewangan: Pembentangan” (berkuat kuasa bagi tempoh-tempoh perakaunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2010) mengeluarkan peruntukan peralihan yang entiti dikecualikan daripada menggunakan perakaunan pemecahan bagi instrumen-instrumen kompoun yang dikeluarkan sebelum tempoh-tempoh pelaporan 1 Januari 2003.

Pindaan kepada FRS 132 “Instrumen Kewangan: Pembentangan” dan FRS 101 (disemak) “Pembentangan Penyata Kewangan – Instrumen Kewangan Boleh Letak dan Obligasi Timbul atas Pembubaran” (berkuat kuasa bagi tempoh-tempoh perakaunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2010) memerlukan entiti untuk mengklasifikasikan instrumen kewangan boleh letak dan instrumen yang mengenakan ke atas entiti, obligasi untuk menyerahkan kepada pihak satu lagi bahagian yang diproratakan daripada aset-aset bersih entiti hanya atas pembubaran sebagai ekuiti, sekiranya ia mempunyai ciri-ciri tertentu dan memenuhi syarat-syarat khusus.

Pindaan kepada FRS 132 “Instrumen Kewangan: Pembentangan” (berkuat kuasa bagi tempoh-tempoh perakaunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2010) berurusan dengan perakaunan bagi terbitan hak (hak, opsyen atau waran) yang didenominasikan dalam mata wang selain daripada mata wang kefungsi pembuatan terbitan. Sebelum ini, terbitan hak sedemikian telah diakaunkan sebagai liabiliti derivatif. Pindaan kepada FRS 132 memerlukan agar, dengan syarat mana syarat-syarat tertentu telah dipenuhi, terbitan hak sedemikian dikelaskan sebagai ekuiti tanpa mengambil kira mata wang dalam mana harga pelaksanaan didenominasikan.

RINGKASAN POLISI-POLISI PERAKAUNAN PENTING (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

1 ASAS PENYEDIAAN (samb.)

- (b) Piawaian, pindaan kepada piawaian diumumkan dan tafsiran kepada piawaian-piawaian sedia ada yang terpakai kepada Kumpulan, tetapi masih belum berkuat kuasa dan tidak diterima pakai sebelum ini (samb.)

Piawaian baru, pindaan kepada piawaian diumumkan dan tafsiran yang adalah mandatori bagi tahun kewangan Kumpulan bermula pada atau selepas 1 April 2010 atau tempoh-tempoh terkemudian, dan Kumpulan tidak menerima pakai secara awal, adalah seperti berikut: (samb.)

Terpakai bagi tahun kewangan Kumpulan bermula pada atau selepas 1 April 2010: (samb.)

- Tafsiran IC 9 “Penilaian Semula Derivatif Terbenam” (berkuat kuasa bagi tempoh-tempoh perakaunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2010). Tafsiran IC 9 memerlukan entiti untuk menilai sama ada derivatif terbenam diperlukan untuk diasingkan daripada kontrak utama dan diakaunkan sebagai derivatif apabila entiti pertama menjadi pihak kepada kontrak. Penilaian semula berikutnya dilarang melainkan terdapat perubahan dalam terma-terma kontrak yang secara ketara mengubah suai aliran tunai yang sebaliknya menjadi diperlukan di bawah kontrak, dalam hal mana penilaian semula adalah diperlukan.
- Tafsiran IC 10 “Pelaporan Kewangan Interim dan Kerosotan” (berkuat kuasa bagi tempoh-tempoh perakaunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2010) melarang kerosotan diiktiraf dalam tempoh interim ke atas muhibah dan pelaburan dalam instrumen ekuiti dan dalam aset kewangan dinyatakan pada kos untuk diterbalikkan pada tarikh kunci kira-kira.
- Tafsiran IC 11 “FRS 2 Urus Niaga Saham Kumpulan dan Perbendaharaan” (berkuat kuasa bagi tempoh-tempoh perakaunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2010) menyediakan panduan mengenai sama ada urus niaga berdasarkan saham yang melibatkan saham perbendaharaan atau melibatkan entiti kumpulan sekiranya diakaunkan sebagai urus niaga bayaran diselesaikan mengikut ekuiti atau diselesaikan secara tunai dalam akaun sendiri syarikat induk atau kumpulan syarikat.
- Tafsiran IC 14 “FRS 119 Had mengenai Aset Manfaat Dinyatakan, Keperluan Pembiayaan Minimum dan Interaksinya” (berkuat kuasa bagi tempoh-tempoh perakaunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2010) menyediakan panduan dalam menilai had dalam FRS 119 mengenai jumlah lebihan yang boleh diiktiraf sebagai aset.
- Pindaan-pindaan berikut adalah sebahagian daripada projek penambahbaikan MASB yang berkuat kuasa bagi tempoh-tempoh perakaunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2010:
 - Penambahbaikan kepada FRS 5 “Aset Bukan Semasa Dipegang untuk Jualan dan Operasi Tidak Diteruskan” menjelaskan bahawa pendedahan FRS 5 terpakai kepada aset bukan semasa atau kumpulan pelupusan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk jualan dan operasi tidak diteruskan.
 - Penambahbaikan kepada FRS 107 “Penyata Aliran Tunai” menjelaskan bahawa hanya perbelanjaan yang mengakibatkan aset diiktiraf boleh dikategorikan sebagai aliran tunai daripada kegiatan pelaburan.
 - Penambahbaikan kepada FRS 110 “Peristiwa selepas Tarikh Kunci Kira-kira” mengukuhkan panduan sedia ada bahawa dividen diisytiharkan selepas tarikh pelaporan bukan merupakan liabiliti entiti pada tarikh tersebut mengambil kira bahawa tiada obligasi yang timbul pada masa tersebut.
 - Penambahbaikan kepada FRS 116 “Hartanah, Loji dan Peralatan” (pindaan berbangkit kepada FRS 107 “Penyata Aliran Tunai”) memerlukan entiti yang kegiatan biasa terdiri daripada penyewaan dan kemudiannya penjualan aset untuk membentangkan perolehan daripada jualan aset-aset tersebut sebagai hasil dan hendaklah memindahkan jumlah dibawa daripada aset-aset tersebut kepada inventori apabila aset-aset tersebut menjadi dipegang untuk jualan. Pindaan berbangkit kepada FRS 107 menyatakan bahawa aliran tunai timbul daripada pembelian, penyewaan dan penjualan aset-aset tersebut dikelaskan sebagai aliran tunai daripada kegiatan kendalian.
 - Penambahbaikan kepada FRS 117 “Pajakan” menjelaskan bahawa pengkelasan pemungkiran elemen pajakan tanah dan bangunan tidak lagi dianggap sebagai pajakan kendalian. Akibat daripada itu, pajakan tanah hendaklah dikelaskan sama ada sebagai kewangan atau kendalian, dengan menggunakan prinsip-prinsip am FRS 117.
 - Penambahbaikan kepada FRS 118 “Hasil” menyediakan lebih panduan apabila menentukan sama ada entiti bertindak sebagai “prinsipal” atau “ejen”.

1 ASAS PENYEDIAAN (samb.)

(b) Piawaian, pindaan kepada piawaian diumumkan dan tafsiran kepada piawaian-piawaian sedia ada yang terpakai kepada Kumpulan, tetapi masih belum berkuat kuasa dan tidak diterima pakai sebelum ini (samb.)

Piawaian baru, pindaan kepada piawaian diumumkan dan tafsiran yang adalah mandatori bagi tahun kewangan Kumpulan bermula pada atau selepas 1 April 2010 atau tempoh-tempoh terkemudian, dan Kumpulan tidak menerima pakai secara awal, adalah seperti berikut: (samb.)

Terpakai bagi tahun kewangan Kumpulan bermula pada atau selepas 1 April 2010: (samb.)

- Pindaan-pindaan berikut adalah sebahagian daripada projek penambahbaikan MASB yang berkuat kuasa bagi tempoh-tempoh perakaunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2010: (samb.)
 - Penambahbaikan kepada FRS 119 “Manfaat Kakitangan” menjelaskan bahawa pindaan pelan yang mengakibatkan perubahan sehingga tahap yang mana manfaat dijanjikan terjejas oleh kenaikan gaji pada masa hadapan adalah dianggap sebagai pengurangan, manakala pindaan yang mengubah manfaat boleh dikaitkan kepada perkhidmatan lepas membawa kepada kos perkhidmatan lepas negatif sekiranya ia mengakibatkan pengurangan dalam nilai semasa obligasi manfaat dinyatakan. Definisi pemulangan aset-aset dirancang telah dipinda kepada negeri yang merancang kos pentadbiran ditolak dalam pengiraan pemulangan aset pelan hanya sehingga tahap yang kos sedemikian telah dikecualikan daripada pengukuran obligasi manfaat dinyatakan.
 - Penambahbaikan kepada FRS 120 “Perakaunan bagi Geran Kerajaan” menjelaskan bahawa manfaat pinjaman kerajaan di bawah kadar pasaran diakaunkan selaras dengan FRS 120.
 - Penambahbaikan kepada FRS 127 “Penyata Kewangan Disatukan dan Berasingan” menjelaskan bahawa di mana pelaburan dalam anak syarikat yang diakaunkan di bawah FRS 139 dikelaskan sebagai dipegang untuk jualan di bawah FRS 5, FRS 139 akan terus digunakan.
 - Penambahbaikan kepada FRS 128 “Pelaburan dalam Syarikat-syarikat Bersekutu” menjelaskan bahawa pelaburan dalam syarikat bersekutu dianggap sebagai aset tunggal untuk tujuan pengujian kerosotan. Keterbalikan direkodkan sebagai pelarasan kepada jumlah dibawa pelaburan sehingga tahap bahawa jumlah boleh diperolehi semula syarikat bersekutu meningkat.
 - Penambahbaikan kepada FRS 128 “Pelaburan dalam Syarikat-syarikat Bersekutu” dan FRS 131 “Kepentingan dalam Usaha Sama” (pindaan berbangkit kepada FRS 132 “Instrumen Kewangan: Pembentangan” dan FRS 7 “Instrumen Kewangan: Pendedahan”) menjelaskan bahawa di mana pelaburan dalam syarikat bersekutu atau usaha sama diakaunkan selaras dengan FRS 139, hanya pendedahan tertentu, selain daripada semua keperluan pendedahan dalam FRS 128 atau FRS 131 perlu dibuat selain daripada tambahan yang diperlukan oleh FRS 132 dan FRS 7.
 - Penambahbaikan kepada FRS 134 “Pelaporan Kewangan Interim” menjelaskan bahawa perolehan asas dan dicairkan setiap saham (“EPS”) hendaklah dibentangkan dalam laporan interim hanya dalam kes apabila entiti diperlukan untuk mendedahkan EPS dalam laporan tahunannya.
 - Penambahbaikan kepada FRS 136 “Kerosotan Aset” menjelaskan bahawa unit penghasilan tunai terbesar (atau kumpulan unit) kepada mana muhibah sepatutnya diperuntukkan untuk tujuan pengujian kerosotan adalah segmen kendalian sebelum kumpulan segmen dengan ciri-ciri ekonomi serupa. Penambahbaikan juga menjelaskan bahawa di mana nilai saksama tolak kos untuk menjual dikira atas dasar aliran tunai didiskaunkan, pendedahaan bersamaan dengan nilai saksama dalam penggunaan tersebut sepatutnya dibuat.
 - Penambahbaikan kepada FRS 138 “Aset Tidak Ketara” menjelaskan bahawa prabayaran hanya boleh diiktiraf jika sekiranya bayaran telah dibuat terlebih dahulu dalam mendapatkan hak akses kepada barangan atau penerimaan perkhidmatan. Ia mengesahkan bahawa kaedah unit pengeluaran pelunasan dibenarkan.
 - Penambahbaikan kepada FRS 140 “Hartanah Pelaburan” memerlukan aset sedang dalam pembinaan atau pembangunan bagi kegunaan masa hadapan sebagai hartanah pelaburan untuk diakaunkan sebagai hartanah pelaburan dan bukannya hartanah, loji dan peralatan. Di mana model nilai saksama diukur pada nilai saksama. Walau bagaimanapun, di mana nilai saksama diguna, hartanah sedemikian tidak boleh diukur dengan betul, hartanah diukur pada kos sehingga tarikh pembinaan disiapkan dan nilai saksama menjadi boleh diukur dengan betul yang mana lebih awal. Ia juga menjelaskan bahawa sekiranya penilaian diperolehi bagi hartanah pelaburan dipegang di bawah pajakan adalah selepas ditolak semua bayaran dijangka, sebarang liabiliti pajakan diiktiraf ditambah balik untuk menentukan jumlah dibawa hartanah pelaburan di bawah model nilai saksama.

RINGKASAN POLISI-POLISI PERAKAUNAN PENTING (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

1 ASAS PENYEDIAAN (samb.)

- (b) Piawaian, pindaan kepada piawaian diumumkan dan tafsiran kepada piawaian-piawaian sedia ada yang terpakai kepada Kumpulan, tetapi masih belum berkuat kuasa dan tidak diterima pakai sebelum ini (samb.)

Piawaian baru, pindaan kepada piawaian diumumkan dan tafsiran yang adalah mandatori bagi tahun kewangan Kumpulan bermula pada atau selepas 1 April 2010 atau tempoh-tempoh terkemudian, dan Kumpulan tidak menerima pakai secara awal, adalah seperti berikut: (samb.)

Terpakai bagi tahun kewangan Kumpulan bermula pada atau selepas 1 April 2011:

- FRS 3 (disemak) "Kombinasi Perniagaan" (berkuat kuasa secara prospektif bagi tempoh-tempoh perakaunan bermula pada atau selepas 1 Julai 2010) terus menggunakan kaedah pengambilalihan kepada kombinasi perniagaan, dengan beberapa perubahan ketara. Sebagai contoh, semua bayaran kepada pembelian perniagaan akan direkodkan pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan, dengan bayaran kontigen dikelaskan sebagai hutang yang kemudiannya diukur semula melalui penyata pendapatan. Terdapat pilihan mengenai asas pengambilalihan-demi-pengambilalihan untuk mengukur kepentingan bukan mengawal dalam syarikat diambil alih sama ada pada nilai saksama atau pada bahagian peratusan kepentingan bukan mengawal aset bersih syarikat diambil alih. Semua kos berkaitan pengambilalihan hendaklah dijadikan perbelanjaan.
- FRS 127 (disemak) "Penyata Kewangan Disatukan dan Berasingan" (berkuat kuasa secara prospektif bagi tempoh-tempoh perakaunan bermula pada atau selepas 1 Julai 2010) memerlukan kesan semua urus niaga dengan kepentingan bukan mengawal untuk direkodkan dalam ekuiti sekiranya tidak ada perubahan dalam kawalan dan urus niaga ini tidak lagi mengakibatkan muhibah atau keuntungan dan kerugian. Piawaian disemak juga menyatakan perakaunan apabila kawalan hilang. Sebarang kepentingan selebihnya dalam entiti diukur semula kepada nilai saksama, dan keuntungan atau kerugian diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian.
- Pindaan kepada FRS 7 "Penambaihan Pendedahan mengenai Instrumen Kewangan" (berkuat kuasa bagi tempoh perakaunan bermula pada atau selepas Januari 2011) memerlukan pendedahan dipertingkatkan mengenai pengukuran nilai saksama dan risiko mudah tunai. Khususnya, pindaan memerlukan pendedahan pengukuran nilai saksama mengikut tahap hierarki pengukuran nilai saksama.
- Tafsiran IC 12 "Perjanjian Konsesi Perkhidmatan" (berkuat kuasa bagi tempoh perakaunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2010) terpakai kepada pengaturan kontraktual di mana pengendali sektor persendirian mengambil bahagian dalam pembangunan, pembiayaan, operasi dan penyelenggaraan infrastruktur bagi perkhidmatan sektor awam. Bergantung pada terma-terma kontrak, tafsiran ini memerlukan pengendali untuk mengikhtiraf aset kewangan sekiranya ia mempunyai hak kontrak tidak bersyarat untuk menerima tunai atau aset tidak ketara sekiranya ia menerima hak (lesen) untuk mengenakan caj kepada pengguna perkhidmatan awam. Beberapa terma kontrak membawa kepada kedua-dua aset kewangan dan aset tidak ketara.
- Tafsiran IC 15 "Perjanjian bagi Pembinaan Harta Tanah" (berkuat kuasa bagi tempoh perakaunan bermula pada atau selepas 1 Julai 2010) menjelaskan sama ada FRS 118 "Hasil" atau FRS 111 "Kontrak pembinaan" harus digunakan kepada urus niaga tertentu. Ia berkemungkinan untuk mengakibatkan dalam FRS 118 telah digunakan kepada rangkaian urus niaga yang lebih meluas. Kumpulan masih dalam proses untuk menyatakan kuantiti kesan kewangan Tafsiran IC 15 ke atas penyata kewangan Kumpulan dalam tahun permulaan penggunaan.
- Tafsiran IC 16 "Lindungan Nilai Pelaburan Bersih dalam Operasi Asing" (berkuat kuasa bagi tempoh perakaunan bermula pada atau selepas 1 Julai 2010) menjelaskan amalan perakaunan berhubung dengan lindungan nilai pelaburan bersih. Ini termasuklah fakta bahawa lindungan nilai pelaburan bersih berkait dengan perbezaan dalam mata wang kefungsi dan bukan mata wang pembentangan, dan instrumen melindungi nilai boleh dipegang oleh mana-mana entiti dalam kumpulan. Keperluan FRS 121 "Kesan-kesan Perubahan dalam Kadar Pertukaran Asing" terpakai kepada perkara lindung nilai.
- Tafsiran IC 17 "Pengagihan Aset bukan Tunai kepada Pemilik" (berkuat kuasa bagi tempoh perakaunan bermula pada atau selepas 1 Julai 2010) memperuntukkan panduan ke atas perakaunan bagi pengaturan di mana entiti mengagihkan aset-aset tunai kepada pemegang-pemegang saham sama ada sebagai pengagihan rizab atau sebagai dividen. FRS 5 juga telah dipinda untuk memerlukan aset dikelaskan sebagai pengagihan hanya apabila ia tersedia untuk pengagihan dalam keadaan semasa dan pengagihan amat berkemungkinan.

1 ASAS PENYEDIAAN (samb.)

(b) Piawaian, pindaan kepada piawaian diumumkan dan tafsiran kepada piawaian-piawaian sedia ada yang terpakai kepada Kumpulan, tetapi masih belum berkuat kuasa dan tidak diterima pakai sebelum ini (samb.)

Piawaian baru, pindaan kepada piawaian diumumkan dan tafsiran yang adalah mandatori bagi tahun kewangan Kumpulan bermula pada atau selepas 1 April 2010 atau tempoh-tempoh terkemudian, dan Kumpulan tidak menerima pakai secara awal, adalah seperti berikut: (samb.)

Terpakai bagi tahun kewangan Kumpulan bermula pada atau selepas 1 April 2011: (samb.)

- Pindaan-pindaan berikut adalah sebahagian daripada projek penambahbaikan MASB yang berkuat kuasa bagi tempoh-tempoh perakaunan pada atau selepas 1 Julai 2010:
 - Penambahbaikan kepada FRS 5 "Aset Bukan Semas Dipegang untuk Jualan dan Operasi Tidak Diteruskan" menjelaskan bahawa semua aset dan liabiliti anak syarikat dikelaskan sebagai dipegang untuk jualan sekiranya pelupusan sebahagian rancangan jualan mengakibatkan kehilangan kawalan. Pendedahan berkenaan hendaklah dibuat bagi anak syarikat ini sekiranya definisi operasi tidak diteruskan dipenuhi.
 - Penambahbaikan kepada FRS 138 "Aset Tidak Ketara" menjelaskan bahawa kumpulan aset tidak ketara pelengkap diperolehi dalam kombinasi perniagaan diiktiraf sebagai aset tunggal sekiranya aset individu mempunyai hayat berguna yang serupa.
 - Penambahbaikan kepada Tafsiran IC 9 "Penilaian Semula Derivatif Terbenam" menjelaskan bahawa tafsiran ini tidak terpakai kepada derivatif terbenam dalam kontrak diperlukan dalam kombinasi perniagaan, perniagaan di bawah kawalan bersama atau pembentukan usaha sama.

Piawaian, pindaan di atas kepada piawaian dan tafsiran dikeluarkan tidak dijangkakan mempunyai sebarang kesan ketara ke atas penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat dalam tahun permulaan penggunaan, melainkan dinyatakan sebaliknya di atas.

Kumpulan telah menggunakan peruntukan peralihan dalam piawaian, pindaan masing-masing tersebut kepada piawaian dan tafsiran diumumkan yang mengecualikan entiti daripada mendedahkan kesan yang mungkin timbul daripada permulaan penggunaan piawaian, pindaan berikut kepada piawaian dan tafsiran diumumkan mengenai penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat.

- FRS 139, Pindaan kepada FRS 139, Tafsiran IC 9, Peningkatan kepada FRS 139 dan Peningkatan kepada Tafsiran IC 9
- FRS 7 dan Peningkatan kepada FRS 7
- Tafsiran IC 12

2 ENTITI EKONOMI DALAM KUMPULAN

(a) Anak-anak syarikat

Anak syarikat adalah syarikat, perkongsian atau lain-lain entiti (termasuk entiti tujuan khas) di mana Kumpulan mempunyai kuasa untuk melaksanakan kawalan ke atas polisipolisi kewangan dan kendalian untuk mendapatkan faedah daripada kegiatannya, pada kebiasaannya mengiringi pemegangan saham lebih daripada separuh hak mengundi.

Kewujudan dan kesan potensi hak mengundi yang pada masa ini boleh dilaksanakan atau boleh ditukar dipertimbangkan apabila menilai sama ada Kumpulan mengawal entiti yang lain. Dalam menilai sama ada hak-hak mengundi menyumbang kepada kawalan, Kumpulan meneliti semua fakta dan keadaan (termasuk terma-terma pelaksanaan potensi hak mengundi dan mana-mana pengaturan kontrak yang lain sama ada dipertimbangkan secara individu atau dalam kombinasi) yang melibatkan potensi hak mengundi.

Anak-anak syarikat disatukan dengan menggunakan kaedah pembelian perakaunan, kecuali bagi kombinasi perniagaan melibatkan entiti atau perniagaan di bawah kawalan bersama dengan tarikh perjanjian pada atau selepas 1 Januari 2006 dan diakaunkan dengan menggunakan kaedah penggabungan perakaunan.

2 ENTITI EKONOMI DALAM KUMPULAN (samb.)

(a) Anak-anak syarikat (samb.)

Di bawah kaedah pembelian perakaunan, anak-anak syarikat disatukan sepenuhnya dari tarikh bila mana kawalan dipindahkan kepada Kumpulan dan tidak lagi disatukan dari tarikh kawalan tersebut berhenti. Kos pengambilalihan diukur sebagai nilai saksama aset aset diberikan, instrumen-instrumen ekuiti diterbitkan dan liabiliti yang ditanggung atau diambil alih pada tarikh pertukaran, campur kos secara langsung boleh dikaitkan kepada pengambilalihan. Aset-aset dikenal pasti diambil alih dan liabiliti dan liabiliti kontigen yang diambil alih dalam kombinasi perniagaan diukur pada awalnya pada nilai saksamanya pada tarikh pengambilalihan, tanpa mengambil kira tahap mana-mana kepentingan minoriti. Lebihan daripada kos pengambilalihan ke atas nilai saksama bahagian Kumpulan daripada aset bersih boleh dikenal pasti pada tarikh pengambilalihan ditunjukkan sebagai muhibah – Lihat polisi perakaunan 3 mengenai muhibah. Sekiranya kos pengambilalihan kurang daripada nilai saksama aset bersih anak syarikat diambil alih, perbezaan diiktiraf secara langsung dalam penyata pendapatan.

Di mana lebih daripada satu urusan niaga pertukaran terlibat, sebarang pelarasan kepada nilai saksama aset, liabiliti dan liabiliti kontigen anak syarikat yang dikenal pasti berkaitan dengan kepentingan Kumpulan dipegang sebelum ini diakaunkan sebagai penilaian semula.

Keuntungan minoriti mewakili bahagian keuntungan atau kerugian dan aset bersih anak syarikat boleh dikaitkan kepada kepentingan ekuiti yang tidak dimiliki, secara langsung atau tidak langsung melalui anak-anak syarikat, oleh Syarikat. Ia diukur pada bahagian minoriti daripada nilai saksama aset dan liabiliti boleh dikenal pasti anak-anak syarikat pada tarikh pengambilalihan dan bahagian minoriti dalam ekuiti anak-anak syarikat sejak tarikh tersebut.

Di bawah kaedah penggabungan perakaunan, keputusan anak-anak syarikat dibentangkan seolah-olah penggabungan telah berkuat kuasa di sepanjang tahun semasa dan tahun-tahun sebelumnya. Aset dan liabiliti digabungkan diakaunkan berdasarkan jumlah dibawa daripada perspektif pemegang saham kawalan bersama pada tarikh pemindahan. Atas penyatuan, kos penggabungan dibatalkan dengan nilai saham sah diterima. Sebarang perbezaan kredit terhasil dikelaskan sebagai ekuiti dan dianggap sebagai rizab. Sebarang perbezaan debit terhasil diselaraskan terhadap rizab. Sebarang premium saham, rizab penebusan modal dan sebarang rizab lain yang boleh dikaitkan kepada modal saham syarikat-syarikat digabung, sehingga tahap yang ia tidak dipermodalkan melalui perbezaan debit, dikelaskan semula dan dikemukakan sebagai pergerakan dalam lain-lain rizab.

Semua urusan niaga, baki antara syarikat dan keuntungan tidak direalis atas urusan niaga antara syarikat-syarikat kumpulan dihapus kira kecuali bagi barangan siap yang dikontrakkan yang dinyatakan pada nilai boleh direalis bersih. Kerugian tidak direalis juga dihapus kira tetapi dianggap sebagai petunjuk kerosotan aset dipindahkan. Di mana perlu, pelarasan dibuat kepada penyata kewangan anak-anak syarikat untuk memastikan keseimbangan polisi-polisi perakaunan dengan polisi-polisi Kumpulan.

Keuntungan atau kerugian atas pelupusan anak syarikat, yang adalah perbezaan antara perolehan pelupusan bersih dan bahagian Kumpulan daripada aset-aset bersihnya pada tarikh pelupusan, termasuk jumlah terkumpul mana-mana perbezaan pertukaran yang berkait dengan anak syarikat, diiktiraf dalam penyata pendapatan disatukan.

(b) Urus niaga dengan kepentingan minoriti

Kumpulan menggunakan polisi menganggap urusan niaga dengan kepentingan minoriti sebagai urusan niaga dengan pemilik-pemilik ekuiti Kumpulan. Bagi pembelian daripada kepentingan minoriti, perbezaan antara sebarang balasan dibayar dan bahagian berkenaan daripada nilai dibawa aset bersih anak syarikat diambil alih ditolak daripada ekuiti. Keuntungan atau kerugian atas pelupusan kepada kepentingan minoriti juga direkodkan dalam ekuiti. Bagi pelupusan kepada kepentingan minoriti, perbezaan antara sebarang perolehan diterima dan bahagian berkenaan daripada kepentingan minoriti juga direkodkan dalam ekuiti.

(c) Syarikat-syarikat bersekutu

Syarikat bersekutu adalah syarikat, perkongsian atau lain-lain entiti dalam mana Kumpulan melaksanakan pengaruh penting, tetapi ia tidak mengawal, pada kebiasaannya mengiringi pemegang saham antara 20% dan 50% daripada hak mengundi. Pengaruh penting adalah kuasa untuk mengambil bahagian dalam keputusan polisi kewangan dan kendalian syarikat-syarikat bersekutu tetapi bukan kuasa untuk melaksanakan kawalan ke atas polisi-polisi tersebut.

Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu diakaunkan dengan menggunakan kaedah ekuiti perakaunan dan pada mulanya diiktiraf pada kos. Pelaburan Kumpulan dalam syarikat bersekutu termasuk muhibah dikenal pasti atas pengambilalihan, tolak sebarang kerugian kerosotan terkumpul.

2 ENTITI EKONOMI DALAM KUMPULAN (samb.)

(c) Syarikat-syarikat bersekutu (samb.)

Bahagian Kumpulan daripada keuntungan atau kerugian selepas pengambilalihan syarikat-syarikat bersekutu diiktiraf dalam penyata pendapatan, dan bahagian daripada pergerakan selepas pengambilalihannya dalam rizab diiktiraf dalam rizab. Pergerakan selepas pengambilalihan terkumpul diselaraskan terhadap jumlah dibawa pelaburan. Di mana bahagian kerugian Kumpulan dalam syarikat bersekutu menyamai atau melebihi kepentingannya dalam syarikat bersekutu, termasuk mana-mana penghutang tidak bercagar yang lain, kepentingan Kumpulan dikurangkan kepada sifar dan pengiktirafan kerugian selanjutnya tidak diteruskan kecuali sehingga tahap yang Kumpulan telah menanggung obligasi undang-undang atau konstruktif atau membuat bayaran bagi pihak syarikat bersekutu.

Keuntungan tidak direalis atas urus niaga antara Kumpulan dan syarikat-syarikat bersekutunya dihapus kira sehingga tahap kepentingan Kumpulan dalam syarikat bersekutu. Kerugian tidak direalis juga dihapus kira melainkan urus niaga memberi bukti kerosotan aset dipindahkan. Di mana perlu, dalam menggunakan kaedah ekuiti, pelarasan dibuat kepada penyata kewangan syarikat-syarikat bersekutu untuk memastikan keseimbangan polisi-polisi perakaunan dengan polisi-polisi perakaunan Kumpulan. Keuntungan dan kerugian kecairan dalam syarikat-syarikat bersekutu diiktiraf dalam penyata pendapatan.

Bagi kepentingan bertambah dalam syarikat bersekutu, tarikh pengambilalihan adalah tarikh pembelian pada setiap peringkat dan muhibah dikira pada setiap tarikh pembelian berdasarkan nilai saksama aset dan liabiliti dikenal pasti. Tidak ada "peningkatan kepada nilai saksama ("step up to fair value") aset bersih kepentingan yang diambil alih sebelum ini dan bahagian keuntungan dan pergerakan ekuiti bagi kepentingan diambil alih sebelum ini direkodkan secara langsung melalui ekuiti.

(d) Entiti kawalan bersama

Entiti kawalan bersama adalah syarikat, perkongsian, atau lain-lain entiti ke atas mana terdapat perkongsian kawalan yang dipersetujui secara kontrak oleh Kumpulan dengan satu atau lebih pihak di mana keputusan kewangan dan kendalian strategik berkaitan dengan entiti memerlukan kebenaran serentak pihak-pihak yang berkongsi kawalan.

Keputusan Kumpulan dalam entiti kawalan bersama diakaunkan dalam penyata kewangan disatukan dengan menggunakan kaedah perakaunan ekuiti. Perakaunan ekuiti melibatkan pengiktirafan bahagian Kumpulan daripada keputusan selepas pengambilalihan entiti kawalan bersama dalam penyata pendapatan dan bahagian daripada pergerakan rizab selepas pengambilalihannya dalam rizab. Pergerakan selepas pengambilalihan terkumpul diselaraskan terhadap kos pelaburan dan termasuk muhibah atas pengambilalihan (tolak kerosotan terkumpul).

Keuntungan tidak direalis atas urus niaga antara Kumpulan dan entiti kawalan bersamanya dihapus kira sehingga tahap kepentingan Kumpulan dalam entiti kawalan bersama; kerugian tidak direalis juga dihapus kira melainkan urus niaga menunjukkan bukti kerosotan aset dipindahkan.

Kumpulan mengiktiraf bahagian keuntungan atau kerugian atas jualan aset oleh Kumpulan kepada usaha niaga yang boleh dikaitkan kepada lain-lain usaha niaga. Kumpulan tidak mengiktiraf bahagian keuntungan atau kerugiannya daripada usaha niaga yang berpunca daripada pembelian aset oleh Kumpulan daripada usaha niaga sehingga ia menjual semula asetnya kepada pihak bebas. Walau bagaimanapun, kerugian atas urus niaga diiktiraf dengan serta-merta sekiranya kerugian menunjukkan bukti mengenai pengurangan dalam nilai boleh direalis bersih aset semasa atau kerugian kerosotan.

Di mana perlu, pelarasan telah dibuat kepada penyata kewangan entiti kawalan bersama untuk memastikan keseimbangan polisi-polisi perakaunan dengan polisi-polisi perakaunan Kumpulan.

3 MUHIBAH

Muhibah mewakili lebih daripada kos pengambilalihan anak-anak syarikat, entiti kawalan bersama dan syarikat-syarikat bersekutu ke atas nilai saksama bahagian Kumpulan daripada aset bersih boleh dikenal pasti pada tarikh pengambilalihan.

Muhibah atas pengambilalihan anak-anak syarikat dimasukkan dalam kunci kira-kira sebagai aset tidak ketara. Muhibah diuji setiap tahun bagi kerosotan dan dinyatakan pada kos tolak kerugian kerosotan terkumpul. Kerugian kerosotan atas muhibah tidak diterbalikkan. Keuntungan dan kerugian atas pelupusan entiti termasuk amaun dibawa muhibah berkaitan dengan entiti terjual.

Muhibah diperuntukkan kepada unit penghasilan tunai bagi tujuan pengujian kerosotan. Peruntukan dibuat kepada unit penghasilan tunai tersebut atau kumpulan unit penghasilan tunai yang dijangka akan mendapat manfaat daripada sinergi kombinasi perniagaan dalam mana muhibah timbul. Kumpulan memperuntukkan muhibah kepada setiap segmen perniagaan dalam setiap negara dalam mana ia beroperasi. Lihat polisi perakaunan 25 mengenai kerosotan aset.

Muhibah atas pengambilalihan entiti kawalan bersama dan syarikat-syarikat bersekutu dimasukkan masing-masing dalam pelaburan dalam entiti kawalan bersama dan syarikat-syarikat bersekutu. Muhibah sedemikian diuji bagi kerosotan sebagai sebahagian daripada baki keseluruhan.

RINGKASAN POLISI-POLISI PERAKAUNAN PENTING (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

4 PELABURAN

Pelaburan dalam anak-anak syarikat, entiti kawalan bersama dan syarikat-syarikat bersekutu ditunjukkan pada kos. Di mana petunjuk kerosotan wujud, jumlah dibawa pelaburan dinilai dan dikurangkan nilai dengan serta-merta kepada jumlah boleh diperolehi semulanya. Lihat polisi perakaunan 25 mengenai kerosotan aset.

Pelaburan jangka panjang dinyatakan pada kos dan peruntukan bagi pengurangan dalam nilai dibuat di mana, pada pendapat para Pengarah, terdapat pengurangan selain daripada yang bersifat sementara dalam nilai pelaburan sedemikian. Di mana terdapat pengurangan selain daripada yang bersifat sementara dalam nilai pelaburan, pengurangan sedemikian diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tempoh dalam mana pengurangan dikenal pasti.

Pelaburan jangka pendek dalam sekuriti boleh pasar dinyatakan pada kos dan nilai pasaran yang mana lebih rendah, ditentukan atas dasar portfolio agregat. Kos diperolehi atas dasar purata wajar. Nilai pasaran dikira dengan merujuk kepada harga jualan disebut harga pada bursa saham pada penutupan perniagaan pada tarikh kunci kira-kira. Peningkatan/pengurangan dalam nilai dibawa sekuriti boleh pasar dikreditkan/dicaj kepada penyata pendapatan. Atas pelupusan pelaburan, perbezaan antara perolehan pelupusan bersih dan nilai dibawanya dicaj atau dikreditkan kepada penyata pendapatan.

5 MATA WANG ASING

(a) Mata wang kefungisian dan pembentangan

Perkara termasuk dalam penyata kewangan setiap entiti Kumpulan dikira dengan menggunakan mata wang persekitaran ekonomi primer dalam mana entiti beroperasi ("mata wang kefungisian"). Penyata kewangan dibentangkan dalam Ringgit Malaysia, yang adalah mata wang kefungisian dan pembentangan Syarikat.

(b) Urus niaga dan baki

Urus niaga mata wang asing diterjemahkan kepada mata wang kefungisian dengan menggunakan kadar pertukaran sedia ada pada tarikh urus niaga. Keuntungan dan kerugian pertukaran asing berpunca daripada penyelesaian urus niaga sedemikian dan daripada terjemahan pada kadar pertukaran akhir tahun aset dan liabiliti monetari didenominasikan dalam mata wang asing diiktiraf dalam penyata pendapatan.

(c) Syarikat-syarikat Kumpulan

Keputusan dan kedudukan kewangan semua entiti kumpulan (tidak ada satu pun yang mempunyai mata wang mengikut ekonomi hiperinflasinari) yang mempunyai mata wang kefungisian berbeza daripada mata wang pembentangan diterjemahkan kepada mata wang pembentangan seperti berikut:

- Aset dan liabiliti bagi setiap kunci kira-kira dibentangkan diterjemahkan pada kadar penutupan pada tarikh kunci kira-kira;
- Pendapatan dan perbelanjaan bagi setiap penyata pendapatan diterjemahkan pada purata kadar pertukaran (melainkan purata ini bukan merupakan anggaran munasabah kesan terkumpul ke atas kadar sedia ada pada tarikh urus niaga, dalam hal mana pendapatan dan perbelanjaan diterjemahkan pada kadar pada tarikh urus niaga); dan
- Semua perbezaan pertukaran terhasil diiktiraf sebagai komponen ekuiti berasingan.

Atas penyatuan, perbezaan pertukaran timbul daripada terjemahan pelaburan bersih dalam operasi asing dimasukkan ke ekuiti pemegang-pemegang saham. Apabila operasi asing dilupuskan atau dijual sebahagiannya, perbezaan pertukaran yang telah direkodkan dalam ekuiti diiktiraf dalam penyata pendapatan sebagai sebahagian daripada keuntungan atau kerugian atas pelupusan.

Pelarasan muhibah dan nilai saksama timbul atas pengambilalihan entiti asing dianggap sebagai aset dan liabiliti entiti asing diterjemahkan pada kadar penutup pada tarikh kunci kira-kira.

6 HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN DAN SUSUT NILAI

Semua hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos atau pada penilaian tolak susut nilai terkumpul dan kerugian kerosotan terkumpul kecuali bagi tanah pegangan kekal dan modal kerja dalam pelaksanaan yang tidak disusutnilaikan. Tanah pegangan kekal tidak disusutnilaikan memandangkan ia mempunyai hayat yang tidak terbatas. Susut nilai ke atas modal kerja dalam pelaksanaan bermula apabila aset sedia bagi kegunaannya yang dihasratkan.

Kos termasuk perbelanjaan yang secara langsung boleh dikaitkan kepada pembelian aset. Kos berikutnya dimasukkan dalam amaun dibawa aset atau diiktiraf sebagai aset berasingan, sebagaimana sesuai, hanya apabila ia berkemungkinan bahawa manfaat ekonomi masa hadapan berkaitan dengan perkara akan mengalir kepada Kumpulan dan kos perkara boleh dikira dengan agak tepat. Amaun dibawa bahagian diganti tidak lagi diiktiraf. Semua pembaikan dan penyelenggaraan yang lain dicaj kepada penyata pendapatan dalam tempoh kewangan dalam mana ia ditanggung.

Peralatan kendalian hotel mewakili barangan kaca, barangan perak dan barangan tembikar yang dipermodalkan pada tahap keperluan minimum bagi operasi biasa dan tidak disusutnilaikan. Kos penggantian berikutnya dihapus kira kepada penyata pendapatan dalam tahun kewangan dalam mana ia dibeli. Pada pendapat para Pengarah, perbezaan antara kos penggantian dicaj kepada penyata pendapatan dan susut nilai sekiranya peralatan kendalian hotel telah dipermodalkan dan disusutnilaikan sepanjang anggaran hayat bergunanya adalah tidak material kepada penyata kewangan.

Perbelanjaan penyelenggaraan pengorekan, terdiri daripada kos ditanggung untuk menyelenggara kedalaman lembangan, dipermodalkan dan dilunaskan atas dasar garisan lurus sepanjang anggaran hayat berguna selama lima tahun.

Lain-lain hartanah, loji dan peralatan disusutnilaikan atas dasar garisan lurus untuk menghapus kira kos aset, atau jumlah dinilai semulanya, kepada nilai bakinya sepanjang anggaran hayat bergunanya. Kadar tahunan susut nilai adalah:

Bangunan, termasuk bangunan hotel	2 hingga 33.3%
Loji, mesin, peralatan dan kenderaan	4 hingga 33.3%
Peralatan, perabot dan pemasangan dan ubahsuaian pejabat	5 hingga 33.3%
Himpitan kapal kimia cecair	3.3%
Basin pelabuhan dalam basin	2%

Para Pengarah telah menggunakan peruntukan peralihan Piawaian Perakaunan Antarabangsa ("IAS") 16 "Hartanah, Loji dan Peralatan", yang telah diterima pakai oleh MASB, yang membolehkan aset untuk dinyatakan pada jumlah dinilai semulanya yang terakhir tolak susut nilai terkumpul dan kerugian kerosotan terkumpul. Selaras dengan itu, penilaian ini tidak dikemaskinikan.

Lebih timbul atas penilaian semula dikreditkan kepada rizab penilaian semula. Sebarang defisit timbul daripada penilaian semula dicaj terhadap rizab penilaian semula sehingga tahap lebihan sebelum ini dipegang dalam rizab penilaian semula bagi aset yang sama. Dalam semua hal lain, pengurangan dalam nilai dibawa dicaj kepada penyata pendapatan.

Nilai baki dan hayat berguna hartanah, loji dan peralatan disemak semula, dan diselaraskan sebagaimana sesuai, pada setiap tarikh kunci kira-kira. Kesan-kesan ke atas mana-mana semakan daripada nilai baki dan hayat berguna dimasukkan dalam penyata pendapatan bagi tahun kewangan dalam mana perubahan timbul.

Pada setiap tarikh kunci kira-kira, Kumpulan menilai sama ada terdapat sebarang petunjuk kerosotan. Di mana petunjuk kerosotan wujud, nilai dibawa aset dinilai dan dikurangkan nilai dengan serta-merta kepada jumlah boleh diperolehi semulanya. Lihat polisi perakaunan 25 mengenai kerosotan aset.

Keuntungan dan kerugian atas pelupusan ditentukan dengan membandingkan perolehan dengan amaun dibawa dan dimasukkan dalam penyata pendapatan. Atas pelupusan aset-aset dinilai semula, jumlah dalam rizab penilaian semula berkaitan dengan aset-aset tersebut dipindahkan kepada perolehan tertahan.

Di mana berkenaan, nilai saksama hartanah, loji dan peralatan pada tarikh pengambilalihan anak-anak syarikat dihantar ke hadapan sebagai menggantikan kos.

RINGKASAN POLISI-POLISI PERAKAUNAN PENTING (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

7 HARTANAH PELABURAN

Hartanah pelaburan terdiri terutamanya daripada tanah dan bangunan yang dipegang untuk kadar hasil sewa jangka panjang atau peningkatan modal atau kedua-duanya, dan tidak didiami oleh Kumpulan. Hartanah pelaburan dinyatakan pada kos tolak susut nilai terkumpul dan kerugian kerosotan terkumpul.

Tanah pegangan kekal tidak disusutnilaikan memandangkan ia mempunyai hayat yang tidak terbatas.

Susut nilai ke atas bangunan dikira untuk menghapus kira kos aset atas dasar garisan lurus sepanjang anggaran hayat bergunanya. Kadar susut nilai tahunan bagi Bangunan adalah 2%.

Atas pelupusan hartanah pelaburan, atau apabila ia secara kekal tidak digunakan lagi dan tidak ada manfaat ekonomi dijangka daripada pelupusannya, ia tidak akan lagi diiktiraf. Perbezaan antara perolehan pelupusan bersih dan amaun dibawa diiktiraf dalam penyata pendapatan dalam tempoh persaraan atau pelupusan.

8 ASET KONSESI

Perkara dikelaskan sebagai aset konsesi terdiri daripada Perbelanjaan Pembangunan Lebu Raya Ekspres dan pembaikan berat.

(a) Perbelanjaan Pembangunan Lebu Raya Ekspres

Perbelanjaan Pembangunan Lebu Raya ("EDE") terdiri daripada kos pembinaan (termasuk kos pembinaan semula, peluasan dan pemulihan) aset konsesi. EDE diukur pada kos tolak pelunasan terkumpul dan kerugian kerosotan terkumpul.

Di mana Kumpulan menyediakan perkhidmatan pembinaan sebagai pertukaran bagi aset konsesi, hasil dan keuntungan berkaitan dengan perkhidmatan pembinaan diiktiraf selaras dengan polisi perakaunan 9(a) mengenai pengiktirafan hasil dan keuntungan bagi kontrak pembinaan.

Selepas selesai kerja-kerja pembinaan dan permulaan operasi tol jalan raya, EDE dilunaskan sepanjang tempoh konsesi berdasarkan formula yang berikut:

$$\frac{\text{Volum trafik terkumpul sehingga kini}}{\text{Jumlah volum trafik diunjurkan bagi keseluruhan tempoh konsesi}} \times \text{EDE}$$

Volum trafik keseluruhan yang diunjurkan bagi keseluruhan tempoh konsesi ditentukan melalui tinjauan trafik yang dijalankan pada setiap tahun oleh firma perunding trafik bebas dan penilaian semula para Pengarah ke atas jumlah volum trafik yang diunjurkan.

Semua faedah dan yuran ditanggung dalam tempoh pembinaan dipermodalkan dalam EDE yang kemudiannya dilunaskan kepada penyata pendapatan selaras dengan formula di atas. Faedah dan yuran ditanggung selepas penyediaan kerja pembinaan dicaj kepada penyata pendapatan.

Pampasan diterima berkaitan dengan perubahan dalam terma-terma perjanjian konsesi diiktiraf sebagai pendapatan tertunda dan dikreditkan kepada penyata pendapatan sepanjang hayat dijangka aset-aset berkaitan, atas dasar konsisten dengan pelunasan aset-aset berkaitan.

(b) Pembaikan berat

Pembaikan berat terdiri daripada perbelanjaan yang ditanggung berhubung dengan pembaikan berat mengikut struktur dan pemulihan tambak, cerun dan laluan jalan kaki di sepanjang lebu raya. Kos pembaikan berat dilunaskan atas dasar garisan lurus sepanjang hayat ekonomi dijangka ke atas kerja-kerja sedemikian selama tujuh tahun, bermula dari tarikh perbelanjaan ditanggung.

Di mana berkenaan, nilai saksama aset konsesi pada tarikh pengambilalihan anak-anak syarikat dihantar ke hadapan sebagai ganti kos.

9 PENGIKTIRAFAN HASIL DAN KEUNTUNGAN

Hasil terdiri daripada nilai saksama balasan diterima atau boleh diterima bagi jualan barangan dan perkhidmatan dalam perjalanan biasa kegiatan Kumpulan. Hasil ditunjukkan selepas ditolak cukai dan diskaun jualan dan selepas menghapus kira jualan dalam Kumpulan.

Kumpulan mengiktiraf hasil apabila jumlah hasil boleh dikira dengan agak tepat, ia berkemungkinan bahawa manfaat ekonomi masa hadapan akan mengalir kepada entiti dan kriteria khusus telah dipenuhi bagi setiap kegiatan Kumpulan sebagaimana dinyatakan di bawah. Jumlah hasil tidak dianggap sebagai boleh dikira dengan agak tepat sehingga semua kontigensi berkaitan dengan jualan telah diselesaikan. Kumpulan membuat anggaran-anggarannya berdasarkan sejarah keputusan, mengambil kira jenis pelanggan, jenis urus niaga dan perkara-perkara khusus bagi setiap pengaturan.

9 PENGIKTIRAFAN HASIL DAN KEUNTUNGAN (samb.)

(a) Kontrak pembinaan

Kontrak pembinaan adalah kontrak yang secara khususnya dirundingkan bagi pembinaan aset atau kombinasi aset yang saling berkait rapat atau saling bergantung dari segi reka bentuk, teknologi dan fungsinya atau tujuan atau kegunaan utamanya.

Apabila keputusan kontrak pembinaan boleh dianggarkan dengan agak tepat, hasil kontrak dan kos kontrak masing-masing diiktiraf sebagai hasil dan perbelanjaan dengan merujuk kepada peringkat siap kegiatan kontrak pada tarikh kunci kira-kira. Peringkat siap kontrak pembinaan ditentukan berdasarkan perkadaran yang kos kontrak ditanggung bagi kerja yang dilaksanakan sehingga kini tanggung berbanding anggaran jumlah kos bagi kontrak. Kos ditanggung dalam tahun kewangan berhubung dengan kegiatan masa hadapan ke atas kontrak dikecualikan daripada kos ditanggung sehingga kini apabila menentukan peringkat siap kontrak. Kos sedemikian ditunjukkan sebagai jumlah terhutang daripada/(kepada) pelanggan ke atas kontrak pembinaan dalam penghutang perdagangan dan lain-lain penghutang pada kunci kira-kira melainkan ia tidak berkemungkinan bahawa kos kontrak sedemikian boleh diperolehi semula daripada pelanggan-pelanggannya, dalam hal mana kos sedemikian diiktiraf sebagai perbelanjaan dengan serta-merta.

Apabila keputusan kontrak pembinaan tidak boleh dianggarkan dengan agak tepat, hasil kontrak diiktiraf hanya sehingga tahap kos kontrak ditanggung yang berkemungkinan dapat diperolehi semula.

Di mana ianya berkemungkinan bahawa jumlah kos kontrak akan melebihi hasil kontrak, kerugian dijangka diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tempoh dengan serta-merta.

Hasil kontrak terdiri daripada jumlah awal hasil yang dipersetujui dalam kontrak dan variasi dalam kerja kontrak dan tuntutan yang boleh dikira dengan agak tepat. Variasi atau tuntutan hanya termasuk dalam hasil kontrak apabila ia berkemungkinan bahawa pelanggan akan meluluskan variasi atau perundingan telah mencapai peringkat lanjut hinggakan ia berkemungkinan bahawa pelanggan akan menerima tuntutan.

(b) Kegiatan pembangunan hartanah

Di mana keputusan kegiatan pembangunan boleh dianggar dengan agak tepat dan jualan unit hartanah pembangunan dilaksanakan, hasil dan kos pembangunan hartanah masing-masing diiktiraf sebagai hasil dan perbelanjaan melalui rujukan kepada peringkat siap kegiatan pembangunan pada tarikh kunci kira-kira. Peringkat siap ditentukan berdasarkan perkadaran yang kos pembangunan hartanah tanggung sehingga kini berbanding dengan anggaran jumlah kos bagi pembangunan hartanah.

Apabila keputusan kegiatan pembangunan tidak boleh dianggarkan dengan agak tepat, hasil pembangunan hartanah diiktiraf hanya sehingga tahap kos pembangunan hartanah ditanggung yang berkemungkinan boleh diperolehi dan kos pembangunan hartanah ke atas unit-unit pembangunan dijual diiktiraf apabila ditanggung.

Di mana ianya berkemungkinan bahawa jumlah kos pembangunan hartanah akan melebihi jumlah hasil pembangunan hartanah, kerugian dijangka diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tempoh dalam mana kerugian dikenal pasti.

(c) Jualan barangan

Jualan diiktiraf semasa penghantaran produk dan penerimaan pelanggan, dan pelaksanaan perkhidmatan selepas jualan, sekiranya ada, tolak cukai dan diskaun jualan dan selepas menghapus kira jualan dalam Kumpulan.

(d) Hasil konsesi tol

Hasil konsesi tol daripada operasi jalan bertol diiktiraf bila dan apabila perkhidmatan dilaksanakan.

(e) Hasil pelabuhan

Hasil daripada operasi pelabuhan diiktiraf apabila perkhidmatan diberikan kepada pelanggan.

(f) Hasil operasi hotel dan kelab

Hasil hotel mewakili pendapatan diperolehi daripada sewa bilik dan jualan makanan dan minuman. Pendapatan sewa bilik diakru atas dasar harian bagi bilik yang dihuni oleh pelanggan. Jualan makanan dan minuman diiktiraf atas penghantaran kepada pelanggan. Hasil hotel diiktiraf tolak cukai dan diskaun jualan.

RINGKASAN POLISI-POLISI PERAKAUNAN PENTING (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

9 PENGIKTIRAFAN HASIL DAN KEUNTUNGAN (samb.)

(g) Lain-lain hasil

Pendapatan dividen diiktiraf apabila hak pemegang saham untuk menerima bayaran dibuktikan.

Pendapatan faedah diiktiraf atas dasar perkadaran masa, dengan mengambil kira jumlah pokok belum dijelas dan kadar berkesan sepanjang tempoh sehingga matang, melainkan kebolehan dikutip adalah meragukan, dalam hal mana ia diiktiraf atas dasar penerimaan tunai.

Pendapatan sewa diiktiraf atas dasar akruan melainkan kebolehan dikutip adalah meragukan, dalam hal mana pengiktirafan pendapatan tersebut adalah digantung.

10 PERMODALAN KOS KEWANGAN

Kos pinjaman ditanggung ke atas pinjaman yang dikaitkan secara langsung dengan kegiatan pembangunan hartanah dan kontrak pembinaan sehingga siap dipermodalkan dan dimasukkan sebagai sebahagian daripada kos pembangunan hartanah dan kos kontrak pembangunan.

Kos pinjaman untuk membiayai pembangunan perbandaran bermula apabila kegiatan yang perlu untuk menyediakan tanah pembangunan bagi kegunaannya yang dihasratkan bermula dan termasuk kegiatan yang berkaitan dengan mendapatkan kelulusan sebelum permulaan pembangunan fizikal. Permodalan kos pinjaman berkaitan dengan setiap fasa pembangunan individu akan berhenti selepas selesainya fasa pembangunan masing-masing.

Kos pinjaman ditanggung ke atas pinjaman untuk membiayai pembinaan aset konsesi dan hartanah, loji dan peralatan konsesi dalam tempoh yang diperlukan untuk disiapkan dan menyediakan aset untuk kegunaan dihasratkannya dipermodalkan sebagai sebahagian daripada kos aset.

Semua kos pinjaman lain dicaj kepada penyata pendapatan.

11 TANAH DIPEGANG BAGI PEMBANGUNAN HARTANAH DAN KOS PEMBANGUNAN HARTANAH

Tanah dipegang untuk pembangunan hartanah terdiri daripada tanah yang dipegang bagi pembangunan masa hadapan di mana tidak ada pembangunan penting telah dilaksanakan atau di mana kegiatan pembangunan tidak dijangka akan disiapkan dalam kitaran kendalian biasa. Tanah sedemikian dikelaskan sebagai aset bukan semasa dan dinyatakan pada kos atau pada penilaian tolak kerugian kerosotan terkumpul. Tanah dipegang bagi pembangunan hartanah dipindahkan kepada kos pembangunan hartanah (di bawah aset semasa) apabila kegiatan pembangunan telah bermula dan pembangunan dijangka akan disiapkan dalam kitaran kendalian biasa.

Kos dikaitkan dengan pembelian tanah termasuk harga pembelian tanah, yuran profesional, duti setem, komisen, yuran penukaran dan lain-lain cukai berkaitan. Di mana Kumpulan sebelum ini telah merekodkan tanah pada jumlah dinilai semula, ia terus mengekalkan jumlah ini sebagai kos penggantian sebagaimana dibenarkan oleh FRS201₂₀₀₄ ke atas "Kegiatan Pembangunan Hartanah". Di mana petunjuk kerosotan wujud, jumlah dibawa aset dinilai dan dikurang nilai dengan serta-merta kepada jumlah boleh diperolehinya. Lihat polisi perakaunan 25 mengenai kerosotan aset.

Kos pembangunan hartanah terdiri daripada kos berkaitan dengan pembelian tanah dan semua kos boleh dikaitkan secara langsung kepada kegiatan pembangunan atau yang boleh diperuntukkan atas dasar munasabah kepada kegiatan ini.

Kos pembangunan hartanah yang tidak diiktiraf sebagai perbelanjaan diiktiraf sebagai aset dan dinyatakan pada kos dan nilai boleh direalis bersih yang mana lebih rendah. Kos termasuk kos tanah, semua kos bangunan langsung, dan lain-lain perbelanjaan pembangunan berkaitan, termasuk perbelanjaan faedah ditanggung dalam tempoh pembangunan aktif.

Di mana hasil diiktiraf dalam penyata pendapatan melebihi bil-bil dikeluarkan kepada pembelipembeli, baki ditunjukkan sebagai bil terakru di bawah penghutang perdagangan dan lain-lain penghutang (dalam aset semasa). Di mana bil melebihi hasil diiktiraf dalam penyata pendapatan, baki ditunjukkan sebagai bil progres di bawah pemiutang perdagangan dan lain-lain pemiutang (dalam liabiliti semasa).

Di mana berkenaan, nilai saksama tanah pada tarikh pengambilalihan anak-anak syarikat dihantar ke hadapan sebagai menggantikan kos.

12 INVENTORI

(a) Bangunan siap

Unit hartanah pembangunan yang disiapkan dan dipegang untuk jualan dinyatakan pada kos dan nilai boleh direalis bersih yang mana lebih rendah. Kos terdiri daripada perkadaran kos tanah dan perbelanjaan pembangunan dan pembinaan berkaitan.

Di mana berkenaan, nilai saksama bangunan siap pada tarikh pengambilalihan anak-anak syarikat dihantar ke hadapan sebagai menggantikan kos.

(b) Barangan siap, produk kuari, bahan mentah, bahan pembinaan, semaian pokok sawit simpanan dan alat-alat

Inventori dinilai pada kos dan nilai boleh direalis bersih yang mana lebih rendah. Kos ditentukan atas dasar purata wajar. Kos bahan mentah, semaian pokok sawit simpanan dan alat ganti terdiri daripada kos asal pembelian campur kos membawa masuk inventori ke lokasi semasanya dan bagi barangan siap dan produk kuari, ia terdiri daripada bahanbahan langsung, buruh langsung, caj langsung dan overhead pengeluaran.

Nilai boleh direalis bersih adalah anggaran harga jualan dalam perjalanan biasa perniagaan, tolak kos penyediaan dan perbelanjaan jualan berubah terpakai.

13 JUMLAH TERHUTANG DARIPADA/(KEPADA) PELANGGAN-PELANGGAN ATAS KONTRAK PEMBINAAN

Di mana jumlah kos kontrak pembinaan ditanggung campur keuntungan diiktiraf (tolak kerugian diiktiraf) melebihi bil-bil progres, baki bersih ditunjukkan sebagai jumlah terhutang daripada pelanggan-pelanggan ke atas kontrak pembinaan di bawah penghutang perdagangan dan lain-lain penghutang. Di mana bil progres melebihi jumlah kos kontrak pembinaan ditanggung dan keuntungan diiktiraf (tolak kerugian diiktiraf), baki bersih ditunjukkan sebagai jumlah terhutang kepada pelanggan-pelanggan ke atas kontrak pembinaan di bawah pemiutang perdagangan dan lain-lain pemiutang.

14 PENGHUTANG PERDAGANGAN

Penghutang perdagangan termasuk wang tahanan yang ditahan oleh prinsipal. Hutang lapuk diketahui dihapus kira dan peruntukan dibuat apabila terdapat bukti objektif bahawa Kumpulan tidak akan dapat mengutip semua jumlah yang terhutang mengikut terma-terma asal penghutang.

15 PAJAKAN

(a) Perakaunan sebagai Pemajak

Pajakan kewangan

Pajakan hartanah, loji dan peralatan di mana Kumpulan mengambil alih sebahagian besar semua faedah dan risiko pemilikan dikelaskan sebagai pajakan kewangan.

Pajakan kewangan dipermodalkan pada nilai saksama aset dipajak atau anggaran nilai semasa bayaran pajakan mendasari pada tarikh permulaan yang mana lebih rendah. Setiap bayaran pajakan diperuntukkan antara liabiliti dan caj kewangan untuk mencapai kadar seimbang ke atas jumlah pokok pajakan belum dijelas. Obligasi sewa sepadan, selepas ditolak caj kewangan, dimasukkan dalam pinjaman. Elemen faedah caj kewangan dicajkan kepada penyata pendapatan sepanjang tempoh pajakan untuk menghasilkan kadar faedah berkala yang seimbang ke atas baki liabiliti selebihnya bagi setiap tempoh.

Hartanah, loji dan peralatan dibeli di bawah kontrak pajakan kewangan disusutnilaikan ke sepanjang hayat berguna aset. Sekiranya tidak ada kepastian yang munasabah bahawa pemilikan akan dipindahkan kepada Kumpulan, aset disusutnilaikan sepanjang tempoh pajakan dan hayat bergunanya yang mana lebih pendek.

Pajakan kendalian

Pajakan aset di mana sebahagian penting daripada risiko dan ganjaran pemilikan dikekalkan oleh pemberi pajakan dikelaskan sebagai pajakan kendalian. Pembayaran dibuat di bawah pajakan kendalian dicaj kepada penyata pendapatan sepanjang tempoh pajakan.

RINGKASAN POLISI-POLISI PERAKAUNAN PENTING (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

15 PAJAKAN (samb.)

(b) Perakaunan sebagai pemberi pajakan

Pajakan kewangan

Pajakan aset di mana pemajak mengambil alih sebahagian besar daripada semua faedah dan risiko pemilikan dikelaskan sebagai pajakan kewangan.

Apabila aset dipajak di bawah pajakan kewangan, nilai semasa bayaran pajakan diiktiraf sebagai penghutang. Perbezaan antara penghutang kasar dan nilai semasa penghutang diiktiraf sebagai pendapatan pembiayaan tidak terperoleh. Pendapatan pajakan diiktiraf sepanjang tempoh pajakan menggunakan kaedah pelaburan bersih untuk menunjukkan kadar berkala faedah yang seimbang ke atas baki belum dijelas.

Pajakan kendalian

Aset dipajak di bawah pajakan kendalian dimasukkan dalam hartanah, loji dan peralatan dalam kunci kira-kira. Ia disusutnilakan sepanjang anggaran hayat berguna atas asas-asas yang seimbang dengan hartanah, loji dan peralatan serupa yang dimiliki. Pendapatan sewa (tolak mana-mana insentif diberikan kepada pemajak) diiktiraf atas dasar garisan lurus sepanjang tempoh pajakan.

16 PEMBANGUNAN KUARI

Perbelanjaan ditanggung ke atas pembangunan permukaan kuari dipermodalkan dan dihapus kira berdasarkan volum pengeluaran sebenar ke atas anggaran rizab tersedia daripada permukaan kuari yang dibangunkan.

Di mana petunjuk kerosotan wujud, nilai dibawa ke atas aset dinilai dan dikurangkan nilai dengan serta merta kepada jumlah boleh diperolehi semulanya. Lihat polisi perakaunan 25 mengenai kerosotan aset.

17 LESEN

Perbelanjaan ke atas lesen yang diperolehi dipermodalkan pada kos dan dilunaskan dengan menggunakan kaedah garisan lurus sepanjang anggaran hayat bergunanya selama 20 tahun.

18 PINJAMAN

Pinjaman pada mulanya diiktiraf berdasarkan perolehan diterima, selepas ditolak kos urusan ditanggung. Dalam tempoh-tempoh berikutnya, pinjaman dinyatakan pada kos dilunaskan dengan menggunakan kaedah hasil berkesan; sebarang perbezaan antara perolehan (selepas ditolak kos urusan) dan nilai penebusan diiktiraf dalam penyata pendapatan sepanjang tempoh pinjaman.

Pinjaman dikelaskan sebagai liabiliti semasa melainkan Kumpulan mempunyai hak tidak bersyarat untuk menunda penyelesaian liabiliti bagi tempoh sekurang-kurangnya 12 bulan pada tarikh kunci kira-kira.

Di mana berkenaan, nilai saksama pinjaman pada tarikh pengambilalihan anak-anak syarikat dihantar ke hadapan sebagai menggantikan kos.

19 CUKAI PENDAPATAN

Perbelanjaan cukai semasa ditentukan selaras dengan undang-undang cukai setiap bidang kuasa dalam mana Kumpulan beroperasi dan termasuk semua cukai berdasarkan keuntungan boleh dicukai, termasuk cukai penahanan perlu dibayar oleh anak syarikat asing, syarikat bersekutu atau entiti kawalan bersama ke atas pengagihan perolehan tertahan kepada syarikat-syarikat dalam Kumpulan.

Cukai tertunda diperuntukkan sepenuhnya, dengan menggunakan kaedah liabiliti, atas perbezaan sementara pada tarikh kunci kira-kira antara asas cukai aset dan liabiliti dan jumlah dibawanya dalam penyata kewangan. Liabiliti cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara boleh dicukai dan aset cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara boleh ditolak sehingga tahap yang ia berkemungkinan bahawa keuntungan boleh dicukai akan tersedia terhadap mana perbezaan sementara boleh ditolak atau kerugian cukai tidak diguna boleh digunakan.

Cukai tertunda tidak diiktiraf sekiranya perbezaan sementara timbul daripada muhibah atau daripada pengiktirafan awal aset atau liabiliti dalam urusan yang bukan merupakan kombinasi perniagaan pada masa urusan, tidak menjejaskan keuntungan perakaunan mahupun keuntungan boleh dicukai.

Cukai tertunda diiktiraf atas perbezaan sementara timbul atas pelaburan dalam anak-anak syarikat, syarikat-syarikat bersekutu dan entiti kawalan bersama kecuali di mana pemaasan keterbalikan perbezaan sementara boleh dikawal dan ia berkemungkinan bahawa perbezaan sementara tidak akan terbalik pada masa hadapan boleh dijangka.

19 CUKAI PENDAPATAN (samb.)

Cukai tertunda diukur pada kadar cukai yang dijangka akan terpakai kepada tempoh di mana aset direalis atau liabiliti diselesaikan, berdasarkan kadar cukai yang telah digubal atau digubal sebahagian besarnya pada tarikh kunci kira-kira.

Cukai tertunda diiktiraf dalam penyata pendapatan, kecuali apabila ia timbul daripada urusanniaga yang diiktiraf secara langsung dalam ekuiti, dalam hal mana cukai tertunda juga dicaj atau dikreditkan secara langsung kepada ekuiti, atau apabila ia timbul daripada kombinasi perniagaan yang merupakan pengambilalihan, dalam hal mana cukai tertunda dimasukkan dalam muhibah terhasil.

Aset dan liabiliti cukai tertunda diseimbangkan apabila syarikat mempunyai hak boleh dikuatkuasakan yang sah untuk diseimbangkan dan berhasrat untuk menyelesaikan atas dasar bersih atau untuk merealis aset dan menyelesaikan liabiliti secara serentak.

20 MANFAAT KAKITANGAN

(a) Manfaat jangka pendek kakitangan

Kumpulan mengiktiraf liabiliti dan perbelanjaan bagi bonus berdasarkan formula yang mengambil kira keuntungan boleh dikaitkan kepada pemegang-pemegang ekuiti Syarikat selepas pelarasan tertentu. Kumpulan mengiktiraf peruntukan di mana terdapat obligasi kontrak atau di mana terdapat amalan yang lepas yang telah membentuk obligasi konstruktif.

Upah, gaji, bonus dan manfaat bukan monetari diakrukan dalam tempoh dalam mana perkhidmatan berkaitan diberikan oleh kakitangan Kumpulan.

(b) Manfaat selepas perkhidmatan

Kumpulan mempunyai beberapa skim manfaat selepas perkhidmatan selaras dengan syarat-syarat dan amalan-amalan tempatan dalam negara di mana ia beroperasi. Manfaat ini adalah sama ada pelan caruman dinyatakan atau pelan manfaat dinyatakan.

Pelan caruman dinyatakan adalah pelan pencen di bawah mana Kumpulan membayar caruman tetap kepada entiti berasingan (dana) dan tidak akan mempunyai obligasi undang-undang atau konstruktif untuk membayar caruman selanjutnya sekiranya dana tidak mempunyai aset-aset yang mencukupi untuk membayar semua manfaat kakitangan berkaitan dengan perkhidmatan kakitangan dalam tempoh-tempoh semasa dan terdahulu. Pelan caruman dinyatakan adalah pelan pencen yang mentakrifkan jumlah manfaat pencen yang akan diperuntukkan, pada kebiasaannya sebagai fungsi salah satu atau lebih faktor seperti umur, tahun perkhidmatan atau pampasan.

(i) Pelan Caruman Dinyatakan

Caruman Kumpulan kepada pelan caruman dinyatakan dicaj kepada penyata pendapatan dalam tempoh kepada mana ia berkait. Sebaik sahaja caruman telah dibuat, Kumpulan tidak mempunyai obligasi bayaran selanjutnya. Caruman prabayar diiktiraf sebagai aset sehingga tahap yang bayaran balik tunai atau pengurangan dalam bayaran masa hadapan tersedia. (Sebagaimana diperlukan oleh undang-undang, syarikat-syarikat di Malaysia membuat caruman kepada skim pencen negara, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja ("KWSP"), pelan caruman dinyatakan.

(ii) Skim manfaat dinyatakan tidak dibiayai

Kuantan Port Consortium Sdn Bhd, sebuah anak syarikat Syarikat yang mengendalikan Skim Manfaat Persaraan dinyatakan tidak dibiayai, bagi kakitangannya selaras dengan peruntukan-peruntukan Perjanjian Kolektif. Manfaat perlu dibayar berdasarkan bilangan tahun perkhidmatan dengan syarikat.

Peruntukan dibuat dalam kunci kira-kira syarikat bagi kos manfaat persaraan di bawah Skim yang ditentukan berdasarkan penilaian aktuari dengan menggunakan kaedah kredit unit diunjurkan. Di bawah kaedah ini, kos menyediakan manfaat persaraan diiktiraf dalam penyata pendapatan atas dasar sistematik untuk mengagihkan kos sepanjang hayat pekerjaan kakitangan dengan syarikat. Obligasi diukur pada nilai semasa daripada anggaran aliran keluar tunai masa hadapan dengan menggunakan hasil pada tarikh kunci kira-kira ke atas sekuriti kerajaan yang mempunyai tarikh matang menyamai dengan terma-terma obligasi syarikat.

Keuntungan dan kerugian aktuari timbul terutamanya daripada perubahan dalam andaian aktuari dan perbezaan antara andaian aktuari yang sebenarnya telah berlaku. Keuntungan dan kerugian dikreditkan atau dicajkan kepada penyata pendapatan sepanjang purata hayat pekerjaan selebihnya kakitangan yang mengambil bahagian dalam pelan.

(c) Pampasan berdasarkan saham

Kumpulan mengendalikan pelan pampasan berdasarkan saham diselesaikan mengikut ekuiti bagi kakitangan, di bawah mana instrumen ekuiti (waran) diberikan kepada kakitangan sebagai balasan bagi perkhidmatan diterima. Nilai saksama perkhidmatan kakitangan diterima sebagai pertukaran bagi pemberian tawaran untuk jualan waran diiktiraf sebagai perbelanjaan. Jumlah keseluruhan yang akan dijadikan perbelanjaan ditentukan dengan merujuk kepada nilai saksama waran diberikan atau dijual tidak termasuk kesan mana-mana syarat perletahakan bukan pasaran.

RINGKASAN POLISI-POLISI PERAKAUNAN PENTING (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

21 TUNAI DAN SETARA TUNAI

Tunai dan setara tunai terdiri daripada tunai dalam tangan, deposit dipegang pada panggilan dengan bank, selain daripada pelaburan jangka pendek, berkecairan tinggi dengan kematangan asal tiga bulan atau kurang daripadanya, dan overdraf bank. Overdraf bank dimasukkan dalam pinjaman dalam liabiliti semasa dalam kunci kira-kira.

22 MODAL SAHAM

(i) Klasifikasi

Saham biasa dikelaskan sebagai ekuiti.

(ii) Kos terbitan saham

Kos luaran boleh dikaitkan secara langsung kepada terbitan saham-saham baru ditunjukkan sebagai penolakan daripada akaun premium saham. Dalam hal lain, ia dicaj kepada penyata pendapatan apabila ditanggung.

(iii) Dividen

Dividen ke atas saham-saham biasa diiktiraf sebagai liabiliti apabila diisytiharkan. Dividen akhir dicadangkan terakru sebagai liabiliti hanya selepas kelulusan oleh pemegang-pemegang saham.

(iv) Rizab waran

Perolehan daripada terbitan waran, selepas ditolak kos terbitan, dikreditkan kepada rizab waran yang tidak boleh diagih. Rizab waran dipindahkan kepada akaun premium saham selepas pelaksanaan waran dan rizab waran berhubung dengan waran tidak dilaksanakan pada penamatan tempoh waran akan dipindahkan kepada perolehan tertahan.

(v) Pembelian saham sendiri

Di mana Syarikat membeli modal saham ekuiti Syarikat, balasan dibayar, termasuk sebarang peningkatan kos luar yang boleh dikaitkan secara langsung, tolak cukai, ditolak daripada modal dan rizab boleh dikaitkan kepada pemegang-pemegang ekuiti Syarikat sebagai saham-saham perbendaharaan sehingga saham-saham tersebut dibatalkan, diterbitkan semula atau dilupuskan.

Di mana saham-saham sedemikian dijual, perbezaan antara balasan jualan dan jumlah dibawa saham-saham perbendaharaan ditunjukkan sebagai pergerakan dalam ekuiti. Di mana balasan diterima adalah lebih daripada jumlah dibawa, perbezaan kredit timbul dimasukkan kepada akaun premium saham. Di mana balasan diterima adalah kurang daripada jumlah dibawa, perbezaan debit diseimbangkan terhadap rizab.

Di mana saham-saham sedemikian dibatalkan, modal saham yang diterbitkan dikurangkan dengan nilai nominal saham-saham yang dibatalkan. Jumlah melalui mana modal saham Syarikat yang diterbitkan dikurangkan atas pembatalan saham-saham dipindahkan kepada akaun rizab penebusan modal.

23 INSTRUMEN KEWANGAN

(a) Instrumen kewangan diiktiraf pada kunci kira-kira

Kaedah pengiktirafan tertentu diterima pakai bagi instrumen kewangan diiktiraf pada kunci kira-kira dinyatakan dalam penyata polisi individu berkaitan dengan setiap perkara.

(b) Instrumen kewangan tidak diiktiraf pada kunci kira-kira

Kumpulan adalah pihak kepada instrumen kewangan yang terdiri terutamanya daripada kontrak hadapan mata wang asing dan kontrak swap kadar faedah. Instrumen ini tidak diiktiraf dalam penyata kewangan pada permulaan, tetapi dinyatakan dalam nota-nota berkenaan kepada penyata kewangan.

Kontrak hadapan mata wang asing

Kumpulan menandatangani kontrak hadapan mata wang asing untuk melindungi Kumpulan daripada pergerakan dalam kadar pertukaran dengan mewujudkan kadar pada mana aset atau liabiliti mata wang asing akan diselesaikan.

Keuntungan dan kerugian pertukaran ke atas kontrak diiktiraf apabila diselesaikan pada masa yang mana keuntungan dan kerugian dimasukkan dalam pengukuran urus niaga dilindungi nilai.

23 INSTRUMEN KEWANGAN (samb.)

(b) Instrumen kewangan tidak diiktiraf pada kunci kira-kira (samb.)

Kontrak swap kadar faedah

Kumpulan menandatangani kontrak swap kadar faedah untuk melindungi Kumpulan daripada pergerakan dalam kadar faedah. Sebarang perbezaan untuk dibayar atau diterima atas kontrak swap kadar faedah diiktiraf sebagai komponen daripada pendapatan atau perbelanjaan faedah sepanjang tempoh kontrak. Keuntungan dan kerugian pada penamatan awal swap kadar faedah atau bayaran balik pinjaman dimasukkan kepada penyata pendapatan.

Kontrak swap peletakan harga CPO

Kumpulan menandatangani kontrak swap peletakan harga CPO untuk melindungi Kumpulan daripada pergerakan dalam harga CPO. Keuntungan atau kerugian ke atas kontrak swap peletakan harga CPO diiktiraf dalam penyata pendapatan berdasarkan purata harga disebut harga oleh Bursa Malaysia Derivative Berhad.

(c) Anggaran Nilai Saksama Untuk Tujuan Pendedahan

Nilai saksama derivatif dan sekuriti yang didagang secara awam adalah berdasarkan harga pasaran disebut harga pada tarikh kunci kira-kira.

Nilai saksama kontrak pertukaran mata wang asing hadapan ditentukan dengan menggunakan kadar pasaran pertukaran hadapan pada tarikh kunci kira-kira. Nilai saksama kontrak swap kadar faedah dikira pada nilai semasa anggaran aliran tunai masa hadapan. Nilai saksama kontrak swap peletakan harga CPO adalah berdasarkan harga pasaran disebut harga pada tarikh kunci kira-kira.

Dalam menaksir nilai saksama derivatif dan instrumen kewangan tidak didagang, Kumpulan menggunakan pelbagai kaedah dan membuat andaian yang berdasarkan keadaan pasaran yang wujud pada setiap tarikh kunci kira-kira. Harga pasaran disebut harga atau sebut harga peniaga bagi instrumen khusus atau serupa digunakan bagi hutang jangka panjang. Lain-lain teknik dan asas, seperti nilai didiskaunkan aliran tunai masa hadapan dan asas aset bersih mendasari instrumen, digunakan untuk menentukan nilai saksama bagi instrumen kewangan selebihnya. Khususnya, nilai saksama liabiliti kewangan dianggarkan dengan mendiskaunkan aliran tunai kontrak masa hadapan pada kadar faedah pasaran semasa tersedia kepada Kumpulan bagi instrumen kewangan yang serupa.

Nilai dibawa aset kewangan dan liabiliti kewangan dengan kematangan kurang dari satu tahun diandaikan sebagai lebih kurang menyamai nilai saksamanya.

24 GERAN KERAJAAN

Geran daripada kerajaan diiktiraf pada nilai saksamanya di mana terdapat jaminan munasabah bahawa geran akan diterima dan Kumpulan akan mematuhi semua syarat yang ada padanya.

Geran kerajaan berkaitan dengan pembelian aset dimasukkan dalam liabiliti bukan semasa sebagai pendapatan tertunda dan dikreditkan kepada penyata pendapatan sepanjang hayat dijangka aset-aset berkaitan, atas asas-asas yang seimbang dengan susut nilai aset berkaitan.

25 KEROSOTAN ASET

Aset yang mempunyai hayat berguna yang tidak pasti tidak tertakluk kepada pelunasan dan diuji setiap tahun bagi kerosotan. Aset-aset yang tertakluk kepada pelunasan disemak bagi kerosotan apabila peristiwa atau perubahan dalam keadaan-keadaan menunjukkan bahawa nilai dibawa mungkin boleh diperolehi semula. Kerugian kerosotan diiktiraf bagi jumlah untuk yang mana nilai dibawa melebihi jumlah boleh diperolehi semulanya. Jumlah boleh diperolehi semula adalah harga jualan bersih aset dan nilai dalam penggunaan yang mana lebih tinggi. Untuk tujuan menilai kerosotan, aset dikumpulkan pada tahap yang paling rendah untuk yang mana terdapat aliran tunai yang boleh dikenal pasti secara berasingan (unit penghasilan tunai). Aset bukan kewangan, selain daripada muhibah, yang mengalami kerosotan disemak bagi keterbalikkan yang mungkin ke atas kerosotan pada setiap tarikh pelaporan.

Kerosotan dicaj kepada penyata pendapatan melainkan ia menterbalikkan penilaian semula sebelum ini, dalam hal mana ia dicaj kepada lebih penilaian semula. Kerosotan atas muhibah tidak diterbalikkan. Berhubung dengan lain-lain aset, sebarang peningkatan berikutnya dalam jumlah boleh diperolehi semula diiktiraf dalam penyata pendapatan melainkan ia menterbalikkan kerugian kerosotan ke atas aset dinilai semula, dalam hal mana ia dimasukkan kepada lebih penilaian semula.

RINGKASAN POLISI-POLISI PERAKAUNAN PENTING (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

26 MAKLUMAT BERSEGMENT

Pelaporan bersegment dibentangkan bagi penilaian dipertingkatkan ke atas risiko-risiko dan pulangan Kumpulan sebagai segment perniagaan atau geografi yang berbeza daripada lain-lain segment perniagaan dan geografi.

Segment hasil, perbelanjaan, aset dan liabiliti adalah jumlah yang terhasil daripada kegiatan kendalian segment yang secara langsung boleh dikaitkan kepada segment dan perkadaran berkenaan yang boleh diperuntukkan atas dasar munasabah kepada segment.

Segment hasil, perbelanjaan, aset dan liabiliti ditentukan sebelum baki dalam kumpulan dan urusan niaga dalam kumpulan dihapus kira sebagai sebahagian daripada proses penyatuan.

27 LIABILITI KONTIGEN

Kumpulan tidak mengiktiraf liabiliti kontigen tetapi mendedahkan kewujudannya dalam penyata kewangan. Liabiliti kontigen adalah obligasi yang mungkin timbul daripada peristiwa-peristiwa lepas yang kewujudannya akan disahkan melalui peristiwa-peristiwa masa hadapan yang tidak pasti dan di luar kawalan Kumpulan atau obligasi semasa yang tidak diiktiraf disebabkan ia tidak berkemungkinan bahawa aliran keluar sumber akan diperlukan untuk menyelesaikan obligasi. Liabiliti kontigen juga timbul dalam keadaan-keadaan yang amat jarang sekali berlaku di mana liabiliti tidak boleh diiktiraf disebabkan ia tidak boleh dikira dengan agak tepat.

Dalam pengambilalihan anak-anak syarikat oleh Kumpulan di bawah kombinasi perniagaan, liabiliti kontigen diandaikan telah dikira pada mulanya pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan, tanpa mengambil kira tahap mana-mana kepentingan minoriti.

Kumpulan mengiktiraf liabiliti kontigen secara berasingan syarikat-syarikat diambil alih sebagai sebahagian daripada memperuntukkan kos daripada kombinasi perniagaan di mana nilai saksamanya boleh dikira dengan agak betul. Di mana nilai saksama tidak boleh dikira dengan agak betul, kesan terhasil akan ditunjukkan dalam muhibah timbul daripada pengambilalihan dan maklumat mengenai liabiliti kontigen diambil alih dinyatakan dalam Nota kepada penyata kewangan.

Selepas pengiktirafan awal, Kumpulan mengira liabiliti kontigen yang diiktiraf secara berasingan pada tarikh pengambilalihan pada jumlah yang lebih tinggi yang mungkin diiktiraf selaras dengan peruntukan-peruntukan FRS 137²⁰⁰⁴ dan jumlah yang diiktiraf pada awalnya tolak, di mana sesuai, pelunasan terkumpul diiktiraf selaras dengan FRS 118²⁰⁰⁴.

28 PERBELANJAAN PEMBANGUNAN LADANG

Perbelanjaan pembangunan ladang terdiri daripada perbelanjaan penanaman baru yang ditanggung daripada pembersihan tanah sehinggalah ke masa penanaman. Perbelanjaan ini dipermodalkan dan tidak dilunaskan. Perbelanjaan penanaman semula, yang mewakili kos ditanggung dalam penanaman semula kawasan ditanam yang lama, dicaj kepada penyata pendapatan dalam tahun dalam mana ia ditanggung.

Perbelanjaan ladang tertentu anak-anak syarikat Syarikat telah dinilai semula pada 1997. Para Pengarah telah menerima pakai polisi penilaian semula yang kerap ke atas aset-aset sedemikian dan tiada penilaian terkemudian telah direkodkan.

29 ASET BUKAN SEMASA DIKELASKAN SEBAGAI ASET DIPEGANG UNTUK JUALAN

Aset bukan semasa dikelaskan sebagai aset dipegang untuk jualan, dan dinyatakan pada amaun dibawa dan nilai saksama yang mana lebih rendah tolak kos untuk menjual, sekiranya amaun dibawa diperolehi terutamanya melalui urusan niaga jualan selain daripada melalui penggunaan berterusan.

30 TANAH PEGANGAN PAJAK

Tanah pegangan pajak yang pada kebiasaannya mempunyai hayat ekonomi pasti dan hak milik tidak dijangka akan beralih kepada pemegang pajakan sebelum akhir tempoh pajakan dianggap sebagai pajakan kendalian. Sewa pajakan prabayar dinyatakan pada kos atau jumlah dibawa pengganti dan dilunaskan atas dasar garisan lurus sepanjang tempoh pajakan selaras dengan corak manfaat yang disediakan.

Tanah pegangan pajak dilunaskan sepanjang tempoh selebihnya daripada pajakan masing-masing berkisar dari 20 hingga 884 tahun.

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

1 MAKLUMAT AM

Syarikat pada dasarnya terlibat dalam kegiatan pembinaan dan pemegangan pelaburan. Kegiatan utama Kumpulan terdiri daripada pembinaan, pembangunan hartanah, pengilangan dan pengkuarian, operasi hotel, operasi lebuhraya bertol, operasi pelaburan, peladangan dan pemegangan pelaburan. Kegiatan utama anak-anak syarikat dan syarikat-syarikat bersekutu dinyatakan dalam Nota 55 kepada penyata kewangan.

Syarikat adalah sebuah syarikat liabiliti awam berhad, diperbadankan dan berdomisil di Malaysia dan tersenarai pada Papan Utama Bursa Malaysia Securities Berhad.

Alamat pejabat berdaftar Syarikat adalah Tingkat 2, Wisma IJM, Jalan Yong Shook Lin, 46050 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia.

Penyata kewangan telah diluluskan untuk dikeluarkan selaras dengan resolusi Lembaga Pengarah pada 26 Mei 2010.

2 ANGGARAN DAN PERTIMBANGAN PERAKAUNAN PENTING

Anggaran dan pertimbangan dinilai secara berterusan oleh para Pengarah dan berdasarkan sejarah pengalaman dan faktor-faktor lain, termasuk jangkaan mengenai peristiwa-peristiwa masa hadapan yang dipercayai sebagai munasabah di bawah keadaan tersebut.

Kumpulan membuat anggaran dan andaian yang melibatkan masa hadapan. Anggaran perakaunan terhasil akan, melalui takrifan, jarang menyamai keputusan sebenar. Anggaran dan andaian yang mempunyai risiko ketara menyebabkan palarasan material kepada amaun dibawa aset dan liabiliti dalam tahun kewangan berikutnya digariskan di bawah.

(a) Cukai pendapatan

Kumpulan tertakluk kepada cukai pendapatan dalam beberapa bidang kuasa. Pertimbangan penting diperlukan dalam menentukan elaun modal dan kebolehan ditolak perbelanjaan tertentu dalam anggaran peruntukan bagi cukai pendapatan. Terdapat banyak urus niaga dan pengiraan untuk yang mana penentuan cukai utama adalah tidak pasti dalam perjalanan biasa perniagaan. Di mana hasil cukai akhir ke atas perkaraperkara ini adalah berbeza daripada jumlah yang pada awalnya direkodkan, perbezaan sedemikian akan memberi kesan ke atas cukai pendapatan dan peruntukan cukai pendapatan tertunda dalam tempoh dalam mana penentuan dibuat.

(b) Aset cukai tertunda

Aset cukai tertunda diiktiraf sehingga tahap yang ia berkemungkinan bahawa keuntungan boleh dicukai masa hadapan akan tersedia terhadap yang mana perbezaan sementara boleh digunakan. Ini melibatkan pertimbangan berkaitan dengan prestasi kewangan masa hadapan entiti tertentu dalam mana aset cukai tertunda telah diiktiraf.

(c) Kontrak pembinaan

Kumpulan mengiktiraf keuntungan kontrak berdasarkan kaedah peringkat siap. Peringkat siap daripada kontrak pembinaan ditentukan berdasarkan perkadaran bahawa kos kontrak yang ditanggung bagi kerja dilaksanakan sehingga kini tanggung berbanding jumlah kos yang dianggarkan bagi kontrak. Apabila ia berkemungkinan bahawa anggaran jumlah kos kontrak akan melebihi jumlah hasil kontrak, kerugian dijangka ke atas kontrak diiktiraf sebagai perbelanjaan dengan serta merta.

Pertimbangan penting diperlukan dalam anggaran jumlah kos kontrak. Di mana jumlah kos kontrak sebenar adalah berbeza daripada anggaran jumlah kos kontrak, perbezaan sedemikian akan memberi kesan ke atas keuntungan/(kerugian) kontrak yang diiktiraf.

Kumpulan telah menganggarkan jumlah hasil kontrak berdasarkan jumlah hasil permulaan yang dipersetujui dalam kontrak dan variasi dalam kerja kontrak dan tuntutan yang boleh diukur dengan tepat berdasarkan maklumat terkini yang boleh didapati, dan dalam ketiadaan maklumat sedemikian, anggaran terbaik para Pengarah diperolehi daripada andaian, pengalaman dan pertimbangan yang munasabah.

Di mana variasi dan tuntutan sebenar yang diluluskan adalah berbeza daripada anggaran, perbezaan sedemikian akan memberi kesan ke atas keuntungan/(kerugian) kontrak yang diiktiraf.

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

2 ANGGARAN DAN PERTIMBANGAN PERAKAUNAN PENTING (samb.)

(d) Pembangunan hartanah

Kumpulan mengiktiraf keuntungan pembangunan hartanah dengan merujuk kepada peringkat siap kegiatan pembangunan pada tarikh kunci kira-kira. Peringkat siap ditentukan berdasarkan perkadaran yang kos pembangunan hartanah ditanggung sehingga kini berbanding dengan anggaran jumlah kos bagi pembangunan hartanah. Di mana ia adalah berkemungkinan bahawa jumlah kos pembangunan hartanah satu-satu fasa pembangunan akan melebihi jumlah hasil pembangunan hartanah fasa pembangunan, kerugian dijangka ke atas fasa pembangunan diiktiraf sebagai perbelanjaan dengan serta-merta.

Pertimbangan penting diperlukan dalam anggaran jumlah kos pembangunan hartanah. Di mana jumlah kos pembangunan harta sebenar adalah berbeza daripada anggaran jumlah kos pembangunan hartanah, perbezaan sedemikian akan memberi kesan kepada keuntungan/(kerugian) pembangunan hartanah yang diiktiraf.

(e) Pelunasan aset konsesi

Aset konsesi jalan Kumpulan dilunaskan sepanjang tempoh konsesi berdasarkan formula yang berikut:

$$\frac{\text{Volum trafik terkumpul sehingga kini}}{\text{Volum trafik diunjurkan bagi keseluruhan tempoh konsesi}} \times \text{Perbelanjaan pembangunan lebuhraya ekspres}$$

Untuk menentukan jumlah volum trafik diunjurkan bagi keseluruhan tempoh konsesi, Kumpulan bergantung pada tinjauan trafik yang dijalankan oleh firma perunding trafik bebas dan penilaian semula tahun para Pengarah terhadap jumlah volum trafik diunjurkan tahun semasa dan tahun-tahun hadapan. Sebarang perubahan dalam jumlah volum trafik diunjurkan bagi keseluruhan tempoh konsesi akan memberi kesan kepada caj pelunasan bagi tahun.

(f) Peruntukan bagi hutang ragu

Kumpulan mengiktiraf peruntukan bagi hutang ragu apabila terdapat bukti objektif bahawa Kumpulan tidak dapat mengutip semua jumlah terhutang mengikut terma-terma asal penghutang.

Pertimbangan penting diperlukan dalam penilaian jumlah boleh dikutip semula penghutang khususnya berdasarkan persekitaran ekonomi semasa. Sehingga tahap yang perolehan semula berbeza daripada anggaran pengurusan, perubahan sedemikian mungkin mempunyai kesan material ke atas penyata pendapatan. Berdasarkan penilaian pengurusan, pengurusan percaya bahawa tahap peruntukan semasa bagi hutang ragu adalah mencukupi. Selain daripada itu, pengurusan juga mengawasi dengan ketat jumlah boleh dikutip semula penghutang-penghutang ini.

(g) Kerosotan aset

Kumpulan menentukan sama ada aset telah rosot dengan menilai tahap kepada mana jumlah boleh diperolehi semula aset adalah kurang daripada kosnya. Penilaian ini adalah tertakluk kepada perubahan seperti prestasi pasaran, keadaan ekonomi dan politik negara. Pelbagai kaedah digunakan untuk menentukan jumlah boleh diperolehi semula, seperti laporan penilaian dan aliran tunai didiskaunkan. Bagi aliran tunai didiskaunkan, pertimbangan ketara diperlukan dalam anggaran nilai semasa aliran tunai masa hadapan yang dihasilkan oleh aset-aset, yang melibatkan ketidakpastian dan secara ketara dipengaruhi oleh andaian-andaian yang digunakan dan pertimbangan dibuat berkaitan dengan anggaran aliran tunai masa hadapan dan kadar diskaun. Perubahan-perubahan dalam andaian-andaian mungkin secara ketara menjejaskan keputusan ujian kerosotan aset Kumpulan.

3 OBJEKTIF DAN POLISI PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN

Kegiatan Kumpulan mendedahkan Kumpulan kepada pelbagai risiko kewangan, termasuk risiko pertukaran mata wang asing, risiko kadar faedah, risiko pasaran, risiko kredit, risiko kecairan dan aliran tunai. Objektif keseluruhan pengurusan risiko kewangan Kumpulan adalah untuk memastikan agar Kumpulan membentuk nilai bagi pemegang-pemegang sahamnya. Kumpulan menumpukan ke atas ketakbolehan diramal pasaran kewangan dan cuba untuk meminimumkan potensi kesan-kesan kurang baik ke atas prestasi kewangan Kumpulan. Pengurusan risiko kewangan dijalankan melalui kajian risiko, sistem kawalan dalaman, program insurans dan pematuhan kepada polisi-polisi pengurusan risiko kewangan Kumpulan. Pengurusan kerap mengkaji risiko-risiko ini dan meluluskan polisi-polisi perbendaharaan, yang meliputi pengurusan risiko-risiko ini.

Kumpulan menggunakan instrumen kewangan derivatif seperti kontrak hadapan pertukaran mata wang asing dan kontrak swap kadar faedah untuk melindungi nilai pendedahan tertentu, tetapi ia tidak berdagang dalam instrumen kewangan.

3 OBJEKTIF DAN POLISI PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (samb.)

Risiko pertukaran mata wang asing

Kumpulan beroperasi di peringkat antarabangsa dan terdedah kepada pelbagai mata wang, terutamanya Dolar Amerika Syarikat, Dolar Australia, Dolar Singapura, Dolar Hongkong, Renminbi China, Rupee India, Rupee Pakistan, Peso Argentina dan Dirham UAE. Aset dan liabiliti didenominasikan dalam mata wang asing bersama-sama dengan jangkaan aliran tunai daripada urusanniaga-urusanniaga dijangkakan didenominasikan dalam mata wang asing membawa kepada pendedahan pertukaran asing.

Kumpulan mengekalkan pelindung nilai semulajadi, bila-bila mungkin, dengan meminjam dalam mata wang negara dalam mana hartanah atau pelaburan terletak atau dengan meminjam dalam mata wang yang menyamai dengan aliran hasil pada masa hadapan yang akan diperolehi daripada pelaburannya. Pendedahan pertukaran asing dalam mata wang urusanniaga selain daripada mata wang kefungisian daripada entiti kendalian dikekalkan pada tahap boleh terima.

Urus niaga dengan pendedahan mata wang asing penting adalah dilindungi nilai, terutamanya dengan instrumen kewangan derivatif seperti kontrak pertukaran asing hadapan.

Risiko kadar faedah

Pendapatan dan aliran tunai kendalian Kumpulan kebanyakannya bebas daripada perubahan dalam kadar faedah pasaran. Pendedahan kadar faedah timbul terutamanya daripada pinjaman dan deposit Kumpulan. Kumpulan menguruskan pendedahan kadar faedah dengan mengekalkan campuran berhemah kadar pinjaman tetap dan terapung. Instrumen-instrumen kewangan derivatif digunakan, di mana sesuai, untuk menghasilkan profil kadar faedah yang dihasratkan.

Risiko harga

Kumpulan menghadapi pendedahan kepada risiko daripada perubahan dalam hutang dan harga ekuiti. Walau bagaimanapun, pihak pengurusan kerap menyemak risiko-risiko ini dan mengambil langkah-langkah proaktif untuk mengurangkan potensi kesan risiko-risiko sedemikian.

Risiko kredit

Risiko kredit timbul apabila instrumen-instrumen derivatif digunakan atau jualan dibuat atas terma-terma kredit. Kumpulan mengawal risiko-risiko ini melalui penggunaan prosedur-prosedur kelulusan kredit, had dan pengawasan. Kumpulan juga meminimumkan pendedahannya dengan menganalisis kedudukan kewangan sebelum menandatangani sebarang perjanjian/ontrak. Penghutang perdagangan diawasi atas dasar berterusan melalui prosedur-prosedur pelaporan pengurusan Kumpulan.

Penumpuan risiko kredit berhubung dengan penghutang perdagangan adalah terhad disebabkan bilangan pelanggan Kumpulan yang ramai, yang bertebat dalam spektrum industri dan perniagaan yang luas, selain daripada penumpuan risiko kredit berhubung dengan 'jumlah terhutang daripada Kumpulan Europlus Berhad ("KEB"), syarikat bersekutu dan syarikat-syarikat berkaitan dengan syarikat bersekutu. Kumpulan juga telah menjalankan penilaian ke atas dikutip baki terhutang daripada KEB dan syarikat-syarikat berkaitan KEB. Pengurusan percaya bahawa tidak ada risiko kredit tambahan yang melebihi jumlah dibenarkan bagi kerugian pengutipan sedia ada dalam penghutang perdagangan Kumpulan.

Selain daripada yang di atas, Kumpulan tidak mempunyai sebarang penumpuan ketara kepada mana-mana pelanggan individu atau pihak yang satu lagi tidak juga ia mempunyai sebarang penumpuan ketara ke atas risiko kredit berkaitan dengan mana-mana instrumen kewangan.

Risiko kecairan dan aliran tunai

Kumpulan secara aktifnya menguruskan profil kematangan hutang Kumpulan, aliran tunai kendalian dan ketersediaan pembiayaan untuk memastikan kesemua keperluan pembiayaan semula, bayaran balik dan pembiayaan dipenuhi. Sebagai sebahagian daripada keseluruhan pengurusan kecairan berhemah Kumpulan, Kumpulan mengekalkan tahap mencukupi bagi tunai atau pelaburan boleh ditukar kepada tunai untuk memenuhi keperluan modal kerjanya. Selain daripada itu, Kumpulan berusaha untuk mengekalkan ketersediaan kemudahan perbankan pada tahap munasabah kepada kedudukan keseluruhan hutang Kumpulan. Setakat mana yang boleh, Kumpulan cuba mendapatkan pembiayaan dikomitkan daripada kedua-dua institusi pasaran modal dan institusi kewangan dan secara berhemah mengimbangkan portfolionya dengan pendanaan jangka pendek untuk mencapai keberkesanan kos secara keseluruhan.

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

4 HASIL KENDALIAN

	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Hasil kontrak pembinaan	1,366,068	1,745,486	139,617	190,870
Hasil pembangunan hartanah	933,525	807,837	2,100	–
Jualan produk kuari dan produk di kilang	840,781	998,286	–	–
Jualan barangan	104,494	238,961	–	–
Hasil konsesi tol	189,485	165,031	–	–
Hasil pelabuhan	116,677	102,851	–	–
Jualan minyak sawit mentah dan produk berkaitan perladangan	406,745	491,604	–	–
Perkhidmatan pengurusan	17,114	8,757	577	1,634
Pendapatan dividen	1,120	802	83,135	218,248
Sewa hartanah	6,987	3,276	243	264
Pemberian perkhidmatan lain	30,534	38,403	–	–
	4,013,530	4,601,294	225,672	411,016

Maklumat tambahan mengenai hasil kendalian Kumpulan termasuk bahagian Kumpulan daripada hasil syarikat-syarikat bersekutu dan entiti kawalan bersama adalah seperti berikut:

	2010 RM'000	2009 RM'000
Hasil kendalian Kumpulan	4,013,530	4,601,294
Bahagian hasil kendalian daripada: Syarikat-syarikat bersekutu	439,381	355,843
Entiti kawalan bersama	429,518	348,169
	4,882,429	5,305,306

5 KEUNTUNGAN KENDALIAN SEBELUM KOS KEWANGAN

(a) Perbelanjaan berikut (tidak termasuk kos kewangan dan perbelanjaan cukai pendapatan) mengikut sifat telah didebitkan dalam mendapatkan keuntungan kendalian sebelum kos kewangan:

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Kos kontrak pembinaan	1,190,551	1,813,192	137,508	188,886
Kos pembangunan hartanah	835,286	729,081	2,165	–
Kos produk kuari dan produk pdikilang dijual	628,738	778,616	–	–
Kos produk perladangan dijual	213,805	262,500	–	–
Kos operasi tol	57,694	55,834	–	–
Kos operasi pelabuhan	62,115	59,960	–	–
Kos pemberian perkhidmatan lain	71,911	4,665	–	–
Kos manfaat kakitangan	209,415	194,082	17,962	16,791
Hartanah, loji dan peralatan:				
- susut nilai	25 89,070	82,859	1,039	2,336
- penghapusan kira	25 1,834	1,476	–	–
- kerugian atas pelupusan	451	17	–	2
- kerosotan	25 2,086	338	–	–
Pelunasan tanah pegangan pajak	26 5,809	5,228	–	–
Hartanah pelaburan				
- susut nilai	27 3,564	1,884	129	129
- kerosotan	27 –	561	–	–
Sewa tanah dan bangunan	3,788	3,509	1,276	1,276
Sewa loji dan peralatan	18,466	24,028	–	–

5 KEUNTUNGAN KENDALIAN SEBELUM KOS KEWANGAN (samb.)

- (a) Perbelanjaan berikut (tidak termasuk kos kewangan dan perbelanjaan cukai pendapatan) mengikut sifat telah didebitkan dalam mendapatkan keuntungan kendalian sebelum kos kewangan: (samb.)

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Pajakan pelaburan dan lesen	3,829	3,829	–	–
Imbuan juruaudit				
- audit berkanun	8			
Tahun semasa	2,172	2,176	270	295
Terkurang akruan berhubung dengan tahun-tahun terdahulu	123	429	–	–
Kerugian pertukaran asing:				
- tidak direalis	30,302	1,661	2,465	1,192
- direalis	2,153	887	–	–
Peruntukan bagi pengurangan dalam nilai pelaburan disebut harga	82	2,581	46	1,780
Peruntukan bagi pengurangan dalam nilai pelaburan tidak disebut harga	14,250	4	–	–
Kerosotan pelaburan dalam anak syarikat	–	–	1,035	11,880
Kerosotan pelaburan dalam syarikat bersekutu	–	15,455	–	13,445
Kerugian kerosotan ke atas tanah dipegang untuk pembangunan hartanah	35(a)	2,649	–	–
Kerugian kerosotan ke atas kos pembangunan hartanah	35(b)	–	–	–
Pelunasan aset konsesi	28	54,865	–	–
Pelunasan perbelanjaan pembangunan kuari	34	3,234	–	–
Pelunasan yuran lesen	34	157	–	–
Pelunasan buku pesanan pembinaan	34	3,283	–	–
Pelunasan diskaun ke atas terbitan bon	16	90	–	–
Pelunasan premium ke atas pengambilalihan sekuriti boleh pasar		218	–	–
Peruntukan bagi hutang ragu	22,851	4,366	46,039	–
Peruntukan bagi stok lapuk	–	245	–	–
Hutang lapuk dihapus kira	1,316	955	–	–
Stok bangunan dikurangkan nilai	757	4,383	–	–

Perbelanjaan kendalian langsung daripada hartanah pelaburan yang menghasilkan pendapatan sewa bagi Kumpulan dan Syarikat dalam tahun kewangan masing-masing berjumlah RM884,000 (2009: RM498,000) dan RM78,815 (2009: RM76,506).

Perbelanjaan kendalian langsung daripada hartanah pelaburan yang tidak menjanakan pendapatan sewa bagi Kumpulan dalam tahun kewangan berjumlah RM275,000 (2009: RM259,000).

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

5 KEUNTUNGAN KENDALIAN SEBELUM KOS KEWANGAN (samb.)

(b) Jumlah berikut telah dikreditkan dalam mendapatkan keuntungan kendalian sebelum kos kewangan:

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Dividen kasar diterima daripada:				
- anak-anak syarikat				
(disebut harga)	–	–	8,506	12,546
(tidak disebut harga)	–	–	63,147	204,188
- bersekutu				
(disebut harga)	–	–	–	325
(tidak disebut harga)	–	–	10,364	388
- lain-lain pelaburan				
(disebut harga)	1,178	2,408	1,118	801
Pendapatan faedah	78,954	50,467	70,967	69,276
Keuntungan pertukaran asing:				
- tidak direalis	81,546	7,274	2,386	115
- direalis	7,813	317	846	–
Keuntungan atas pelupusan hartanah, loji dan peralatan	3,102	22,547	99	–
Keuntungan ke atas pelupusan tanah pegangan pajak	2,232	–	–	–
Keuntungan atas pelupusan aset dipegang untuk jualan	3,279	39,083	–	–
Pendapatan sewa daripada hartanah	10,531	11,155	243	264
Pendapatan sewa daripada loji, jentera, peralatan dan kenderaan	3,822	3,454	277	313
Hutang lapuk didapati semula	822	8	–	–
Kemasukan kira semula peruntukan bagi hutang ragu	1,614	36	–	–
Kemasukan kira semula peruntukan bagi pengurangan dalam nilai pelaburan	1,864	41	1,187	–
Pelunasan geran kerajaan	24 5,083	4,421	–	–
Keuntungan atas pelupusan saham dalam anak-anak syarikat	12,388	–	54,232	254,000
Keuntungan atas pembubaran syarikat bersekutu	115	–	2,386	–
Keuntungan atas pelupusan pelaburan jangka pendek	11	74	11	54
Keuntungan atas pelupusan pelaburan jangka panjang	423	1,000	–	–
Pendapatan daripada amanah saham disebut harga	1,445	698	863	–
Muhibah negatif timbul daripada pengambilalihan anak-anak syarikat	–	117	–	–
Penepian hutang	–	598	–	–

6 KOS MANFAAT KAKITANGAN

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Upah, gaji dan bonus	236,462	233,693	14,318	13,212
Pelan persaraan caruman dinyatakan	24,904	24,716	2,000	2,220
Pelan manfaat persaraan dinyatakan	1,087	1,247	–	–
Lain-lain manfaat kakitangan	14,991	13,320	1,644	1,359
	277,444	272,976	17,962	16,791
Tolak perbelanjaan dipermodalkan ke dalam:				
- Aset konsesi	(66)	–	–	–
- Kos pembangunan hartanah	(379)	(472)	–	–
- Perbelanjaan pembangunan ladang	(7,028)	(4,077)	–	–
- Kerja kontrak pembinaan dalam pelaksanaan	(60,556)	(74,345)	–	–
	209,415	194,082	17,962	16,791

7 IMBUHAN PARA PENGARAH

	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Para Pengarah Syarikat:				
Yuran	883	619	575	498
Pelan persaraan caruman dinyatakan	984	1,028	779	765
Lain-lain emolumen	9,113	6,140	7,206	4,636
	10,980	7,787	8,560	5,899
Para Pengarah anak-anak syarikat:				
Yuran	426	181	–	–
Pelan persaraan caruman dinyatakan	1,072	887	–	–
Lain-lain emolumen	9,845	6,142	–	–
	11,343	7,210	–	–

Anggaran nilai monetari manfaat bukan berupa wang yang diberi kepada Pengarah-pengarah Kumpulan dan Syarikat melalui penggunaan aset Kumpulan dan Syarikat dan penyediaan faedahfaedah lain dalam tahun kewangan masing-masing berjumlah sehingga RM1,625,000 (2009: RM337,000) dan RM432,000 (2009: RM134,000).

Butir-butir pelan caruman dan pelan manfaat dinyatakan Kumpulan dan Syarikat dikemukakan dalam Nota 23 kepada penyata kewangan.

Pengarah-pengarah Eksekutif dan Pengarah-pengarah Bukan Eksekutif tertentu Syarikat telah diperuntukkan waran di bawah Waran 2005/2010 (lihat Nota 14A(c)) dan Waran 2008/2013 daripada IJM Land Berhad, anak syarikat bagi Syarikat, selaras dengan tawaran untuk jualan Syarikat kepada semua kakitangannya yang layak seperti berikut:

Tarikh Tamat	Harga Pelaksanaan RM/Waran	Bilangan Waran 2005/2010 Syarikat			
		Baki pada 1.4.2009	Dilupuskan	Dilaksanakan	Baki pada 31.3.2010
22 Ogos 2010	4.80/4.77*/3.41**	440	(62)	(378)	–

Harga Pelaksanaan Waran 2005/2010 telah diselaraskan pada 19 Ogos 2008(*) dan 1 Oktober 2009(**) selaras dengan peruntukan Surat Ikatan Pol bertarikh 22 Jun 2005 membentuk Waran 2005/2010.

Tarikh Tamat	Harga Pelaksanaan RM/Waran	Bilangan Waran 2008/2013 IJM Land Berhad, anak syarikat			
		Pada tarikh penerbitan pada 27.5.2009	Dilupuskan	Dilaksanakan	Baki pada 31.3.2010
11 September 2013	1.35	3,005	(1,549)	–	1,456

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

8 IMBUHAN JURUAUDIT – AUDIT BERKANUN

	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
PricewaterhouseCoopers Malaysia *	1,735	1,524	270	295
Lain-lain firma ahli				
PricewaterhouseCoopers International Limited *	433	604	–	–
Lain-lain juruaudit anak-anak syarikat	127	477	–	–
	2,295	2,605	270	295

* PricewaterhouseCoopers Malaysia dan lain-lain firma ahli PricewaterhouseCoopers International Limited adalah entiti undang-undang berasingan dan bebas.

9 KOS KEWANGAN

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Perbelanjaan faedah timbul daripada:				
- Pinjaman bank menanggung faedah	140,392	152,125	8,745	6,276
- Pendahuluan daripada anak-anak syarikat	–	–	2,518	2,952
- Sewa beli dan pemajakan	1,195	2,030	–	–
- Bon	46,550	56,719	–	–
- Surat Niaga Perdagangan dan Nota Berjangka Sederhana ("MTN")	33,047	25,149	24,751	11,283
- Pelunasan pinjaman sokongan kerajaan	6,771	9,292	–	–
- Lain-lain	11,590	9,368	2,289	899
	239,545	254,683	38,303	21,410
Tolak faedah dipermodalkan kepada:				
- Aset konsesi	28 (7,449)	(16,827)	–	–
- Kos pembangunan hartanah	35(b) (25,701)	(13,215)	–	–
- Perbelanjaan pembangunan ladang	36(b) (4)	(35)	–	–
- Kontrak pembinaan kerja dalam pelaksanaan	44 (4,970)	(35,516)	–	–
	(38,124)	(65,593)	–	–
	201,421	189,090	38,303	21,410

10 PERBELANJAAN CUKAI PENDAPATAN

	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Cukai semasa:				
- Cukai pendapatan Malaysia	163,698	123,755	10,456	54,262
- Cukai luar negeri	4,398	236	–	–
	168,096	123,991	10,456	54,262
Cukai tertunda (Nota 21)	(13,236)	2,712	517	650
	154,860	126,703	10,973	54,912

10 PERBELANJAAN CUKAI PENDAPATAN (samb.)

	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Cukai semasa:				
- Tahun semasa	158,588	131,229	10,579	52,463
- Manfaat daripada perbezaan sementara tidak diiktiraf sebelum ini	(1,942)	(3,322)	-	-
- Terkurang/(terlebih) akruan dalam tahun-tahun terdahulu (bersih)	11,450	(3,916)	(123)	1,799
	168,096	123,991	10,456	54,262
Cukai tertunda:				
- Pengasalan dan keterbalikan perbezaan sementara	(13,236)	2,712	517	650
	154,860	126,703	10,973	54,912

Penerangan mengenai hubungan antara perbelanjaan cukai pendapatan dan keuntungan sebelum cukai adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Keuntungan sebelum cukai	578,024	528,670	93,016	467,591
Cukai dikira pada kadar cukai Malaysia sebanyak 25% (2009: 25%)	144,506	132,168	23,254	116,898
Kesan cukai:				
- Kadar cukai berbeza di lain-lain negara	(3,354)	1,473	-	-
- Perbelanjaan tidak boleh ditolak untuk tujuan cukai	25,249	23,467	15,720	7,137
- Pendapatan tidak tertakluk kepada cukai	(16,608)	(15,228)	(27,878)	(70,922)
- Penggunaan insentif cukai	(4,223)	(13,878)	-	-
- Aset cukai tertunda tahun semasa tidak diiktiraf	33,458	12,471	-	-
- Penggunaan kerugian cukai tidak diiktiraf sebelum ini	(267)	(3,322)	-	-
- Penggunaan perbezaan sementara boleh ditolak tidak diiktiraf sebelum ini	(1,675)	-	-	-
- Bahagian keputusan entiti dikawal bersama dan syarikat bersekutu	(6,522)	(5,927)	-	-
Pengiktirafan aset cukai tertunda tidak diiktiraf sebelum ini	(26,973)	-	-	-
- Lain-lain	(181)	(605)	-	-
Terkurang / (terlebih) akruan dalam tahun-tahun terdahulu	11,450	(3,916)	(123)	1,799
Perbelanjaan cukai pendapatan	154,860	126,703	10,973	54,912

Termasuk dalam perbelanjaan cukai pendapatan Kumpulan adalah penjimatan cukai daripada penggunaan kerugian cukai seperti berikut:

Kerugian cukai:	Kumpulan	
	2010 RM'000	2009 RM'000
Penjimatan cukai berpunca daripada penggunaan kerugian cukai dibawa ke hadapan untuk yang mana kredit berkaitan diiktiraf dalam tahun	267	3,322

Di bawah sistem cukai tier tunggal yang berkuat kuasa dari tahun taksiran 2008, syarikat-syarikat tidak diperlukan untuk mempunyai kredit cukai di bawah Seksyen 108 Akta Cukai Pendapatan, 1967 untuk tujuan bayaran dividen. Dividen dibayar di bawah sistem ini adalah dikecualikan cukai di tangan pemegang-pemegang saham.

Syarikat-syarikat dengan kredit Seksyen 108 pada 31 Mac 2010 boleh meneruskan untuk membayar dividen diperuntukkan sehingga kredit Seksyen 108 kredit habis atau 31 Disember 2013, yang mana lebih awal, melainkan mereka membuat pilihan untuk tidak mengambil kira kredit Seksyen 108 untuk membayar dividen tier tunggal di bawah peruntukan peralihan khas Akta Kewangan, 2007.

Tertakluk kepada persetujuan oleh Lembaga Hasil Dalam Negeri, Syarikat mempunyai kredit cukai mencukupi di bawah Seksyen 108 Akta Cukai Pendapatan, 1967 dan pendapatan dikecualikan cukai untuk membuat bayaran dividen bersih sehingga RM243,900,000 (2009: RM256,129,000) daripada keuntungan tertahannya.

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

11 PEROLEHAN SETIAP SAHAM

(a) Asas

Perolehan asas setiap saham bagi tahun kewangan telah dikira berdasarkan keuntungan Kumpulan yang boleh dikaitkan kepada pemegang-pemegang ekuiti biasa Syarikat bagi tahun kewangan dan purata wajaran bilangan saham biasa dalam terbitan dalam tahun kewangan. Purata wajaran bilangan saham biasa dalam terbitan telah diperolehi selepas mengambil kira Terbitan Bonus 2:5, dan pelaksanaan Waran 2005/2010 dan Waran 2009/2014.

	Kumpulan	
	2010 RM'000	2009 RM'000
Keuntungan bersih boleh dikaitkan kepada pemegang ekuiti biasa Syarikat	332,580	290,212
	'000	'000
Purata wajaran bilangan saham biasa dalam terbitan, asebagaimana dilaporkan sebelum ini	–	883,708
Perolehan asas setiap saham, sebagaimana dilaporkan sebelum ini (sen)	–	32.84

	Kumpulan	
	2010 '000	2009 '000 (Dinyatakan semula)
Purata wajaran bilangan saham biasa dalam terbitan termasuk pelarasan bagi Terbitan Bonus 2:5	1,319,420	1,237,191
Perolehan asas setiap saham (sen)	25.21	23.46

(b) Dicairkan sepenuhnya

Perolehan dicairkan sepenuhnya setiap saham Kumpulan dikira dengan membahagi keuntungan Kumpulan yang boleh dikaitkan kepada pemegang-pemegang ekuiti biasa Syarikat bagi tahun kewangan sebanyak RM332,580,000 (2009: RM290,212,000) dengan purata wajaran bilangan saham biasa dalam terbitan diselaraskan untuk mengandaikan penukaran kesemua potensi kecairan saham biasa, iaitu Waran 2005/2010 dan Waran 2009/2014. Pengiraan dibuat untuk menentukan bilangan saham yang mungkin dapat dibeli pada harga pasaran (ditentukan sebagai purata wajaran harga saham tahunan saham-saham Syarikat) berdasarkan nilai monetari hak langganan yang terdapat pada Waran 2005/2010 dan Waran 2009/2014 belum dilaksanakan. Pengiraan ini bertindak untuk menentukan elemen "bonus" kepada saham biasa belum ditukar untuk tujuan pengiraan kecairan. Tiada pelarasan dibuat kepada keuntungan bersih bagi pengiraan.

	Kumpulan	
	2010 RM'000	2009 RM'000
Keuntungan bersih boleh dikaitkan kepada pemegang ekuiti biasa Syarikat	332,580	290,212
	'000	'000
Purata wajaran bilangan saham biasa dalam terbitan	1,319,420	883,708
Palarasan bagi Waran 2005/2010	7,503	–
Pelarasan bagi Waran 2009/2014	11,856	–
Purata wajaran bilangan saham biasa bagi perolehan dicairkan setiap saham	1,338,779	883,708
Perolehan dicairkan setiap saham (sen)	24.84	N/A

N/A menunjukkan tidak berkenaan disebabkan Waran adalah anti kecairan dan oleh itu perolehan dicairkan setiap saham tidak dikira bagi tahun kewangan berakhir 31 Mac 2009.

12 DIVIDEN

Dividen diisytiharkan berhubung dengan tahun kewangan semasa adalah seperti berikut:

	Syarikat			
	2010		2009	
	Dividen kasar setiap saham Sen	Jumlah dividen, tolak cukai RM'000	Dividen kasar setiap saham Sen	Jumlah dividen, tolak cukai RM'000
Dividen interim, tolak 25% cukai	11.00	**	–	–
Dividen in-specie (dikecuali cukai) *	–	–	4.99	42,881
Dividen interim khas, tolak 25% cukai	–	–	25.00	160,641
Dividen interim kedua, tolak 25% cukai	–	–	5.00	35,199
	11.00	**	34.99	238,721

* Selaras dengan pengagihan 85,763,142 waran IJM Land Berhad ("IJMLB") berasaskan satu (1) waran IJMLB bagi setiap sepuluh (10) saham IJM dipegang pada 4.99 sen setiap saham, diagihkan pada 15 September 2008.

** Jumlah dividen, tolak 25% cukai, akan ditentukan berdasarkan bilangan pemegang-pemegang saham yang layak untuk menerima dividen pada jam 5:00 petang pada 30 Julai 2010.

Pada 26 Mei 2010, para Pengarah telah mengisytiharkan dividen interim berhubung dengan tahun kewangan berakhir 31 Mac 2010 sebanyak 11% tolak 25% cukai untuk dibayar pada 24 Ogos 2010 kepada setiap ahli yang berhak untuk menerima dividen pada jam 5:00 petang pada 30 Julai 2010. Dividen interim pertama tidak diiktiraf dalam Penyata Perubahan dalam Ekuiti memandangkan ia telah diisytiharkan selepas akhir tahun kewangan.

Para Pengarah tidak mengesyorkan bayaran sebarang dividen akhir bagi tahun kewangan berakhir 31 Mac 2010 (2009: Tiada).

13 PELAPORAN BERSEGMENT

Kumpulan mempunyai segmen perniagaan utama berikut:

- | | |
|---------------------------------|---|
| (a) Pembinaan | - Kegiatan pembinaan |
| (b) Pembangunan hartanah | - Pembangunan tanah yang dijadikan lot kosong, kediaman, komersil dan/atau bangunan perindustrian |
| (c) Pengilangan dan pengkuarian | - Pengeluaran dan jualan produk konkrit, dan kegiatan pengkuarian |
| (d) Perladangan | - Penanaman kelapa sawit |
| (e) Infrastruktur | - Operasi lebuhraya bertol |

Lain-lain operasi Kumpulan terdiri terutamanya daripada pemegangan pelaburan.

Hasil antara segmen terdiri daripada pemberian perkhidmatan pembinaan kepada segmen pembangunan hartanah dan infrastruktur dan jualan produk pengilangan dan pengkuarian kepada segmen pembinaan. Urus niaga ini dijalankan atas terma dipersetujui antara segmen-segmen.

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

13 PELAPORAN BERSEGMENT (samb.)

(a) Pelaporan bersegment – Segmen perniagaan

	Pembi- naan RM'000	Pemba- ngunan- hartanah RM'000	Pengilangan & peng- kuarian RM'000	Per- ladangan RM'000	Infra- struktur RM'000	Pelaburan & lain- lain RM'000	Kumpulan RM'000
2010							
HASIL:							
Jumlah hasil	1,974,113	1,106,535	877,436	406,745	306,162	155,572	4,826,563
Tolak: Hasil antara segment	(622,478)	(318)	(36,655)	–	–	(153,582)	(813,033)
Jumlah hasil segment	1,351,635	1,106,217	840,781	406,745	306,162	1,990	4,013,530
KEPUTUSAN:							
Keputusan segment	85,453	174,559	180,738	121,214	193,447	(6,713)	748,698
Kos kewangan	(83,789)	(4,160)	(7,476)	(4,409)	(101,587)	–	(201,421)
Bahagian keputusan syarikat-syarikat bersekutu	5,658	1,724	1,116	34	11,144	–	19,676
Bahagian keputusan entiti kawalan bersama	23,568	(228)	–	(5,147)	(7,122)	–	11,071
Keuntungan sebelum cukai	30,890	171,895	174,378	111,692	95,882	(6,713)	578,024
Perbelanjaan cukai pendapatan							(154,860)
Keuntungan bersih bagi tahun kewangan							423,164
ASET BERSIH:							
Aset segment	1,695,462	4,106,698	907,278	1,354,876	2,713,777	128,468	10,906,559
Pelaburan dalam syarikat -syarikat bersekutu	74,982	38,272	15,154	12,842	300,858	12	442,120
Pelaburan dalam entiti kawalan bersama	229,000	442,572	–	12,164	380,782	–	1,064,518
							12,413,197
Aset korporat tidak diperuntukkan							145,098
Jumlah aset disatukan							12,558,295
Liabiliti segment	1,062,654	453,645	121,760	41,559	289,381	6,376	1,975,375
Instrumen menanggung faedah	1,043,370	519,053	91,298	186,000	1,773,219	–	3,612,940
Liabiliti korporat tidak diperuntukkan							400,371
Jumlah liabiliti disatukan							5,988,686
Geran kerajaan	–	–	–	–	112,250	–	112,250

13 PELAPORAN BERSEGMENT (samb.)

(a) Pelaporan bersegment – Segmen perniagaan (samb.)

	Nota	Pembi- naan RM'000	Pemba- ngunan- hartanah RM'000	Pengilangan & peng- kuarian RM'000	Per- ladangan RM'000	Infra- struktur RM'000	Pelaburan & lain- lain RM'000	Kumpulan RM'000
2010								
LAIN-LAIN MAKLUMAT:								
Perbelanjaan modal:								
- Hartanah, loji dan peralatan	25	7,522	8,360	25,210	95,119	12,309	39	148,559
- Tanah pegangan pajak	26	–	75	348	23,842	–	–	24,265
- Hartanah pelaburan	27	–	173,241	20	–	–	–	173,261
- Aset konsesi	28	–	–	–	–	218,414	–	218,414
- Perbelanjaan pembangunan ladang	36	–	–	–	42,050	–	–	42,050
								<u>606,549</u>
Susut nilai dicaj kepada penyata pendapatan:								
- Hartanah, loji dan peralatan	25	14,964	4,754	30,371	25,901	13,074	6	89,070
- Hartanah pelaburan	27	129	3,341	94	–	–	–	3,564
								<u>92,634</u>
Pelunasan:								
- Tanah pegangan pajak	26	232	1,731	1,066	1,874	85	821	5,809
- Aset konsesi	28	–	–	–	–	50,270	–	50,270
- Perbelanjaan pembangunan kuari	34	–	–	2,974	–	–	–	2,974
- Buku pesanan pembinaan	34	3,284	–	–	–	–	–	3,284
- Geran kerajaan	24	–	–	–	–	(5,083)	–	(5,083)
								<u>57,254</u>

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

13 PELAPORAN BERSEGMENT (samb.)

(a) Pelaporan bersegment – Segmen perniagaan (samb.)

	Pembi- naan RM'000	Pemba- ngunan- hartanah RM'000	Pengilangan & peng- kuarian RM'000	Per- ladangan RM'000	Infra- struktur RM'000	Pelaburan & lain- lain RM'000	Kumpulan RM'000
2009							
HASIL:							
Jumlah hasil	2,409,457	923,816	1,054,948	491,604	267,927	250,372	5,398,124
Tolak: Hasil antara segment	(493,094)	–	(56,662)	–	–	(247,074)	(796,830)
Jumlah hasil segment	1,916,363	923,816	998,286	491,604	267,927	3,298	4,601,294
KEPUTUSAN:							
Keputusan segment	93,354	126,890	184,482	161,872	129,251	(293)	695,556
Kos kewangan	(74,162)	(876)	(12,146)	(3,741)	(98,165)	–	(189,090)
Bahagian keputusan bersekutu	9,419	1,485	(1,349)	2,596	1,673	5,222	19,046
Bahagian keputusan entiti kawalan bersama	11,722	(2,023)	–	(274)	(6,267)	–	3,158
Keuntungan sebelum cukai	40,333	125,476	170,987	160,453	26,492	4,929	528,670
Perbelanjaan cukai pendapatan							(126,703)
Keuntungan bersih bagi tahun kewangan							401,967
ASET BERSIH:							
Aset segment	1,933,707	3,749,702	913,188	969,542	2,737,988	53,114	10,357,241
Pelaburan dalam syarikat -syarikat bersekutu	66,580	37,210	10,649	12,808	278,655	9,361	415,263
Pelaburan dalam entiti kawalan bersama	232,195	382,768	–	52,970	150,048	–	817,981
							11,590,485
Aset korporat tidak diperuntukkan							135,678
Jumlah aset disatukan							11,726,163
Liabiliti segment	1,159,276	472,257	144,251	49,510	362,011	9,100	2,196,405
Instrumen menanggung faedah	1,045,994	468,027	190,628	114,958	1,641,081	–	3,460,688
Liabiliti korporat tidak diperuntukkan							379,660
Jumlah liabiliti disatukan							6,036,753
Geran kerajaan	–	–	–	–	73,343	–	73,343

13 PELAPORAN BERSEGMENT (samb.)

(a) Pelaporan bersegment – Segmen perniagaan (samb.)

	Nota	Pembi- naan RM'000	Pemba- ngunan- hartanah RM'000	Pengilangan & peng- kuarian RM'000	Per- ladangan RM'000	Infra- struktur RM'000	Pelaburan & lain- lain RM'000	Kumpulan RM'000
2009								
LAIN-LAIN MAKLUMAT:								
Perbelanjaan modal:								
- Hartanah, loji dan peralatan	25	36,514	96,508	93,010	67,080	28,652	1,717	323,481
- Tanah pegangan pajak	26	–	37,275	49	47	–	–	37,371
- Hartanah pelaburan	27	–	53,668	–	–	–	–	53,668
- Aset konsesi	28	–	–	–	–	100,593	–	100,593
- Perbelanjaan pembangunan ladang	36	–	–	–	12,232	–	–	12,232
								<u>527,345</u>
Susut nilai dicaj kepada penyata pendapatan:								
- Hartanah, loji dan peralatan	25	13,326	5,250	29,924	21,732	11,986	641	82,859
- Hartanah pelaburan	27	129	1,661	94	–	–	–	1,884
								<u>84,743</u>
Pelunasan:								
- Tanah pegangan pajak	26	276	1,502	753	1,817	85	795	5,228
- Aset konsesi	28	–	–	–	–	54,865	–	54,865
- Perbelanjaan pembangunan kuari	34	–	–	3,234	–	–	–	3,234
- Buku pesanan pembinaan	34	3,283	–	–	–	–	–	3,283
- Yuran lesen	34	157	–	–	–	–	–	157
- Geran kerajaan	24	–	–	–	–	(4,421)	–	(4,421)
								<u>62,346</u>

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

13 PELAPORAN BERSEGMENT (samb.)

(a) Pelaporan bersegment – Segmen perniagaan (samb.)

Maklumat tambahan mengenai pelaporan bersegment ke atas hasil Kumpulan termasuk bahagian hasil Kumpulan daripada syarikat-syarikat bersekutu dan entiti kawalan bersama adalah seperti berikut:

	Pembi- naan RM'000	Pemba ngunan- hartanah RM'000	Pengilangan & peng- kuarian RM'000	Per- ladangan RM'000	Infra- struktur RM'000	Pelaburan & lain- lain RM'000	Kumpulan RM'000
2010							
Hasil Kumpulan	1,351,635	1,106,217	840,781	406,745	306,162	1,990	4,013,530
Bahagian hasil kendalian syarikat-syarikat bersekutu dan entiti kawalan bersama	489,584	69,420	42,072	35,072	232,751	–	868,899
	1,841,219	1,175,637	882,853	441,817	538,913	1,990	4,882,429
2009							
Hasil Kumpulan	1,916,363	923,816	998,286	491,604	267,927	3,298	4,601,294
Bahagian hasil kendalian syarikat-syarikat bersekutu dan entiti kawalan bersama	438,895	62,137	70,766	49,960	81,698	556	704,012
	2,355,258	985,953	1,069,052	541,564	349,625	3,854	5,305,306

(b) Pelaporan sekunder – Segmen geografi

Pasaran geografi	Hasil daripada pelanggan luar RM'000	Jumlah aset RM'000	Perbelanjaan modal ditanggung dalam tahun RM'000
2010			
Malaysia	3,437,597	9,318,156	437,614
India	499,061	1,442,772	88,335
Lain-lain negara	76,872	290,729	80,600
	4,013,530	11,051,657	606,549
Syarikat-syarikat bersekutu dan entiti kawalan bersama:			
- India		377,376	
- Malaysia		808,196	
- Argentina		58,815	
- Singapura		73,178	
- Vietnam		25,138	
- Australia		32,197	
- Lain-lain negara		131,738	
		12,558,295	

13 PELAPORAN BERSEGMENT (samb.)

(b) Pelaporan sekunder – Segmen geografi (samb.)

Pasaran geografi	Hasil daripada pelanggan luar RM'000	Jumlah aset RM'000	Perbelanjaan modal ditanggung dalam tahun RM'000
2009			
Malaysia	3,714,869	9,038,998	369,828
India	655,926	1,230,880	138,455
Lain-lain negara	230,499	223,041	19,062
	4,601,294	10,492,919	527,345
Syarikat-syarikat bersekutu dan entiti kawalan bersama:			
- India		384,403	
- Malaysia		537,033	
- Argentina		59,349	
- Singapura		68,162	
- Vietnam		33,676	
- Australia		31,362	
- Lain-lain negara		119,259	
		11,726,163	

Dalam menentukan segmen geografi Kumpulan, hasil adalah berdasarkan negara dalam mana pelanggan-pelanggan berada. Jumlah aset segmen dan perbelanjaan modal ditanggung dalam tahun kewangan ditentukan mengikut negara di mana aset-aset ini berada.

14 MODAL SAHAM, PREMIUM DAN SAHAM PERBENDAHARAAN

(A) MODAL SAHAM

	Kumpulan dan Syarikat			
	2010	2009	2010	2009
	Bilangan saham '000	Nilai nominal RM'000	Bilangan saham '000	Nilai nominal RM'000
Saham biasa bernilai RM1 sesaham:				
Dibenarkan:				
Pada 1 April / 31 Mac	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000
Diterbitkan dan berbayar penuh:				
Pada 1 April	941,952	941,952	859,314	859,314
Terbitan saham:				
- Timbul daripada terbitan bonus	377,421	377,421	-	-
- Timbul daripada pengambilalihan pemegang saham selebihnya dalam anak syarikat	-	-	81,820	81,820
- Pelaksanaan ESOS	-	-	505	505
- Pelaksanaan Waran 2005/2010	7,119	7,119	313	313
- Pelaksanaan Waran 2009/2014	724	724	-	-
Pada 31 Mac	1,327,216	1,327,216	941,952	941,952

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

14 MODAL SAHAM, PREMIUM DAN SAHAM PERBENDAHARAAN (samb.)

(A) MODAL SAHAM (samb.)

- (a) Dalam tahun kewangan, modal saham biasa Syarikat yang diterbitkan dan berbayar telah ditambah daripada RM941,951,233 kepada RM1,327,215,357 melalui:
- (i) Terbitan 377,420,983 saham biasa baru bernilai RM1.00 sesaham pada 1 Oktober 2009 timbul daripada terbitan bonus berasaskan 2 saham bonus bagi setiap 5 saham biasa dipegang dalam Syarikat ("Terbitan Bonus 2:5");
 - (ii) Terbitan 1,601,600 dan 5,517,480 saham biasa baru bernilai RM1.00 sesaham timbul daripada pelaksanaan Waran 2005/2010 pada harga pelaksanaan masing-masing sebanyak RM4.77 dan RM3.41 setiap saham selaras dengan Surat Ikatan Pol bertarikh 22 Jun 2005. Harga pelaksanaan telah diselaraskan kepada RM3.41 pada 1 Oktober 2009 diikuti Terbitan Bonus 2:5 dan peruntukan sebanyak 132,097,381 Waran baru 2009/2014 berasaskan 1 Waran bagi setiap 10 saham biasa sedia ada bernilai RM1 sesaham dalam Syarikat dipegang selepas Terbitan Bonus 2:5; dan
 - (iii) Terbitan 724,061 saham biasa baru bernilai RM1.00 sesaham timbul daripada pelaksanaan Waran 2009/2014 pada harga pelaksanaan RM4.00 setiap saham selaras dengan Surat Ikatan Pol bertarikh 18 September 2009.

Saham biasa baru diterbitkan bertaraf *pari passu* dalam semua hubungan dengan saham biasa sedia ada Syarikat.

(b) Skim Opsyen Saham Kakitangan

ESOS tamat pada 10 November 2008. Purata wajaran harga disebut harga saham-saham Syarikat pada masa apabila opsyen telah dilaksanakan dalam tahun kewangan sebelumnya adalah RM5.19 setiap saham.

(c) Waran 2005/2010

Waran 2005/2010 dibentuk melalui Surat Ikatan Pol bertarikh 22 Jun 2005.

Pada 23 Ogos 2005, Syarikat memperuntukkan:

- (i) 93,171,576 Waran baru 2005/2010 pada harga terbitan RM0.05 setiap Waran berasaskan 1 Waran bagi setiap 5 saham biasa sedia ada bernilai RM1.00 sesaham dipegang dalam Syarikat pada 11 Julai 2005; dan
- (ii) 10,000,000 Waran baru 2005/2010 pada harga terbitan RM0.05 setiap Waran kepada kakitangan pengurusan Syarikat dan anak-anak syarikatnya yang layak; dan

Pada 2 Oktober 2009, Syarikat memperuntukkan 8,098,689 Waran 2005/2010 baru pada harga terbitan RM0.05 setiap Waran berasaskan 2 Waran 2005/2010 baru bagi setiap 5 Waran 2005/2010 sedia ada dipegang dalam Syarikat pada 1 Oktober 2009 diikuti Terbitan Bonus 2:5.

Setiap waran memberi hak kepada pemegang berdaftar untuk melanggan 1 saham biasa baru dalam Syarikat pada bila-bila masa pada atau selepas 23 Ogos 2005 sehingga tarikh tamat pada 22 Ogos 2010, pada harga pelaksanaan RM4.80 setiap saham selaras dengan Surat Ikatan Pol bertarikh 22 Jun 2005. Harga pelaksanaan kemudiannya telah diselaraskan kepada RM4.77 pada 19 Ogos 2008 selaras dengan dividen in-specie oleh Syarikat kepada pemegang-pemegang sahamnya sebanyak 85,763,142 waran IJM Land Berhad ("IJMLB") berasaskan 1 waran IJMLB bagi setiap 10 saham IJM dipegang. Waran 2005/2010 disenaraikan pada Pasaran Utama Bursa Malaysia berkuatkuasa mulai 2 September 2005. Harga pelaksanaan telah kemudiannya diselaraskan kepada RM3.41 pada 1 Oktober 2009 diikuti Terbitan Bonus 2:5 dan peruntukan sebanyak 132,097,381 Waran 2009/2014 baru berasaskan 1 Waran bagi setiap 10 saham biasa sedia ada bernilai RM1 sesaham dalam Syarikat dipegang selepas Terbitan Bonus 2:5.

Waran dilaksanakan dalam tahun kewangan mengakibatkan 1,601,600 dan 5,517,480 saham biasa baru diterbitkan masing-masing pada RM4.77 dan RM3.41 sesaham. Purata wajaran harga saham disebut harga Syarikat pada masa waran telah dilaksanakan adalah RM5.02 (2009: RM5.40) setiap saham.

Pada tarikh kunci kira-kira, 22,827,950 Waran 2005/2010 (2009: 21,848,341) kekal tidak dilaksanakan.

14 MODAL SAHAM, PREMIUM DAN SAHAM PERBENDAHARAAN (samb.)**(A) MODAL SAHAM** (samb.)(d) Waran 2009/2014

Waran 2009/2014 dibentuk melalui Surat Ikatan Pol bertarikh 18 September 2009.

Pada 26 Oktober 2009, Syarikat memperuntukkan 132,097,381 Waran 2009/2014 baru pada harga terbitan RM0.25 setiap Waran berasaskan 1 Waran bagi setiap 10 saham biasa sedia ada bernilai RM1.00 sesaham dalam Syarikat dipegang selepas Terbitan Bonus 2:5.

Setiap waran memberi hak kepada pemegang berdaftar untuk melanggan 1 saham biasa baru dalam Syarikat pada bila-bila masa pada atau selepas 26 Oktober 2009 sehingga tarikh tamat pada 24 Oktober 2014, pada harga pelaksanaan RM4.00 setiap saham selaras dengan Surat Ikatan Pol bertarikh 18 September 2009. Waran 2009/2014 telah disenaraikan pada Pasaran Utama Bursa Malaysia pada 28 Oktober 2009.

Waran dilaksanakan dalam tahun kewangan mengakibatkan 724,061 saham biasa baru diterbitkan pada RM4.00 sesaham. Purata wajaran harga saham disebut harga Syarikat pada masa waran telah dilaksanakan adalah RM4.61 setiap saham.

Pada tarikh kunci kira-kira, 131,373,320 Waran 2009/2014 kekal tidak dilaksanakan.

(B) PREMIUM SAHAM

	Nota	Kumpulan dan Syarikat	
		2010 RM'000	2009 RM'000
Pada 1 April		2,128,037	1,991,180
Timbul daripada:			
- Terbitan bonus		(377,421)	-
- Pengambilalihan pemegangan saham selebihnya dalam anak syarikat	46(a)(iii)	-	134,073
- Pelaksanaan ESOS		-	1,578
- Pelaksanaan Waran 2005/2010		19,692	1,206
- Pelaksanaan Waran 2009/2014		2,354	-
- Pelupusan saham-saham perbendaharaan		3,885	-
Pada 31 Mac		1,776,547	2,128,037

(C) SAHAM PERBENDAHARAAN

	Kumpulan dan Syarikat			
	2010		2009	
	Bilangan saham '000	Jumlah RM'000	Bilangan saham '000	Jumlah RM'000
Pada 1 April	3,388	16,298	347	1,774
Belian balik saham	10	57	3,041	14,524
Pelupusan saham-saham perbendaharaan	(3,398)	(16,355)	-	-
Pada 31 Mac	-	-	3,388	16,298

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

14 MODAL SAHAM, PREMIUM DAN SAHAM PERBENDAHARAAN (samb.)

(C) SAHAM PERBENDAHARAAN (samb.)

Pemegang-pemegang saham Syarikat telah meluluskan resolusi biasa pada Mesyuarat Agung Luar Biasa yang diadakan pada 25 Ogos 2009 bagi Syarikat untuk membeli balik saham-sahamnya sendiri sehingga maksimum sebanyak 10% daripada modal Syarikat yang diterbitkan dan berbayar. Para Pengarah Syarikat komited untuk meningkatkan nilai Syarikat dan percaya bahawa rancangan pembelian balik telah digunakan demi kepentingan terbaik Syarikat dan pemegang-pemegang sahamnya.

Dalam tahun kewangan, Syarikat membeli balik 10,000 (2009: 3,040,800) daripada modal saham terbitannya daripada pasaran terbuka pada Bursa Malaysia bagi RM56,913 (2009: RM14,523,342). Purata harga dibayar bagi saham-saham dibeli balik adalah lebih kurang RM5.65 (2009: RM4.78) setiap saham. Urus niaga pembelian balik telah dibiayai oleh dana dihasilkan secara dalaman. Saham-saham dibeli balik telah dipegang sebagai saham-saham perbendaharaan sebagaimana dibenarkan di bawah Seksyen 67A Akta Syarikat 1965. Syarikat mempunyai hak untuk menerbitkan semula saham-saham ini pada tarikh terkemudian. Sebagai saham-saham perbendaharaan, hak-hak yang terdapat berhubung dengan undian, dividen dan penyertaan dalam lain-lain pengantungan.

Kemudiannya, Syarikat melupuskan keseluruhan pemegangan saham perbendaharaannya berjumlah 3,397,500 saham dalam pasaran terbuka pada Bursa Malaysia pada harga berkisar daripada RM5.91 hingga RM6.05 setiap saham bagi balasan tunai sebanyak RM20,240,000. Lebihan balasan jualan diterima ke atas jumlah dibawa daripada saham-saham perbendaraan sebanyak RM3,885,000 telah dikreditkan kepada akaun premium saham (Nota 14(B)).

15 LAIN-LAIN RIZAB

	Kumpulan	
	2010 RM'000	2009 RM'000
(a) Rizab modal		
Pada 1 April	37,250	37,250
Bahagian realisasi rizab modal dalam syarikat bersekutu	(130)	–
Pada 31 Mac	37,120	37,250
(b) Rizab waran		
Pada 1 April	653	669
Tambahan timbul daripada terbitan Waran 2009/2014 baru	33,024	–
Pemindahan kepada premium saham selepas pelaksanaan:		
- Waran 2005/2010	(357)	(16)
- Waran 2009/2014	(182)	–
Pada 31 Mac	33,138	653
(c) Rizab penebusan modal		
Pada 1 April	–	–
Dipindah kepada rizab modal selepas penebusan saham keutamaan dalam anak syarikat	5,000	–
Pada 31 Mac	5,000	–
Pada 31 Mac	75,258	37,903
	Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000
Rizab waran		
Pada 1 April	653	669
Tambahan timbul daripada terbitan Waran 2009/2014 baru	33,024	–
Dipindah kepada premium saham selepas pelaksanaan:		
- Waran 2005/2010	(357)	(16)
- Waran 2009/2014	(182)	–
Pada 31 Mac	33,138	653

16 BON

	Bon Kadar Tetap Bercagar 8% 1999/2009 (a) RM'000	Nota Bai Bithaman Ajil Junior (b) RM'000	Bercagar Nota Bai Bithaman Ajil Senior (b) RM'000	Tidak bercagar Bon Al-Bai' Bithaman Ajil (c) RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan					
2010					
Pada 1 April	100,000	267,774	443,017	35,000	845,791
Ditebus dalam tahun	(100,000)	-	(55,000)	(35,000)	(190,000)
Pada 31 Mac	-	267,774	388,017	-	655,791
Tolak:					
Diskaun atas pelunasan	(4,932)	-	-	(159)	(5,091)
Pelunasan terkumpul	4,932	-	(2,777)	159	2,314
	-	-	(2,777)	-	(2,777)
	-	267,774	385,240	-	653,014
Tolak:					
Jumlah boleh tebus dalam masa 12 bulan (Nota 43)	-	-	(84,128)	-	(84,128)
	-	267,774	301,112	-	568,886
2009					
Pada 1 April	100,000	267,774	478,017	70,000	915,791
Ditebus dalam tahun	-	-	(35,000)	(35,000)	(70,000)
Pada 31 Mac	100,000	267,774	443,017	35,000	845,791
Tolak:					
Diskaun atas pelunasan	(4,932)	-	-	(159)	(5,091)
Pelunasan terkumpul	4,685	-	(524)	117	4,278
	(247)	-	(524)	(42)	(813)
	99,753	267,774	442,493	34,958	844,978
Tolak:					
Jumlah boleh tebus dalam masa 12 bulan (Nota 43)	(99,753)	-	(57,563)	(34,958)	(192,274)
	-	267,774	384,930	-	652,704

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

16 BON (samb.)

(A) Profil kematangan Bon

	Kumpulan						
	Jumlah dibawa RM'000	< 1 tahun RM'000	1 - 2 tahun RM'000	2 - 3 tahun RM'000	3 - 4 tahun RM'000	4 - 5 tahun RM'000	> 5 tahun RM'000
2010							
<u>Bercagar</u>							
Nota Bai Bithaman Ajil <i>Junior</i>	267,774	-	-	-	-	-	267,774
Nota Bai Bithaman Ajil <i>Senior</i>	385,240	84,128	94,194	104,910	102,008	-	-
	653,014	84,128	94,194	104,910	102,008	-	267,774
2009							
<u>Bercagar</u>							
Bon Kadar Tetap							
Bercagar 8% 1999/2009	99,753	99,753	-	-	-	-	-
Nota Bai Bithaman Ajil <i>Junior</i>	267,774	-	-	-	-	-	267,774
Nota Bai Bithaman Ajil <i>Senior</i>	442,493	57,563	84,128	94,194	104,910	101,698	-
	810,020	157,316	84,128	94,194	104,910	101,698	267,774
<u>Tidak bercagar</u>							
Bon Al-Bai' Bithaman Ajil	34,958	34,958	-	-	-	-	-
	844,978	192,274	84,128	94,194	104,910	101,698	267,774

(B) Profil mata wang Bon

Bon kesemuanya didenominasikan dalam Ringgit Malaysia.

(C) Ciri-ciri utama Bon

(a) Bon Kadar Tetap Bercagar 8% 1999/2009

Ciri-ciri utama Bon Kadar Tetap Bercagar 8% 1999/2009 adalah seperti berikut:

- (i) Jumlah nominal RM100,000,000 Bon Kadar Tetap Bercagar 8% 1999/2009 telah diterbitkan oleh sebuah anak syarikat, Nilai Cipta Sdn Bhd, pada RM95.068 setiap nilai nominal RM100 kepada dua buah bank berlesen tempatan, yang merupakan pelanggan utama, atas dasar urusan dibeli. Bon dicagar melalui penyerahan kesemua hak di bawah Perjanjian Konsesi di antara anak syarikat dan Kerajaan Malaysia dirujuk dalam Nota 33(b) kepada penyata kewangan. Bon bertaraf parri passu dan berkadaran di kalangan masing-masing dan lebih utama daripada semua keterhutangan tidak bercagar anak syarikat.
- (ii) Bon membawa kadar kupon tetap sebanyak 8% setahun yang perlu dibayar dua kali setahun secara tunggakan. Pada akhir tempohnya, Bon akan ditebus sehingga 100% daripada nilai nominalnya pada 15 Oktober 2009.

16 BON (samb.)

(C) Ciri-ciri utama Bon (samb.)

(b) Nota Bai Bithaman Ajil ("BBA") Junior dan Senior

Ciri-ciri penting Nota BBA Junior dan Senior adalah seperti berikut:

- (i) Anak syarikat, New Pantai Expressway Sdn Bhd ("NPE"), telah menerbitkan RM250,000,000 Nota BBA Junior bercagar dan RM490,000,000 Nota BBA Senior bercagar masing-masing pada 27 Oktober 2003 dan 31 Oktober 2003.

RM250,000,000 Nota BBA Junior telah diterbitkan pada nilai nominalnya dan membawa kadar keuntungan berkisar dari 7.45% hingga 7.75% setahun. Ia perlu dibayar balik dalam 4 ansuran dua kali setahun, bermula 11 1/2 tahun selepas tarikh terbitan.

RM490,000,000 Nota BBA Senior terdiri daripada RM390,000,000 diterbitkan pada nilai nominalnya dan RM100,000,000 diterbitkan pada diskaun. RM390,000,000 nilai nominal Nota membawa kadar keuntungan sebanyak 5.9% setahun dan RM100,000,000 nilai nominal daripada Nota didiskaunkan membawa kadar keuntungan tahunan sebanyak 5.6% setahun. Nilai nominal perlu dibayar balik dalam tempoh 4 hingga 10 tahun selepas tarikh terbitan.

Dalam tahun kewangan, NPE menyusun semula Nota BBA Senior belum dilaksanakan melalui:

- penebusan pada tara 30% daripada Nota BBA Senior belum dilaksanakan atas asas pro-rata pada tarikh sebelum tarikh matang masing-masing;
- penjadualan semula 20% Nota BBA Senior belum dilaksanakan atas asas prarata; dan
- membentuk satu lagi siri Nota BBA Senior utama dengan kadar keuntungan sebanyak 5.55% setahun.

- (ii) Nota BBA Junior dan Senior dicagar melalui yang berikut:

- debentur membentuk gadaian tetap dan terapung ke atas semua aset, hak dan kepentingan, kedua-dua masa kini dan masa hadapan pembuat terbitan;
- penyerahan hak kesemua hak kontrak pembuat terbitan, merupakan haknya yang timbul di bawah Perjanjian Projek (sebagaimana ditakrifkan dalam Surat Ikatan Amanah Nota BBA Senior dan Junior);
- gadaian dan penyerahan hak ke atas Akaun-akaun Ditetapkan (sebagaimana ditakrifkan dalam Surat Ikatan Amanah Nota BBA Senior dan Junior); dan
- penyerahan hak kesemua kepentingan pembuat terbitan dalam semua insurans berkenaan yang diperlukan untuk dilaksanakan berhubung dengan Projek Lebuh Raya Pantai Baru.

Selain daripada itu, Nota BBA Junior dicagar melalui jaminan pemegang saham yang akan menyediakan jaminan korporat tidak boleh batal, tidak bersyarat dan berterusan untuk memenuhi sebarang kekurangan tunai dalam obligasi bayaran pembuat terbitan pada setiap tarikh bayaran di bawah Nota BBA Junior selama mana Nota BBA Senior kekal tidak dijelas.

- (iii) Nota BBA Junior mengandungi waad-waad yang memerlukan NPE untuk mengekalkan nisbah perlindungan perkhidmatan kewangan sekurang-kurangnya 1.25 kali dan nisbah ekuiti hutang tidak lebih daripada 75:25.
- (iv) Nota BBA Senior mengandungi waad-waad yang memerlukan NPE untuk mengekalkan nisbah perlindungan perkhidmatan kewangan sekurang-kurangnya 1.5 kali dan nisbah ekuiti hutang tidak lebih daripada 70:30.
- (v) Nota BBA Senior akan bertaraf lebih utama daripada Nota BBA Junior.

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

16 BON (samb.)

(C) Ciri-ciri utama Bon (samb.)

(c) Bon Al-Bai' Bithaman Ajil

Ciri-ciri penting Bon Al-Bai' Bithaman Ajil adalah seperti berikut:

- (i) Anak syarikat Syarikat, IJM Plantations Berhad, telah menerbitkan bon bernilai RM150,000,000 pada 15 Disember 2003 di bawah konsep Pembiayaan Islam Al-Bai' Bithaman Ajil kepada bank berlesen tempatan, yang merupakan pelanggan utama atas dasar urusan dibeli untuk membiayai perbelanjaan modal, pembiayaan semula pinjaman bank sedia ada anak syarikat termasuk pendahuluan pemegang pemegang saham dan bagi keperluan modal kerjanya. Bon diterbitkan dalam lima siri seperti berikut:

Siri bon	Kadar Keuntungan tetap %	Tarikh kematangan	Pada 1.4.2009 RM'000	Ditebus dalam tahun RM'000	Pada 31.3.2010 RM'000
1	6.48	*15 Disember 2005	—*	—	—
2	6.50	*15 Disember 2006	—*	—	—
3	6.71	*15 Disember 2007	—*	—	—
4	6.93	*15 Disember 2008	—*	—	—
5	7.18	15 Disember 2009	35,000	(35,000)	—
			35,000	(35,000)	—

* Ditebus dalam tahun-tahun kewangan sebelumnya

- (ii) Kadar keuntungan tetap perlu dibayar dua kali setahun dalam tunggakan. Pada akhir tempoh masing-masing, bon akan ditebus pada 100% daripada nilai nominal.

Dalam tahun kewangan, anak syarikat menebus siri bon dengan nilai nominal sebanyak RM35 juta, yang matang pada 15 Disember 2009. Bon ini membawa kadar keuntungan sebanyak 7.18% setahun.

- (iii) Bon dicagar melalui sandaran negatif ke atas aset semasa atau aset masa hadapan anak syarikat dan penyerahan hak undang-undang ke atas akaun terpilih yang diwujudkan di bawah program sekuriti hutang persendirian ini.
- (iv) Anak syarikat tidak boleh, tanpa kelulusan Pemegang Amanah bon terlebih dahulu, memberikan atau membenarkan untuk wujud sebarang cagaran ke atas mana-mana aset semasa atau aset masa hadapannya untuk mendapatkan manfaat pemegang pemegang sebarang pinjaman sedia ada atau pinjaman masa hadapan anak syarikat melainkan, pada masa yang sama atau sebelum daripada itu, obligasi anak syarikat di bawah bon telah dicagar bersamaan dengan dan berkadar dengan pinjaman sedemikian.

17 SURAT NIAGA PERDAGANGAN DAN NOTA BERJANGKA SEDERHANA ("CP/MTN")

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Semasa				
Bercagar:				
- RM100 juta CP 2007/2014 (a)	49,000	49,000	—	—
Tidak bercagar:				
- RM400 juta CP 2006/2013 (b)	—	40,000	—	—
- RM400 juta MTN 2006/2013 (b)	41,532	41,004	—	—
- RM300 juta CP/MTN 2005/2012 (c)	—	150,000	—	150,000
	41,532	231,004	—	150,000
	90,532	280,004	—	150,000
Bukan semasa				
Tidak bercagar:				
- RM400 juta MTN 2006/2013 (b)	41,848	83,380	—	—
- RM300 juta CP/MTN 2005/2012 (c)	—	150,000	—	150,000
- RM1 bilion CP/MTN 2009/2016 (d)	650,000	—	650,000	—
	691,848	233,380	650,000	150,000
	782,380	513,384	650,000	300,000

17 SURAT NIAGA PERDAGANGAN DAN NOTA BERJANGKA SEDERHANA ("CP/MTN") (samb.)

(A) Kadar faedah berkesan, profil kematangan dan profil mata wang CP/MTN

Pendedahan bersih CP/MTN kepada risiko aliran tunai kadar faedah dan tempoh-tempoh dalam mana CP/MTN matang atau diletak harga semula adalah seperti berikut:

	Kadar faedah berkesan pada akhir tahun % setahun	Jumlah nilai dibawa RM'000	Mata wang	< 1 tahun RM'000	1 - 2 tahun RM'000	2 - 3 tahun RM'000	3 - 4 tahun RM'000	4 - 5 tahun RM'000	> 5 tahun RM'000
Kumpulan									
2010									
<u>Bercagar</u>									
RM100 juta									
CP 2007/2014	2.31	49,000	RM	49,000	-	-	-	-	-
<u>Tidak bercagar</u>									
RM400 juta									
MTN									
2006/2013	6.00-6.30	83,380	RM	41,532	41,848	-	-	-	-
RM1 bilion									
CP/MTN									
2009/2016	5.25	650,000	RM	-	-	-	200,000	200,000	250,000
		<u>782,380</u>		<u>90,532</u>	<u>41,848</u>	<u>-</u>	<u>200,000</u>	<u>200,000</u>	<u>250,000</u>
2009									
<u>Bercagar</u>									
RM100 juta									
CP									
2007/2014	3.50 - 3.60	49,000	RM	49,000	-	-	-	-	-
<u>Tidak bercagar</u>									
RM300 juta									
CP/MTN									
2005/2012	4.35 - 5.50	300,000	RM	150,000	-	150,000	-	-	-
RM400 juta									
MTN									
2006/2013	5.50 - 6.30	164,384	RM	81,004	41,532	41,848	-	-	-
		<u>513,384</u>		<u>280,004</u>	<u>41,532</u>	<u>191,848</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Syarikat									
2010									
<u>Tidak bercagar</u>									
RM1 bilion									
CP/MTN									
2009/2016	5.25	650,000	RM	-	-	-	200,000	200,000	250,000
2009									
<u>Tidak bercagar</u>									
RM300 juta									
CP/MTN									
2005/2012	4.35 - 5.50	300,000	RM	150,000	-	150,000	-	-	-

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

17 SURAT NIAGA PERDAGANGAN DAN NOTA BERJANGKA SEDERHANA ("CP/MTN") (samb.)

(B) Ciri-ciri penting CP/MTN

(a) CP 2007/2014 sebanyak RM100 juta

CP telah diterbitkan oleh Besraya (M) Sdn Bhd ("Besraya"), anak syarikat Syarikat, pada 5 Januari 2007 di bawah Perjanjian Kemudahan utama bagi RM100 juta kemudahan CP/MTN.

Kemudahan CP/MTN sebanyak RM100 juta dicagar melalui:

- (i) debentur kedua membentuk gadaian tetap dan terapung ke atas semua aset, hak dan kepentingan, kedua-dua pada masa semasa dan masa hadapan, Besraya;
- (ii) penyerahan hak tambahan ke atas hak, kepentingan, hak milik, faedah dan perolehan Besraya di bawah Dokumen-dokumen Projek dan Polisi-polisi Insurans masing-masing sebagaimana ditakrifkan dalam Penyerahan Hak Kontrak dan Penyerahan Hak Tambahan Kontrak;
- (iii) penyerahan hak tambahan ke atas hak, hak milik dan kepentingan semasa dan masa hadapan Besraya dalam semua wang dalam Akaun Projek dan Akaun Kendalian sebagaimana ditakrifkan dalam Penyerahan Hak Akaun Dikenal Pasti dan Penyerahan Hak dan Tambahan Akaun Dikenal Pasti;
- (iv) surat kemudahan tambahan daripada Road Builder (M) Holdings Bhd ("RBH"), sebuah anak syarikat Syarikat; dan
- (v) surat aku janji tambahan daripada RBH bahawa ia tidak akan memerlukan Besraya untuk menebus sebarang saham keutamaan sebelum bayaran balik sepenuhnya sebanyak RM100 juta kemudahan CP/MTN.

(b) CP/MTN 2006/2013 sebanyak RM400 juta

MTN telah diterbitkan oleh Road Builder (M) Sdn Bhd ("RBM"), sebuah anak syarikat Syarikat pada 23 Mac 2006 di bawah Program CP/MTN bernilai nominal RM400 juta dan dicagar melalui gadaian dan penyerahan hak ke atas Akaun Rizab Perkhidmatan Kewangan RBM atas kematangan dan penebusan penuh Bon Stapled Bergagar diterbitkan oleh RBM.

Bon Stapled Bergagar telah ditebus sepenuhnya oleh RBM dalam tahun kewangan yang lepas.

Kemudahan CP/MTN sebanyak RM400 juta mengandungi waad-waad yang memerlukan RBM untuk mengekalkan nisbah hutang kepada ekuitinya.

(c) CP/MTN 2005/2012 sebanyak RM300 juta

MTN telah diterbitkan oleh Syarikat di bawah Surat Niaga Perdagangan ("CP") bernilai nominal RM300 juta dan Program MTN ("Program CP/MTN") yang telah dilaksanakan pada 25 Februari 2005. Program CP/MTN boleh digunakan oleh Syarikat dalam tempoh 7-tahun bermula dari tarikh terbitan pertama di bawah Program CP/MTN pada 24 Februari 2005 bagi jumlah keseluruhan sehingga RM300 juta nilai nominal tertakluk kepada:

- (a) Agregat nilai nominal CP belum dijelas tidak boleh melebihi RM150 juta pada bila-bila masa; dan
- (b) Agregat nilai nominal MTN belum dijelas tidak boleh melebihi RM300 juta pada bila-bila masa;

dengan syarat sentiasa bahawa nilai nominal CP dan MTN belum dijelas diterbitkan di bawah Program CP/MTN tidak boleh melebihi RM300 juta.

Program CP/MTN mengandungi waad-waad yang memerlukan Kumpulan untuk mengekalkan hutang kepada nisbah ekuitinya.

Dalam tahun kewangan, CP/MTN 2005/2012 sebanyak RM300 juta telah dibayar balik sepenuhnya.

17 SURAT NIAGA PERDAGANGAN DAN NOTA BERJANGKA SEDERHANA ("CP/MTN") (samb.)

(B) Ciri-ciri penting CP/MTN (samb.)

(d) CP/MTN 2009/2016 sebanyak RM1 bilion

MTN telah diterbitkan oleh Syarikat di bawah Surat Niaga Perdagangan ("CP") bernilai nominal RM1 bilion dan Program MTN ("Program CP/MTN") yang telah dilaksanakan pada 4 September 2009. Program CP/MTN boleh digunakan oleh Syarikat dalam tempoh 7-tahun bermula dari tarikh terbitan pertama di bawah Program CP/MTN pada 23 Oktober 2009 bagi jumlah keseluruhan sehingga RM1 bilion nilai nominal tertakluk kepada:

(a) agregat nilai nominal CP belum dijelas tidak boleh melebihi RM1 bilion pada bilabila masa; dan

(b) agregat nilai nominal MTN belum dijelas tidak boleh melebihi RM1 bilion pada bilabila masa;

dengan syarat sentiasa bahawa nilai nominal CP dan MTN belum dijelas diterbitkan di bawah Program CP/MTN tidak boleh melebihi RM1 bilion.

Program CP/MTN mengandungi waad-waad yang memerlukan Kumpulan untuk mengekalkan nisbah hutang kepada ekuitinya.

18 PINJAMAN BERJANGKA

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Semasa:				
Bercagar	43	169,377	282,443	–
Tidak bercagar	43	468,986	146,265	–
		638,363	428,708	–
Non-current:				
Bercagar		610,563	566,125	–
Tidak bercagar		778,047	507,496	300,000
		1,388,610	1,073,621	300,000
		2,026,973	1,502,329	300,000

A. Profil mata wang pinjaman berjangka

Profil pendedahan mata wang pinjaman berjangka adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Ringgit Malaysia	814,734	433,076	300,000	–
Rupee India	546,249	514,849	–	–
Dolar Amerika Syarikat	663,590	547,048	–	–
Renminbi China	2,400	7,356	–	–
	2,026,973	1,502,329	300,000	–

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

18 PINJAMAN BERJANGKA (samb.)

(B) Kadar faedah berkesan dan profil kematangan pinjaman berjangka

Pendedahan bersih pinjaman berjangka kepada risiko aliran tunai kadar faedah dan tempoh-tempoh dalam mana pinjaman matang atau diletak harga semula adalah seperti berikut:

Pada 31 Mac 2010

Kumpulan	Kadar faedah berkesan pada akhir tahun % setahun	Jumlah nilai dibawa RM'000	Mata wang	Nota	Kadar faedah terapan						Kadar faedah tetap								
					< 1 tahun RM'000	1-2 tahun RM'000	2-3 tahun RM'000	3-4 tahun RM'000	4-5 tahun RM'000	>5 tahun RM'000	<1 tahun RM'000	1-2 tahun RM'000	2-3 tahun RM'000	3-4 tahun RM'000	4-5 tahun RM'000				
2010																			
<u>Bercajar</u>																			
Pinjaman berjangka 1	10.7	329,460	Rs	(a)	56,394	42,952	35,592	43,037	33,990	117,495	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman berjangka 2	7.0	43,000	RM	(b)	-	-	-	-	-	-	43,000	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman berjangka 3	3.6	7,890	RM	(c)	-	2,630	2,630	2,630	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman berjangka 4	4.1	12,600	RM	(d)	6,300	6,300	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman berjangka 5	6.0	750	RM	(e)	-	-	-	-	-	-	750	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman berjangka 6	3.8	44,240	RM	(f)	13,600	13,600	13,600	3,440	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman berjangka 7	4.0	15,000	RM	(g)	15,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman berjangka 8	4.2	320,000	RM	(h)	32,000	32,000	56,064	56,064	71,936	71,936	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman berjangka 9	3.6	7,000	RM	(i)	2,333	2,333	2,334	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		779,940			125,627	99,815	110,220	105,171	105,926	189,431	43,750	-	-	-	-	-	-	-	-

18 PINJAMAN BERJANGKA (samb.)

(B) Kadar faedah berkesan dan profil kematangan pinjaman berjangka (samb.)

Pendedahan bersih pinjaman berjangka kepada risiko aliran tunai kadar faedah dan tempoh-tempoh dalam mana pinjaman matang atau diletak harga semula adalah seperti berikut: (samb.)

Pada 31 Mac 2009

Kumpulan	Kadar faedah berkesan pada akhir tahun % setahun	Jumlah nilai dibawa RM'000	Mata wang	Nota	Kadar faedah terapung					Kadar faedah tetap								
					< 1 tahun RM'000	1-2 tahun RM'000	2-3 tahun RM'000	3-4 tahun RM'000	4-5 tahun RM'000	>5 tahun RM'000	<1 tahun RM'000	1-2 tahun RM'000	2-3 tahun RM'000	3-4 tahun RM'000	4-5 tahun RM'000			
2009																		
<u>Tidak bercagar</u>																		
Pinjaman berjangka 11	6.4	7,356	RMB		4,682	1,337	1,337	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman berjangka 12	12.0	1,620	Rs		-	-	-	-	-	720	180	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman berjangka 13	11.9	4,410	Rs		-	-	-	-	-	1,260	1,260	630	-	-	-	-	-	-
Pinjaman berjangka 14	5.5	22,055	RM		-	-	-	-	-	5,753	5,753	4,796	-	-	-	-	-	-
Pinjaman berjangka 15	5.0	19,792	RM		-	-	-	-	-	6,250	6,251	1,040	-	-	-	-	-	-
Pinjaman berjangka 16	2.4	365,950	USD	(k)	91,488	91,487	91,487	91,488	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman berjangka 17	1.2	73,190	USD		8,132	32,529	32,529	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman berjangka 18	1.2	36,595	USD		7,319	14,638	14,638	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman berjangka 19	1.2	62,212	USD		-	21,957	21,957	18,298	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman berjangka 20	5.0	45,000	RM		-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,588	10,588	10,588	2,648	-
Pinjaman berjangka 21	10.0	6,480	Rs		-	-	-	-	-	-	-	-	-	972	1,296	1,296	1,620	-
Pinjaman berjangka 27	1.8	4,519	USD		4,519	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman berjangka 28	5.5	4,582	USD		4,582	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		653,761			120,722	161,948	161,948	109,786	-	25,543	25,868	18,350	18,350	25,328	18,350	4,268		
		1,502,329			358,365	258,665	244,829	182,693	73,608	196,262	70,343	69,618	25,328	18,350	4,268			

Pada 31 Mac 2010

Syarikat	Kadar faedah berkesan pada akhir tahun % setahun	Jumlah nilai dibawa RM'000	Mata wang	Kadar faedah terapung					Kadar faedah tetap									
				< 1 tahun RM'000	1-2 tahun RM'000	2-3 tahun RM'000	3-4 tahun RM'000	4-5 tahun RM'000	>5 tahun RM'000	<1 tahun RM'000	1-2 tahun RM'000	2-3 tahun RM'000	3-4 tahun RM'000	4-5 tahun RM'000				
2010																		
<u>Tidak bercagar</u>																		
Pinjaman berjangka 22	3.6	300,000	RM		-	25,000	100,000	100,000	75,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		300,000			-	25,000	100,000	100,000	75,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

18 PINJAMAN BERJANGKA (samb.)

(C) Ciri-ciri utama pinjaman berjangka bercagar

- (a) Pinjaman berjangka 1 sebanyak RM329,460,000 (2009: RM502,339,000) dicagar melalui gadaian tetap dan terapung ke atas hartanah, loji dan peralatan (Nota 25), aset konsesi (Nota 28) dan jumlah terhutang daripada pelanggan atas kontrak pembinaan (Nota 44) IJM (India) Infrastructure Limited ("IJMII"), sebuah anak syarikat Syarikat, anak-anak syarikat tertentu IJMII dan IJM Investments (M) Limited, sebuah anak syarikat Syarikat.
- (b) Pinjaman berjangka 2 sebanyak RM43,000,000 (2009: RM86,000,000) dicagar melalui:
 - (i) hak milik tanah RB Land Sdn Bhd ("RBLSB"), sebuah anak syarikat Syarikat dan anak-anak syarikatnya, berkaitan dengan pembangunan (Nota 35) dengan nilai minimum sebanyak 1.67 kali pinjaman belum dijelas bagi pembentukan Kaveat Pemegang Lien;
 - (ii) surat aku janji daripada RBLSB untuk membuka Akaun Pembangunan Perumahan dengan Bank dalam tempoh pinjaman; dan
 - (iii) penyerahan hak Akaun Pembangunan Perumahan tersebut kepada Bank.
- (c) Pinjaman berjangka 3 sebanyak RM7,890,000 (2009: RM6,575,000) dicagar melalui:
 - (i) perjanjian kemudahan bagi jumlah sebanyak RM7,890,000;
 - (ii) gadaian pihak pertama semua wang terbuka berdaftar ke atas parcel-parcel tertentu tanah komersil kosong pegangan kekal RBLSB (Nota 35); dan
 - (iii) jaminan korporat oleh IJM Land Berhad ("IJMLB"), sebuah anak syarikat Syarikat.
- (d) Pinjaman berjangka 4 sebanyak RM12,600,000 (2009: RM26,000,000) dicagar melalui:
 - (i) perjanjian kemudahan bagi jumlah sebanyak RM26,000,000;
 - (ii) gadaian undang-undang pertama berdaftar dibentuk di bawah Kanun Tanah Negara, 1965 ke atas parcel-parcel tertentu tanah pegangan kekal sebuah anak syarikat RBLSB (Nota 35); dan
 - (iii) jaminan korporat oleh IJMLB.
- (e) Pinjaman berjangka 5 sebanyak RM750,000 (2009: RM2,550,000) dicagar melalui:
 - (i) gadaian undang-undang pertama ke atas bot tunda dan kren kontena Kuantan Port Consortium Sdn Bhd ("KPC"), sebuah anak syarikat Syarikat (Nota 25);
 - (ii) penyerahan hak dan / atau menjadikan nota faedah bank ke atas insurans berikut berhubung dengan bot tunda KPC:
 - (i) badan kapal, mesin dan peralatan;
 - (ii) nilai ditingkatkan; dan
 - (iii) insurans faedah gadai janji; dan
 - (iii) jaminan korporat oleh Road Builder (M) Holdings Bhd ("RBH"), sebuah anak syarikat Syarikat.
- (f) Pinjaman berjangka 6 sebanyak RM44,240,000 (2009: RM44,240,000) dicagar melalui:
 - (i) perjanjian kemudahan sebanyak RM44,240,000 bersama dengan faedah, komisen dan semua caj lain ke atasnya;
 - (ii) gadaian undang-undang pertama pihak pertama ke atas persel-parcel tertentu harta tanah sebuah anak syarikat RBLSB dengan pegangan akan tamat pada 22 Mei 2094 (Nota 35); dan
 - (iii) jaminan korporat oleh RBLSB dan syarikat pemegangannya IJMLB.
- (g) Pinjaman berjangka 7 sebanyak RM15,000,000 (2009: RM30,000,000) dicagar melalui:
 - (i) kaveat Pemegang Lien ke atas parcel-parcel tertentu harta tanah RBLSB dengan perlindungan cagaran minimum sebanyak 1.0 kali (Nota 35); dan
 - (ii) jaminan korporat oleh IJMLB, bagi RM30 juta.
- (h) Pinjaman berjangka 8 sebanyak RM320,000,000 (2009: RM128,000,000) dicagar melalui:
 - (i) perjanjian kemudahan bagi jumlah sebanyak RM320,000,000;
 - (ii) gadaian undang-undang pertama dibentuk di bawah Kanun Tanah Negara, 1965 ke atas parcel-parcel tertentu tanah anak-anak syarikat IJMLB (Nota 35); dan
 - (iii) Surat aku maklum atau penenang daripada Syarikat.

18 PINJAMAN BERJANGKA (samb.)

(C) Ciri-ciri utama pinjaman berjangka bercagar (samb.)

- (i) Pinjaman berjangka 9 sebanyak RM7,000,000 (2009: RM7,000,000) dicagar melalui:
- perjanjian kemudahan bagi jumlah sebanyak RM9,000,000;
 - gadaian pihak ketiga semua wang terbuka berdaftar ke atas parcel-parcel tersebut tanah komersil kosong pegangan kekal RBLBSB; dan
 - jaminan korporat oleh IJMLB.
- (j) Pinjaman berjangka 10 sebanyak RM Tiada (2009: RM15,864,000) dicagar melalui:
- perjanjian kemudahan bagi jumlah sebanyak RM41,439,000;
 - gadaian undang-undang pertama dibentuk di bawah Kanun Tanah Negara 1965 ke atas parcel-parcel tertentu tanah pegangan kekal sebuah anak syarikat RBLBSB (Nota 35);
 - sandaran negatif ke atas semua aset semasa dan masa hadapan sebuah anak syarikat RBLBSB; dan
 - jaminan korporat oleh IJMLB.
- (k) Pada 23 Ogos 2005, IJM Investment (L) Limited, sebuah anak syarikat Syarikat, telah menandatangani Perjanjian Kemudahan bagi penerimaan Kemudahan Pinjaman Berjangka Bersindiket bernilai USD 100 juta dengan tarikh matang akhir selama 7 tahun dari tarikh Perjanjian Kemudahan, yang akan digunakan untuk membiayai semula pinjaman USD luar pesisir jangka pendek sedia ada Kumpulan, dana untuk membiayai pelaburan sedia ada dan masa hadapan di luar negara.

Kemudahan ini mengandungi waad-waad yang memerlukan Kumpulan untuk mengekalkan dana pemegang saham minimum, dan mengehadikan hutangnya kepada nisbah modal dan perolehan sebelum cukai pendapatan, susut nilai dan pelunasan untuk membiayai nisbah kos.

19 PINJAMAN SOKONGAN KERAJAAN - TIDAK BERKAGAR

	Nota	Kumpulan	
		2010 RM'000	2009 RM'000
Pinjaman Sokongan Kerajaan:			
- Pinjaman Sokongan Kerajaan 1	(a)	103,161	99,740
- Pinjaman Sokongan Kerajaan 2	(b)	-	80,289
- Pinjaman Sokongan Kerajaan 3	(c)	103,478	102,628
		206,639	282,657
Tolak: Perlu dibayar dalam masa 12 bulan (Nota 42)		(2,482)	(2,482)
		204,157	280,175

A. Profil kematangan pinjaman Sokongan Kerajaan

	Jumlah nilai dibawa RM'000	< 1 tahun RM'000	1-2 tahun RM'000	2-3 tahun RM'000	3-4 tahun RM'000	4-5 tahun RM'000	>5 tahun RM'000
2010							
Pinjaman Sokongan Kerajaan 1	103,161	-	-	-	-	-	103,161
Pinjaman Sokongan Kerajaan 3	103,478	2,482	4,800	4,641	4,486	6,073	80,996
	206,639	2,482	4,800	4,641	4,486	6,073	184,157
2009							
Pinjaman Sokongan Kerajaan 1	99,740	-	-	-	-	-	99,740
Pinjaman Sokongan Kerajaan 2	80,289	-	-	-	4,772	9,228	66,289
Pinjaman Sokongan Kerajaan 3	102,628	2,482	2,400	4,641	4,486	4,338	84,281
	282,657	2,482	2,400	4,641	9,258	13,566	250,310

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

19 PINJAMAN SOKONGAN KERAJAAN - TIDAK BERCAGAR (samb.)

B. Profil Mata Wang Pinjaman Sokongan Kerajaan

Pinjaman Sokongan Kerajaan kesemuanya didenominasikan dalam Ringgit Malaysia.

C. Ciri-ciri Utama Pinjaman Sokongan Kerajaan

Ciri-ciri utama Pinjaman Sokongan Kerajaan anak-anak syarikat Road Builder (M) Holdings Bhd, sebuah anak syarikat Syarikat, adalah seperti berikut:

(a) Pinjaman Sokongan Kerajaan 1

Pada 26 Mac 1996, New Pantai Expressway Sdn Bhd, merupakan anak syarikat Syarikat, menandatangani Perjanjian Tambahan Kos Tanah dengan Kerajaan Malaysia ("Kerajaan") bagi pinjaman tanpa faedah yang disediakan oleh Kerajaan dalam menyediakan kawasan konsesi kepada Syarikat sebagai Kos Tanah Boleh Dibayar Balik bagi pembinaan Lebu Raya Pantai Baru.

Sebagaimana dipinda melalui Perjanjian Konsesi Tambahan kedua bertarikh 7 Oktober 2003, Pinjaman Sokongan Kerajaan 1 adalah perlu dibayar balik kepada Kerajaan dalam 5 ansuran tahunan, dengan ansuran pertama akan bermula pada 26 Mac 2016.

(b) Pinjaman Sokongan Kerajaan 2

Pinjaman Sokongan Kerajaan 2 adalah berhubung dengan perjanjian di antara Besraya (M) Sdn Bhd, merupakan anak syarikat Syarikat, dan Kerajaan Malaysia ("Kerajaan") bagi pinjaman tanpa faedah disediakan oleh Kerajaan berhubung dengan kos yang ditanggung oleh Kerajaan dalam memperoleh "hak lalu lalang" bagi pembangunan lebu raya ekspres.

Pinjaman Sokongan Kerajaan 2 adalah perlu dibayar balik kepada Kerajaan dalam 9 ansuran tahunan boleh ubah, dengan ansuran pertama akan bermula pada 15 Ogos 2012.

Selepas pemansuhan tol di Plaza Tol Salak Jaya, Kerajaan telah bersetuju untuk mengeneipkan baki belum dijelas daripada kos tanah yang perlu dibayar sebagai sebahagian daripada pemansuhan pampasan (Nota 28).

(c) Pinjaman Sokongan Kerajaan 3

Pinjaman Sokongan Kerajaan 3 adalah berhubung dengan perjanjian di antara Kuantan Port Consortium Sdn Bhd dan Kerajaan Malaysia ("Kerajaan") berhubung dengan kos infrastruktur perlu dibayar balik untuk tujuan pembiayaan pengorekan lembangan pelabuhan baru. Dalam tahun kewangan 2007, bayaran ansuran telah dijadualkan semula untuk bermula pada 15 Jun 2006 dan perlu dibayar balik dalam 22 ansuran tahunan boleh ubah.

Pinjaman Sokongan Kerajaan 3 adalah dicagar melalui sandaran negatif dan melalui surat ikatan serahan hak ke atas:

(a) baki hasil daripada pajakan, penyewaan dan pajakan kecil baru dan penyewaan berjadual yang diberikan selepas tarikh permulaan Perjanjian Penswastan selepas menolak jumlah perlu dibayar kepada Lembaga Pelabuhan Kuantan; dan

(b) kesemua hasil lain yang diterima daripada operasi pelabuhannya.

20 PEMIUTANG SEWA BELI DAN PAJAKAN

	Kumpulan	
	2010 RM'000	2009 RM'000
Bayaran minimum:		
- Perlu dibayar dalam masa 1 tahun	4,710	7,468
- Perlu dibayar di antara 1 dan 5 tahun	519	6,209
	5,229	13,677
Tolak: Caj kewangan masa hadapan	(359)	(1,905)
Nilai semasa liabiliti	4,870	11,772
Nilai semasa liabiliti:		
- Perlu dibayar dalam masa 1 tahun (Nota 42)	4,360	5,929
- Perlu dibayar di antara 1 dan 5 tahun (dimasukkan dalam liabiliti bukan semasa)	510	5,843
	4,870	11,772

20 PEMIUTANG SEWA BELI DAN PAJAKAN (samb.)

Profil pendedahan mata wang pemiutang sewa beli dan pajakan adalah seperti berikut :

	Kumpulan	
	2010 RM'000	2009 RM'000
Ringgit Malaysia	6	9
Rupee India	4,860	11,654
Dolar Singapura	–	25
Dirham UAE	4	84
	4,870	11,772

Liabiliti sewa beli dan pajakan dicagar secara berkesan memandangkan hak-hak kepada aset-aset dipajak berbalik kepada pembiaya sekiranya berlaku pemungkiran. Pada tarikh kunci kira-kira, kadar faedah berkesan adalah 12.15% (2009: 11.5%) setahun.

21 CUKAI TERTUNDA

Aset dan liabiliti cukai tertunda telah diseimbangkan apabila terdapat hak boleh dikuatkuasakan di bawah undang-undang untuk menolak aset-aset cukai semasa terhadap liabiliti cukai semasa dan apabila cukai tertunda berkait dengan pihak berkuasa cukai yang sama.

Jumlah berikut, ditentukan selepas pengimbangan sewajarnya, ditunjukkan dalam kunci kira-kira.

	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Aset cukai tertunda	92,088	65,773	339	856
Liabiliti cukai tertunda	(363,172)	(350,093)	–	–
	(271,084)	(284,320)	339	856
Pada 1 April (Dicaj)/dikreditkan kepada penyata pendapatan (Nota 10)	(284,320)	(281,940)	856	1,506
- Hartanah, loji dan peralatan	6,258	5,013	98	691
- Aset konsesi	(831)	(6,837)	–	–
- Manfaat selepas perkhidmatan	(196)	173	–	–
- Aset tidak ketara	406	127	–	–
- Perbelanjaan pembangunan ladang	(3,591)	(1,896)	–	–
- Inventori	(185)	399	(329)	–
- Kerugian cukai	4,936	(19,841)	–	–
- Pemiutang	1,435	134	(286)	112
- Hartanah pembangunan	(2,003)	9,418	–	–
- Kerugian boleh diramal	(1,017)	(4,400)	–	(1,453)
- Penghutang pajakan kewangan	(184)	11,408	–	–
- Pinjaman	801	2,370	–	–
- Tanah pegangan pajak	8,511	93	–	–
- Pelabuhan	(403)	(403)	–	–
- Lain-lain	(701)	1,530	–	–
	13,236	(2,712)	(517)	(650)
Pengambilalihan anak-anak syarikat (Nota 46(a))	–	332	–	–
Pada 31 Mac	(271,084)	(284,320)	339	856

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

21 CUKAI TERTUNDA (samb.)

	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Tertakluk kepada cukai pendapatan				
Aset cukai tertunda (sebelum pengimbangan)				
- Hartanah, loji dan peralatan	8,515	4,663	-	-
- Hartanah pembangunan	39,298	35,463	-	-
- Manfaat selepas perkhidmatan	1,690	1,886	-	-
- Aset tidak ketara	82	-	-	-
- Inventori	292	710	-	329
- Pemiutang	9,548	8,033	816	1,102
- Kerugian cukai	26,685	21,749	-	-
- Kerugian boleh diramal	754	1,771	-	-
- Pinjaman	9,415	10,307	-	-
- Aset konsesi	6,250	1,553	-	-
- Pelabuhan	11,321	11,917	-	-
- Lain-lain	158	1,346	-	-
	114,008	99,398	816	1,431
Pengimbangan	(21,920)	(33,625)	(477)	(575)
Aset cukai tertunda (selepas pengimbangan)	92,088	65,773	339	856
Liabiliti cukai tertunda (sebelum pengimbangan)				
- Hartanah, loji dan peralatan	(105,853)	(108,259)	(477)	(575)
- Perbelanjaan pembangunan ladang	(87,806)	(84,215)	-	-
- Hartanah pembangunan	(56,822)	(50,984)	-	-
- Aset tidak ketara	(1,242)	(1,566)	-	-
- Penghutang pajakan kewangan	(1,056)	(872)	-	-
- Pelabuhan	(5,019)	(5,212)	-	-
- Pinjaman	(24,312)	(26,005)	-	-
- Pemiutang	(80)	-	-	-
- Inventori	(1,050)	(1,283)	-	-
- Tanah pegangan pajak	(3,655)	(12,166)	-	-
- Aset konsesi	(98,117)	(92,589)	-	-
- Lain-lain	(80)	(567)	-	-
	(385,092)	(383,718)	(477)	(575)
Pengimbangan	21,920	33,625	477	575
Liabiliti cukai tertunda (selepas pengimbangan)	(363,172)	(350,093)	-	-

Jumlah perbezaan sementara boleh ditolak tidak digunakan dan kerugian cukai tidak digunakan untuk yang mana aset cukai tertunda diiktiraf dalam kunci kira-kira adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Perbezaan sementara tidak boleh ditolak tidak digunakan	106,727	143,486	-	-
Kerugian cukai tidak diguna	185,575	130,645	-	-
	292,302	274,131	-	-
Aset cukai tertunda tidak diiktiraf	73,076	68,533	-	-

22 PEMIUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN PEMIUTANG

Nota	Kumpulan	
	2010 RM'000	2009 RM'000
Lain-lain pemiutang:		
Pendahuluan daripada Kerajaan Negeri	(a) 33,180	28,000
Premium tanah perlu dibayar kepada Kerajaan Negeri	(b) 18,100	19,600
Tolak: Perlu dibayar dalam masa 12 bulan (Nota 42)	(3,000)	(1,500)
Perlu dibayar selepas 12 bulan	15,100	18,100
Kepentingan dalam projek	(c) 25,974	32,609
Sekuriti keahlian boleh dikembalikan	(d) 6,110	6,179
	80,364	84,888

- (a) Pada 17 Januari 2003, IJM Properties Sdn Bhd, merupakan anak syarikat Syarikat, telah menandatangani Perjanjian Pembayaran Balik Kos Tanah (selepas ini dirujuk sebagai "Perjanjian RLC") dengan Kerajaan Negeri berhubung dengan penyiapan Projek Lebuh Raya Ekspres Jelutong.

Di bawah Perjanjian RLC, pendahuluan daripada Kerajaan Negeri bagi kos tanah dibayar balik berjumlah RM33,180,000 akan diterima seperti berikut:

Tahun	RM'000
2005	7,000
2006	7,000
2007	7,000
2008	7,000
2010	5,180
	33,180

Pendahuluan perlu dibayar balik kepada Kerajaan Negeri seperti berikut:

	Peratusan pendahuluan yang perlu dibayar balik kepada Kerajaan Negeri %
36 bulan dari permulaan Tahap 3 Kerja-kerja Pembinaan Lebuh Raya Ekspres Jelutong atau daripada penyiapan pemberian milik Parsel A2 dan B1, yang mana terkemudian (Bayaran Pertama)	30
12 bulan dari tarikh Sijil Penyiapan keseluruhan Lebuh Raya Ekspres Jelutong atau dari tarikh Bayaran Pertama, yang mana terkemudian (Bayaran Kedua)	30
12 bulan dari tarikh Bayaran Kedua	40
	100

Pada 31 Mac 2010, Lebuh Raya Ekspres Jelutong telah berada pada Tahap 2 Kerja-kerja Pembinaan dan anggaran tarikh penyiapan adalah 6 bulan dari tarikh kejayaan pembersihan dan penempatan semula halangan di tepi jalan oleh Kerajaan Negeri Pulau Pinang. Tahap 3 Kerja-kerja Pelaksanaan dijangka akan bermula dalam masa 1 bulan selepas penyelesaian dan penempatan semula semua setinggi oleh Kerajaan Negeri Pulau Pinang dan tempoh penyiapan adalah lebih kurang 24 bulan selepas permulaan.

Pendahuluan ke atas kos tanah yang akan dibayar balik adalah tanpa faedah. Walau bagaimanapun, sekiranya JDSB gagal membayar kepada Kerajaan Negeri Pulau Pinang mana-mana bayaran ansuran di atas sebelum tarikh kena dibayar masing-masing, JDSB akan bertanggungjawab untuk membayar kepada Kerajaan Negeri Pulau Pinang faedah pada kadar sebanyak 8% setahun ke atas mana-mana bayaran ansuran belum dijelas tersebut.

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

22 PEMIUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN PEMIUTANG (samb.)

- (b) Pada 4 Oktober 2002, anak syarikat IJM Properties Sdn Bhd ("IJMPRP"), Jelutong Development Sdn Bhd ("JDSB") menandatangani Perjanjian Tambahan kepada Perjanjian Penswastaaan dengan Kerajaan Negeri Pulau Pinang berhubung dengan pemberian milik tanah kepada anak syarikat sebagai tukaran bagi pelaksanaan Projek Lebuhraya Ekspres Jelutong. IJMPRP hendaklah membayar Kerajaan Negeri premium tanah sebanyak RM24.1 juta dari tarikh pengeluaran permit pengiklanan untuk jualan fasa pertama unit perumahan kos rendah sederhana di Parsel C2.

Premium tanah yang perlu dibayar kepada Kerajaan Negeri seperti berikut:

	RM'000
Perlu dibayar dalam tempoh 1 tahun	3,000
Perlu dibayar antara 1 dan 2 tahun	3,000
Perlu dibayar antara 2 dan 3 tahun	3,000
Perlu dibayar antara 3 dan 4 tahun	3,000
Perlu dibayar antara 4 dan 5 tahun	3,000
Perlu dibayar selepas 5 tahun	3,100
	<hr/>
	18,100

Pada 31 Mac 2010, status kerja-kerja pembinaan Lebuhraya Ekspres Jelutong adalah dinyatakan dalam Nota 22(a).

- (c) Ini mewakili bahagian hasil bersih Road Builder (M) Sdn Bhd, anak syarikat Syarikat, dalam projek tertentu di India selaras dengan pengaturan yang dinyatakan dalam Perjanjian Sampingan bertarikh 8 Januari 2003.
- (d) Ini mewakili cagaran keahlian yang diterima oleh ERMS Berhad ("ERMS"), anak syarikat Syarikat, sebelum pelaksanaan Surat Ikatan Amanah bertarikh 20 Mei 1993. Cagaran keahlian akan hanya dikembalikan atas pemindahan satu keahlian oleh ahli kepada penerima pindahan yang boleh diterima dan selepas penerima pindahan tersebut telah membayar cagaran boleh dikembalikan yang diperlukan.

Berdasarkan Surat Ikatan Amanah, cagaran keahlian boleh dikembalikan hendaklah dibayar kepada Dana Terkumpul sepanjang 92 bayaran tahunan sama banyak sebanyak RM77,000. Kemudiannya, pada 28 Jun 1997, Pemegang Amanah bersetuju kepada bayaran tahunan sebanyak RM364 untuk dibayar kepada Dana Terkumpul sepanjang 88 tahun bermula dari 15 Jun 1998.

Pada 20 Mac 2003, ERMS telah mengeluarkan Dana Terkumpul dan membeli skim pencen premium kumpulan, yang nilai terminal akan digunakan untuk membayar balik cagaran keahlian kepada ahli-ahli. Selaras dengan itu, ERMS telah berhenti untuk menyumbang bayaran tahunan tetap kepada Dana Terkumpul.

23 MANFAAT PERSARAAN

- (a) Pelan caruman dinyatakan

Syarikat dan anak-anak syarikatnya di Malaysia mencarum kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja, pelan caruman negara dinyatakan. Sebaik sahaja caruman telah dibayar, Kumpulan tidak lagi mempunyai obligasi bayaran selanjutnya.

- (b) Pelan manfaat dinyatakan tidak dibiayai

Anak syarikat Syarikat, Kuantan Port Consortium Sdn Bhd, mengendalikan skim manfaat dinyatakan tidak dibiayai ("skim") bagi kakitangannya yang layak. Di bawah skim, kakitangan yang layak adalah berhak kepada manfaat selepas persaraan berbeza di antara 75% dan 100% daripada gaji akhir apabila mencapai usia persaraan 55 tahun berdasarkan bilangan tahun perkhidmatan dengan syarikat. Obligasi berhubung dengan skim manfaat dinyatakan tidak dibiayai, dikira dengan menggunakan kaedah kredit unit diunjurkan, ditentukan melalui penilaian aktuari dilaksanakan dengan kekerapan yang mencukupi oleh aktuari yang berkelayakan.

23 MANFAAT PERSARAAN (samb.)

(b) Pelan manfaat dinyatakan tidak dibiayai (samb.)

Pergerakan dalam tahun kewangan ke atas jumlah yang diiktiraf dalam kunci kira-kira disatukan adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2010 RM'000	2009 RM'000
Pada 1 April	6,638	6,146
Dicaj kepada penyata pendapatan	1,087	1,247
Caruman dibayar dalam tahun kewangan	(1,013)	(755)
Pada 31 Mac	6,712	6,638
Nilai semasa liabiliti:		
- Perlu dibayar dalam masa 1 tahun (Nota 42)	798	799
- Perlu dibayar di antara 1 dan 5 tahun	4,297	3,609
- Perlu dibayar selepas 5 tahun	1,617	2,230
Perlu dibayar selepas 1 tahun (dimasukkan dalam liabiliti bukan semasa)	5,914	5,839
	6,712	6,638

Jumlah manfaat dinyatakan tidak dibiayai diiktiraf dalam kunci kira-kira boleh dianalisis seperti berikut:

	Kumpulan	
	2010 RM'000	2009 RM'000
Nilai semasa obligasi manfaat dinyatakan tidak dibiayai	7,647	7,323
Kerugian aktuari tidak diiktiraf	(935)	(685)
Liabiliti dalam kunci kira-kira	6,712	6,638
Dianalisis sebagai:		
Semasa (dimasukkan dalam lain-lain pemiutang - Nota 42)	798	799
Bukan semasa	5,914	5,839
	6,712	6,638

Perbelanjaan diiktiraf dalam penyata pendapatan dianalisis seperti berikut:

	Kumpulan	
	2010 RM'000	2009 RM'000
Kos perkhidmatan semasa	686	706
Kos faedah	401	376
Pelunasan liabiliti peralihan	-	165
Jumlah pelan persaraan manfaat dinyatakan tidak dibiayai (Nota 6)	1,087	1,247

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

23 MANFAAT PERSARAAN (samb.)

(b) Pelan manfaat dinyatakan tidak dibiayai (samb.)

Caj kepada penyata pendapatan telah dimasukkan dalam perkara barisan berikut:

	Kumpulan	
	2010 RM'000	2009 RM'000
Kos jualan	815	935
Perbelanjaan pentadbiran	272	312
Jumlah dimasukkan dalam kos manfaat kakitangan (Nota 6)	1,087	1,247

Andaian aktuari utama yang digunakan berhubung dengan pelan manfaat dinyatakan tidak dibiayai Kumpulan adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2010 %	2009 %
Kadar diskaun	5.0	5.5
Jangkaan kadar kenaikan gaji	5.0	5.5

24 GERAN KERAJAAN

Kos

	Kumpulan	
	2010 RM'000	2009 RM'000
Geran kerajaan	131,463	96,657
Perbezaan terjemahan pertukaran	560	(8,734)
	132,023	87,923

Pelunasan terkumpul

Pada 1 April	(14,580)	(11,603)
Pelunasan semasa (Nota 5(b))	(5,083)	(4,421)
Perbezaan terjemahan pertukaran	(110)	1,444
Pada 31 Mac	(19,773)	(14,580)
	112,250	73,343

Geran kerajaan mewakili geran yang diterima daripada Kerajaan India untuk konsesi jalan raya bertol tertentu yang diberikan kepada Kumpulan.

25 HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

Butir-butir hartanah, loji dan peralatan adalah seperti berikut:

	Tanah Pegangan kekal RM'000	Perbelanjaan pembangunan infrastruktur ladang RM'000	Bangunan RM'000	Loji, mesin, peralatan dan kenderaan RM'000	Peralatan, perabot, pepasangan, dan pengubahsuaian pejabat RM'000	Himpitan cecair kimia RM'000	Lembangan pelaburan dalam RM'000	Modal kerja dalam pelaksanaan RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan									
2010									
Nilai buku bersih									
Pada 1 April 2009	47,069	104,867	190,062	553,084	35,414	119,297	111,991	137,251	1,299,035
Pelupusan anak syarikat Nota 47(a)(i)	-	-	-	(361)	(38)	-	-	-	(399)
Tambahan	-	29,818	5,117	68,427	6,560	1,254	-	37,383	148,559
Pelupusan	-	-	-	(7,056)	(214)	-	-	(4)	(7,274)
Penghapusan kira	-	-	(127)	(498)	(604)	-	-	(605)	(1,834)
Caj susut nilai bagi tahun	-	(2,055)	(11,713)	(98,585)	(8,152)	(4,323)	(2,074)	-	(126,902)
Kerosotan	-	-	-	(1,977)	(109)	-	-	-	(2,086)
Perbezaan pertukaran timbul daripada terjemahan aset entiti asing	84	111	(1,121)	(3,061)	88	-	-	6	(3,893)
Pengelasan semula	-	973	24,175	11,489	(1,145)	17,758	-	(53,250)	-
Dipindahkan kepada tanah pegangan pajak (Nota 26)	-	-	-	-	-	-	-	(59)	(59)
Dipindahkan kepada hartanah pelaburan (Nota 27)	-	-	(126)	-	-	-	-	(80,142)	(80,268)
Dipindahkan daripada aset dipegang untuk jualan (Nota 41)	-	-	1,940	-	-	-	-	-	1,940
Pada 31 Mac 2010	47,153	133,714	208,207	521,462	31,800	133,986	109,917	40,580	1,226,819
2009									
Nilai buku bersih									
Pada 1 April 2008	59,831	90,074	192,093	485,637	37,442	88,573	114,167	111,889	1,179,706
Pengambilalihan anak-anak syarikat (Nota 46(a)(ii))	-	1,792	365	1,694	166	-	-	575	4,592
Tambahan	10,157	14,332	18,860	130,422	10,406	-	-	139,304	323,481
Pelupusan	(19,623)	-	(18,626)	(9,338)	(886)	-	-	(714)	(49,187)
Penghapusan kira	-	-	(1)	(1,129)	(346)	-	-	-	(1,476)
Caj susut nilai bagi tahun	-	(1,331)	(16,323)	(81,985)	(10,556)	(3,468)	(2,176)	-	(115,839)
Kerosotan	-	-	(338)	-	-	-	-	-	(338)
Perbezaan pertukaran timbul daripada terjemahan aset entiti asing	(878)	-	559	(12,661)	(826)	-	-	(561)	(14,367)
Pengelasan semula	-	-	18,896	40,444	14	34,192	-	(93,546)	-
Dipindahkan kepada hartanah pelaburan (Nota 27)	(2,418)	-	(5,423)	-	-	-	-	(19,696)	(27,537)
Pada 31 Mac 2009	47,069	104,867	190,062	553,084	35,414	119,297	111,991	137,251	1,299,035

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

25 HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (samb.)

Butir-butir hartanah, loji dan peralatan adalah seperti berikut: (samb.)

	Tanah pegangan kekal RM'000	Perbelanjaan pembangunan infrastruktur ladang RM'000	Bangunan RM'000	Loji, mesin, peralatan dan kendaraan RM'000	Peralatan, perabot, pemasangan, dan pengubahsuaian pejabat RM'000	Himpitan cecair kimia RM'000	Lembangan pelabuhan dalam RM'000	Modal kerja dalam pelaksanaan RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan <small>(samb.)</small>									
Nilai buku bersih									
Pada 31 Mac 2010									
Kos	47,153	145,851	333,089	1,177,914	121,392	156,300	132,269	40,580	2,154,548
Penilaian	-	-	4,802	3,668	-	-	-	-	8,470
Susut nilai terkumpul	-	(12,137)	(101,177)	(634,360)	(89,483)	(22,314)	(22,352)	-	(881,823)
Kerosotan terkumpul	-	-	(28,507)	(25,760)	(109)	-	-	-	(54,376)
Nilai buku bersih	47,153	133,714	208,207	521,462	31,800	133,986	109,917	40,580	1,226,819
Pada 31 Mac 2009									
Kos	47,069	114,941	302,487	1,137,395	120,460	137,288	132,269	137,251	2,129,160
Penilaian	-	-	4,802	3,668	-	-	-	-	8,470
Susut nilai terkumpul	-	(10,074)	(88,720)	(563,584)	(85,046)	(17,991)	(20,278)	-	(785,693)
Kerosotan terkumpul	-	-	(28,507)	(24,395)	-	-	-	-	(52,902)
Nilai buku bersih	47,069	104,867	190,062	553,084	35,414	119,297	111,991	137,251	1,299,035

25 HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (samb.)

Butir-butir hartanah, loji dan peralatan adalah seperti berikut: (samb.) (samb.)

	Tanah pegangan kekal RM'000	Bangunan RM'000	Loji, mesin peralatan dan kenderaan RM'000	Peralatan perabot, pepasangan, lekapan dan ubahsuaian pejabat RM'000	Modal kerja dalam pelaksanaan RM'000	Jumlah RM'000
Syarikat						
2010						
Nilai buku bersih						
Pada 1 April 2009	900	511	8,579	1,231	–	11,221
Tambahan	–	–	21	171	–	192
Pelupusan	–	–	(147)	–	–	(147)
Caj susut nilai bagi tahun	–	(11)	(1,697)	(561)	–	(2,269)
Perbezaan pertukaran	–	–	63	–	–	63
Pada 31 Mac 2010	900	500	6,819	841	–	9,060
2009						
Nilai buku bersih						
Pada 1 April 2008	900	5,805	5,277	2,918	3,238	18,138
Dipindahkan kepada hartanah pelaburan (Nota 27)	–	(5,423)	–	–	–	(5,423)
Tambahan	–	140	1,337	261	–	1,738
Pengelasan semula	–	–	3,238	–	(3,238)	–
Pelupusan	–	–	(112)	(3)	–	(115)
Caj susut nilai bagi tahun	–	(11)	(380)	(1,945)	–	(2,336)
Perbezaan pertukaran	–	–	(781)	–	–	(781)
Pada 31 Mac 2009	900	511	8,579	1,231	–	11,221
Pada 31 Mac 2010						
Kos	900	577	8,247	6,726	–	16,450
Susut nilai terkumpul	–	(77)	(1,428)	(5,885)	–	(7,390)
Nilai buku bersih	900	500	6,819	841	–	9,060
Pada 31 Mac 2009						
Kos	900	577	9,627	6,555	–	17,659
Susut nilai terkumpul	–	(66)	(1,048)	(5,324)	–	(6,438)
Nilai buku bersih	900	511	8,579	1,231	–	11,221

(a) Penilaian

Hartanah, loji dan peralatan termasuk bangunan dan loji beberapa anak syarikat yang kali terakhir dinilai semula pada 1982, 1993 dan 1997 berdasarkan asas nilai pasaran terbuka oleh firma jurunilai profesional bebas.

Seandainya bangunan dan loji dinilai semula dengan nilai buku bersih sebanyak RM1,266,000 (2009: RM1,693,000) dinyatakan pada kos tolak susut nilai terkumpul, nilai buku bersih akan menjadi seperti berikut:

	Kumpulan	
	2010 RM'000	2009 RM'000
Bangunan	295	354
Loji	482	664
	777	1,018

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

25 HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (samb.)

- (b) Aset yang diperolehi di bawah perjanjian pajakan kewangan

Termasuk dalam hartanah, loji dan peralatan Kumpulan adalah nilai buku bersih aset-aset berikut yang dibeli di bawah perjanjian pajakan kewangan:

	Kumpulan	
	2010 RM'000	2009 RM'000
Loji, mesin, peralatan dan kenderaan	9,854	32,166

- (c) Nilai buku bersih aset disandarkan sebagai cagaran bagi pinjaman berjangka anak-anak syarikat tertentu (Nota 18):

	Kumpulan	
	2010 RM'000	2009 RM'000
Tanah pegangan kekal	207	205
Bangunan	69,620	–
Loji, mesin, peralatan dan kenderaan	1,682	1,585
Peralatan, perabot dan pemasangan dan ubahsuaian pejabat	662	344
	72,171	2,134

- (d) Dalam tahun kewangan, caj susut nilai berikut telah dimasukkan dalam agregat kos ditanggung sehingga kini dalam jumlah terhutang daripada/(kepada) pelanggan masing-masing bagi kontrak pembinaan Kumpulan dan dipermodalkan sebagai perbelanjaan pembangunan peladangan:

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Termasuk dalam agregat kos ditanggung sehingga kini dalam jumlah terhutang daripada/(kepada) pelanggan atas kontrak pembinaan	44	32,131	1,230	–
Dipermodalkan sebagai perbelanjaan pembangunan ladang	36(b)	849	–	–

26 TANAH PEGANGAN PAJAK

Kos	Nota	Kumpulan	
		2010 RM'000	2009 RM'000
Pada 1 April		346,875	330,334
Tambahan		24,265	37,371
Pelupusan		(2,858)	–
Dipindahkan daripada hartanah, loji dan peralatan	25	59	–
Dipindahkan daripada kos pembangunan hartanah	35(b)	41,822	–
Dipindahkan daripada/(kepada) aset dipegang untuk jualan	41	6,607	(21,464)
Perbezaan pertukaran timbul daripada terjemahan aset entiti asing		(472)	634
Pada 31 Mac		416,298	346,875
Pelunasan terkumpul			
Pada 1 April		26,076	20,666
Caj bagi tahun kewangan	5(a)	6,531	5,412
Dipindahkan daripada aset dipegang untuk jualan	41	181	–
Pelupusan		(149)	–
Perbezaan pertukaran		1	(2)
Pada 31 Mac		32,640	26,076
Nilai buku bersih			
Pada 31 Mac		383,658	320,799

26 TANAH PEGANGAN PAJAK (samb.)

Tanah pegangan pajak jangka panjang dan tanah ladang pegangan pajak jangka panjang beberapa anak syarikat telah kali terakhir dinilai semula pada 1982, 1993 dan 1997 berdasarkan nilai pasaran terbuka oleh firma jurunilai profesional bebas. Pada 1 April 2007, atas penerimaan pakai FRS 117 "Pajakan", jumlah tidak dilunaskan tanah pegangan pajak pada 31 Mac 2007 dikekalkan sebagai jumlah dibawa gantian sebagaimana dibenarkan oleh peruntukan peralihan FRS 117.

Nilai dibawa tanah pegangan pajak berjumlah sebanyak RM84,379,000 (2009: RM Tiada) disandarkan sebagai cagaran bagi Pinjaman berjangka 8 anak syarikat (Nota 18).

Dalam tahun kewangan, perbelanjaan pelunasan sebanyak RM722,000 (2009: RM184,000) telah dimasukkan dalam perbelanjaan pembangunan ladang (Nota 36(b)).

27 HARTANAH PELABURAN

	Nota	Tanah pegangan kekal RM'000	Bangunan pegangan kekal RM'000	Bangunan pegangan pajak jangka panjang RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan					
2010					
Nilai buku bersih					
Pada 1 April 2009		13,678	29,253	120,590	163,521
Tambahan		–	20	173,241	173,261
Dipindahkan daripada hartanah, loji dan peralatan	25	–	–	80,268	80,268
Dipindahkan daripada kos pembangunan hartanah	35(b)	–	–	25,110	25,110
Dipindahkan kepada aset dipegang untuk jualan	41	–	(501)	–	(501)
Pelupusan anak syarikat	47(a)(ii)	–	–	(49,270)	(49,270)
Keterbalikan		–	(138)	(144)	(282)
Caj susut nilai bagi tahun	5(a)	–	(635)	(2,929)	(3,564)
Pada 31 Mac 2010		13,678	27,999	346,866	388,543
2009					
Nilai buku bersih					
Pada 1 April 2008		9,607	5,927	19,955	35,489
Tambahan		1,653	–	52,015	53,668
Dipindahkan daripada hartanah, loji dan peralatan	25	2,418	23,843	1,276	27,537
Dipindahkan daripada kos pembangunan hartanah	35(b)	–	–	49,573	49,573
Pelupusan		–	–	(301)	(301)
Caj susut nilai bagi tahun	5(a)	–	(517)	(1,367)	(1,884)
Kerosotan	5(a)	–	–	(561)	(561)
Pada 31 Mac 2009		13,678	29,253	120,590	163,521
Pada 31 Mac 2010:					
Kos		13,678	31,624	352,800	398,102
Susut nilai terkumpul		–	(3,093)	(4,187)	(7,280)
Kerosotan terkumpul		–	(532)	(1,747)	(2,279)
Nilai buku bersih		13,678	27,999	346,866	388,543
Pada 31 Mac 2009:					
Kos		13,678	32,243	123,897	169,818
Susut nilai terkumpul		–	(2,458)	(1,560)	(4,018)
Kerosotan terkumpul		–	(532)	(1,747)	(2,279)
Nilai buku bersih		13,678	29,253	120,590	163,521

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

27 HARTANAH PELABURAN (samb.)

Hartanah di atas tidak diduduki oleh Kumpulan dan digunakan sama ada untuk mendapat sewa atau untuk peningkatan modal, atau kedua-duanya. Nilai saksama harta-harta telah dianggarkan pada RM452,633,000 (2009: RM178,500,000) oleh para Pengarah berdasarkan sama ada penilaian oleh jurunilai berkelayakan profesional bebas atau anggaran para Pengarah melalui rujukan kepada nilai pasaran terbuka hartanah dalam kawasan sekitar.

Nilai dibawa harta pelaburan sebanyak RM19,675,000 (2009: RM Tiada) disandarkan sebagai cagaran bagi Pinjaman berjangka 8 anak syarikat (Nota 18).

	Nota	Bangunan pegangan kekal RM'000	Jumlah RM'000
Syarikat			
2010			
Nilai buku bersih			
Pada 1 April 2009		5,294	5,294
Caj susut nilai bagi tahun	5(a)	(129)	(129)
Pada 31 Mac 2010		5,165	5,165
2009			
Nilai buku bersih			
Pada 1 April 2008		–	–
Dipindahkan daripada hartanah, loji dan peralatan	25	5,423	5,423
Caj susut nilai bagi tahun	5(a)	(129)	(129)
Pada 31 Mac 2009		5,294	5,294
Pada 31 Mac 2010			
Kos		6,475	6,475
Susut nilai terkumpul		(1,310)	(1,310)
Nilai buku bersih		5,165	5,165
Pada 31 Mac 2009			
Kos		6,475	6,475
Susut nilai terkumpul		(1,181)	(1,181)
Nilai buku bersih		5,294	5,294

28 ASET KONSESI

Nota	Kumpulan	
	2010 RM'000	2009 RM'000 (Dinyatakan semula)
Kos		
Pada 1 April	2,291,859	2,249,751
Tambahan dalam tahun kewangan	218,414	100,593
Perbezaan terjemahan pertukaran	5,411	(58,485)
Pada 31 Mac	2,515,684	2,291,859
Pelunasan terkumpul		
Pada 1 April	(116,590)	(64,948)
Pelunasan semasa	(55,817)	(55,350)
Perbezaan terjemahan pertukaran	(247)	3,708
Pada 31 Mac	(172,654)	(116,590)
	2,343,030	2,175,269
Tolak: Pendapatan tertunda		
Kos		
Pada 1 April	(184,410)	–
Tambahan dalam tahun kewangan	(216,046)	(184,410)
Pada 31 Mac	(400,456)	(184,410)
Pelunasan terkumpul		
Pada 1 April	485	–
Pelunasan semasa	5,547	485
Pada 31 Mac	6,032	485
	(394,424)	(183,925)
	1,948,606	1,991,344

Pendapatan tertunda terdiri daripada:

- pampasan diterima oleh New Pantai Expressway Sdn Bhd (“NPE”), sebuah anak syarikat Kumpulan, daripada Kerajaan Malaysia berpunca daripada pemberhentian kutipan tol yang berkuat kuasa dari 14 Februari 2009 di Plaza Tol PJS2 bagi pengguna jalan raya sempadan di atas NPE; dan
- pampasan diterima oleh Besraya Sdn Bhd, sebuah anak syarikat Kumpulan, daripada Kerajaan Malaysia berpunca daripada pemberhentian kutipan tol yang berkuat kuasa dari 24 Februari 2009 di Plaza Tola Salak Jaya (Nota 19(C)).

Aset konsesi di India dengan nilai dibawa bersih sebanyak RM603,831,000 (2009: RM540,805,000) telah disandarkan sebagai cagaran bagi Pinjaman Berjangka 1 (Nota 18).

Kos kewangan dan kos manfaat kakitangan sebanak RM7,449,000 (2009: RM16,827,000) (Nota 9) dan RM66,000 (2009: RM Tiada) (Nota 6) masing-masing telah dipermodalkan dan dimasukkan dalam tambahan dalam tahun kewangan.

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

29 ANAK-ANAK SYARIKAT

Nota	Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000
Pada kos:		
Saham disebut harga:		
- di Malaysia	935,902	1,079,566
Stok Pinjaman Tidak Bercagar Boleh Tukar Boleh Tebus Tidak Disebut Harga ("RCULS")	(a) 400,000	400,000
Saham tidak disebut harga:		
- di Malaysia	(b) 3,174,956	3,179,955
- di luar Malaysia	4,995	6,436
	4,515,853	4,665,957
Tolak: Kerosotan terkumpul		
Waran tidak disebut harga	-	(11,880)
Saham tidak disebut harga		
- di Malaysia	(942,761)	(942,761)
- di luar Malaysia	(4,018)	(4,170)
	(946,779)	(958,811)
	3,569,074	3,707,146
Jumlah terhutang oleh anak-anak syarikat	745,636	-
	4,314,710	3,707,146
Nilai pasaran		
Saham disebut harga:		
- di Malaysia	2,049,222	856,346

- (a) Pada 20 November 2008, IJM Land Berhad ("IJMLB"), merupakan anak syarikat Syarikat, menerbitkan RM400 juta nilai nominal RCULS 10-tahun 3% kupon kepada Syarikat. Terma-terma RCULS adalah seperti berikut:
- Nilai nominal RCULS adalah RM400 juta, dengan kadar kupon 3% setahun dan tempoh 10 tahun. RCULS akan matang pada 19 November 2018.
 - RCULS boleh ditukar pada bila-bila masa kepada saham-saham baru IJMLB daripada tarikh terbitan RCULS hingga tarikh kematangan pada harga penukaran RM1.74 setiap saham dan kadar penukaran 1 RCULS bagi 1 saham biasa baru bernilai RM1.00 sesaham dalam IJMLB.
 - RCULS boleh ditukar selepas ulang tahun ke 5 dari tarikh terbitan pada 100% daripada nilai nominalnya.
 - Pada tarikh kematangan, kesemua RCULS yang ada akan ditebus sepenuhnya oleh IJMLB pada nilai nominal.
- (b) Pada 10 Disember 2008, keseluruhan modal yang diterbitkan dan berbayar Industrial Concrete Products Sdn Bhd ("ICP") (dahulunya dikenali sebagai Industrial Concrete Products Berhad), sebuah anak syarikat Syarikat, telah dinyahsenaraikan daripada Pasaran Utama Bursa Malaysia Securities Berhad berikutan pengambilalihan tambahan 36.90% kepentingan ekuiti dalam ICP oleh Syarikat sebagaimana yang dinyatakan dalam Nota 46(a)(iii). Selaras dengan itu, kos pelaburan dalam ICP telah diklasifikasikan semula daripada saham-saham yang disebut harga kepada saham-saham yang tidak disebut harga di Malaysia dalam tahun kewangan sebelumnya.
- (c) Kepentingan ekuiti berkesan Kumpulan dalam anak-anak syarikat dan kegiatan utama dan negara pemerbadanan masing-masing dinyatakan dalam Nota 55 kepada penyata kewangan.

30 SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU

	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
(a) Syarikat-syarikat bersekutu selain daripada Grupo Concesionario del Oeste S.A ("Grupo")	383,305	355,914	43,252	43,412
(b) Grupo	58,815	59,349	44,294	44,294
	442,120	415,263	87,546	87,706
Diwakili oleh: Bahagian Kumpulan daripada aset bersih	442,120	415,263		
Nilai pasaran Saham disebut harga:				
- di Malaysia	55,567	25,663	55,567	25,663
- di luar Malaysia (Grupo)	28,622	18,987	28,622	18,987
	84,189	44,650	84,189	44,650

Kepentingan ekuiti berkesan Kumpulan dalam syarikat-syarikat bersekutu dan kegiatan utamanya dan negara pemerbadanannya masing-masing adalah dinyatakan dalam Nota 55 kepada penyata kewangan.

	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
(a) Syarikat-syarikat bersekutu selain daripada Grupo:				
Saham disebut harga, pada kos:				
- di Malaysia	50,664	50,664	50,664	50,664
Saham tidak disebut harga, pada kos:				
- di Malaysia	90,597	91,486	42,277	42,437
- di luar Malaysia	189,802	191,536	1,776	1,776
	331,063	333,686	94,717	94,877
Bahagian keuntungan tertahan selepas pengambilalihan	109,675	112,436	-	-
Bahagian rizab selepas pengambilalihan	11,940	(20,835)	-	-
	452,678	425,287	94,717	94,877
Tolak: Kerosotan terkumpul	(69,373)	(69,373)	(51,465)	(51,465)
	383,305	355,914	43,252	43,412
(b) Grupo:				
Saham disebut harga, pada kos	38,080	38,080	38,080	38,080
Saham tidak disebut harga, pada kos	51,214	51,214	51,214	51,214
	89,294	89,294	89,294	89,294
Bahagian keuntungan tertahan selepas pengambilalihan	16,521	17,055	-	-
Tolak: Kerosotan terkumpul	(47,000)	(47,000)	(45,000)	(45,000)
	58,815	59,349	44,294	44,294

Rundingan semula Perjanjian Konsesi dalam pelanjutan tempoh konsesi dan formula pelarasan tariff Grupo dengan Kerajaan Argentina dijangka akan dimuktamadkan sebelum tahun kewangan 2011.

Berdasarkan penilaian semasa bahagian Kumpulan daripada aset bersih dan anggaran terbaik nilai semasa bersih aliran tunai masa hadapan, para Pengarah berpendapat bahawa pelaburan dalam Grupo selanjutnya tidak rosot.

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

30 SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU (samb.)

- (c) Beberapa kerugian syarikat bersekutu Kumpulan tidak diiktiraf apabila ianya melebihi kos pelaburan dan pendahuluan Kumpulan memandangkan Kumpulan tidak mempunyai obligasi jumlah selanjutnya melebihi jumlah ini. Bahagian Kumpulan daripada kerugian tersebut adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2010 RM'000	2009 RM'000
Bahagian kerugian tahun semasa	(3,980)	(4,001)
Bahagian kerugian terkumpul	(22,917)	(18,937)

- (d) Bahagian aset dan liabiliti Kumpulan dalam syarikat-syarikat bersekutu adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2010 RM'000	2009 RM'000
Aset bukan semasa	683,236	691,389
Aset semasa	330,967	311,034
Liabiliti bukan semasa	(358,388)	(369,804)
Liabiliti semasa	(217,031)	(220,692)
Aset bersih	438,784	411,927
Premium atas pengambilalihan	3,336	3,336
	442,120	415,263

Bahagian hasil dan perbelanjaan Kumpulan dalam syarikat-syarikat bersekutu adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2010 RM'000	2009 RM'000
Hasil	439,381	355,843
Perbelanjaan termasuk cukai	(419,705)	(336,797)
Keuntungan bersih bagi tahun kewangan	19,676	19,046

31 ENTITI KAWALAN BERSAMA

	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Bahagian aset bersih daripada entiti kawalan bersama	449,406	229,147	–	–
Jumlah terhutang oleh entiti kawalan bersama	624,112	597,834	348,158	119,646
Tolak: Peruntukan bagi hutang ragu	(9,000)	(9,000)	–	–
	615,112	588,834	348,158	119,646
	1,064,518	817,981	348,158	119,646

31 ENTITI KAWALAN BERSAMA (samb.)

(a) Butir-butir entiti kawalan bersama adalah seperti berikut:

	Kepentingan berkesan Kumpulan dalam entiti kawalan bersama		Kegiatan utama
	2010 %	2009 %	
Astaka Tegas Sdn Bhd	50	50	Pembangunan harta
Elegan Pesona Sdn Bhd	50	50	Pembangunan harta
Ambang Usaha Sdn Bhd	50	50	Pembinaan
IJM-SCL Joint Venture	50	50	Pembinaan
IJM-Gayatri Joint Venture	60	60	Pembinaan
LCL-IJMII International Interiors Private Limited	49	49	pengilangan perabot mengikut tempahan, hiasan dalaman, khidmat nasihat, perundingan dan kerja-kerja pelengkap bagi bangunan, pejabat, kediaman
IJM Properties-JA Manan Development Joint Venture	50	50	Pembangunan hartanah
Sierra Ukay Sdn Bhd	50	50	Pembangunan hartanah
Sierra Selayang Sdn Bhd	50	50	Pembangunan hartanah
IJM Properties-Danau Lumayan Joint Venture	60	60	Pembangunan hartanah
IJM Management Services- Giat Bernas Joint Venture	70	70	Perkhidmatan pengurusan projek
IJM-NBCC-VRM Joint Venture	50	50	Pembinaan
IJMC-Peremba Joint Venture	50	50	Pembinaan
IJMC-Perkasa Sutera Joint Venture	70	70	Pembinaan
IJMC-Gayatri Joint Venture	60	60	Pembinaan
IJMC-Liberty Properties Joint Venture	60	60	Pembinaan
Hafeera-IJM Joint Venture	50	50	Pembinaan
IJMC-Norwest Joint Venture	70	70	Pembinaan
IJMC-Puncabahau Joint Venture	70	70	Pembinaan
IJMC-Zublin Joint Venture	50	50	Pembinaan
IJMC-Teratai Joint Venture	50	50	Pembinaan
IJMC-LCL Interiors LLC	70	70	Pembinaan
ISZL Consortium	25	25	Pembinaan
ECC - IJM Joint Venture	50	50	Pembinaan
Valencia Terrace Sdn Bhd	50	50	Pembangunan harta
Radiant Pillar Sdn Bhd	50	50	Pembangunan harta
Good Debut Sdn Bhd	50	50	Pembangunan harta
Cekap Tropikal Sdn Bhd	50	50	Pembangunan harta
IJM Biofuel Sdn Bhd	60	60	Pengilangan dan jualan biodiesel
Godrej IJM Palm Oil Limited	51	51	Perdagangan gugusan buah kelapa sawit dan pengilangan
Perdana Highway Operations Private Ltd	49	49	Lengai
BSC-RBM-PATI JV	38	38	Pembinaan
RBM-PATI JV	75	75	Pembinaan
Trichy Tollway Private Limited	50	50	Pembangunan lebuh raya
Vijayawada Tollway Pte Ltd	50	50	Pembangunan lebuh raya
Lebuhraya Kajang Seremban Sdn Bhd	50	50	Operasi jalan raya bertol
Larut Leisure Enterprise (Hong Kong) Limited	50	50	Pemegangan pelaburan
IJMP – RPSB Joint Venture	60	60	Operasi pengilangan pasir

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

31 ENTITI KAWALAN BERSAMA (samb.)

(b) Bahagian aset dan liabiliti Kumpulan dalam entiti kawalan bersama adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2010 RM'000	2009 RM'000
Aset bukan semasa	1,144,328	1,020,761
Aset semasa	723,722	588,192
Liabiliti bukan semasa	(1,086,896)	(796,204)
Liabiliti semasa	(331,748)	(583,602)
Aset bersih	449,406	229,147

Bahagian hasil dan perbelanjaan Kumpulan dalam entiti kawalan bersama adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2010 RM'000	2009 RM'000
Hasil	429,518	348,169
Perbelanjaan termasuk cukai	(418,447)	(345,011)
Keuntungan bersih bagi tahun kewangan	11,071	3,158

Komitmen modal dan liabiliti kontigen berkaitan dengan kepentingan Kumpulan dan entiti kawalan bersama masing-masing dinyatakan dalam Nota 52 dan 53.

32 PELABURAN JANGKA PANJANG

	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Kos				
Saham disebut harga:				
- di Malaysia	2,469	17,861	-	-
Saham tidak disebut harga:				
- di Malaysia	36,385	36,385	6,500	6,500
- di luar Malaysia	260	264	260	260
	36,645	36,649	6,760	6,760
Waran disebut harga di Malaysia	181	181	-	-
Keahlian kelab boleh dipindah	234	234	-	-
	39,529	54,925	6,760	6,760
Peruntukan bagi pengurangan dalam nilai				
Saham disebut harga	(138)	(16,204)	-	-
Saham tidak disebut harga:				
- di Malaysia	(34,325)	(20,075)	(4,450)	(4,450)
- di luar Malaysia	(260)	(264)	(260)	(260)
Waran disebut harga di Malaysia	(166)	(167)	-	-
Keahlian kelab boleh dipindah	(80)	(80)	-	-
	(34,969)	(36,790)	(4,710)	(4,710)
	4,560	18,135	2,050	2,050
Nilai pasaran				
Saham disebut harga:				
- di Malaysia	2,823	1,657	-	-
Waran disebut harga di Malaysia	15	14	-	-
	2,838	1,671	-	-

33 PENGHUTANG JANGKA PANJANG

Nota	Kumpulan	
	2010 RM'000	2009 RM'000
Penghutang pajakan	23,452	23,294
Tolak: Jumlah boleh diterima dalam masa 12 bulan (termasuk dalam penghutang perdagangan dan lain-lain penghutang - Nota 38)	(2,785)	(2,527)
	20,667	20,767
Jumlah boleh diterima bagi pembinaan Blok Pejabat Kementerian Kerja Raya	3,227	10,902
Tolak:		
- Jumlah boleh diterima dalam masa 12 bulan (termasuk dalam penghutang perdagangan dan lain-lain penghutang - Nota 38)	(3,227)	(7,675)
	-	3,227
Pendahuluan bagi pembelian tanah dan perbelanjaan pembangunan ladang	112,457	48,992
Geran kerajaan boleh diterima	40,487	-
Tolak:		
- Jumlah boleh diterima dalam masa 12 bulan (termasuk dalam penghutang perdagangan dan lain-lain penghutang - Nota 38)	(16,194)	-
	24,293	-
	157,417	72,986

(a) Penghutang pajakan

	Kumpulan	
	2010 RM'000	2009 RM'000
Penghutang pajakan	46,340	46,340
Tolak: Pendapatan faedah tidak terperoleh	(22,888)	(23,046)
	23,452	23,294
Penghutang pajakan		
- Boleh diterima dalam masa 1 tahun	2,785	2,527
- Boleh diterima di antara 1 dan 5 tahun	11,708	11,424
- Boleh diterima selepas 5 tahun	8,959	9,343
	23,452	23,294

IJM Properties Sdn Bhd, sebuah anak syarikat bagi Syarikat, menandatangani pengaturanan pajakan dengan pihak ketiga kepada pajakan bangunan bagi tempoh selama 15 tahun bermula 1 Mac 2007.

- (b) Kos pembinaan Blok Pejabat Kementerian Kerja Raya oleh Nilai Cipta Sdn Bhd, sebuah anak syarikat, perlu dibayar balik apabila pembinaan disiapkan secara ansuran oleh Kerajaan Malaysia sepanjang tempoh 13 1/2 tahun bermula dari 1 Mac 1997, selaras dengan Perjanjian Konsesi. Berhubung dengan konsesi, anak syarikat akan juga menerima yuran sepanjang tempoh konsesi bagi penyelenggaraan, operasi dan pengurusan Blok Pejabat Kementerian Kerja Raya daripada Kerajaan Malaysia bermula dari 1 Mac 1997. Kesemua hak di bawah Perjanjian Konsesi di atas telah diserahkan untuk menjamin Bon yang dirujuk dalam Nota 16 kepada penyata kewangan.
- (c) Ini mewakili pendahuluan yang dibayar oleh IJM Plantations Berhad, anak syarikat Syarikat, bagi permohonan anak syarikat untuk membeli beberapa parcel tanah pegangan pajak dan kegiatan pembangunan ladang.
- (d) Ini mewakili geran operasi belum diterima daripada Kerajaan India bagi konsesi jalan raya bertol tertentu yang diberikan kepada Kumpulan.

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

34 ASET TIDAK KETARA

	Muhibah atas Penyatuan RM'000	Buku tempahan pembinaan RM'000	Perbelanjaan pembangunan kuari RM'000	Premium di bayar ke atas hak kuari RM'000	Yuran lesen RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan						
2010						
Kos						
Pada 1 April 2009	1,018,150	9,850	18,867	202	287	1,047,356
Tambahan	–	–	1,793	–	–	1,793
Keterbalikan	–	–	(279)	–	–	(279)
Pelupusan anak-anak syarikat (Nota 47(a))	(3,530)	–	–	–	–	(3,530)
Pada 31 Mac 2010	1,014,620	9,850	20,381	202	287	1,045,340
Pelunasan terkumpul						
Pada 1 April 2009	–	(6,566)	(12,147)	(202)	(287)	(19,202)
Pelunasan semasa	–	(3,284)	(2,974)	–	–	(6,258)
Pada 31 Mac 2010	–	(9,850)	(15,121)	(202)	(287)	(25,460)
Kerosotan terkumpul						
Pada 1 April 2009/ Pada 31 Mac 2010	(945,076)	–	–	–	–	(945,076)
	69,544	–	5,260	–	–	74,804
2009						
Kos						
Pada 1 April 2008	1,018,150	9,850	15,796	202	287	1,044,285
Tambahan	–	–	3,071	–	–	3,071
Pada 31 Mac 2009	1,018,150	9,850	18,867	202	287	1,047,356
Pelunasan terkumpul						
Pada 1 April 2008	–	(3,283)	(8,913)	(202)	(130)	(12,528)
Pelunasan semasa	–	(3,283)	(3,234)	–	(157)	(6,674)
Pada 31 Mac 2009	–	(6,566)	(12,147)	(202)	(287)	(19,202)
Kerosotan terkumpul						
Pada 1 April 2008/ Pada 31 Mac 2009	(945,076)	–	–	–	–	(945,076)
	73,074	3,284	6,720	–	–	83,078

34 ASET TIDAK KETARA (samb.)

	Kumpulan	
	2010 RM'000	2009 RM'000
Pelunasan bagi tahun kewangan semasa telah dimasukkan dalam penyata pendapatan berikut talian perkara:		
- Kos jualan	2,974	3,234
- Lain-lain perbelanjaan kendalian	3,284	3,440
	6,258	6,674

35 PEMBANGUNAN HARTANAH

(a) Tanah dipegang bagi pembangunan hartanah

	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Tanah pegangan kekal, pada kos	496,094	537,619	281	281
Tanah pegangan pajak, pada kos	88,608	83,241	–	–
Tanah pegangan pajak, pada penilaian	63,523	63,465	–	–
Kos pembangunan	82,756	77,906	–	–
Kerosotan terkumpul	(28,843)	(27,998)	–	–
	702,138	734,233	281	281
Pada 1 April	734,233	638,891	281	281
Timbul daripada pengambilalihan anak-anak syarikat (Nota 46(a)(i))	–	13,000	–	–
Tambahan dalam tahun	12,996	74,478	–	–
Dipindahkan (kepada)/daripada kos pembangunan hartanah (Nota 35(b)):				
- Kos tanah	(39,771)	7,354	–	–
- Kos pembangunan	(3,345)	9,709	–	–
	(43,116)	17,063	–	–
Pelupusan dalam tahun	(1,130)	(6,550)	–	–
Kerosotan dalam tahun (Nota 5(a))	(845)	(2,649)	–	–
Pada 31 Mac	702,138	734,233	281	281

Tanah pegangan pajak bernilai RM63,310,000 telah dinilai semula pada tahun 1994 berdasarkan penilaian yang dijalankan oleh sebuah firma jurunilai profesional bebas pada 6 November 1992 atas dasar pasaran terbuka.

Tanah pegangan pajak bernilai RM155,000 telah dinilai semula pada tahun 1989 berdasarkan penilaian yang dijalankan oleh sebuah firma jurunilai profesional bebas atas dasar pasaran terbuka.

Jumlah yang dinilai semula telah dikekalkan sebagai kos gantian sebagaimana dibenarkan di bawah peruntukan peralihan FRS 201²⁰⁰⁴.

Nilai dibawa tanah pegangan kekal dan tanah pegangan pajak yang masing-masing berjumlah RM99,630,000 (2009: RM26,130,000) dan RM3,371,000 (2009: RM3,371,000) disandarkan sebagai cagaran bagi Pinjaman berjangka 8 anak syarikat (Nota 18).

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

35 PEMBANGUNAN HARTANAH (samb.)

(b) Kos pembangunan hartanah

Nota	Kumpulan	
	2010 RM'000	2009 RM'000
Pada 1 April		
Tanah pegangan kekal – pada kos	639,482	429,288
Tanah pegangan pajak – pada kos	443,217	377,702
Kos pembangunan	2,472,375	2,254,797
Kos terkumpul dicaj kepada penyata pendapatan	(1,789,192)	(1,361,404)
Unit siap dipindahkan kepada stok bangunan	(63,806)	(30,849)
Kerosotan terkumpul	(2,346)	(2,346)
	1,699,730	1,667,188
Tolak: Hartanah pembangunan siap:		
Tanah pegangan kekal – pada kos	(71,573)	(76,581)
Tanah pegangan pajak – pada kos	(28,866)	(43,323)
Kos pembangunan	(707,218)	(413,810)
Kos terkumpul dicaj kepada penyata pendapatan	752,789	512,801
Unit siap dipindahkan kepada stok bangunan	54,868	20,913
	–	–
	1,699,730	1,667,188
Kos ditanggung dalam tahun kewangan:		
- Pembelian tanah	16,975	71,109
- Kos pembangunan	605,175	710,685
	622,150	781,794
Dipindahkan daripada/(kepada) tanah dipegang bagi pembangunan hartanah:		
- Kos tanah	39,771	(7,354)
- Kos pembangunan	3,345	(9,709)
	43,116	(17,063)
Kos dicaj kepada penyata pendapatan	(619,308)	(614,778)
Kerugian kerosotan dalam tahun	(3,689)	–
Unit siap dipindah kepada inventori	(162,616)	(51,384)
Tanah dipindah kepada tanah pegangan pajak	(41,822)	–
Kos pembangunan dipindah kepada hartanah pelaburan	(25,110)	(49,573)
Perbezaan pertukaran	610	(16,454)
	1,513,061	1,699,730
Pada 31 Mac		
Pada 31 Mac:		
Tanah pegangan kekal – pada kos	559,593	639,482
Tanah pegangan pajak – pada kos	489,740	443,217
Kos pembangunan	2,406,139	2,472,375
Kos terkumpul dicaj kepada penyata pendapatan	(1,759,164)	(1,789,192)
Unit siap dipindah kepada stok bangunan	(177,212)	(63,806)
Kerosotan terkumpul	(6,035)	(2,346)
	1,513,061	1,699,730

35 PEMBANGUNAN HARTANAH (samb.)

- (b) Kos pembangunan hartanah (samb.)

Kos pembangunan hartanah yang ditanggung dalam tahun kewangan termasuk permodalan perbelanjaan berikut:

	Nota	Kumpulan	
		2010 RM'000	2009 RM'000
Kos manfaat kakitangan	6	379	472
Kos kewangan	9	25,701	13,215

Nilai dibawa bagi tanah pegangan kekal dan tanah pegangan pajak yang masing-masing berjumlah RM138,548,000 (2009: RM190,929,000) dan RM68,198,000 (2009: RM59,621,000) disandarkan sebagai cagaran bagi Pinjaman Berjangka 3, 4, 6, 8 dan 9 (2009: Pinjaman Berjangka 3, 4, 6, 8, 9 dan 10) anak syarikat (Nota 18).

Surat ikatan hak milik kepada tanah pegangan pajak anak syarikat dengan nilai buku bersih sebanyak RM32,769,000 (2009: RM33,859,000) pada masa ini sedang diproses oleh pihak berkuasa berkenaan dan masih belum dikeluarkan kepada anak syarikat.

36 PERBELANJAAN PEMBANGUNAN LADANG

Kos	Kumpulan	
	2010 RM'000	2009 RM'000
Pada 1 April	262,239	248,165
Tambahan dalam tahun	42,050	12,232
Perbezaan pertukaran	1,236	(238)
Pengambilalihan anak-anak syarikat (Nota 46(a)(ii))	–	2,080
Pada 31 Mac	305,525	262,239
Penilaian		
Pada 1 April / Pada 31 Mac	168,733	168,733
Pada 31 Mac	474,258	430,972

- (a) Perbelanjaan pembangunan ladang bagi anak-anak syarikat tertentu kali terakhir dinilai semula pada tahun 1997 berdasarkan nilai pasaran terbuka oleh firma juru nilai profesional bebas.

Seandainya perbelanjaan pembangunan ladang dinilai semula Kumpulan dinyatakan di bawah model kos, jumlah dibawa akan menjadi RM64,116,744 (2009: RM64,116,744).

- (b) Perbelanjaan pembangunan ladang dipermodalakan dalam tahun kewangan termasuk yang berikut:

	Nota	Kumpulan	
		2010 RM'000	2009 RM'000
Susut nilai hartanah, loji dan peralatan	25	1,892	849
Pelunasan tanah pegangan pajak	26	722	184
Kos kewangan	9	4	35
Kos manfaat kakitangan	6	7,028	4,077

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

37 INVENTORI

	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Kos				
Bahan mentah:				
- Bahan pembinaan	40,979	40,309	10,184	15,627
- Lain-lain bahan mentah	84,855	87,104	-	-
Barangan siap:				
- Bangunan siap	210,829	96,132	-	-
- Produk kuari dan dikilang	79,490	66,754	-	-
- Kompos	111	150	-	-
- Minyak isirung sawit mentah	-	3,908	-	-
- Isirung sawit	1,597	1,081	-	-
Benih kelapa sawit	1,079	398	-	-
Tapak semaian kelapa sawit	9,744	8,158	-	-
Baja dan bahan kimia	4,476	5,196	-	-
Barangan simpanan, alat-alat ganti & barangan pakai habis	17,266	11,980	-	-
Kerja dalam pelaksanaan	555	605	-	-
Barangan dalam pengangkutan	-	726	-	-
	450,981	322,501	10,184	15,627
Nilai boleh direalis bersih				
Barangan siap:				
- Bangunan siap	48,048	52,507	1,938	4,105
- Minyak sawit mentah	25,975	14,739	-	-
- Barangan pakai habis	476	618	-	-
- Isirung sawit	530	189	-	-
- Minyak isirung sawit mentah	3,310	172	-	-
	78,339	68,225	1,938	4,105
	529,320	390,726	12,122	19,732

38 PENGHUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN PENGHUTANG

	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Penghutang perdagangan	1,279,491	1,327,327	81,864	89,710
Tolak: Peruntukan bagi hutang ragu	(66,341)	(61,132)	(11,692)	(11,692)
	1,213,150	1,266,195	70,172	78,018
Deposit perdagangan dan tender	23,282	26,924	-	-
Pendahuluan perdagangan	87,214	131,545	27,362	25,540
Tolak: Peruntukan bagi hutang ragu	(274)	(274)	(274)	(274)
	86,940	131,271	27,088	25,266
Lain-lain penghutang	254,194	198,494	6,066	6,144
Tolak: Peruntukan bagi hutang ragu	(10,543)	(7,363)	(3,824)	-
	243,651	191,131	2,242	6,144
Pampasan boleh terima	-	89,033	-	-
Jumlah terhutang oleh anak-anak syarikat	-	-	687,958	991,392
Tolak: Peruntukan bagi hutang ragu	-	-	(42,215)	-
	-	-	645,743	991,392
Jumlah terhutang oleh syarikat-syarikat bersekutu	31,619	23,955	17,291	14,461
Tolak: Peruntukan bagi hutang ragu	(2,979)	(2,360)	(1,173)	(1,173)
	28,640	21,595	16,118	13,288
	1,595,663	1,726,149	761,363	1,114,108

38 PENGHUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN PENGHUTANG (samb.)

	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Jumlah terhutang daripada pelanggan atas kontrak pembinaan (Nota 44)	387,635	204,154	1,619	3,221
Bil terakru berhubung dengan pembangunan hartanah	142,788	124,020	–	–
Deposit dan prabayaran	47,101	49,525	1,977	4,829
	2,173,187	2,103,848	764,959	1,122,158

Profil pendedahan mata wang penghutang perdagangan dan lain-lain penghutang adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Ringgit Malaysia	1,261,619	1,337,556	687,433	1,069,335
Rupee India	266,272	287,611	73,930	44,773
Dolar Amerika Syarikat	16,571	19,312	–	–
Dirham UAE	26,483	14,833	–	–
Dolar Singapura	7,910	53,727	–	–
Rupiah Indonesia	3,767	–	–	–
Rupee Pakistan	12,902	12,902	–	–
Lain-lain	139	208	–	–
	1,595,663	1,726,149	761,363	1,114,108

Tempoh kredit penghutang perdagangan berkisar antara bayaran dalam pendahuluan sehingga 120 hari (2009: berkisar antara bayaran dalam pendahuluan sehingga 120 hari).

Jumlah terhutang oleh anak-anak syarikat dan syarikat-syarikat bersekutu adalah tidak bercagar, menanggung faedah pada kadar antara 5% hingga 8.8% (2009: 5.0% hingga 8.0%) setahun dan perlu dibayar balik atas tuntutan.

Penghutang perdagangan termasuk bahagian semasa perkara berikut:

	Kumpulan	
	2010 RM'000	2009 RM'000
Pajakan belum diterima (Nota 33)	2,785	2,527
Jumlah terhutang bagi pembinaan Blok Pejabat Kementerian Kerja Raya (Nota 33)	3,227	7,675

39 PELABURAN JANGKA PENDEK

	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Kos				
Saham disebut harga				
- Di Malaysia	10,068	10,021	10,068	10,021
Bon korporat disebut harga:				
- Di Malaysia	–	50,049	–	–
Saham tidak disebut harga				
- Di Malaysia	233	233	233	233
Waran disebut harga di Malaysia	48	48	48	48
Amanah saham disebut harga di Malaysia (Nota 48)	105,495	20,713	80,000	10,000
	115,844	81,064	90,349	20,302

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

39 PELABURAN JANGKA PENDEK (samb.)

	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Peruntukan bagi pengurangan dalam nilai pelaburan				
- Saham disebut harga di Malaysia	(7,435)	(7,481)	(7,435)	(7,481)
- Saham tidak disebut harga di Malaysia	(233)	(233)	(233)	(233)
	(7,668)	(7,714)	(7,668)	(7,714)
	108,176	73,350	82,681	12,588
Nilai pasaran				
Saham disebut harga:				
- Di Malaysia	9,752	2,540	9,752	2,540
Bon korporat disebut harga di Malaysia	-	50,247	-	-
Waran disebut harga di Malaysia	381	350	381	350
Amanah saham disebut harga di Malaysia	106,883	20,893	81,300	10,000
	117,016	74,030	91,433	12,890

40 DEPOSIT, TUNAI DAN BAKI BANK

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Deposit dengan bank berlesen	(a) 741,633	558,383	43,933	62,324
Tunai dan baki bank	269,370	253,235	73,071	104,505
Akaun Pembangunan Perumahan	(b) 210,508	134,036	-	-
	479,878	387,271	73,071	104,505
	1,221,511	945,654	117,004	166,829

- (a) Termasuk dalam deposit dengan bank-bank berlesen adalah deposit Nilai Cipta Sdn Bhd, anak syarikat, berjumlah RM Tiada (2009: RM54,569,000) yang diserahkan kepada pemegang amanah pemegang-pemegang bon untuk dipegang sebagai cagaran berhubung dengan Bon Kadar Tetap Bercagar 8% yang diterbitkan oleh anak syarikat dirujuk dalam Nota 16 kepada penyata kewangan. Deposit jangka pendek disimpan oleh pemegang amanah bagi bayaran faedah, cukai pendapatan dan bagi penebusan bon. Lebihan dana hanya boleh diberikan kepada anak syarikat dengan kebenaran pemegang amanah.
- (b) Tunai dan baki bank termasuk baki berjumlah RM210,508,000 (2009: RM134,036,000) yang disimpan dalam Akaun Pembangunan Perumahan yang dikenal pasti selaras dengan Akta Pemaju Perumahan (Kawalan dan Pelesenan), 1966 dan Peraturan Perumahan, 1991 berhubung dengan projek-projek pembangunan hartanah Kumpulan. Penggunaan baki-baki ini adalah terbatas sebelum penyediaan projek-projek pembangunan perumahan dan pemenuhan semua obligasi berkaitan kepada pembeli-pembeli, hinggan tunai hanya boleh dikeluarkan daripada akaun tersebut bagi tujuan penyediaan projek-projek tertentu.

Profil pendedahan mata wang deposit dengan bank-bank berlesen adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Ringgit Malaysia	733,437	551,633	43,933	62,324
Dolar Australia	-	2,070	-	-
Dirham UAE	45	546	-	-
Rupee India	8,151	4,134	-	-
	741,633	558,383	43,933	62,324

40 DEPOSIT, TUNAI DAN BAKI BANK (samb.)

Profil pendedahan mata wang tunai dan baki bank dan Akaun Pembangunan Perumahan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Ringgit Malaysia	449,967	357,632	69,765	103,021
Rupee India	9,726	8,276	900	973
Dolar Hong Kong	97	127	–	–
Dolar Singapura	917	8,476	430	511
Dolar Australia	75	284	–	–
Dolar Amerika Syarikat	10,863	6,893	1,976	–
Won Korea	586	482	–	–
Dirham UAE	1,547	1,639	–	–
Rupiah Indonesia	6,098	3,460	–	–
Lain-lain	2	2	–	–
	479,878	387,271	73,071	104,505

Kadar faedah berkesan setahun pada akhir tahun kewangan bagi Kumpulan dan Syarikat adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2010 %	2009 %	2010 %	2009 %
Deposit dengan bank berlesen	2.19	2.33	2.15	1.70
Tunai di bank dipegang di bawah Akaun Pembangunan Perumahan	1.46	1.29	–	–

Tunai dan baki bank adalah deposit atas panggilan bank dan tidak menerima faedah.

Deposit dengan bank-bank berlesen mempunyai tempoh kematangan antara 1 dan 365 hari (2009: 1 dan 365 hari).

41 ASET DIPEGANG UNTUK JUALAN

	Nota	Kumpulan	
		2010 RM'000	2009 RM'000
Hartanah, loji dan peralatan (Nota 25)	(a)	–	1,940
Tanah pegangan pajak (Nota 26)	(a)	–	6,426
Tanah pegangan pajak (Nota 26)	(b)	–	21,464
Hartanah pelaburan (Note 27)	(c)	501	–
		501	29,830

- (a) Pada 31 Mac 2010, hartanah, peralatan dan tanah pegangan pajak dipegang oleh Kamad Quarry Sdn Bhd, sebuah anak syarikat Syarikat, tidak memenuhi kriteria dalam FRS 5 "Aset Bukan Semasa Dipegang untuk Jualan dan Pembentangan Operasi Dihentikan" dan justeru itu telah diklasifikasikan sebagai "Hartanah, Loji dan Peralatan" dan "Tanah Pegangan Pajak" berikutan dengan penamatan urus niaga untuk melupuskan aset ini.
- (b) Industrial Concrete Products Berhad, anak syarikat Syarikat, telah pada 22 Ogos 2008 menandatangani perjanjian jual beli dengan Golden Jomalina Food Industries Sdn. Bhd. untuk melupuskan sebidang tanah perindustrian kosong bagi balasan tunai (bersih) sebanyak RM24.7 juta. Pelupusan selesai dilaksanakan pada 21 Julai 2009.
- (c) Para Pengarah ICP Marketing Sdn Bhd, sebuah anak syarikat Syarikat, telah meluluskan pelupusan 3 unit apartmen Greenfield bagi balasan tunai sebanyak RM532,000. Pada 31 Mac 2010, perjanjian jual beli sedang dalam proses untuk dimuktamadkan.

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

42 PEMIUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN PEMIUTANG

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000 (Dinyatakan semula)	2010 RM'000	2009 RM'000
Pemiutang perdagangan	887,619	992,605	5,502	10,482
Jumlah terhutang kepada anak-anak syarikat	–	–	784,995	815,270
Jumlah terhutang kepada syarikat-syarikat bersekutu	3,231	21,782	2,923	13,169
Jumlah terhutang kepada entiti kawalan bersama	19,390	8,393	5,494	5,565
Pinjaman sokongan kerajaan	19 2,482	2,482	–	–
Pemiutang sewa beli dan pajakan	20 4,360	5,929	–	–
Akruan perdagangan	74,120	72,555	34,253	21,964
Premium tanah perlu dibayar kepada Kerajaan Negeri	22 3,000	1,500	–	–
Lain-lain pemiutang dan akruan	443,208	400,031	3,340	2,027
Dividen perlu dibayar	26	120	26	120
Manfaat persaraan perlu dibayar	23 798	799	–	–
	1,438,234	1,506,196	836,533	868,597
Bil progres berhubung dengan pembangunan hartanah	132,792	133,339	–	–
Jumlah terhutang kepada pelanggan atas kontrak pembangunan	44 118,274	191,897	8,675	9,176
	1,689,300	1,831,432	845,208	877,773

Profil pendedahan mata wang pemiutang perdagangan dan pemiutang adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000 (Dinyatakan semula)	2010 RM'000	2009 RM'000
Ringgit Malaysia	1,115,724	1,288,836	826,082	802,726
Rupiah India	275,285	170,912	160	55,254
Dolar Singapura	11,406	5,783	10,291	10,617
Dolar Amerika Syarikat	3,390	9,710	–	–
Dirham UAE	22,895	26,546	–	–
Rupiah Pakistan	4,406	4,406	–	–
Rupiah Indonesia	5,058	–	–	–
Lain-lain	70	3	–	–
	1,438,234	1,506,196	836,533	868,597

Jumlah terhutang kepada anak-anak syarikat dan syarikat-syarikat bersekutu serta entiti-entiti kawalan bersama adalah tidak bercagar, menanggung faedah pada kadar antara 5.0% hingga 7.5% (2009: 5.0% hingga 7.5% setahun dan tidak mempunyai tempoh tetap bayaran balik).

Tempoh kredit pemiutang perdagangan dan lain-lain pemiutang berkisar antara bayaran pendahuluan sehingga 120 hari (2009: berkisar antara bayaran dalam pendahuluan sehingga 180 hari).

43 PINJAMAN

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Bercagar				
Bon	84,128	157,316	–	–
Surat Niaga Perdagangan dan Nota Berjangka Sederhana	49,000	49,000	–	–
Pinjaman berjangka	169,377	282,443	–	–
Kredit pusingan	6,000	14,000	–	–
Overdraf bank	33,489	41	–	–
	341,994	502,800	–	–
Tidak bercagar				
Bon	–	34,958	–	–
Surat Niaga Perdagangan dan Nota Berjangka Sederhana	41,532	231,004	–	150,000
Pinjaman berjangka	468,986	146,265	–	–
Penerimaan jurubank	31,702	126,220	–	5,165
Kredit pusingan	52,084	324,204	16,363	263,297
Overdraf bank	22,428	123,760	–	–
	616,732	986,411	16,363	418,462
	958,726	1,489,211	16,363	418,462

Overdraf bank bercagar dicagarkan melalui gadaian tetap dan terapung ke atas jumlah terutang daripada pelanggan-pelanggan atas kontrak pembinaan (Nota 44) IJM (India) Infrastructure Limited ("IJMII"), anak syarikat Syarikat, dan anak-anak syarikat tertentu IJMII.

Kredit pusingan Kumpulan dicagarkan melalui cara Kaveat Pemegang-Lien atas terbitan hak milik blok dipecah bahagi daripada pihak berkuasa berkaitan dengan perlindungan minimum sebanyak 1.67 kali pinjaman belum dijelas. Kredit pusingan telah dibayar terhadap jaminan korporat daripada IJMLB, sebuah anak syarikat Syarikat. Jaminan korporat akan dilepaskan sebaik sahaja Kaveat Pemegang-Lien diformalkan.

Profil pendedahan mata wang tunai dan pinjaman bank di atas adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Ringgit Malaysia	364,133	987,369	–	400,165
Rupee India	317,018	313,284	–	–
Dolar Amerika Syarikat	267,255	170,932	16,363	18,297
Renminbi China	10,320	17,626	–	–
	958,726	1,489,211	16,363	418,462

Pada tarikh kunci kira-kira, purata wajaran kadar faedah berkesan bagi pinjaman bank, selain daripada Bon, Surat Niaga Perdagangan, Nota Berjangka Sederhana dan Pinjaman Berjangka yang masing-masing dinyatakan dalam nota 16, 17 dan 18, Kumpulan dan Syarikat adalah seperti berikut:

	Kumpulan dan Syarikat					
	Penerimaan jurubank %	2010 Kredit pusingan %	Overdraf bank %	Penerimaan jurubank %	2009 Kredit pusingan %	Overdraf bank %
Ringgit Malaysia	2.59	4.01	7.05	3.64	3.88	6.24
Rupee India	–	10.30	11.41	–	15.60	16.00
Dolar Amerika Syarikat	–	1.66	–	–	1.95	–
Renminbi China	–	–	5.10	–	–	5.10

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

44 JUMLAH TERHUTANG DARIPADA/ (KEPADA) PELANGGAN ATAS KONTRAK PEMBINAAN

	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Agregat kos ditanggung sehingga kini	11,717,497	8,437,508	674,115	706,604
Keuntungan boleh dikaitkan tolak kerugian diiktiraf	1,211,306	721,162	(2,436)	45,461
	12,928,803	9,158,670	671,679	752,065
Tolak: Bil progres ke atas kontrak	(12,659,442)	(9,146,413)	(678,735)	(758,020)
	269,361	12,257	(7,056)	(5,955)
Jumlah terhutang daripada pelanggan atas kontrak pembinaan (termasuk dalam penghutang perdagangan dan lain-lain penghutang -Nota 38)	387,635	204,154	1,619	3,221
Jumlah terhutang kepada pelanggan atas kontrak pembinaan (termasuk dalam pemiutang perdagangan dan lain-lain pemiutang - Nota 42)	(118,274)	(191,897)	(8,675)	(9,176)
	269,361	12,257	(7,056)	(5,955)
Pendahuluan diterima atas kontrak (termasuk dalam pemiutang perdagangan)	83,469	71,126	-	-
Jumlah tahanan atas kontrak (termasuk dalam penghutang perdagangan)	157,632	179,676	8,547	20,180

Dalam tahun kewangan, perbelanjaan berikut telah dimasukkan dalam kos agregat yang ditanggung oleh Kumpulan sehingga kini:

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Kos manfaat kakitangan	6	60,556	74,345	-
Kos kewangan	9	4,970	35,516	-
Susut nilai hartanah, loji dan peralatan	25	35,940	32,131	1,230

Jumlah terhutang daripada pelanggan ke atas kontrak pembinaan berjumlah sehingga RM167,806,000 (2009: RM113,858,000) telah disandarkan sebagai cagaran bagi Pinjaman Berjangka 1 (Nota 18) dan overdraf bank (Nota 43) anak-anak syarikat tertentu.

Jumlah terhutang daripada pelanggan ke atas kontrak pembinaan berjumlah sehingga RM205,149,000 (2009: RM57,947,000) dicagarkan dalam bentuk surat kuasa wakil tidak boleh batal ke atas tanah dan kerja pembinaan yang dilakukan oleh pemegang pelbagai kepentingan.

45 KEROSOTAN NILAI ASET

Ujian kerosotan bagi muhibah

Muhibah diperuntukkan kepada unit penghasilan tunai (CGU) Kumpulan dikenal pasti mengikut segmen perniagaan.

Jumlah dibawa muhibah diperuntukkan kepada CGU adalah seperti berikut:

	Pengilangan dan pengkuarian RM'000	Pembinaan RM'000	Lain-lain (tidak penting secara individu) RM'000	Jumlah RM'000
2010				
Pada 1 April 2009	56,026	13,132	3,916	73,074
Pelupusan anak-anak syarikat (Nota 47(a))	-	-	(3,530)	(3,530)
Pada 31 Mac 2010	56,026	13,132	386	69,544
2009				
Pada 1 April 2008 / Pada 31 Mac 2009	56,026	13,132	3,916	73,074

45 KEROSOTAN NILAI ASET (samb.)

Jumlah boleh diperolehi semula CGU masing-masing ditentukan berdasarkan pengiraan nilai dalam penggunaan ("VIU"), menggunakan unjuran aliran tunai pra-cukai atas dasar berikut:

CGU	Asas unjuran aliran tunai	Kadar pertumbuhan		Kadar diskaun	
		2010	2009	2010	2009
Pengilangan dan Pengkuarian	Peruntukan kewangan diluluskan oleh pengurusan berdasarkan prestasi masa lepas dan jangkaan perkembangan pasaran	5%	5%	6.2%	5.8%
Pembinaan	Aliran tunai didiskaunkan bagi buku tempahan pembinaan	N/A	N/A	10.0%	10.0%

N/A menunjukkan tidak berkenaan.

Kadar diskaun yang digunakan menggambarkan risiko khusus berhubung dengan CGU.

46 PENGAMBILALIHAN ANAK-ANAK SYARIKAT

(a) Dalam tahun kewangan yang lepas, Kumpulan mengambil alih anak-anak syarikat/kepentingan tambahan dalam anak-anak syarikat berikut:

- (i) Worldwide Ventures Sdn Bhd ("WVSB"), anak syarikat Syarikat, telah pada 10 Julai 2008 menandatangani Perjanjian Jual Beli Saham dengan Island Gold Properties Berhad untuk mengambil alih 500,000 saham biasa bernilai RM1 sesaham, mewakili 50% daripada modal saham yang diterbitkan dan berbayar Island Golf View Sdn Bhd ("IGV"), sebuah syarikat bersekutu, bagi jumlah balasan tunai sebanyak RM500,000, dengan itu mengambil alih kawalan ke atas IGV.

Berikutan penyelesaian pengambilalihan tersebut, IGV menjadi anak syarikat milik penuh WVSB.

Butir-butir aset bersih yang diperolehi dalam tahun kewangan yang lepas adalah seperti berikut:-

Aset dan liabiliti boleh dikenal pasti	Nota	Nilai dibawa syarikat diambil alih RM'000	Nilai saksama RM'000
Aset bukan semasa			
Tanah dipegang untuk pembangunan hartanah	35(a)	11,468	13,000
		<hr/>	<hr/>
		11,468	13,000
Aset semasa			
Penghutang		30	30
Tunai dan baki bank		8	8
		<hr/>	<hr/>
		38	38
Liabiliti bukan semasa			
Liabiliti cukai tertunda	21	-	(383)
Pemiutang perdagangan dan lain-lain pemiutang		(11,163)	(11,163)
		<hr/>	<hr/>
		(11,163)	(11,546)
Liabiliti semasa			
Pemiutang		(258)	(258)
		<hr/>	<hr/>
		(258)	(258)
Aset bersih boleh dikenal pasti		85	1,234
Tolak: 50% daripada nilai saksama jumlah aset bersih yang sebelum ini dipegang sebagai syarikat bersekutu			(617)
Aset bersih boleh dikenal pasti yang diperolehi			617
Muhibah negatif			(117)
Balasan pembelian			500
			<hr/>

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

46 PENGAMBILALIHAN ANAK-ANAK SYARIKAT (samb.)

- (a) Dalam tahun kewangan yang lepas, Kumpulan mengambil alih anak-anak syarikat/kepentingan tambahan dalam anak-anak syarikat berikut: (samb.)

- (i) Butir-butir aliran tunai timbul daripada pengambilalihan 50% kepentingan ekuiti tambahan dalam IGV adalah seperti berikut:

	Kumpulan RM'000
Jumlah balasan pembelian	(500)
Tolak: Tunai dan setara tunai anak syarikat yang diambil alih	8
Aliran keluar tunai kepada Kumpulan atas pengambilalihan	<u>(492)</u>

- (ii) Pada 7 Julai 2008, Minat Teguh Sdn Bhd, anak syarikat Syarikat, telah melanggan 95 saham bernilai 1 juta Rupiah sesaham, mewakili 95% daripada modal PT Primabahagia Permai yang diterbitkan dan berbayar, bagi jumlah balasan tunai sebanyak 95 juta Rupiah (diterjemahkan kepada RM37,000 berdasarkan kadar pertukaran sebanyak 1 rupiah bersamaan dengan RM0.00039).

Pada 7 Julai 2008, Gunaria Sdn Bhd, anak syarikat Syarikat, telah melanggan 190 saham bernilai 1 juta Rupiah sesaham, mewakili 95% daripada modal PT Sinergi Agro Industri yang diterbitkan dan berbayar, bagi jumlah balasan tunai sebanyak 190 juta Rupiah (ditukar kepada RM72,000 berdasarkan kadar pertukaran sebanyak 1 rupiah bersamaan dengan RM0.00038).

Butir-butir aset bersih yang diperoleh adalah seperti berikut:-

	Nota	Nilai dibawa syarikat diambil alih RM'000	Nilai saksama RM'000
Aset dan liabiliti boleh dikenal pasti			
Aset bukan semasa			
Hartanah, loji dan peralatan	25	2,897	4,592
Perbelanjaan pembangunan ladang	36	2,080	2,080
Aset cukai tertunda	21	715	715
		<u>5,692</u>	<u>7,387</u>
Aset semasa			
Lain-lain penghutang		25,467	25,467
Inventori		2,864	2,864
Tunai dan baki bank		7,054	7,054
		<u>35,385</u>	<u>35,385</u>
Liabiliti semasa			
Pemiutang		(42,592)	(42,592)
(Liabiliti)/ aset bersih boleh dikenal pasti		(1,515)	180
Tolak: 5% daripada nilai saksama jumlah aset bersih yang dipegang oleh kepentingan minoriti			<u>(9)</u>
Aset bersih boleh dikenal pasti yang diperoleh			171
Muhibah			-
Balasan pembelian			<u>171</u>

Butir-butir aliran tunai timbul daripada pengambilalihan dalam tahun kewangan yang lepas adalah seperti berikut:

	Kumpulan RM'000
Jumlah balasan pembelian	(171)
Tolak: Tunai dan setara tunai anak syarikat yang diambil alih	7,054
Aliran masuk tunai kepada Kumpulan atas pengambilalihan	<u>6,883</u>

Perniagaan yang diambil alih menyumbang hasil sebanyak RM Tiada dan kerugian bersih sebanyak RM2,369,000 kepada Kumpulan bagi tempoh dari 7 Julai 2008, tarikh penyelesaian pengambilalihan, hingga 31 Mac 2009.

46 PENGAMBILALIHAN ANAK-ANAK SYARIKAT (samb.)

- (a) Dalam tahun kewangan yang lepas, Kumpulan mengambil alih anak-anak syarikat/kepentingan tambahan dalam anak-anak syarikat berikut: (samb.)

- (iii) Dalam tahun kewangan yang lepas, Syarikat telah mengambil alih tambahan 136,366,406 saham biasa bernilai RM0.50 sesaham, mewakili 36.90% daripada modal Industrial Concrete Products Berhad ("ICP") yang diterbitkan dan berbayar daripada pemegang-pemegang saham sedia ada bagi jumlah balasan pembelian sebanyak RM252.6 juta, yang dijelaskan melalui bayaran RM35.5 juta secara tunai dan terbitan 76,831,052 dan 4,988,797 saham biasa bernilai RM1.00 sesaham Syarikat masing-masing pada 1 Disember 2008 dan 15 Januari 2009, pada harga terbitan masing-masing sebanyak RM2.60 dan RM3.48 setiap saham.

Berikutan penyelesaian pengambilalihan, ICP menjadi anak syarikat milik 100% Syarikat dan keseluruhan modal ICP yang diterbitkan dan berbayar telah dibatalkan daripada senarai Pasaran Utama Bursa Malaysia Securities Berhad pada 10 Disember 2008.

Kepentingan tambahan dalam ICP telah diakaunkan sebagai urus niaga dengan kepentingan minoriti. Perbezaan antara balasan dibayar dan saham nilai dibawa aset bersih ICP berkaitan berjumlah sehingga RM50.6 juta telah ditolak daripada ekuiti.

- (iv) Pada 12 September 2008, IJM Land Berhad ("IJMLB"), anak syarikat milik 69.96% Syarikat ketika itu, telah mengambil alih 30% kepentingan ekuiti tambahan dalam RB Land Sdn Bhd ("RBLSB") daripada Reco Homebuilder (M) Sdn Bhd ("Reco") bagi balasan pembelian sebanyak RM161 juta, yang dijelaskan melalui cara terbitan sebanyak 80,500,000 IJMLB saham kepada Reco pada harga terbitan sebanyak RM2.00 setiap saham IJMLB.

Berikutan penyelesaian pengambilalihan tersebut, RBLSB menjadi anak syarikat milik penuh IJMLB.

Kepentingan tambahan dalam RBLSB telah diakaunkan sebagai urus niaga dengan kepentingan minoriti. Perbezaan antara balasan dibayar dan bahagian nilai dibawa aset bersih RBLSB berkaitan berjumlah sehingga RM40.4 juta telah ditolak daripada ekuiti.

Terbitan saham IJMLB kepada Reco mengakibatkan pengurangan kepentingan berkesan IJM dalam IJMLB daripada 69.96% kepada 61.3%. Kemudian, pada 16 September 2008, IJM telah melanggan lebih Saham Hak IJMLB bersama Waran tidak diambil oleh pemegang-pemegang saham minoriti IJMLB selaras dengan aku janji bertulis yang diberi oleh IJM, yang mengakibatkan penambahan kepentingan berkesan IJM dalam IJMLB daripada 61.3% kepada 76.5%.

Penambahan bersih kepentingan Kumpulan IJM dalam IJMLB telah diakaunkan sebagai urus niaga dengan kepentingan minoriti. Perbezaan antara balasan dibayar dan bahagian nilai dibawa aset bersih IJMLB berkaitan berjumlah sehingga RM42.8 juta telah dikredit kepada ekuiti.

- (v) Pada 13 Ogos 2008, IJM Construction Sdn Bhd ("IJMC"), anak syarikat milik penuh Syarikat, telah menandatangani Perjanjian Jual Beli dengan pemegang-pemegang saham sedia ada untuk mengambil alih 2,010,000 saham biasa bernilai RM1 sesaham, mewakili 20.1% daripada modal Prebore Piling & Engineering Sdn Bhd ("PPE") yang diterbitkan dan berbayar, bagi jumlah balasan tunai sebanyak RM250,000.

Berikutan penyelesaian pengambilalihan tersebut, PPE menjadi anak syarikat milik penuh IJMC.

Kepentingan tambahan dalam PPE telah diakaunkan sebagai urus niaga dengan kepentingan minoriti. Perbezaan antara balasan dibayar dan bahagian nilai dibawa aset bersih PPE berkaitan berjumlah sehingga RM1.5 juta telah ditolak daripada ekuiti.

- (vi) Pada 7 Ogos 2008, IJM Properties Sdn Bhd ("IJMPRP"), anak syarikat Syarikat, telah menandatangani Perjanjian Langganan dan Pemegang Saham dengan pemegang-pemegang saham sedia ada untuk melanggan 140,000 saham biasa bernilai RM1 sesaham dalam Cypress Potential Sdn Bhd ("Cypress Potential"), mewakili 70% daripada modal saham Cypress Potential yang diterbitkan dan berbayar, bagi jumlah balasan tunai sebanyak RM140,000.

- (vii) Pada 15 April 2008, Syarikat telah memperbadankan IJM Vijayawada (Mauritius) Ltd ("IJMV") di Republik Mauritius sebagai anak syarikat milik penuh IJM Investments (M) Ltd, anak syarikat milik penuh Syarikat. Modal IJMV yang diterbitkan dan berbayar adalah USD 1 terdiri daripada satu (1) saham bernilai USD 1.

Pengambilalihan (vi) dan (vii) tidak mempunyai kesan ketara ke atas keputusan kewangan Kumpulan dalam tahun kewangan yang lepas dan kedudukan kewangan Kumpulan pada akhir tahun kewangan yang lepas.

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

47 PELUPUSAN KEPENTINGAN DALAM ANAK-ANAK SYARIKAT

(a) Dalam tahun kewangan semasa, Kumpulan melupuskan anak-anak syarikat/pencairan kepentingan dalam anak-anak syarikat berikut:

- (i) Pada 29 Januari 2010, Insitu Envirotech Pte Ltd ("IEPL"), sebuah anak syarikat milik penuh IJM Construction Sdn Bhd, yang sebaliknya merupakan anak syarikat milik penuh Syarikat, menandatangani perjanjian dengan Insituform Technologies Netherlands BV untuk melupuskan 3,000,000 saham biasa bernilai SGD1 sesaham dalam Insitu Envirotech (S.E.Asia) Pte Ltd ("IESEA"), mewakili 100% kepentingan ekuiti dalam IESEA, bagi jumlah balasan tunai sebanyak SGD1,770,000 (diterjemahkan kepada RM4,310,000 berdasarkan kadar pertukaran 1 Dolar Singapura bersamaan dengan RM2.4350).

Butir-butir pelupusan adalah seperti berikut:

	Pada tarikh pelupusan RM'000
Hartanah, loji dan peralatan (Nota 25)	399
Inventori	283
Penghutang perdagangan dan lain-lain penghutang	1,251
Tunai dan baki bank	1,374
Pemiutang	(4,582)
Liabiliti bersih	(1,275)
Boleh dikaitkan kepada muhibah	3,511
	2,236
Perolehan pelupusan bersih	(4,310)
Keuntungan atas pelupusan kepada Kumpulan	(2,074)

Aliran tunai bersih atas pelupusan telah ditentukan seperti berikut:

	Pada tarikh pelupusan RM'000
Jumlah perolehan daripada pelupusan – balasan tunai	4,310
Tunai dan setara tunai anak syarikat dilupuskan	(1,374)
Aliran masuk tunai ke dalam Kumpulan atas pelupusan	2,936

- (ii) Pada 15 Julai 2009, IJM Properties Sdn Bhd, sebuah anak syarikat milik penuh IJM Land Berhad, yang sebaliknya adalah anak syarikat 62.8% milik Syarikat, menyelesaikan pelupusan 100% kepentingan ekuiti dalam Kami Builders Sdn Bhd terdiri daripada 1,000,000 saham biasa bernilai RM1 sesaham dan 30,000 saham keutamaan bernilai RM1 sesaham kepada Wawasan Q1 Properties Sdn Bhd bagi jumlah balasan tunai sebanyak RM20,172,615.

Butir-butir pelupusan adalah seperti berikut:

	Pada tarikh pelupusan RM'000
Hartanah pelaburan (Nota 27)	49,270
Penghutang perdagangan dan lain-lain penghutang	137
Tunai dan baki bank	1
Pemiutang perdagangan dan lain-lain pemiutang	(39,568)
Aset bersih	9,840
Muhibah boleh dikait	19
	9,859
Perolehan pelupusan bersih	(20,173)
Keuntungan atas pelupusan kepada Kumpulan	(10,314)

Aliran tunai bersih atas pelupusan telah ditentukan seperti berikut:

	Pada tarikh pelupusan RM'000
Jumlah perolehan daripada pelupusan – balasan tunai	20,173
Tunai dan setara tunai anak syarikat dilupuskan	(1)
Aliran masuk tunai kepada Kumpulan atas pelupusan	20,172

47 PELUPUSAN KEPENTINGAN DALAM ANAK-ANAK SYARIKAT (samb.)

(a) Dalam tahun kewangan semasa, Kumpulan melupuskan anak-anak syarikat/pencairan kepentingan dalam anak-anak syarikat berikut (samb.)

(iii) Dalam tahun kewangan, Syarikat melupuskan 151,988,800 saham biasa bernilai RM1.00 sesaham, mewakili 13.78% daripada modal saham IJM Land Berhad ("IJMLB") yang diterbitkan dan berbayar bagi jumlah balasan tunai sebanyak RM217.5 juta. Ini telah mengakibatkan pencairan dianggap kepentingan Kumpulan dalam IJMLB daripada 76.5% kepada 62.8%.

Pencairan dianggap kepentingan Kumpulan dalam IJMLB telah diakaunkan bagi urus niaga dengan kepentingan minoriti. Perbezaan di antara balasan diterima dan bahagian berkenaan daripada nilai dibawa aset bersih IJMLB sebanyak RM34.6 juta dicaj kepada ekuiti.

(iv) Industrial Concrete Products Sdn Bhd ("ICP") (dahulunya dikenali sebagai Industrial Concrete Products Berhad), sebuah anak syarikat milik penuh Syarikat, pada 17 Ogos 2009 telah menandatangani perjanjian pindahan saham dengan Sapphire Plus Sdn Bhd ("SPSB") untuk melupuskan 2,400,000 saham biasa bernilai RMB1 sesaham dalam ICP Jiangmen Co. Ltd ("ICP Jiangmen"), mewakili 4% kepentingan ekuiti dalam ICP Jiangmen, bagi jumlah balasan tunai sebanyak RMB2,400,000 (diterjemahkan kepada RM1,196,000 berdasarkan kadar pertukaran sebanyak 1RMB bersamaan dengan RM0.4983). Ini telah mengakibatkan pencairan dianggap kepentingan Kumpulan dalam ICP Jiangmen daripada 79% kepada 75%.

Pelupusan tidak mempunyai kesan ketara ke atas keputusan kewangan Kumpulan dalam tahun kewangan semasa dan kedudukan kewangan Kumpulan pada akhir tahun kewangan semasa.

(b) Pada tahun kewangan yang lepas, Syarikat telah menyelesaikan pelupusan keseluruhan 100,000,000 saham biasanya bernilai RM1.00 sesaham, mewakili 100% daripada modal IJM Properties Sdn Bhd ("IJMPRP") yang diterbitkan dan berbayar kepada IJM Land Berhad ("IJMLB"), ketika itu anak syarikat 69.96% milik Syarikat, bagi balasan tunai sebanyak RM354 juta. Ini telah mengakibatkan pencairan dianggap kepentingan Kumpulan dalam IJMPRP daripada 100% kepada 69.96%.

Pencairan dianggap kepentingan Kumpulan dalam IJMPRP telah dakaunkan sebagai urus niaga dengan kepentingan minoriti. Perbezaan di antara balasan diterima dan bahagian berkenaan daripada nilai dibawa aset bersih IJMPRP sebanyak RM977,500 telah dikreditkan kepada ekuiti.

Keperluan Kumpulan IJM dalam IJMLB telah kemudiannya bertambah kepada 76.5% berpunca daripada langganan lebih Saham Hak IJMLB dengan Waran tidak diambil oleh pemegang-pemegang saham minoriti IJMLB sebagaimana dinyatakan dalam Nota 46(a)(iv)

48 TUNAI DAN SETARA TUNAI

Tunai dan setara tunai termasuk dalam penyata aliran tunai Kumpulan dan Syarikat terdiri daripada yang berikut:

Nota	Kumpulan		Syarikat		
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000	
Deposit dengan bank berlesen	40	741,633	558,383	43,933	62,324
Tunai dan baki bank	40	479,878	387,271	73,071	104,505
Overdraf bank	43				
- Bercagar		(33,489)	(41)	-	-
- Tidak bercagar		(22,428)	(123,760)	-	-
		(55,917)	(123,801)	-	-
Pelaburan jangka pendek	39	105,495	20,713	80,000	10,000
		1,271,089	842,566	197,004	176,829
Tolak:					
Deposit terbatas dengan bank berlesen	40	(300)	(54,869)	-	-
		1,270,789	787,697	197,004	176,829

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

49 URUS NIAGA PENTING BUKAN TUNAI

- (a) Dalam tahun kewangan, Besraya (M) Sdn Bhd, sebuah anak syarikat milik penuh Syarikat, menerima pampasan sebanyak RM217 juta daripada Kerajaan Malaysia bagi pemansuhan kutipan tol di Plaza Tol Salak Jaya. Pampasan diselesaikan melalui penepian pinjaman kerajaan diberikan bagi pembinaan Lebuh Raya Ekspres Besraya dan pelanjutan tempoh konsesi Lebuh Raya Besraya bagi tambahan selama 8 tahun.
- (b) Dalam tahun kewangan sebelumnya, urus niaga penting bukan tunai adalah seperti berikut:
- (i) Syarikat mengambil alih kepentingan ekuiti tambahan 36.90% dalam Industrial Concrete Products Sdn Bhd (dahulunya dikenali sebagai Industrial Concrete Products Berhad) bagi jumlah balasan pembelian sebanyak RM252.6 juta, yang mana RM217.1 juta telah dijelaskan melalui terbitan saham sebagaimana diterangkan dalam Nota 46(a)(iii).
 - (ii) Syarikat telah mengisytiharkan dan membayar dividen in-specie dikecualikan cukai sebanyak 85,763,142 Waran IJM Land Berhad ("IJMLB") atas dasar 1 waran IJMLB bagi setiap 10 saham IJM dipegang pada 4.99 sen setiap saham sebagaimana dijelaskan dalam Nota 12.
 - (iii) Kumpulan telah mengambil alih kepentingan ekuiti tambahan 30% dalam RB Land Sdn Bhd bagi jumlah balasan pembelian sebanyak RM161.0 juta, yang telah dijelaskan secara keseluruhan melalui terbitan saham sebagaimana diterangkan dalam Nota 46(a)(iv).

50 NILAI SAKSAMA INSTRUMEN KEWANGAN UNTUK TUJUAN PENDEDAHAN

Instrumen kewangan adalah kontrak yang membawa kepada kedua-dua aset kewangan sebuah perusahaan dan liabiliti kewangan atau instrumen sekuriti sebuah perusahaan lain. Ini termasuk, antara lainnya, pelaburan, deposit, tunai dan baki bank, jumlah boleh terima, jumlah perlu dibayar, pinjaman serta juga instrumen derivatif

Aset kewangan adalah mana-mana aset yang adalah tunai, hak kontraktual untuk menerima tunai atau aset kewangan lain daripada perusahaan lain, hak kontraktual untuk menukar instrumen kewangan dengan perusahaan lain di bawah syarat-syarat yang berpotensi menguntungkan, atau instrumen ekuiti perusahaan lain.

Liabiliti kewangan adalah mana-mana liabiliti yang adalah obligasi kontraktual untuk menyerahkan tunai atau aset kewangan lain kepada perusahaan lain, atau untuk menukar instrumen kewangan dengan perusahaan lain di bawah syarat-syarat yang berpotensi tidak menguntungkan.

Nilai saksama instrumen kewangan diandaikan sebagai jumlah kepada mana instrumen boleh ditukar atau diselesaikan di antara pihak-pihak yang berpengetahuan dan bersedia dalam urusan niaga atas terma-terma biasa.

Harga pasaran disebut harga, apabila tersedia, digunakan sebagai ukuran nilai saksama. Walau bagaimanapun, untuk sebahagian besar daripada instrumen kewangan Kumpulan dan Syarikat, harga pasaran disebut harga tidak wujud. Bagi instrumen kewangan sedemikian, nilai saksama dibentangkan adalah anggaran diperolehi dengan menggunakan nilai didiskaun aliran tunai masa hadapan atau lain-lain teknik penilaian. Teknik-teknik ini melibatkan ketidakpastian dan secara ketaranya terjejas melalui andaian-andaian digunakan dan penghakiman dibuat berhubung dengan ciri-ciri risiko pelbagai instrumen kewangan, kadar diskaun, anggaran aliran tunai masa hadapan dan lain-lain faktor. Perubahan dalam andaian mungkin secara ketaranya menjejaskan anggaran anggaran dan nilai-nilai saksama terhasil ini.

(a) Instrumen kewangan di luar kunci kira-kira

(i) Swap Kadar Faedah

Daripada kadar terapung kepada kadar tetap

Anak syarikat Syarikat menandatangani kontrak swap kadar faedah untuk melindungi nilai kadar faedah terapung perlu dibayar ke atas pinjaman jangka panjangnya. Kontrak memberi hak kepada Kumpulan untuk membayar faedah pada kadar tetap atas jumlah pokok nosional dan bertanggungjawab untuk menerima faedah pada kadar terapung ke atas jumlah yang sama. Di bawah swap kadar faedah, Kumpulan bersetuju dengan lain-lain pihak untuk menukar, perbezaan di antara jumlah kadar tetap dan kadar terapung dikira dengan merujuk kepada jumlah pokok nosional yang dipersetujui.

Kadar terapung kontrak swap kadar faedah Kumpulan dihubung kait dengan Kadar Tawaran Antara Bank London ("LIBOR"). Purata wajaran kadar faedah berkesan ke atas pinjaman kadar terapung Kumpulan dalam tahun kewangan adalah 1.05% (2009: 2.44% setahun (Nota 18)). Selepas swap kadar faedah, purata wajaran kadar faedah berkesan Kumpulan dalam tahun kewangan adalah 4.11% (2009: 5.01%) setahun.

50 NILAI SAKSAMA INSTRUMEN KEWANGAN UNTUK TUJUAN PENDEDAHAN (samb.)

(a) Instrumen kewangan di luar kunci kira-kira (samb.)

(i) Swap Kadar Faedah (samb.)

Daripada kadar terapung kepada kadar tetap (samb.)

Tempoh selebihnya, jumlah pokok nosional dan nilai saksama kontrak swap kadar faedah Kumpulan pada tarikh kunci kira-kira, yang didenominasikan dalam Dolar Amerika Syarikat, adalah seperti berikut:

Tempoh	Kadar terapung	Kadar tetap	Jumlah dalam mata wang Asing USD'000	Jumlah dalam setara RM '000	Nilai saksama Keuntungan/ (kerugian) RM'000
31.10.05 - 30.07.12	6-bulan LIBOR + 0.7%	4.95%	15,000	49,088	(2,331)
29.07.05 - 30.07.12	6-bulan LIBOR + 0.7%	5.00%	30,000	98,175	(4,735)
29.07.05 - 29.07.12	6-bulan LIBOR + 0.7%	5.00%	30,000	98,175	(4,868)
21.04.09 - 05.03.12	3-bulan LIBOR + 0.6%	2.19%	17,778	58,179	(504)
30.03.09 - 27.09.12	3-bulan LIBOR + 0.55%	2.43%	17,000	55,633	(676)
30.03.09 - 14.12.11	3-bulan LIBOR + 0.65%	2.53%	8,000	26,180	(311)

Daripada kadar tetap kepada kadar terapung

Syarikat telah menandatangani kontrak swap kadar faedah yang memberi hak kepada Syarikat untuk membayar faedah atas kadar terapung atas jumlah pokok nosional dan menyebabkannya ia bertanggungjawab untuk menerima faedah pada kadar tetap ke atas jumlah yang sama. Di bawah swap kadar faedah, Syarikat bersetuju dengan lain-lain pihak untuk menukar perbezaan di antara jumlah faedah pada kadar tetap dan kadar terapung yang dikira dengan merujuk kepada jumlah pokok yang telah dipersetujui.

Kadar terapung kontrak swap kadar faedah Syarikat berkait dengan Kadar Tawaran Antara Bank Kuala Lumpur ("KLIBOR"). Purata wajaran kadar faedah berkesan kadar pinjaman tetap Syarikat dalam tahun kewangan adalah 5.5% (2009: Tiada) setahun (Nota 17). Selepas swap kadar faedah, purata wajaran kadar faedah berkesan Syarikat dalam tahun kewangan adalah 3.86% (2009: Tiada) setahun.

Terma-terma selebihnya, jumlah pokok nosional dan nilai saksama kontrak swap kadar faedah belum dijelas Syarikat pada tarikh kunci kira-kira, yang didenominasikan dalam Ringgit Malaysia, adalah seperti berikut:

Tempoh	Kadar tetap	Kadar terapung	Jumlah dalam setara RM '000	Keuntungan/ (kerugian) nilai saksama RM'000
11.01.10 - 23.10.15	5.50%	6-bulan KLIBOR + 1.28%	200,000	1,433

(ii) Swap Peletakan Harga Minyak Sawit Mentah

IJM Plantations Berhad, sebuah anak syarikat Syarikat telah menandatangani kontrak swap peletakan harga CPO bagi kuantiti bulanan tetap dalam pasaran hadapan dan di mana diperlukan, menjual ke hadapan dalam pasaran fizikal.

Terma-terma dan nilai saksama kontrak swap peletakan harga CPO belum dijelas Kumpulan pada tarikh kunci kira-kira adalah seperti berikut:

Swap peletakan harga minyak sawit mentah	Kuantiti kontrak	Tempoh berkuat kuasa	Keuntungan/ (kerugian) nilai saksama pada 31 March 2010 (RM/tan)
Untuk menetapkan harga jualan minyak sawit mentah pada RM2,500 setiap tan	1,000 tan setiap bulan	April 2010 hingga Mac 2011	(25)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

50 NILAI SAKSAMA INSTRUMEN KEWANGAN UNTUK TUJUAN PENDEDAHAN (samb.)

(b) Instrumen kewangan dalam kunci kira-kira

Melainkan sebagaimana dinyatakan di bawah, nilai dibawa lain-lain aset kewangan dan liabiliti kewangan Kumpulan dan Syarikat pada tarikh kunci kira-kira lebih kurang menyamai nilai saksamanya.

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		Nilai dibawa RM'000	Nilai saksama RM'000	Nilai dibawa RM'000	Nilai saksama RM'000
Aset Kewangan					
Pada 31 Mac 2010					
(i) Pelaburan jangka panjang	32				
- Waran disebut harga		15	15	-	-
- Saham disebut harga		2,331	2,823	-	-
- Saham tidak disebut harga		2,060	Nota (aa)	2,050	Nota (aa)
		<u>4,406</u>		<u>2,050</u>	
(ii) Pelaburan jangka pendek	39				
- Saham disebut harga		2,633	2,633	2,633	2,633
- Waran disebut harga		48	381	48	381
- Amanah saham disebut harga		105,495	106,883	80,000	81,300
		<u>108,176</u>		<u>82,681</u>	

(aa) Adalah tidak munasabah untuk menganggarkan nilai saksama pelaburan tidak disebut harga Kumpulan dan Syarikat disebabkan ketiadaan harga pasaran rujukan dan ketidakupayaan untuk menganggarkan nilai saksama tanpa menanggung kos berlebihan. Walau bagaimanapun, para Pengarah percaya bahawa nilai dibawa mewakili jumlah boleh diperolehi.

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		Nilai dibawa RM'000	Nilai saksama RM'000	Nilai dibawa RM'000	Nilai saksama RM'000
Aset Kewangan					
Pada 31 Mac 2009					
(i) Pelaburan jangka panjang	32				
- Waran disebut harga		14	14	-	-
- Saham disebut harga		1,657	1,657	-	-
- Saham tidak disebut harga		16,310	Nota (aa)	2,050	Nota (aa)
		<u>17,981</u>		<u>2,050</u>	
(ii) Pelaburan jangka pendek	39				
- Bon korporat disebut harga		50,049	50,247	-	-
- Saham disebut harga		2,540	2,540	2,540	2,540
- Waran disebut harga		48	350	48	350
- Amanah saham disebut harga		20,713	20,893	10,000	10,000
		<u>73,350</u>		<u>12,588</u>	

(aa) Adalah tidak munasabah untuk menganggarkan nilai saksama pelaburan tidak disebut harga Kumpulan dan Syarikat disebabkan ketiadaan harga pasaran rujukan dan ketidakupayaan untuk menganggarkan nilai saksama tanpa menanggung kos berlebihan. Walau bagaimanapun, para Pengarah percaya bahawa nilai dibawa mewakili jumlah boleh diperolehi.

50 NILAI SAKSAMA INSTRUMEN KEWANGAN UNTUK TUJUAN PENDEDAHAN (samb.)

(b) Instrumen kewangan dalam kunci kira-kira (samb.)

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		Nilai dibawa RM'000	Nilai saksama RM'000	Nilai dibawa RM'000	Nilai saksama RM'000
Liabiliti Kewangan					
Pada 31 Mac 2010					
(i) Bon	16	568,886	534,718	–	–
(ii) Surat niaga perdagangan dan nota berjangka Sederhana	17	691,848	714,852	650,000	673,945
(iii) Pinjaman berjangka	18	1,388,610	1,385,806	300,000	300,000
(iv) Pinjaman sokongan kerajaan	19	204,157	241,288	–	–
(v) Pendahuluan daripada Kerajaan Negeri	22(a)	33,180	25,921	–	–
(vi) Premium tanah perlu dibayar kepada Kerajaan Negeri	22(b)	15,100	13,385	–	–
Pada 31 Mac 2009					
(i) Bon-bon	16	652,704	561,386	–	–
(ii) Nota berjangka Sederhana	17	233,380	232,511	150,000	151,294
(iii) Pinjaman berjangka	18	1,073,621	1,075,682	–	–
(iv) Pinjaman sokongan kerajaan	19	280,175	350,151	–	–
(v) Pendahuluan daripada Kerajaan Negeri	22(a)	28,000	22,825	–	–
(vi) Premium tanah perlu dibayar kepada Kerajaan Negeri	22(b)	18,100	15,754	–	–

Liabiliti kewangan di atas akan direalisasikan pada nilai dibawanya dan bukan pada nilai saksamanya memandangkan para Pengarah tiak mempunyai hasrat untuk menyelesaikan liabiliti ini selain daripada selaras dengan obligasi kontraktualnya.

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

51 PENDEDAHAN PENTING PIHAK BERKAITAN

Selain daripada pendedahan pihak berkaitan dinyatakan dalam Nota 5 kepada penyata kewangan, dikemukakan di bawah adalah urus niaga dan baki penting pihak-pihak berkaitan lain.

Mandat Am telah diperoleh daripada pemegang-pemegang saham melalui Pekeliling kepada Pemegang-pemegang Saham bertarikh 31 Julai 2009 bagi Urus niaga Pihak Berkaitan Berulang dengan pihak-pihak berkaitan berikut:

- (i) Zelan Berhad ("ZB") dan anak-anak syarikatnya ("Kumpulan ZB ")
- (ii) MMC Corporation Berhad ("MMC") dan anak-anak syarikatnya ("Kumpulan MMC")
- (iii) Industrial Concrete Products Sdn Bhd ("ICP") (dahulunya dikenali sebagai Industrial Concrete Products Berhad) dan anak-anak syarikatnya ("Kumpulan ICP ")
- (iv) Minconsult Sdn Bhd ("MSB")
- (v) IJM Plantations Berhad ("IJMP") dan anak-anak syarikatnya ("Kumpulan IJMP")
- (vi) Yayasan Albhukhary ("YA")
- (vii) IJM Land Berhad dan anak-anak syarikatnya (" Kumpulan IJM Land")
- (viii) Kumpulan Europlus Berhad ("Kumpulan KEB") dan Talam Corporation Berhad ("Kumpulan Talam")
- (ix) CHEC Guangzhou Port Construction Corp. ("CHEC")*
- (x) China Communications Construction Co. Ltd. ("CCCCL")**

* pemegang saham utama yang memegang 15% kepentingan ekuiti dalam ICP Jiangmen Co. Ltd

** syarikat pemegang CHEC

Kumpulan

- (a) Urus niaga berikut dengan pihak-pihak berkaitan telah dijalankan di bawah terma-terma dan syarat-syarat dirundingkan di kalangan pihak-pihak berkaitan.

	2010 RM'000	2009 RM'000
(aa) <u>Syarikat-syarikat bersekutu</u>		
(i) Jualan/bil progress berhubung dengan kontrak pembinaan: - Swarna Tollway Pte Ltd	4,009	3,615
(ii) Pendahuluan daripada: - Emas Utilities Corporation Sdn Bhd	-	7,133
(iii) Pembelian baja dan bahan kimia: - Loongsyn Sdn Bhd	11,538	31,797
(ab) <u>Entiti kawalan bersama</u>		
(i) Bil progress berhubung dengan kontrak pembinaan kepada/(oleh): - IJM Construction-Perkasa Sutera Joint Venture	(13,284)	(45,682)
- Lebuhraya Kajang Seremban Sdn Bhd	132,131	235,455
- Vijayawada Tollway Pte Limited	5,911	-
- Trichy Tollway Pte Limited	32,127	115,772
(ii) Yuran pengurusan projek dicaj oleh: - IJM Management Services-Giat Bernas Joint Venture	570	1,820
(iii) Pembelian loji dan mesin daripada: - IJM Biofuel Sdn Bhd	37,896	-
- RBM-PATI JV	4,609	-
(iv) Yuran jualan dan pemasaran dicaj kepada: - Sierra Ukay Sdn Bhd	2,992	-

51 PENDEDAHAN PENTING PIHAK BERKAITAN (samb.)

Kumpulan (samb.)

- (a) Urus niaga berikut dengan pihak-pihak berkaitan telah dijalankan di bawah terma-terma dan syarat-syarat dirundingkan di kalangan pihak-pihak berkaitan. (samb.)

	2010 RM'000	2009 RM'000
(ab) <u>Entiti kawalan bersama</u> (samb.)		
(v) Faedah dicaj kepada:		
- Sierra Selayang Sdn Bhd	1,138	1,281
- IJM Properties-JA Manan Development Joint Venture	2,053	2,635
- Radiant Pillar Sdn Bhd	3,515	3,438
- Valencia Terrace Sdn Bhd	2,086	2,812
- Good Debut Sdn Bhd	947	1,525
- Cekap Tropikal Sdn Bhd	3,046	3,328
- Sierra Ukay Sdn Bhd	2,992	1,176
- Larut Leisure Enterprise (Hong Kong) Limited	3,544	3,331
- IJM Biofuel Sdn Bhd	-	2,279
- Lebuhraya Kajang Seremban Sdn Bhd	10,203	-
(vi) Pendahuluan kepada /(bayaran balik daripada):		
- IJM Properties-JA Manan Development Joint Venture	4,782	(1,034)
- Radiant Pillar Sdn Bhd	8,896	(19,919)
- IJM-Gayatri Joint Venture	537	2,527
- Sierra Ukay Sdn Bhd	17,363	14,069
- Elegan Pesona Sdn Bhd	896	(13,209)
- Good Debut Sdn Bhd	1,968	(18,903)
- Valencia Terrace Sdn Bhd	8,604	(23,211)
- Cekap Tropikal Sdn Bhd	1,206	5,806
- Larut Leisure Enterprise (Hong Kong) Limited	9,230	29,375
- Godrej IJM Palm Oil Limited	-	25,573
- IJM Biofuel Sdn Bhd	(32,768)	-
- Vijayawada Tollway Pte Ltd	14,832	-

Syarikat

- (a) Urus niaga berikut dengan pihak-pihak berkaitan telah dijalankan di bawah terma-terma dan syarat-syarat dirundingkan di kalangan pihak-pihak berkaitan.

	2010 RM'000	2009 RM'000
(aa) <u>Anak-anak syarikat</u>		
(i) Faedah dicaj kepada:		
- IJM Construction Sdn Bhd	5,209	8,294
- IJM Properties Sdn Bhd	22,767	32,370
- Jelutong Development Sdn Bhd	10,113	15,535
- Suria Bistari Development Sdn Bhd	4,824	3,441
- Worldwide Ventures Sdn Bhd	767	1,009
- IJM Construction (Middle East) Limited Liability Company	1,603	887
- Industrial Concrete Products Sdn Bhd (dahulunya dikenali sebagai Industrial Concrete Products Berhad)	12,000	-
(ii) Faedah dicaj oleh:		
- Nilai Cipta Sdn Bhd	2,246	2,583
(iii) Yuran pengurusan dicaj kepada:		
- IJM Construction (Middle East) Limited Liability Company	577	1,622

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

51 PENDEDAHAN PENTING PIHAK BERKAITAN (samb.)

Syarikat (samb.)

- (a) Urus niaga berikut dengan pihak-pihak berkaitan telah dijalankan di bawah terma-terma dan syarat-syarat dirundingkan di kalangan pihak-pihak berkaitan. (samb.)

	2010 RM'000	2009 RM'000
(aa) <u>Anak-anak syarikat</u> <small>(samb.)</small>		
(iv) Pendahuluan kepada:		
- Suria Bistari Development Sdn Bhd	-	60,310
- New Pantai Expressway Sdn Bhd	-	25,535
- IJM Investments (L) Ltd	-	13,518
- IJM Investments (M) Limited	191,347	66,128
- IJM Construction Sdn Bhd	135,573	-
- IJM Properties Sdn Bhd	43,359	-
- IJM Construction (Middle East) Limited Liability Company	21,810	-
- Road Builder (M) Sdn Bhd	14,385	-
- Road Builder (M) Holdings Bhd	42,869	-
- Nilai Cipta Sdn Bhd	26,056	-
- IJM Land Berhad	52,725	-
- Styrobilt Sdn Bhd	110,201	-
(v) Bayaran balik pendahuluan daripada:		
- IJM International Limited	-	29,610
- IJM Construction Sdn Bhd	-	130,863
- IJMII (Mauritius) Limited	-	15,406
- Suria Bistari Development Sdn Bhd	20,813	-
- Road Builder (M) Holdings Bhd	-	475,073
- IJM Properties Sdn Bhd	-	419,240
- Jelutong Development Sdn Bhd	40,410	3,380
- Worldwide Ventures Sdn Bhd	-	48,441
- IJM Investments (L) Ltd	104,787	-
(bb) <u>Syarikat-syarikat bersekutu</u>		
(i) Bayaran balik bersih pendahuluan daripada:		
- Emas Utilities Corporation Sdn Bhd	-	7,133
(cc) <u>Entiti kawalan bersama</u>		
(i) Faedah dicaj kepada:		
- Lebuhraya Kajang Seremban Sdn Bhd	10,203	-

- (b) Pampasan pengurusan penting dalam tahun kewangan:

Personel pengurusan penting terdiri daripada para Pengarah dan personel pengurusan Kumpulan, yang mempunyai kuasa dan tanggungjawab bagi perancangan, hala tuju dan kawalan kegiatan-kegiatan entiti-entiti Kumpulan secara langsung atau tidak langsung.

	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Upah, gaji dan bonus	10,684	10,429	4,845	4,579
Pelan persaraan caruman dinyatakan	1,776	1,744	858	837
Lain-lain manfaat kakitangan	6,232	490	2,829	206
	18,692	12,663	8,532	5,622

51 PENDEDAHAN PENTING PIHAK BERKAITAN (samb.)

Syarikat (samb.)

- (b) Pampasan pengurusan penting dalam tahun kewangan: (samb.)

Pengurusan penting tertentu Syarikat telah diperuntukkan waran di bawah Waran 2005/2010 (Nota 14(A)(c)) dan Waran 2008/2013 IJM Land Berhad, sebuah anak syarikat Syarikat selaras dengan tawaran untuk Jualan oleh Syarikat kepada semua kakitangannya yang layak seperti berikut:

Tarikh Tamat	Harga Pelaksanaan RM/Waran	Bilangan Waran 2005/2010			Baki pada 31.3.2010 '000
		Baki pada 1.4.2009 '000	Dilupus '000	Dilaksanakan '000	
22 Ogos 2010	4.80/4.77*/3.41**	440	(62)	(378)	–

Harga pelaksanaan Waran 2005/2010 telah diselaraskan pada 19 Ogos 2009(*) dan 1 Oktober 2009 (**) selaras dengan peruntukan Surat Ikatan Pol bertarikh 22 Jun 2005 membentuk Waran 2005/2010.

Tarikh Tamat	Harga Pelaksanaan RM/Waran	Bilangan Waran 2008/2013			Baki pada 31.3.2010 '000
		Pada tarikh terbitan pada 27.5.2009 '000	Dilupus '000	Dilaksanakan '000	
11 September 2013	1.35	6,888	(3,220)	–	3,668

- (c) Urus niaga dengan para Pengarah dan pengurusan penting berkaitan dengan pembelian hartanah dalam tahun kewangan:

Dalam perjalanan biasa perniagaan, para Pengarah dan personel pengurusan penting Syarikat telah membeli hartanah daripada anak-anak syarikat pembangunan hartanah dalam tahun kewangan.

Urus niaga berikut dengan para Pengarah dan personel pengurusan penting telah dijalankan di bawah terma-terma yang tidak begitu menguntungkan yang tersedia pada amnya kepada orang awam atau kakitangan Kumpulan, atau di bawah terma-terma dirunding yang Lembaga Pengarah, selepas bermesyuarat, telah mempercayai sebagai untuk kepentingan terbaik Kumpulan.

Bil progres dalam tahun kewangan:

- Para Pengarah dan personel pengurusan penting Syarikat
- Ahli keluarga terdekat para Pengarah dan personel pengurusan penting Syarikat
- (Bayaran pendahuluan)/jumlah belum dijelas timbul daripada bil progres pada akhir tahun kewangan daripada:
- Personel pengurusan penting (termasuk para pengarah) Syarikat

Kumpulan	
2010 RM'000	2009 RM'000
1,438	296
557	–
(509)	443

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

52 KOMITMEN

(a) Komitmen modal

	Kumpulan	
	2010 RM'000	2009 RM'000
Diluluskan dan dikontrakkan	327,491	635,875
Diluluskan tetapi tidak dikontrakkan	306,744	167,179
	634,235	803,054
Dianalisis seperti berikut:		
Pembelian hartanah, loji dan peralatan, tanah pegangan pajak dan perbelanjaan pembangunan ladang	299,138	399,086
Pembelian tanah pembangunan	28,806	43,142
Penyertaan dalam konsesi	–	219,000
Aset konsesi	30,278	63,132
Bahagian daripada komitmen modal entiti kawalan bersama	276,013	50,694
Hartanah pelaburan	–	28,000
	634,235	803,054

(b) Komitmen pajakan kendalian tidak boleh batal

Komitmen pajakan kendalian tidak boleh batal adalah berhubung dengan pajakan kendalian perlu dibayar oleh Kuantan Port Consortium Sdn Bhd, anak syarikat Syarikat, kepada Lembaga Pelabuhan Kuantan selaras dengan Perjanjian Penswastaan.

	Kumpulan	
	2010 RM'000	2009 RM'000
Bayaran pajakan masa hadapan minimum:		
- perlu dibayar dalam masa 1 tahun	3,426	3,192
- perlu dibayar di antara 1 dan 2 tahun	3,426	3,426
- perlu dibayar di antara 2 dan 3 tahun	3,512	3,426
- perlu dibayar di antara 3 dan 4 tahun	3,768	3,512
- perlu dibayar di antara 4 dan 5 tahun	3,768	3,769
- perlu dibayar selepas 5 tahun	60,544	64,312
	78,444	81,637

(c) Pengaturan pajakan kendalian tidak boleh batal

Anak syarikat Syarikat menandatangani pengaturan pajakan untuk memajak bangunan kepada pihak ketiga bagi tempoh selama 10 tahun bermula 5 Februari 2010.

Agregat bayaran pajakan masa hadapan minimum boleh diterima di bawah pajakan kendalian tidak boleh batal dikontrakkan pada tarikh kunci kira-kira tetapi tidak diiktiraf sebagai aset adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2010 RM'000	2009 RM'000
Pajakan boleh diterima		
- Boleh diterima dalam masa 1 tahun	29,602	–
- Boleh diterima di antara 1 dan 5 tahun	118,409	–
- Boleh diterima selepas 5 tahun	143,430	–
	291,441	–

53 LIABILITI KONTIGEN (TIDAK BERKAGAR)

	Kumpulan		Syarikat	
	2010 RM'000	2009 RM'000	2010 RM'000	2009 RM'000
Pinjaman bank anak-anak syarikat dijamin oleh Syarikat	–	–	699,713	597,326
Pinjaman bank syarikat-syarikat bersekutu dijamin oleh Syarikat/Kumpulan	7,270	7,200	7,270	7,200
Sijil saham pelaburan dalam syarikat bersekutu disandarkan bagi kemudahan pinjaman berjangka diberikan kepada syarikat bersekutu	44,938	47,822	–	–
Sijil saham pelaburan dalam entiti kawalan bersama disandarkan bagi kemudahan pinjaman berjangka diberikan kepada entiti kawalan bersama	10,901	5,506	–	–
Jaminan prestasi berhubung dengan prestasi kontrak perjanjian konsesi	38,425	38,978	39,698	49,748
Sokongan ekuiti kontigen bagi pelaburan dalam anak-anak syarikat	–	–	7,997	7,920
Perkara duti setem di bawah rayuan	2,385	2,362	–	–
Perkara cukai jualan dan perkhidmatan di bawah rayuan	3,642	–	–	–
	107,561	101,868	754,678	662,194

54 PERISTIWA-PERISTIWA PENTING DALAM TAHUN KEWANGAN

- (a) Pada 8 Mei 2008, AmlInvestment Bank telah bagi pihak Syarikat, mengumumkan cadangan tawaran untuk jualan 60,000,000 Waran IJM Land kepada kakitangan IJM dan anak-anak syarikatnya yang layak ("Kumpulan IJM") pada harga tawaran RM0.39 setiap Waran IJM Land. Syarikat telah mendapat kelulusan Suruhanjaya Sekuriti ("SC") melalui suratnya bertarikh 10 April 2009 dan 21 Mei 2009. Selanjutnya pemegang-pemegang saham telah meluluskan Tawaran kepada Kakitangan Yang Layak semasa Mesyuarat Agung Luar Biasa yang diadakan pada 16 Jun 2009.

Pada 25 September 2008, AmlInvestment Bank telah bagi pihak Syarikat, mengumumkan cadangan perubahan kepada harga tawaran bernilai RM0.39 bagi setiap Waran IJM Land yang akan dijual di bawah Tawaran untuk Kakitangan Yang Layak kepada harga tawaran ditentukan berdasarkan purata wajaran harga pasaran 5 hari Waran IJM Land sehingga dan termasuk tarikh penetapan harga, dengan diskaun tidak lebih daripada 10% ("Perubahan pada Harga Tawaran"). Pemegang-pemegang saham telah pada 4 November 2008 meluluskan Perubahan kepada Harga Tawaran.

Dalam melaksanakan Tawaran kepada Kakitangan yang Layak, SC telah melalui suratnya bertarikh 10 April 2009, meluluskan pelanjutan masa selanjutnya selama enam bulan sehingga 9 Oktober 2009.

Pada 22 April 2009, Syarikat telah mengumumkan bahawa harga tawaran kepada Kakitangan Yang Layak telah ditetapkan sebanyak RM0.302, yang mewakili diskaun lebih kurang 9.7% hingga 5-hari purata wajaran harga pasaran 5 hari Waran IJM Land untuk dan termasuk 21 April 2009 sebanyak RM0.3345.

Prospektus ini kemudiannya telah dikeluarkan kepada kakitangan yang layak pada 7 Mei 2009 dengan penerimaan dan bayaran dibuat menjelang 15 Mei 2009. Tawaran ini sejak daripada itu telah ditutup dengan langganan diterima bagi penerimaan dan terlebih permohonan masing-masing sebanyak 57,204,050 dan 15,614,317 Waran IJM Land terhadap 60,000,000 waran yang ditawarkan. Tawaran ini kemudiannya telah selesai dilaksanakan pada 27 Mei 2009 berikutan dengan kejayaan pemindahan waran tersebut ke dalam akaun sekuriti kakitangan masing-masing yang layak (yang penerimaan dan/atau terlebih langgan adalah sah dan berjaya).

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

54 PERISTIWA-PERISTIWA PENTING DALAM TAHUN KEWANGAN (samb.)

- (b) Pada 26 Mei 2009, Syarikat bercadang untuk melaksanakan terbitan bonus yang akan dikreditkan berasaskan 2 saham bonus bagi setiap 5 saham IJM sedia ada dipegang oleh pemegang-pemegang saham Syarikat yang berhak yang namanya kelihatan dalam Rekod Pendeposit pada masa penutup perniagaan pada tarikh keberhakan untuk ditentukan dan diumumkan kemudian. Cadangan ini telah diluluskan oleh pemegang-pemegang saham pada Mesyuarat Agung Luar Biasa yang diadakan pada 25 Ogos 2009 dan penyenaian dan sebut harga Saham-saham Bonus tersebut pada Pasaran Utama Bursa Malaysia telah diluluskan oleh Bursa Malaysia pada 7 September 2009. Pada 11 September 2009, Syarikat mengumumkan tarikh kelayakan adalah pada 1 Oktober 2009 manakala tarikh penerbitan, penyenaian dan sebut harga Saham-saham Bonus adalah pada 2 Oktober 2009. Pada 2 Oktober 2009, jumlah sebanyak 377,420,983 Saham Bonus telah disenaraikan dan disebut harga pada Pasaran Utama Bursa Malaysia.
- (c) Pada 9 Julai 2009, Syarikat mengumumkan cadangan terbitan hak boleh lepas sehingga 134,931,940 Waran IJM pada harga terbitan yang akan ditentukan kemudiannya berasaskan satu (1) Waran baru IJM bagi setiap sepuluh (10) Saham sedia ada dipegang dalam IJM selepas terbitan bonus yang dinyatakan dalam Nota 54(b) di atas. Pengawal Pertukaran Asing Bank Negara Malaysia telah meluluskan penerbitan Waran IJM kepada pemegang-pemegang saham bukan pemastautin Syarikat melalui suratnya bertarikh 17 Ogos 2009 dan 20 Ogos 2009. Kelulusan Suruhanjaya Sekuriti telah diperolehi melalui suratnya bertarikh 24 Ogos 2009. Pemegang-pemegang saham juga telah meluluskan Cadangan Terbitan Hak Waran pada Mesyuarat Agung Luar Biasa yang diadakan pada 25 Ogos 2009. Pada 7 September 2009, penyenaian Waran baru IJM telah diluluskan oleh Bursa Malaysia. Pada 11 September 2009, Syarikat mengumumkan tarikh kelayakan sebagai 1 Oktober 2009 dan Waran baru IJM kemudiannya telah terlebih langganan sebanyak 186,424,124 waran atau lebih kurang 141% berbanding dengan jumlah bilangan waran yang tersedia untuk langganan. Pada 28 Oktober 2009, jumlah sebanyak 132,097,381 Waran baru IJM telah disenaraikan pada Pasaran Utama Bursa Malaysia.
- (d) Dalam tahun kewangan sebelumnya, Kerajaan telah mengumumkan pemansuhan kutipan tolak di Plaza Tol Salak Jaya Besraya (M) Sdn Bhd ("Besraya"), sebuah anak syarikat milik penuh Syarikat berkuat kuasa dari 24 Februari 2009, dan pemanjangan jarak Lebu Raya Besraya sepanjang 12km selanjutnya.

Pada 2 Februari 2010, Besraya menerima surat daripada Kementerian Kerja Raya memaklumkan bahawa pampasan bagi pemindaan pintu laluan tol adalah RM217 juta, akan diselesaikan melalui:

- (i) penepian pinjaman kerajaan diberikan bagi pembinaan Lebu Raya Ekspres Besraya; dan
- (ii) pelanjutan tempoh konsesi Lebu Raya Besraya bagi tambahan 8 tahun.

Selain daripada itu, Besraya juga diberikan kontrak bagi pemanjangan jarak lebu raya pada anggaran kos sebanyak RM649 juta.

Besraya sedang dalam proses menandatangani perjanjian konsesi tambahan dengan Kerajaan bagi memuktamadkan pengaturan di atas.

55 SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU PADA 31 MAC 2010

ANAK-ANAK SYARIKAT

Nama	Negara pemerbadanan	Kepentingan ekuiti berkesan		Kegiatan utama
		2010 %	2009 %	
Dipegang oleh Syarikat				
GR Commerce Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Di bawah pembubaran sukarela ahli-ahli
Industrial Concrete Products Sdn Bhd (dahulunya dikenali sebagai Industrial Concrete Products Berhad)	Malaysia	100	100	Pengilangan produk konkrit pratuang
IJM Construction Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pembinaan awam dan bangunan dan pemegang pelaburan
IJM Argentina Sociedad Anonima *	Argentina	100	100	Pemegang pelaburan
IJM Australia Pty Limited #	Australia	80	80	Perunding kejuruteraan dan pembinaan dan pembangunan hartanah

55 SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU PADA 31 MAC 2010 (samb.)

ANAK-ANAK SYARIKAT (samb.)

Nama	Negara pemerbadanan	Kepentingan ekuiti berkesan		Kegiatan utama
		2010 %	2009 %	
Dipegang oleh Syarikat (samb.)				
IJM Investments (M) Limited #	Republic Mauritius	100	100	Pemegangan pelaburan
IJM International (BVI) Pty Ltd ^	British Virgin Islands	100	100	Pemegangan pelaburan
IJM International Limited *	Hong Kong	100	100	Pemegangan pelaburan
IJM Investments (L) Ltd ^	Wilayah Persekutuan Labuan	100	100	Pemegangan pelaburan
IJM Overseas Ventures Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pemegangan pelaburan
Kamad Quarry Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pengkuarian, pengilangan dan jualan produk pracampur dan pembinaan penurapan jalan
Kemena Industries Sdn Bhd *	Malaysia	55	55	Pengilangan konkrit siap campur dan produk konkrit bertetulang
Nilai Cipta Sdn Bhd *	Malaysia	70	70	Pemegang konsesi kompleks pejabat
Styrobilt Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Di bawah pembubaran sukarela ahli-ahli
IJM Construction (Middle East) Limited Liability Company *	Dubai, United Arab Emirates	100	100	Pembinaan
Road Builder (M) Holdings Bhd	Malaysia	100	100	Pemegangan pelaburan
IJM Land Berhad	Malaysia	62.8	76.5	Pemegangan pelaburan
Emcee Corporation Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Menghentikan operasi
RB Manufacturing Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Menghentikan operasi
IJM Highway Services Sdn Bhd (dahulunya dikenali sebagai RB Highway Services Sdn Bhd)	Malaysia	100	100	Penyediaan perkhidmatan operasi tol dan penyelenggaraan
Makmur Venture Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Investment holding
Dipegang oleh RB Manufacturing Sdn Bhd				
Kuching Riverine Resort Management Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Property management
RB Resorts Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pemegangan pelaburan

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

55 SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU PADA 31 MAC 2010 (samb.)

ANAK-ANAK SYARIKAT (samb.)

Nama	Negara pemerbadanan	Kepentingan ekuiti berkesan		Kegiatan utama
		2010 %	2009 %	
Dipegang oleh RB Resorts Sdn Bhd				
Don Sahong Project Management Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Menghentikan operasi
Dipegang oleh Industrial Concrete Products Sdn Bhd (dahulunya dikenali sebagai Industrial Concrete Products Berhad)				
Arca Permata (M) Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Di bawah pembubaran sukarela ahli-ahli
Concrete Mould Engineering Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Lengai
Durabon Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pemprosesan bar keluli
Expedient Resources Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pengilangan produk-produk getah
ICP Investments (L) Limited ^	Malaysia	100	100	Syarikat tujuan khas bagi pembiayaan dan pemegangan pelaburan
ICP Jiangmen Co. Ltd. *	Republik Rakyat China	75	79	Pengeluaran dan penjualan produk-produk konkrit
ICP Marketing Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Perdagangan bahan-bahan pembinaan, loji dan mesin dan pemegangan pelaburan
Malaysian Rock Products Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pengkuarian, jualan produk batuan dan pemegangan pelaburan
Ubon Steel Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Di bawah pembubaran sukarela ahli-ahli
Dipegang oleh Expedient Resources Sdn Bhd				
Tadmansori Rubber Industries Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Perdagangan produk-produk getah
Dipegang oleh ICP Investments (L) Limited				
ICPB (Mauritius) Limited *	Mauritius	100	100	Pemegangan pelaburan
Dipegang oleh ICPB (Mauritius) Limited				
IJM Steel Products Private Limited *	India	100	100	Pengeluaran dan bekalan jaringan keluli dikimpal
IJM Concrete Products Private Limited *	India	100	100	Pengeluaran dan bekalan konkrit campur siap

55 SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU PADA 31 MAC 2010 (samb.)

ANAK-ANAK SYARIKAT (samb.)

Nama	Negara pemerbadanan	Kepentingan ekuiti berkesan		Kegiatan utama
		2010 %	2009 %	
Dipegang oleh Malaysian Rock Products Sdn Bhd				
Aggregate Marketing Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Jualan produk batuan
Azam Ekuiti Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pemilik pajakan tanah kuari
Bohayan Industries Sdn Bhd	Malaysia	70	70	Lengai
Damansara Rock Products Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Di bawah pembubaran sukarela ahli-ahli
Global Rock Marketing Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Di bawah pembubaran sukarela ahli-ahli
Kuang Rock Products Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pengkuarian dan Jualan produk batuan
Oriental Empire Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pemilik pajakan tanah kuari
Scaffold Master Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Jualan dan penyewaan aram-aram keluli
Strong Mixed Concrete Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pengeluaran dan bekalan konkrit siap campur
Warga Sepakat Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Lengai
IJM Concrete Private Limited *	Dubai	60	60	Pemegangan pelaburan
IJM Concrete Products Pakistan Private Limited *	Pakistan	60	60	Pengeluaran dan bekalan konkrit siap campur
IJM Concrete Pakistan Private Limited *	Pakistan	60	60	Lengai
Dipegang oleh IJM Concrete Private Limited				
IJM Concrete Pakistan *	Pakistan	60	60	Pengeluaran dan bekalan konkrit siap campur
Dipegang oleh IJM Construction Sdn Bhd				
IJM Building Systems Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pembinaan bangunan prabikinan
Jurutama Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pembinaan awam dan bangunan dan pembangunan hartanah
Prebore Piling & Engineering Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Mencerucuk, kejuruteraan dan lain-lain kerja pembinaan
Insitu Envirotech Pte Ltd *	Singapura	100	100	Pemegangan pelaburan
IJM Investments J.A. Limited *	Dubai, United Arab Emirates	100	100	Pemegangan pelaburan

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

55 SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU PADA 31 MAC 2010 (samb.)

ANAK-ANAK SYARIKAT (samb.)

Nama	Negara pemerbadanan	Kepentingan ekuiti berkesan		Kegiatan utama
		2010 %	2009 %	
Dipegang oleh IJM Construction Sdn Bhd <small>(samb.)</small>				
Ground Envirotech (M) Sdn Bhd (dahulunya dikenali sebagai Insitu Envirotech (M) Sdn Bhd)	Malaysia	100	100	Reka bentuk, pemasangan dan pemuliharaan saluran paip, pembuluh dan aci menegak
IJM Construction International Limited Liability Company *	United Arab Emirates	100	100	Pembinaan awam dan bangunan
RB Construction Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pembinaan bangunan dan awam
Road Builder (M) Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pembinaan bangunan dan awam
Dipegang oleh Insitu Envirotech Pte Ltd				
Insitu Envirotech (S.E.Asia) Pte Ltd *	Singapura	–	100	Reka bentuk, pemasangan dan pemuliharaan saluran paip, pembuluh dan aci menegak
Dipegang oleh IJM Investments J.A. Limited				
IJM Gulf Limited *	Dubai, United Arab Emirates	60	60	Pembinaan awam dan bangunan
Karachi Expressway J.A. Limited *	Dubai, United Arab Emirates	100	100	Pemegangan pelaburan dan pembinaan
Im Technologies Pakistan (Private) Limited *	Pakistan	60	60	Pembinaan awam dan bangunan
Dipegang oleh IJM Gulf Limited				
IJM Gulf Pakistan (Pvt) Ltd *	Dubai, United Arab Emirates	60	60	Pembinaan awam dan bangunan
Dipegang oleh Road Builder (M) Sdn Bhd				
Commerce House Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Perdagangan dalam bahan-bahan pembinaan
Bukit Bendera Resort Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Operasi hotel dan pengurusan kelab
Road Builder (Mauritius) Limited *	Republic Mauritius	100	100	Pemegangan pelaburan
Imbangan Pintar Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pemegangan pelaburan
Coastal Specialist Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Di bawah pembubaran sukarela ahli-ahli
Kuari Sungai Batu Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Di bawah pembubaran sukarela ahli-ahli
Bukit Bendera Enterprise Berhad	Malaysia	100	100	Di bawah pembubaran sukarela ahli-ahli

55 SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU PADA 31 MAC 2010 (samb.)

ANAK-ANAK SYARIKAT (samb.)

Nama	Negara pemerbadanan	Kepentingan ekuiti berkesan		Kegiatan utama
		2010 %	2009 %	
Dipegang oleh Road Builder (Mauritius) Limited				
Road Builder (India) Private Limited *	India	100	100	Lengai
RBM Construction (India) Private Limited *	India	100	100	Lengai
Dipegang oleh Imbangan Pintar Sdn Bhd				
Saluran Teguh Sdn Bhd	Malaysia	60	60	Lengai
Dipegang oleh IJM Investments (M) Limited				
IEMCEE Infra (Mauritius) Limited #	Republic Mauritius	100	100	Pemegangan pelaburan
IJMII (Mauritius) Limited #	Republic Mauritius	100	100	Pemegangan pelaburan
IJM Rewa (Mauritius) Limited #	Republic Mauritius	100	100	Pemegangan pelaburan
IJM Rajasthan (Mauritius) Limited #	Republic Mauritius	100	100	Pemegangan pelaburan
IJM Trichy (Mauritius) Ltd #	Republic Mauritius	100	100	Pemegangan pelaburan
IJM Vijayawada (Mauritius) Ltd #	Republic Mauritius	100	100	Pemegangan pelaburan
Dipegang oleh IJMII (Mauritius) Limited				
IJM (India) Infrastructure Limited #	India	99	99	Pembinaan
Dipegang oleh IJM Rewa (Mauritius) Limited				
Rewa Tollway Private Limited #	India	100	100	Pembangunan infrastruktur
Dipegang oleh IJM (India) Infrastructure Limited				
Swarnandhra-IJMII Integrated Township Development Company Private Limited #	India	50	50	Pembangunan hartanah
Swarnandhra Road Care Private Limited #	India	97	97	Penyelenggaraan jalan raya
Roadstar (India) Infrastructure Private Limited *	India	68	68	Pembangunan projek infrastruktur dan pembinaan & operasi get tol
IJM (India) Geotechniques Private Limited *	India	97	97	Pemeriksaan & pengujian tanah, melapis tapak & rawatan & cerucuk
IJM Lingamaneni Township Private Limited #	India	54	54	Pembangunan hartanah

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

55 SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU PADA 31 MAC 2010 (samb.)

ANAK-ANAK SYARIKAT (samb.)

Nama	Negara pemerbadanan	Kepentingan ekuiti berkesan		Kegiatan utama
		2010 %	2009 %	
Dipegang oleh IJM Rajasthan (Mauritius) Limited				
Jaipur-Mahua Tollway Private Limited #	India	100	100	Pembangunan lebuh raya
Dipegang oleh Styrobilt Sdn Bhd				
IJM Plantations Berhad (yang mana 16.6% dipegang secara langsung oleh Syarikat)	Malaysia	55	55	Penanaman kelapa sawit dan pemegangan pelaburan
Dipegang oleh IJM Plantations Berhad				
Berakan Maju Sdn. Bhd.	Malaysia	55	55	Penanaman kelapa sawit
Desa Talisai Sdn. Bhd.	Malaysia	55	55	Penanaman kelapa sawit
Dynasive Enterprise Sdn. Bhd.	Malaysia	55	55	Pemegangan pelaburan
Excellent Challenger (M) Sdn. Bhd.	Malaysia	55	55	Penanaman kelapa sawit
Gunaria Sdn. Bhd.	Malaysia	55	55	Pemegangan pelaburan
IJM Agri Services Sdn. Bhd.	Malaysia	55	55	Penyediaan perkhidmatan pengurusan pertanian kepada ladang-ladang
IJM Edible Oils Sdn. Bhd.	Malaysia	55	55	Pengilangan isirong sawit
Minat Teguh Sdn. Bhd.	Malaysia	55	55	Pemegangan pelaburan
Mowtas Bulkera Sdn. Bhd.	Malaysia	55	55	Terminal pempukalan pelbagai pengguna
Rakanan Jaya Sdn. Bhd.	Malaysia	55	55	Penanaman kelapa sawit
Ratus Sempurna Sdn. Bhd.	Malaysia	55	55	Pemegangan hartanah
Sabang Mills Sdn. Bhd.	Malaysia	55	55	Pengilangan minyak sawit
Sijas Plantations Sdn. Bhd.	Malaysia	55	55	Penanaman kelapa sawit
Ampas Maju Sdn. Bhd.	Malaysia	55	55	Penanaman kelapa sawit
Gapas Mewah Sdn. Bhd.	Malaysia	55	55	Penanaman kelapa sawit
Golden Grip Sdn. Bhd.	Malaysia	55	55	Penanaman kelapa sawit
Kulim Mewah Sdn. Bhd.	Malaysia	55	55	Penanaman kelapa sawit
Laserline Sdn. Bhd.	Malaysia	55	55	Penanaman kelapa sawit
Macmillion Group Sdn. Bhd.	Malaysia	55	55	Lengai
Rantajasa Sdn. Bhd.	Malaysia	55	55	Penanaman kelapa sawit
Sri Kilau Sdn. Bhd.	Malaysia	55	55	Penanaman kelapa sawit
Isu Mutiara Sdn. Bhd.	Malaysia	55	55	Pemegangan pelaburan
Akrab Perkasa Sdn. Bhd.	Malaysia	55	55	Pengilangan minyak sawit
Desa Talisai Palm Oil Mill Sdn. Bhd.	Malaysia	55	55	Pengilangan minyak sawit
IJMP Investments (L) Limited ^	Malaysia	–	55	Telah dibatalkan

55 SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU PADA 31 MAC 2010 (samb.)

ANAK-ANAK SYARIKAT (samb.)

Nama	Negara pemerbadanan	Kepentingan ekuiti berkesan		Kegiatan utama
		2010 %	2009 %	
Dipegang oleh IJM Plantations Berhad (samb.)				
IJMP Investments (M) Limited ^	Republic Mauritius	55	55	Pemegangan pelaburan
Mowtas Multi-User Jetty Sdn Bhd	Malaysia	55	55	Di bawah pembubaran sukarela ahli-ahli
Dipegang oleh Desa Talisai Sdn. Bhd				
Cahaya Adil Sdn. Bhd.	Malaysia	55	55	Pemegangan pelaburan
Firdana Corporation Sdn. Bhd.	Malaysia	55	55	Pemegangan pelaburan
Gerbang Selasih Sdn. Bhd.	Malaysia	55	55	Pemegangan pelaburan
Sihat Maju Sdn. Bhd.	Malaysia	55	55	Pemegangan pelaburan
Dipegang oleh IJMP Investments (M) Limited				
IJM Plantations (Mauritius) Limited *	Republic Mauritius	55	55	Pemegangan pelaburan
Dipegang oleh Gunaria Sdn Bhd				
PT Sinergi Agro Industri *	Indonesia	52	52	Penanaman kelapa sawit
Dipegang oleh Minat Teguh Sdn. Bhd.				
PT Primabahagia Permai *	Indonesia	52	52	Penanaman kelapa sawit
Dipegang oleh Road Builder (M) Holdings Bhd				
Besraya (M) Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Operasi jalan bertol
Essmarine Terminal Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pemegangan pelaburan
Arena Wiramas Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pemegangan pelaburan
RB Port Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pemegangan pelaburan
RB Plantations Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pelaburan hartanah
Lebuhraya S'lesa Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Di bawah pembubaran sukarela ahli-ahli
HMS Resource Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pemegangan pelaburan
New Pantai Expressway Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Reka bentuk, pembinaan, pengurusan, operasi dan penyelenggaraan Lebuhraya Pantai Baru
NPE Property Development Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pembangunan hartanah
Kuantan Port Consortium Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pengurusan pelabuhan
Gagah Garuda Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pemegangan pelaburan
Dipegang oleh Arena Wiramas Sdn Bhd				
Sensasi Wawasan Jaya Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pelaburan hartanah
Pilihan Alam Jaya Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pelaburan hartanah

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

55 SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU PADA 31 MAC 2010 (samb.)

ANAK-ANAK SYARIKAT (samb.)

Nama	Negara pemerbadanan	Kepentingan ekuiti berkesan		Kegiatan utama
		2010 %	2009 %	
Dipegang oleh RB Port Sdn Bhd				
Sukma Samudra Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pengurusan pelabuhan
Dipegang oleh Kuantan Port Consortium Sdn Bhd				
KP Port Services Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Perkhidmatan sokongan pelabuhan
KPN Services Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Menyediakan perkhidmatan pembersihan nitrogen dan <i>pigging</i>
Dipegang oleh IJM Land Berhad				
ERMS Berhad	Malaysia	62.8	76.5	Hotel dan kelab rekreasi
RB Land Sdn Bhd	Malaysia	62.8	76.5	Pembangunan hartanah dan kegiatan pembinaan
Econstates Management Services Sdn Bhd	Malaysia	62.8	76.5	Lengai
Delta Awana Sdn Bhd	Malaysia	62.8	76.5	Pelaburan hartanah
Emko Properties Sdn Bhd	Malaysia	62.8	76.5	Pembangunan hartanah
IJM Properties Sdn Bhd	Malaysia	62.8	76.5	Pembangunan hartanah dan pemegang pelaburan
RB Development Sdn Bhd	Malaysia	62.8	76.5	Pembangunan hartanah
Dipegang oleh ERMS Berhad				
Holiday Villa Management Sdn Bhd	Malaysia	62.8	76.5	Lengai
Dipegang oleh Emko Properties Sdn Bhd				
Emko Management Services Sdn Bhd	Malaysia	62.8	76.5	Operasi pengurusan operation
Tulip Avenue Sdn Bhd	Malaysia	62.8	76.5	Di bawah pembubaran sukarela ahli-ahli
Dipegang oleh RB Land Sdn Bhd				
Shah Alam 2 Sdn Bhd	Malaysia	62.8	76.5	Pembangunan hartanah
Seremban Two Property Management Sdn Bhd	Malaysia	62.8	76.5	Pengurusan hartanah
Seremban Two Landscape Sdn Bhd	Malaysia	50	61	Di bawah pembubaran sukarela ahli-ahli
Seremban Two Driving Range Sdn Bhd	Malaysia	47	57	Lengai
Seremban Two Holdings Sdn Bhd	Malaysia	62.8	76.5	Pembangunan hartanah
Seremban Two Properties Sdn Bhd	Malaysia	62.8	76.5	Pembangunan hartanah
RB Property Management Sdn Bhd	Malaysia	62.8	76.5	Pembangunan hartanah

55 SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU PADA 31 MAC 2010 (samb.)

ANAK-ANAK SYARIKAT (samb.)

Nama	Negara pemerbadanan	Kepentingan ekuiti berkesan		Kegiatan utama
		2010 %	2009 %	
Dipegang oleh RB Land Sdn Bhd (samb.)				
Ikatan Flora Sdn Bhd	Malaysia	62.8	76.5	Pembangunan hartanah
Casa Warna Sdn Bhd	Malaysia	62.8	76.5	Pengurusan hartanah
Serenity Ace Sdn Bhd	Malaysia	62.8	76.5	Di bawah pembubaran sukarela ahli-ahli
Aras Varia Sdn Bhd	Malaysia	62.8	76.5	Pembangunan hartanah
Dian Warna Sdn Bhd	Malaysia	62.8	76.5	Pembangunan hartanah
Titian Tegas Sdn Bhd	Malaysia	62.8	76.5	Pembangunan hartanah
Murni Lapisan Sdn Bhd	Malaysia	62.8	76.5	Lengai
Tarikan Abadi Sdn Bhd	Malaysia	62.8	76.5	Pembangunan hartanah
Unggul Senja Sdn Bhd	Malaysia	62.8	76.5	Pembangunan hartanah
Dipegang oleh IJM Properties Sdn Bhd				
Aqua Aspect Sdn Bhd	Malaysia	50	61	Pembangunan hartanah
Chen Yu Land Sdn Bhd	Malaysia	62.8	76.5	Pembangunan hartanah
IJM Management Services Sdn Bhd	Malaysia	62.8	76.5	Perkhidmatan pengurusan projek dan pembinaan
Jalinan Masyhur Sdn Bhd	Malaysia	32	39	Pembangunan hartanah
Jelutong Development Sdn Bhd	Malaysia	50	61	Pembangunan hartanah
Liberty Heritage (M) Sdn Bhd	Malaysia	62.8	76.5	Pengurusan hartanah dan perkhidmatan tempat letak kereta
Maxharta Sdn Bhd	Malaysia	62.8	76.5	Pembangunan hartanah, Pembinaan awam dan bangunan
NS Central Market Sdn Bhd	Malaysia	44	54	Pembangunan hartanah
Sinaran Intisari (M) Sdn Bhd	Malaysia	32	39	Pembangunan hartanah
Suria Bistari Development Sdn Bhd	Malaysia	32	39	Pembangunan hartanah
Wedec Sdn Bhd	Malaysia	62.8	76.5	Perkhidmatan hiasan dalaman, kerja-kerja peningkatan dan pengubahsuaian
Manda'rina (M) Sdn Bhd	Malaysia	62.8	76.5	Pembangunan hartanah
IJMP-MK Joint Venture	Malaysia	44	54	Pembangunan hartanah
Worldwide Ventures Sdn Bhd	Malaysia	54	66	Pembangunan hartanah dan pemegangan pelaburan
Glamour Development Sdn Bhd	Malaysia	62.8	76.5	Lengai
Kami Builders Sdn Bhd	Malaysia	–	76.5	Pembinaan awam dan pembangunan hartanah
Cypress Potential Sdn Bhd	Malaysia	44	54	Pembangunan hartanah

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

55 SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU PADA 31 MAC 2010 (samb.)

ANAK-ANAK SYARIKAT (samb.)

Nama	Negara pemerbadanan	Kepentingan ekuiti berkesan		Kegiatan utama
		2010 %	2009 %	
Dipegang oleh Worldwide Ventures Sdn Bhd				
Island Golf View Sdn Bhd	Malaysia	54	66	Pembangunan hartanah
PIETC Sdn Bhd	Malaysia	54	66	Di bawah pembubaran sukarela ahli-ahli
Sheffield Enterprise Sdn Bhd	Malaysia	38	46	Lengai
<u>SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU</u>				
Dipegang oleh Syarikat				
CIDB Inventures Sdn Bhd *	Malaysia	34	34	Pelaburan infrastruktur
Cofreth (M) Sdn Bhd *	Malaysia	25	25	Pengurusan kemudahan lengkap, operasi & penyelenggaraan, penjanaaan bersama dan pembekal sistem/perkhidmatan pendinginan daerah
Community Resort Development System Sdn Bhd *	Malaysia	20	20	Lengai
Deltabumi Sdn Bhd	Malaysia	–	40	Dibubarkan
Emas Utilities Corporation Sdn Bhd *	Malaysia	40	40	Pemegangan pelaburan
Grupo Concesionario del Oeste S.A. #	Argentina	20	20	Pembinaan, pengubahsuaian, pembaikan, pemuliharaan dan operasi lebuhraya Acceso Oeste
IJM-Yorkville (BVI) Pty Ltd ^	British Virgin Islands	50	50	Syarikat tujuan khas bagi pembiayaan
Inversiones e Inmobiliaria Sur-Sur S.A. *	Chile	25	25	Pembangunan hartanah
JWS Projects Sdn Bhd	Malaysia	–	50	Dibubarkan
Macroland Holdings Sdn Bhd *	Malaysia	–	30	Dibubarkan
MASSCORP-Chile Sdn Bhd *	Malaysia	32	32	Pemegangan pelaburan
Precast Property Sdn Bhd *	Malaysia	–	50	Dibubarkan
Kumpulan Europlus Berhad *	Malaysia	25	25	Pemegangan pelaburan
Don Sahong Power Company Ltd *	British Virgin Islands	30	30	Pemegangan pelaburan
Metech Group Berhad *	Malaysia	20	20	Pengilangan penutup gulung dan penyemperitan aluminium dan pemegangan pelaburan
Spirolite (M) Sdn Bhd *	Malaysia	38	38	Pengilangan paip epenyemperit lurus dan paip "spiral", tiub, tangki dan kontena

55 SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU PADA 31 MAC 2010 (samb.)

SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU (samb.)

Nama	Negara pemerbadanan	Kepentingan ekuiti berkesan		Kegiatan utama
		2010 %	2009 %	
Dipegang oleh IJM Construction Sdn Bhd				
Hexacon Construction Pte Limited #	Singapore	46	46	Pembinaan awam dan bangunan
Highway Master Sdn Bhd	Malaysia	50	50	Pembinaan penurapan jalan
Integrated Water Services (M) Sdn Bhd *	Malaysia	35	35	Operasi dan penyelenggaraan loji rawatan air
IT&T Builders Sdn Bhd	Malaysia	45	45	Pembinaan bangunan
Malaysian Construction Ventures (Overseas) Sdn Bhd *	Malaysia	20	20	Perkhidmatan perundingan projek
Nekadsatu Jaya Sdn Bhd	Malaysia	–	50	Dibubarkan
THB-IJM Joint Venture Sdn Bhd	Malaysia	49	49	Pembinaan
CSC Ground Engineering Sdn Bhd *	Malaysia	30	30	Kontraktor awam dan bangunan
Dipegang oleh IJM Plantations Berhad				
Loongsyn Sdn. Bhd. *	Malaysia	27	27	Perdagangan dalam baja dan kimia pertanian
Dipegang oleh IJM International (BVI) Pty Ltd				
Avillion Hotels International (Sydney) Pty Limited *	Australia	49	49	Lengai
Reliance-OSW (Nominees) Pty Limited *	Australia	49	49	Syarikat pemegang amanah
Dipegang oleh IJM International Limited				
OSW Properties Pty Limited *	Australia	50	50	Pembangunan hartanah
Dipegang oleh IEMCEE Infra (Mauritius) Limited				
Gautami Power Private Limited *	India	20	20	Penjanaan kuasa
Dipegang oleh IJMII (Mauritius) Limited				
Swarna Tollway Pte Ltd #	India	35	35	Pembangunan infrastruktur
Dipegang oleh IJM Overseas Ventures Sdn Bhd				
Earning Edge Sdn Bhd	Malaysia	22	22	Pembangunan hartanah
MASSCORP-Namibia Sdn Bhd *	Malaysia	40	40	Pemegangan pelaburan
Dipegang oleh IJM Properties Sdn Bhd				
Ever Mark (M) Sdn Bhd	Malaysia	31	38	Pembangunan hartanah
MASSCORP-Vietnam Sdn Bhd	Malaysia	13	15	Pemegangan pelaburan
Wilmington Sdn Bhd	Malaysia	31	38	Di bawah pembubaran sukarela ahli-ahli

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2010

55 SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU PADA 31 MAC 2010 (samb.)

SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU (samb.)

Nama	Negara pemerbadanan	Kepentingan ekuiti berkesan		Kegiatan utama
		2010 %	2009 %	
Dipegang oleh Worldwide Ventures Sdn Bhd				
PIETC Holdings Sdn Bhd	Malaysia	26	32	Di bawah pembubaran sukarela ahli-ahli
Dipegang oleh Sheffield Enterprise Sdn Bhd				
Inti International College Penang Sdn Bhd	Malaysia	11	14	Operasi dan pengurusan institusi pendidikan komersil
Dipegang oleh Malaysian Rock Products Sdn Bhd				
DML-MRP Resources (M) Sdn Bhd	Malaysia	50	50	Lengai
Dipegang oleh Road Builder (M) Holdings Bhd				
Konsortium Pelabuhan Kemaman Sdn Bhd *	Malaysia	39	39	Penyediaan perkhidmatan pengendalian kargo, marin, pelabuhan dan lain-lain perkhidmatan sampingan dan tambahan
Dipegang oleh Road Builder (M) Sdn Bhd				
Budi Benar Sdn Bhd *	Malaysia	25	25	Lengai
Dipegang oleh KP Port Services Sdn Bhd				
KP Depot Services Sdn Bhd *	Malaysia	30	30	Perkhidmatan depot kontena

Diaudit oleh firma ahli PricewaterhouseCoopers International Limited yang merupakan entiti undang-undang berasingan dan bebas daripada PricewaterhouseCoopers, Malaysia

* Diaudit oleh firma selain daripada firma ahli PricewaterhouseCoopers International Limited dan PricewaterhouseCoopers, Malaysia

^ Syarikat tidak diperlukan untuk mengeluarkan penyata kewangan berkanun teraudit

56 ANGKA-ANGKA PERBANDINGAN

Dalam tahun kewangan, angka-angka perbandingan Kumpulan berhubung dengan pampasan diterima/boleh diterima daripada Kerajaan Malaysia sebanyak RM183,925,000 telah diklasifikasikan semula daripada pemiutang perdagangan dan lain-lain pemiutang kepada pendapatan tertunda di bawah aset-aset konsesi memandangkan para Pengarah berpendapat bahawa ini lebih menggambarkan sifat perkara tersebut.

Kesan pengkelasan semula ke atas kunci kira-kira Kumpulan pada 31 Mac 2009 adalah seperti berikut:

	Sebagaimana dilaporkan sebelum ini RM'000	Kesan pengkelasan semula RM'000	Sebagaimana dinyatakan semula RM'000
Kumpulan			
Liabiliti semasa:			
Pemiutang perdagangan dan lain-lain pemiutang	2,015,357	(183,925)	1,831,432
Aset bukan semasa:			
Aset konsesi	2,175,269	(183,925)	1,991,344

PERAKUAN BERKANUN

Saya, Cyrus Eruch Daruwalla, sebagai pegawai utama bertanggungjawab dalam pengurusan kewangan IJM Corporation Berhad, dengan sesungguhnya dan seikhlasnya memperakui bahawa, setakat pengetahuan dan kepercayaan terbaik saya, penyata kewangan yang dikemukakan pada muka surat 139 hingga 260 adalah betul dan saya membuat perakuan ini dengan secara sedar mempercayai yang sama sebagai benar dan selaras dengan peruntukan Akta Perakuan Berkanun, 1960.

Ditandatangani dan sesungguhnya diperakui di Petaling Jaya pada 26 Mei 2010.

CYRUS ERUCH DARUWALLA

Di hadapan saya:

Pesuruhjaya Sumpah
Petaling Jaya

LAPORAN JURUAUDIT KEPADA AHLI-AHLI



PricewaterhouseCoopers
(AF 1146)
Akauntan Bertauliah
Tingkat 10, 1 Sentral, Jalan Travers
Kuala Lumpur Sentral
P O Box 10192
50706 Kuala Lumpur, Malaysia
Telefon +60 (3) 2173 1188
Faksimili +60 (3) 2173 1288
www.pwc.com/my

LAPORAN JURUAUDIT KEPADA AHLI-AHLI IJM CORPORATION BERHAD

(No. Syarikat: 104131-A)

LAPORAN MENGENAI PENYATA KEWANGAN

Kami telah mengaudit penyata kewangan IJM Corporation Berhad, yang terdiri daripada kunci kira-kira pada 31 Mac 2010 Kumpulan dan Syarikat, dan penyata pendapatan, penyata perubahan dalam ekuiti dan penyata aliran tunai Kumpulan dan Syarikat bagi tahun berakhir ketika itu, dan ringkasan polisi-polisi perakaunan penting dan nota-nota penjelasan lain, sebagaimana dinyatakan pada muka surat 139 hingga 260.

Tanggungjawab Para Pengarah bagi Penyata Kewangan

Para Pengarah Syarikat bertanggungjawab bagi penyediaan dan pembentangan saksama penyata kewangan ini selaras dengan Piawaian Pelaporan Kewangan, Piawaian Perakaunan Diluluskan MASB di Malaysia bagi Entiti Selain Daripada Entiti Persendirian dan Akta Syarikat, 1965. Tanggungjawab ini termasuk: merancang, melaksana dan mengekalkan kawalan dalaman berkenaan kepada penyediaan dan pembentangan saksama penyata kewangan yang adalah bebas daripada salah nyataan material, sama ada disebabkan oleh penipuan atau kesilapan; memilih dan mengguna polisi-polisi perakaunan yang sesuai; dan membuat anggaran-anggaran perakaunan yang adalah munasabah dalam keadaankeadaan tersebut.

Tanggungjawab Juruaudit

Tanggungjawab kami adalah untuk menyatakan pendapat mengenai penyata kewangan ini berdasarkan audit kami. Kami telah melaksanakan audit kami selaras dengan Piawaian mengenai Pengauditan Diluluskan terpakai di Malaysia. Piawaian-piawaian tersebut memerlukan agar kami mematuhi keperluan etika dan merancang serta melaksanakan audit bagi mendapatkan jaminan munasabah sama ada penyata kewangan adalah bebas daripada salah nyataan material.

Sesuatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur-prosedur bagi mendapatkan bukti audit mengenai jumlah dan pendedahan dalam penyata kewangan. Prosedur-prosedur yang dipilih bergantung kepada pertimbangan kami, termasuk penilaian risiko salah nyataan material penyata kewangan, sama ada disebabkan oleh penipuan atau kesilapan. Dalam membuat penilaian risiko tersebut, kami menimbangkan kawalan dalaman yang berkenaan kepada entiti penyediaan dan pembentangan saksama penyata kewangan untuk merancang prosedur audit yang adalah sesuai dalam keadaankeadaan tersebut, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan pendapat mengenai keberkesanan entiti kawalan dalaman entiti. Audit juga termasuk menilai kesesuaian polisi-polisi perakaunan yang digunakan dan kemunasabahan anggaran-anggaran perakaunan yang dibuat oleh para Pengarah, serta juga menilai pembentangan keseluruhan penyata kewangan.

Kami percaya bahawa bukti audit yang telah kami perolehi adalah mencukupi dan wajar untuk menyediakan asas bagi pendapat audit kami.

Pendapat

Pada pendapat kami, penyata kewangan telah disediakan sewajarnya selaras dengan Piawaian Pelaporan Kewangan, Piawaian Perakaunan Diluluskan MASB di Malaysia bagi Entiti Selain Daripada Entiti Persendirian dan Akta Syarikat, 1965 untuk memberi gambaran betul dan saksama mengenai kedudukan kewangan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Mac 2010 dan prestasi kewangan dan aliran tunai mereka bagi tahun berakhir ketika itu.

LAPORAN MENGENAI KEPERLUAN UNDANG-UNDANG DAN BERPERATURAN LAIN

Selaras dengan keperluan Akta Syarikat, 1965 di Malaysia, kami juga melaporkan yang berikut:

- (a) Pada pendapat kami, rekod perakaunan dan lain-lain rekod dan daftar yang diperlukan oleh Akta untuk disimpan oleh Syarikat dan anak-anak syarikatnya untuk yang mana kami telah bertindak sebagai juruaudit telah disusun dengan teratur selaras dengan peruntukan-peruntukan Akta.
- (b) Kami telah menimbang akaun dan laporan juruaudit semua anak syarikat untuk yang mana kami tidak bertindak sebagai juruaudit, yang ditunjukkan dalam Nota 55 kepada penyata kewangan.
- (c) Kami berpuas hati bahawa penyata kewangan anak-anak syarikat yang telah disatukan dengan penyata kewangan Syarikat adalah dalam bentuk dan kandungan sesuai dan teratur bagi tujuan penyediaan penyata kewangan Kumpulan dan kami telah menerima maklumat dan penjelasan memuaskan yang diperlukan oleh kami untuk tujuan tersebut.
- (d) Laporan audit ke atas penyata kewangan anak-anak syarikat tidak tertakluk kepada apa-apa syarat dan tidak mempunyai apa-apa ulasan kurang baik dibuat di bawah Seksyen 174(3) Akta.

PERKARA-PERKARA LAIN

Laporan ini dibuat hanya kepada ahli-ahli Syarikat, sebagai sebuah badan, selaras dengan Seksyen 174 Akta Syarikat, 1965 di Malaysia dan bukan untuk tujuan lain. Kami tidak akan bertanggungjawab kepada mana-mana orang lain bagi kandungan laporan ini.

PRICEWATERHOUSECOOPERS
(No. AF: 1146)
Akauntan Bertauliah

SHIRLEY GOH
(No. 1778/08/10 (J))
Akauntan Bertauliah

Kuala Lumpur
26 Mei 2010

SENARAI 10 HARTA TERATAS

pada 31 Mac 2010

No	Lokasi	Keterangan	Kawasan Hektar	Pegangan	Kegunaan Sedia Ada	Tarikh Penilaian Semula (R)/ Pembelian (A)	Anggaran Usia Bangunan	Nilai Buku Bersih (RM'000)
1	Daerah Labuk/Sugut, Sabah							
	a) Ladang Berakan Maju (614 hak milik)	Tanah pertanian	3,006.37	Pegangan pajak akan	Tanaman Kelapa	A: 1999	-	} 349,018
	b) Ladang Sabang (865 hak milik)		5,958.00	tamat pada 2030	Sawit	A: 1999	-	
	c) Ladang Selatan Rakanan Jaya (148 hak milik)		967.63	hingga 2098)		A: 1999	-	
	d) Ladang Excellent Challenger I & II (595 hak milik)		5,060.00			A: 1997	-	
2	Daerah Beluran, Sabah CL 085330141 (Ladang Utara Desa Talisai, Ladang Selatan Desa Talisai)	Tanah pertanian	4,032	Pegangan pajak akan tamat pada 2082	Tanaman Kelapa Sawit	R: 11.12.1997	-	101,526
3	Kuantan, Pahang Lot 1863 Mukim Sungai Karang.	Tanah perindustrian	599.63	Pegangan pajak akan tamat pada 2027	Kemudahan pelabuhan	A: 1998	1-12	121,968
4	Daerah Seremban Negeri Sembilan PT 22597, 22721-22730, 23227-23247, 23253-23308, 23995-23996, 32115-32118, 32127, 32129-32642, 32682-32965, 34398-34399	Kediaman, Komersil, Institusi, Tanah pertanian	511.39	Pegangan kekal	Di bawah pembangunan, Kosong, untuk pembangunan masa hadapan	R: 19.03.2004	-	267,137
5	Daerah Kuala Selangor Selangor PT 5631-5632, 6328-6331, 6468-6471, 6540-6551, 6812-6815, LOT NO. 13807, 13810, 13822, 13833, 13837, 13839, 13841, 13846, 13851. Mukim Jeram	Kediaman	179.52	Pegangan pajak akan tamat pada 2104 dan 2106	Kosong, untuk pembangunan masa hadapan	R: 19.03.2004	-	112,817

No	Lokasi	Keterangan	Kawasan Hektar	Pegangan	Kegunaan Sedia Ada	Tarikh Penilaian Semula (R)/ Pembelian (A)	Anggaran Usia Bangunan	Nilai Buku Bersih (RM'000)
6	Mukim Petaling Kuala Lumpur HS(D) NO. 16953-16962, 16979-16988, 17014-17023, 17072-17076, 17087-17096, 17106 - 17115, 17146-17153, 17383-17384, 18385, 17407-17417, 17440-17450, 17461-17472, 16843, 16885-16896, 16918-16932, 16943-16952, 16989, 16842, 17078-17086, 17116-17125, 17178-17187, 17251-17260, 17296-17305, 17316-17325, 16761-16764, 16990, 17169, dan 17077 LOT NO. 25547-25560, 25778-25781, 25783-25839, 25841-25929, 26003-26039, 26078-26111, 26113-26120, 26308-26322.	Kediaman, Komersil	26.71	Pegangan pajak akan tamat pada 2078 hingga 2103	Kosong, untuk pembangunan masa hadapan	A: 2003	-	134,404
7	Daerah Timur Laut, Pulau Pinang Baki Parsel A1, Seksyen 8, Jelutong	Kediaman, Pembangunan campuran, Komersil	25.93	Pegangan kekal	Penebusgunaan dalam pelaksanaan	N/A	-	183,199
8	Daerah Melaka Tengah, Melaka Sebahagian daripada PT1, Kawasan Bandar XXXII Sebahagian daripada PT 69, Bandar Kawasan XXXIII, Sebahagian daripada PT 1052 Mukim Pringgit	Kompleks membeli-belah	8.88	Pegangan pajak akan tamat pada 2094	Kompleks membeli-belah	A: 2006	-	319,401
9	Daerah Petaling, Selangor Lot 14783 dan 14784 Mukim Damansara	Hotel dan kelab rekreasi	3.33	Pegangan pajak akan tamat pada 2086 & 2089	Hotel dan kelab rekreasi	R: 26.03.2007	20-22	112,906
10	Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur PN 27017 - 27018, LOT 80 - 81, Seksyen 63 Kuala Lumpur	Kediaman	0.84	Pegangan pajak akan tamat pada 2105	Di bawah pembangunan	A: 2004	-	87,538

BAYARAN DIVIDEN ELEKTRONIK

30 Julai 2010

Pemegang Saham

Pelaksanaan Bayaran Dividen Elektronik ("eDividen")

Kami dengan sukacitanya memaklumkan kepada anda bahawa Syarikat akan melaksanakan eDividen sejajar dengan pengumuman Bursa Malaysia untuk menggalakkan sistem bayaran dividen yang lebih cekap, antara lainnya, berkuatkuasa dari 1 September 2010. eDividen merujuk kepada bayaran dividen tunai dengan mengkreditkan secara langsung ke dalam akaun bank pemegang-pemegang saham dan bukannya membuat bayaran melalui cek-cek bank.

Faedah eDividend termasuk yang berikut:-

- a) akses yang lebih cepat kepada dividen tunai anda;
- b) tidak perlu bersusah payah mendeposit cek dividen;
- c) tiada lagi kejadian-kejadian seperti salah letak, kehilangan atau tamat tempoh cek; dan
- d) tiada lagi kejadian deposit cek dividen yang tidak dibenarkan.

Pendaftaran bagi eDividen telah berrmula pada 19 April 2010 bagi tempoh satu (1) tahun sehingga 18 April 2011 tanpa apa-apa bayaran. Sekiranya anda daftar selepas tempoh tenggang satu (1) tahun, caj pentadbiran akan dikenakan.

Untuk mendaftar bagi eDividen, anda diperlu mengemukakan kepada Bursa Malaysia Depository Sdn Bhd melalui pejabat broker saham anda di mana akaun CDS anda disimpan, nombor akaun bank anda dan maklumat lain dengan melengkapkan borang yang ditetapkan (dalam tiga salinan). Borang boleh diperolehi daripada pejabat broker saham anda atau dimuat turun daripada laman web Bursa Malaysia di <http://www.bursamalaysia.com>.

Akaun bank anda (simpanan atau akaun semasa) hendaklah akaun bank yang aktif dibuka dengan bank tempatan iaitu di bawah nama anda atau dalam kes akaun bersama, mempunyai nama anda sebagai salah seorang pemegang akaun. Ia hendaklah juga dibuka dengan sebuah institusi kewangan yang menawarkan GIRO Antara Bank MEPS. Maklumat mengenai eDividen juga tersedia di laman web Bursa Malaysia dan Syarikat di <http://www.ijm.com>.

Kami mengalu-alukan pelaksanaan berjaya eDividen melalui penyertaan aktif anda, dan untuk memberi anda khidmat yang lebih baik sebagai pemegang-pemegang saham bernilai kami. Sekiranya anda mempunyai sebarang pertanyaan berhubung dengan eDividen, anda boleh menghubungi Pendaftar Saham kami (IGB Corporation Berhad (Jabatan Pendaftaran Saham) di 603-22898989 atau e-mel: corporate-enquiry@igbcorp.com) atau Setiausaha Syarikat kami (di 603-79858131 atau e-mel: csa@ijm.com).

Terima kasih.

Yang benar
bagi **IJM CORPORATION BERHAD** (104131-A)

Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob
Pengerusi Bebas Bukan Eksekutif

NOTIS MESYUARAT AGUNG TAHUNAN

NOTIS ADALAH DENGAN INI DIBERI bahawa Mesyuarat Agung Tahunan Ke-26 IJM CORPORATION BERHAD (104131-A) akan diadakan di Victorian Ballroom, Aras 1, Holiday Villa Hotel & Suites Subang, 9 Jalan SS12/1, 47500 Subang Jaya, Selangor Darul Ehsan pada hari Rabu, 25 Ogos 2010, pada jam 3.30 petang untuk menguruskan perkara-perkara yang berikut:-

1. Untuk menerima penyata kewangan teraudit bagi tahun berakhir 31 Mac 2010 bersama dengan laporan para Pengarah dan Juruaudit ke atasnya.
2. Untuk melantik Pengarah-pengarah yang akan bersara seperti berikut:-
 - a) Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan Resolusi 1
 - b) Dato' David Frederick Wilson Resolusi 2
 - c) Dato' Goh Chye Koon Resolusi 3
3. Untuk melantik PricewaterhouseCoopers sebagai Juruaudit dan untuk membenarkan para Pengarah menetapkan imbuhan mereka. Resolusi 4
4. Sebagai urusan khas untuk menimbang dan meluluskan resolusi biasa yang berikut:-
 "Bahawa yuran para Pengarah sebanyak RM575,333 bagi tahun berakhir 31 Mac 2010 diluluskan untuk dibahagikan di kalangan para Pengarah dalam cara tertentu sebagaimana mereka mungkin tentukan." Resolusi 5

Atas Perintah Lembaga



Jeremie Ting Keng Fui
Setiausaha Syarikat

Petaling Jaya
30 Julai 2010

Nota:

1. PELANTIKAN PROKSI

- (i) ahli adalah berhak untuk melantik sehingga dua (2) proksi, dan mereka tidak semestinya adalah ahli;
- (ii) ahli, yang adalah nomini diberi kuasa (sebagaimana ditakrif di bawah Akta Perindustrian Sekuriti (Depositori Pusat) 1991), boleh melantik sehingga dua (2) proksi berhubung dengan setiap Akaun Sekuriti dipegang;
- (iii) ahli yang melantik proksi hendaklah menandatangani sewajarnya Borang Proksi, dan sekiranya dua (2) proksi telah dilantik, bilangan saham untuk diwakili oleh setiap proksi hendaklah dengan jelas ditunjukkan;
- (iv) ahli korporat yang melantik proksi hendaklah menandatangani sewajarnya Borang Proksi di bawah meterai atau ditandatangani oleh pegawainya atau wakilnya yang diberi kuasa;
- (v) Borang Proksi yang ditandatangani sewajarnya hendaklah diserahkan ke Pejabat Berdaftar tidak kurang daripada empat puluh lapan (48) jam sebelum masa ditetapkan bagi mengadakan mesyuarat atau mesyuarat ditangguh;
- (vi) hanya ahli yang namanya tertunjuk dalam Rekod Pendeposit pada **18 Ogos 2010** akan berhak untuk menghadiri dan mengundi di mesyuarat; dan
- (vii) Laporan Tahunan dan Borang Proksi tersedia untuk diakses dan dimuat turun di laman web IJM di <http://www.ijm.com>.

2. PERSARAAN PENGARAH-PENGARAH

Butir-butir mengenai semua Pengarah termasuk mereka yang memohon bagi pelantikan semula terkandung dalam Laporan Tahunan.

3. YURAN PARA PENGARAH

Resolusi 5, sekiranya diluluskan, akan membenarkan bayaran yuran para Pengarah selaras dengan Artikel 97 Tataurusan Pertubuhan.

BORANG PROKSI

Saya/Kami _____

No. K/P / Pasport / No. Syarikat: _____ No. Telefon Bimbit: _____

No. Akaun CDS: _____ Bilangan Saham Dipegang: _____

Beralamat di: _____

merupakan ahli **IJM CORPORATION BERHAD** (104131-A) dengan ini melantik:-

1) Nama proksi: _____ No. K/P: _____

Alamat: _____

_____ Bilangan Saham Diwakili: _____

2) Nama proksi: _____ No. K/P: _____

Alamat: _____

_____ Bilangan Saham Diwakili: _____

atau dalam ketiadaan beliau, Pengerusi mesyuarat, sebagai proksi saya/kami untuk mengundi untuk saya/kami dan bagi pihak saya/kami pada Mesyuarat Agung Tahunan ke-26 IJM CORPORATION BERHAD yang akan diadakan pada hari Rabu, 25 Ogos 2010, pada jam 3.30 petang dan, pada mana-mana penangguhannya, dalam cara yang ditunjukkan di bawah:-

No.	Resolusi	Menyokong	Menentang
1.	Untuk melantik semula Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan sebagai Pengarah		
2.	Untuk melantik semula Dato' David Frederick Wilson sebagai Pengarah		
3.	Untuk melantik semula Dato' Goh Chye Koon sebagai Pengarah		
4.	Untuk melantik semula PricewaterhouseCoopers sebagai Juruaudit dan untuk membenarkan para Pengarah menetapkan imbuhan mereka		
5.	Untuk meluluskan bayaran yuran para Pengarah sebanyak RM575,333		

Sila tandakan dengan "X" bagaimana anda mahukan undi anda dibuat. Dalam ketiadaan arahan khusus, Proksi anda akan mengundi atau berkecuali sebagaimana beliau fikirkan wajar.

Ditandatangani (dan dimeterai) pada _____ haribulan _____ 2010

Tandatangan (tandatangan-tandatangan) : _____

Nota:

- (i) ahli adalah berhak untuk melantik sehingga dua (2) proksi, dan mereka tidak semestinya adalah ahli;
- (ii) ahli, yang adalah nomini diberi kuasa (sebagaimana ditakrif di bawah Akta Perindustrian Sekuriti (Depositori Pusat) 1991), boleh melantik sehingga dua (2) proksi berhubung dengan setiap Akaun Sekuriti dipegang;
- (iii) ahli yang melantik proksi hendaklah menandatangani sewajarnya Borang Proksi, dan sekiranya dua (2) proksi telah dilantik, bilangan saham untuk diwakili oleh setiap proksi hendaklah dengan jelas ditunjukkan;
- (iv) ahli korporat yang melantik proksi hendaklah menandatangani sewajarnya Borang Proksi di bawah meterai atau ditandatangani oleh pegawainya atau wakilnya yang diberi kuasa;
- (v) Borang Proksi yang ditandatangani sewajarnya hendaklah diserahkan ke Pejabat Berdaftar tidak kurang daripada empat puluh lapan (48) jam sebelum masa ditetapkan bagi mengadakan mesyuarat atau mesyuarat ditangguh;
- (vi) hanya ahli yang namanya kelihatan dalam Rekod Pendeposit pada **18 Ogos 2010** akan berhak untuk menghadiri dan mengundi di mesyuarat; dan
- (vii) Laporan Tahunan dan Borang Proksi tersedia untuk diakses dan dimuat turun di laman web IJM di <http://www.ijm.com>.

Lipat di sini

Setem

Setiausaha Syarikat

IJM CORPORATION BERHAD (104131-A)

Tingkat 2, Wisma IJM
Jalan Yong Shook Lin
46050 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan
Malaysia

Lipat di sini

INFORMASI KORPORAT


IJM CORPORATION BERHAD
 (104131-A)

IBU PEJABAT

Wisma IJM, Jalan Yong Shook Lin
 46050 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia
 Tel : 603-79858288 Faks : 603-79529388
 E-mel : ijm@ijm.com Laman web : <http://www.ijm.com>



Certified to ISO 9001:2008
 Cert. No. : AR0911

Certified to CHSAS 18001:2007
 Cert. No. : SR 0105



Certified to MS 1722-Part 1:2005
 Cert. No. : SR 0308

Certified to ISO 14001:2004
 Cert. No. : ER 0489

PEJABAT CAWANGAN MALAYSIA
JOHOR, MALAYSIA

Tingkat 17, Unit 17-05, City Plaza, Jalan Tebrau
 80250 Johor Bahru, Johor Darul Ta'zim, Malaysia
 Tel : 607-3334895, 607-3334896
 Faks : 607-3334918
 E-mel : ijmjb@ijm.com
 Laman web : <http://www.ijm.com>
 Pegawai untuk dihubungi : En Zulkarnain Abu Kassim

PENANG, MALAYSIA

Suite 11-01, Menara IJM Land, 1, Lebuhr Tunku Kudin 3
 11700 Gelugor, Pulau Pinang, Malaysia
 Tel : 604-2961388
 Faks : 604-2961389
 E-mel : ijmpg@ijm.com
 Laman web : <http://www.ijm.com>
 Pegawai untuk dihubungi : En Liew Hau Seng

SARAWAK, MALAYSIA

Tingkat 1, Lots 7886 & 7887, Queen's Court
 Jalan Wan Alwi, 93350 Kuching, Sarawak, Malaysia
 Tel : 6082-463496, 6082-463497
 Faks : 6082-461581
 E-mel : ijmkch@ijm.com
 Laman web : <http://www.ijm.com>
 Pegawai untuk dihubungi : En Kok Fook Yu

PEJABAT BAHAGIAN
PEMBINAAN
MALAYSIA

IJM CONSTRUCTION SDN BHD (196560-H)
 Wisma IJM, Jalan Yong Shook Lin
 46760 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan
 Malaysia
 Tel : 603-79858288
 Faks : 603-79529388
 E-mel : ijm@ijm.com
 Laman web : <http://www.ijm.com>
 Pegawai untuk dihubungi : En Tan Gim Foo

INDIA
IJM (INDIA) INFRASTRUCTURE LIMITED

H.No. 1-90/A, Plot No. 20 & 21
 RBI Colony, Madhapur
 Hyderabad - 500 081 India
 Tel : 91 40 23114661/62/63/64
 Faks : 91 40 23114669
 E-mel : ijmi@ijm.com
 Laman web : <http://www.ijm.com>
 Pegawai untuk dihubungi : En Pook Foong Fee

TIMUR TENGAH
KERAJAAN BAHRAIN
IJM CONSTRUCTION SDN BHD

PEJABAT KAWASAN TIMUR TENGAH
 Villa No. 835, Road No. 31
 Block No. 608, Wadyan
 P. O. Box 28141, West Riffa
 Kingdom of Bahrain
 Tel : 973 1773 0343
 Faks : 973 1773 2187/1773 7881
 E-mel : ijmme@ijmme.com
 Pegawai untuk dihubungi : En Tan Kiam Choon

EMIRIAH ARAB BERSATU
IJM CONSTRUCTION (MIDDLE EAST) LLC (560467)

Office 203, Level 2, Arcade Building
 Al Garhoud, P. O. Box 36634
 Dubai, United Arab Emirates
 Tel : 971 4 2827007
 Faks : 971 4 2830411
 E-mel : ijmme@ijmme.com
 Pegawai untuk dihubungi : En Tan Kiam Choon

PAKISTAN
IJM CONSTRUCTION (PAKISTAN) (PVT) LTD

China Ground, Kashmir Road
 Next to Kashmir Lawn
 P. O. Box No. 3407, Muslimabad
 74800 Karachi, Pakistan
 Tel : 9221 4920021, 26, 31-32, 37
 Faks : 9221 4920027, 30
 E-mel : ijmpakistan@ijm.com
 Pegawai untuk dihubungi : En Pook Fong Fee

SINGAPURA
HEXACON CONSTRUCTION PTE LTD (198204843K)

432, Balestier Road, #02-432
 Public Mansion
 Singapura 329813
 Tel : 65-62519388
 Faks : 65-62531638
 E-mel : hexacon@singnet.com.sg
 Laman web : <http://www.hexacon.com.sg>
 Pegawai untuk dihubungi : En Pang Hoe Sang

PERINDUSTRIAN
MALAYSIA
INDUSTRIAL CONCRETE PRODUCTS SDN BHD (32369-W)

Wisma IJM Annexe, Jalan Yong Shook Lin
 Peti Surat 191, 46720 Petaling Jaya
 Selangor Darul Ehsan, Malaysia
 Tel : 603-79558888
 Faks : 603-79581111
 E-mel : icp@ijm.com
 Laman web : <http://www.ijm.com>
 Pegawai untuk dihubungi : En Harry Khor Kiem Teoh

MALAYSIAN ROCK PRODUCTS SDN BHD (4780-T)

Wisma IJM Annexe, Jalan Yong Shook Lin
 Peti Surat 504 (Jalan Sultan), 46760 Petaling Jaya
 Selangor Darul Ehsan, Malaysia
 Tel : 603-79558888
 Faks : 603-79574891
 E-mel : mrp@ijm.com
 Laman web : <http://www.ijm.com>
 Pegawai untuk dihubungi : En Leong Yew Kuen

CHINA
ICP JIANGMEN CO LTD

6, Sihang Road, Gujing Town
 Xinhui District, Jiangmen City
 Guangdong 529145
 China
 Tel : 86 750-826 9008
 Faks : 86 750-826 9098
 E-mel : icpji@ijm.com
 Pegawai untuk dihubungi : En Leong Chee Hong

INDIA
IJM CONCRETE PRODUCTS PRIVATE LIMITED

Hyderabad
 Plot No. 21, SVCIE, Bachupally Village
 Qutbullapur Mandal, Rangga Reddy District
 Hyderabad - 500 072, Andhra Pradesh, India
 Tel : 91 84 58280132/34
 Faks : 91 84 58280133
 E-mel : ijmcp@ijm.com
 Pegawai untuk dihubungi : En Wong Siew Meng

Chennai

Sy. No. 18/2, Seneerkuppam Village
 Poonamalle Taluk, Avadi Road
 Thiruvallur District
 Chennai - 600 056, India
 Tel : 91 44 29042024/25
 Faks : 91 44 29042023
 E-mel : ijmcp@ijm.com
 Pegawai untuk dihubungi : En Wong Siew Meng

Bangalore

38B, 38B-1, Doddanekundi Industrial Area
 Phase -1, Mahadevapura Post
 Whitefield, Bangalore - 560 048, India
 Tel : 91 80 41226740/1/2/3
 Faks : 91 80 41226739
 E-mel : ijmcp@ijm.com
 Pegawai untuk dihubungi : En Wong Siew Meng

Mumbai

Plot No C-448, TTC Industrial Area
 Turbhe MIDC, Pawane
 Navi Mumbai-400705
 Tel : 91 22 27889248
 Faks : 91 22 27889288
 E-mel : ijmcp@ijm.com
 Pegawai untuk dihubungi : En Wong Siew Meng

IJM STEEL PRODUCTS PRIVATE LIMITED

Plot No. 620, Isnapur Village, Patancheruvu Mandal
 Pashamylaram, Medak District
 Andhra Pradesh - 502 307, India
 Tel : 91 8455 224338/91 8455 224118
 Faks : 91 8455 224119
 E-mel : ijmspi@ijm.com
 Laman web : www.ijmweldmesh.com
 Pegawai untuk dihubungi : En Sunil George

PAKISTAN
IJM CONCRETE PAKISTAN (PRIVATE) LIMITED

Islamabad
 Goldcrest DHA Islamabad, DHA Phase II
 Sheikh Zayed Bin Sultan Road
 (G.T. Road), Islamabad, Pakistan
 Tel : 9251 5825075
 Faks : 9251 4492203
 Laman web : ijmcpp@ijm.com
 Pegawai untuk dihubungi : En Colin Pang Toh Chin

Karachi

China Ground, Kashmir Road, Next to Kashmir Lawn
 Muslimabad, 74800 Karachi, Pakistan
 Tel : 9221 4920021, 9221 4283931
 Faks : 9221 4920027, 9221 4920030
 Laman web : ijmcp@ijm.com
 Pegawai untuk dihubungi : En Colin Pang Toh Chin

PERLADANGAN
IJM PLANTATIONS BERHAD (133399-A)

Wisma IJM Plantations
 Lot 1, Jalan Bandar Utama, Mile 6
 Jalan Utara, 90000 Sandakan, Sabah
 Alamat Pos: BQ 3933, Mail Bag No. 8
 90009 Sandakan, Sabah, Malaysia
 Tel : 6089-667721
 Faks : 6089-667728
 E-mel : ijmpl@ijm.com
 Laman web : <http://www.ijm.com>
 Pegawai untuk dihubungi : En Joseph Tek

INFRASTRUKTUR
NEW PANTAI EXPRESSWAY SDN BHD (308276-U)

Plaza Tol Pantai Dalam, KM 10.6
 Lebuhraya Baru Pantai
 58200 Wilayah Persekutuan
 Kuala Lumpur, Malaysia
 Tel : 603-77838800
 Faks : 603-77831111
 E-mel : info.npe@ijm.com
 Laman web : <http://www.ijm.com>
 Pegawai untuk dihubungi : En Neoh Soon Hiong

BESRAYA (M) SDN BHD (342223-A)

Plaza Tol Mines, KM 15, Lebuhraya Sungai Besi
 43300 Seri Kembangan
 Selangor Darul Ehsan, Malaysia
 Tel : 603-89418288
 Faks : 603-89418388
 E-mel : info.besraya@ijm.com
 Laman web : <http://www.ijm.com>
 Pegawai untuk dihubungi : En Neoh Soon Hiong

LEBUHRAYA KAJANG-SEREMBAN SDN BHD (700707-U)

Plaza Tol Kajang Selatan, KM 3.30
 Lebuhraya Kajang Seremban, 43500 Semenyih
 Selangor Darul Ehsan, Malaysia
 Tel : 603-87238021
 Faks : 603-87230021
 E-mel : info.lekas@ijm.com
 Laman web : <http://www.ijm.com>
 Pegawai untuk dihubungi : En Neoh Soon Hiong

KUANTAN PORT CONSORTIUM SDN BHD (374383-H)

Wisma KPC, KM 25, Tanjung Gelang
 Peti Surat 199, 25720 Kuantan
 Pahang Darul Makmur, Malaysia
 Tel : 609-5863888
 Faks : 609-5863777
 E-mel : info.kuantanport@ijm.com
 Laman web : <http://www.kuantanport.com.my>
 Pegawai untuk dihubungi : Ir Ho Phea Keat

HARTANAH
MALAYSIA
IJM LAND BERHAD (187405-T)

Ibu Pejabat - Petaling Jaya
 Wisma IJM, Jalan Yong Shook Lin
 Peti Surat 504 (Jalan Sultan), 46760 Petaling Jaya
 Selangor Darul Ehsan, Malaysia
 Tel : 603-79858288
 Faks : 603-79529388
 E-mel : ijmland.hq@ijm.com
 Laman web : <http://www.ijmland.com>
 Pegawai untuk dihubungi : Dato' Soam Heng Choon

Negeri Sembilan

PT. 10786, Seremban 2, 70300 Seremban
 Negeri Sembilan Darul Khusus, Malaysia
 Tel : 606-7613888
 Faks : 606-7619888
 E-mel : ijmland.sbn@ijm.com
 Laman web : <http://www.ijmland.com>
 Pegawai untuk dihubungi : En Hoo Kim See

Pulau Pinang

Suite 01-01, Menara IJM Land, 1, Lebuhr Tunku Kudin 3
 11700 Gelugor, Pulau Pinang, Malaysia
 Tel : 604-2961222
 Faks : 604-2961223
 E-mel : ijmland.jp@ijm.com
 Laman web : <http://www.ijmland.com>
 Pegawai untuk dihubungi : En Toh Chin Leong

Johor

Tingkat 18, Unit 17-04, City Plaza
 Jalan Tebrau, 80250 Johor Bahru
 Johor Darul Ta'zim, Malaysia
 Tel : 607-3391888
 Faks : 607-3334803
 E-mel : ijmland.jb@ijm.com
 Laman web : <http://www.ijmland.com>
 Pegawai untuk dihubungi : En Tham Huen Cheong

Sabah

Tingkat Bawah, Wisma IJM Plantations
 Lot 1, Jalan Bandar Utama, Mile 6
 Jalan Utara, 90000 Sandakan, Sabah
 Alamat Pos: BQ 3933, Karung Surat No. 8
 90009 Sandakan, Sabah, Malaysia
 Tel : 6089-671899
 Faks : 6089-673860
 E-mel : ijmland.sdk@ijm.com
 Laman web : <http://www.ijmland.com>
 Pegawai untuk dihubungi : En Patrick Oye

Sarawak

Aras 2, Riverine Emerald Condominium
 (South Wing Mail Box)
 Lot 372, Section 54, KTLD, Jalan Petanak
 93100 Kuching, Sarawak, Malaysia
 Tel : 6082-231678
 Faks : 6082-252678
 E-mel : ijmland.kch@ijm.com
 Laman web : <http://www.ijmland.com>
 Pegawai untuk dihubungi : En Chong Ching Foong

PEJABAT BERDAFTAR

Tingkat 2, Wisma IJM
 Jalan Yong Shook Lin
 46050 Petaling Jaya
 Selangor Darul Ehsan
 Malaysia
 Tel : 603-79858288
 Faks : 603-79521200
 E-mel : csa@ijm.com
 Laman web : <http://www.ijm.com>

JURUBANK UTAMA

- AmInvestment Bank Berhad
- CIMB Bank Berhad
- HSBC Bank Malaysia Berhad
- Malayan Banking Berhad
- RHB Banking Group
- Standard Chartered Bank Malaysia Berhad
- The Royal Bank of Scotland Berhad
- United Overseas Bank (Malaysia) Berhad

JURUAUDIT

PricewaterhouseCoopers
 Akauntan Bertauliah
 Aras 10, 1 Sentral, Jalan Travers
 Kuala Lumpur Sentral
 50706 Kuala Lumpur
 Malaysia
 Tel : 603-21731188
 Faks : 603-21731288
 Laman web : www.pwc.com/my

PENDAFTAR SAHAM

IGB Corporation Berhad
 (Jabatan Pendaftaran Saham)
 Aras 32, The Gardens South Tower
 Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra
 59200 Kuala Lumpur
 Malaysia
 Tel : 603-22898989
 Faks : 603-22898802
 E-mel : corporate-enquiry@igbcorp.com
 Laman web : <http://www.igbcorp.com>

PENYENARAIAH BURSA SAHAM

Pasaran Utama
 Bursa Malaysia Securities Berhad
 sejak 29 September 1986
 Kod BMSB : 3336
 Kod Reuters : IJMS.KL
 Kod Bloomberg : IJM MK

IJM CORPORATION BERHAD (104131-A)

Wisma IJM, Jalan Yong Shook Lin
46050 Petaling Jaya

Selangor Darul Ehsan, Malaysia

Tel : +603-7985 8288

Faks : +603-7952 9388

E-mel : ijm@ijm.com

Laman web : <http://www.ijm.com>